



# RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Budget de fonctionnement 2020**

## Table des matières

Récapitulatif des participations communales.....	3
Services transversaux budget de fonctionnement.....	4 - 8
HMS budget de fonctionnement.....	9 - 18
SASDS budget de fonctionnement.....	19 - 23
SAS budget de fonctionnement.....	24 - 27
Centre de coordination budget de fonctionnement.....	28
PasserPartout Sarine budget de fonctionnement.....	29
Commission des indemnités forfaitaires budget de fonctionnement.....	29 - 30
CODEMS budget de fonctionnement.....	30
Rattrapage des frais financiers budget de fonctionnement.....	31
Budget des investissements.....	32 - 33
Récapitulation des participations communales pour le RSS.....	36
Total RSS par commune.....	37
HMS répartition par commune.....	38
SASDS répartition par commune.....	39
SAS répartition par commune.....	40
Centre de coordination répartition par commune.....	41
PasserPartout Sarine répartition par commune.....	42
Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	43
CODEMS répartition par commune.....	44
Rattrapage des frais financiers répartition par commune.....	45

## Récapitulatif des participations communales

		Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>Réseau santé de la Sarine</b>							
<b>412</b>	<b>Home médicalisé de la Sarine (HMS)</b>						
4140.4612.12	Report sur l'exercice suivant	87 400,00		17 100,00		92 135,43	
<b>421</b>	<b>Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)</b>						
4219.4612.01	Subventions communales		5 418 600,00		4 960 300,00		4 289 486,80
<b>422</b>	<b>Service d'ambulances (SAS)</b>						
4229.4612.01	Subventions communales		1 508 500,00		1 498 100,00		1 329 563,96
<b>490</b>	<b>Centre de coordination</b>						
4900.4612.01	Subventions communales		439 300,00		408 300,00		246 781,36
<b>533</b>	<b>PassePartout Sarine</b>						
5339.4612.01	Subventions communales		57 300,00		57 000,00		43 525,96
<b>579</b>	<b>Commission des indemnités forfaitaires *</b>						
5799.4612.01	Subventions communales		4 429 000,00				
<b>950</b>	<b>Commission des établissements médico-sociaux (CODEMS)</b>						
9500.4612.01	Subventions communales		9 122 800,00		9 427 500,00		7 858 723,90
<b>961</b>	<b>Rattrapage des frais financiers des EMS</b>						
9610.4612.01	Subventions communales		677 300,00		686 400,00		696 132,00
<b>TOTAL RESEAU SANTE DE LA SARINE</b>			<b>21 652 800,00</b>		<b>17 037 600,00</b>		<b>14 464 213,98</b>

\* Dès le 1er janvier 2020 la Commission des indemnités forfaitaires a été intégrée au RSS

Villars-sur-Glâne, le 6 novembre 2019

## Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>0 Administration générale</b>	<b>4 546 800,00</b>	<b>4 546 800,00</b>	<b>4 262 900,00</b>	<b>4 262 900,00</b>	<b>2 382 156,02</b>	<b>2 382 156,02</b>
<b>01 Législatif et Exécutif</b>	<b>45 300,00</b>	<b>45 300,00</b>	<b>42 000,00</b>	<b>42 000,00</b>	<b>43 981,95</b>	<b>43 981,95</b>
<b>012 Comité de direction et commissions</b>	<b>45 300,00</b>	<b>45 300,00</b>	<b>42 000,00</b>	<b>42 000,00</b>	<b>43 981,95</b>	<b>43 981,95</b>
0126.3000.01 Jetons de présence et honoraires commission	44 000,00		40 000,00		43 162,00	
0126.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	800,00		1 500,00		762,85	
0126.3170.01 Frais de déplacement et autres frais	500,00		500,00		57,10	
0126.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF				10 500,00		10 995,49
0126.4911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services		45 300,00		31 500,00		32 986,46
<b>02 Services transversaux</b>	<b>4 501 500,00</b>	<b>4 501 500,00</b>	<b>4 220 900,00</b>	<b>4 220 900,00</b>	<b>2 338 174,07</b>	<b>2 338 174,07</b>
<b>020 Direction générale (DG)</b>	<b>337 400,00</b>	<b>337 400,00</b>	<b>331 300,00</b>	<b>331 300,00</b>	<b>340 560,35</b>	<b>340 560,35</b>
0200.3010.01 RSS Salaires du personnel	278 700,00		275 800,00		278 763,18	
0200.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	4 900,00		3 600,00		4 965,00	
0200.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		500,00		337,45	
0200.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	25 600,00		25 200,00		24 642,84	
0200.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	20 500,00		19 300,00		19 513,30	
0200.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	600,00		600,00		462,01	
0200.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 100,00		3 800,00		3 824,48	
0200.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	1 500,00		1 000,00		856,94	
0200.3099.01 Autres charges du personnel	2 000,00		1 500,00		1 817,43	
0200.3800.01 Charges de personnel extraordinaires					5 377,72	
0200.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF				23 900,00		24 181,04
0200.4612.15 Encaissement jetons de présence		5 000,00		4 000,00		5 640,80
0200.4912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services		332 400,00		303 400,00		310 738,51
<b>021 Finances</b>	<b>915 000,00</b>	<b>915 000,00</b>	<b>916 100,00</b>	<b>916 100,00</b>	<b>616 621,63</b>	<b>616 621,63</b>
0210.3010.01 RSS Salaires du personnel	438 200,00		445 400,00		453 096,78	

## Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0210.3010.33 Civilistes	18 000,00					
0210.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	3 600,00		6 800,00		6 660,00	
0210.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		500,00		359,20	
0210.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	40 300,00		40 700,00		40 248,07	
0210.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	32 200,00		31 200,00		31 228,81	
0210.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	900,00		900,00		934,14	
0210.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 900,00		6 200,00		6 161,95	
0210.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	1 000,00		1 000,00		791,33	
0210.3099.01 Autres charges du personnel	1 500,00		1 000,00		732,73	
0210.3100.01 Matériel de bureau et autres frais d'administration	110 000,00		97 000,00			
0210.3130.01 Honoraires et prestations de tiers	70 000,00		70 000,00		62 795,40	
0210.3400.01 Frais bancaires	12 000,00		8 000,00		13 613,22	
0210.3406.01 Intérêts bancaires	181 900,00		207 400,00			
0210.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF				36 600,00		32 671,44
0210.4903.01 Imp. Finances : matériel et marchandises		110 000,00		92 000,00		
0210.4913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services		611 100,00		572 100,00		583 950,19
0210.4943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières		193 900,00		215 400,00		
<b>022</b>	<b>3 249 100,00</b>	<b>3 249 100,00</b>	<b>2 973 500,00</b>	<b>2 973 500,00</b>	<b>1 380 992,09</b>	<b>1 380 992,09</b>
<b>0220</b>	<b>491 500,00</b>	<b>491 500,00</b>	<b>484 300,00</b>	<b>484 300,00</b>	<b>461 203,95</b>	<b>461 203,95</b>
0220.3010.01 RSS Salaires du personnel	328 600,00		322 300,00		316 574,64	
0220.3010.33 Civilistes					504,00	
0220.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	3 600,00		3 600,00		3 600,00	
0220.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		500,00		348,65	
0220.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	30 200,00		29 500,00		28 326,18	
0220.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	24 200,00		22 600,00		22 160,05	
0220.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	700,00		700,00		642,58	
0220.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 700,00		4 400,00		4 343,23	
0220.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	3 000,00		3 000,00		1 558,22	
0220.3091.01 Recrutement du personnel	25 000,00		25 000,00		28 444,45	
0220.3099.01 Autres charges du personnel	1 300,00		1 000,00		942,73	

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0220.3099.03 Santé et sécurité au travail	45 000,00		45 000,00		25 000,00	
0220.3099.04 Manifestations en faveur du personnel	15 000,00		15 000,00		24 236,55	
0220.3100.01 Matériel de bureau et autres frais d'administration			1 000,00			
0220.3300.01 Amortissement étude plan de mobilité RSS	3 600,00		3 600,00			
0220.3300.02 Amortissement concept santé au travail	7 100,00		7 100,00			
0220.3800.01 Charges de personnel extraordinaires					4 522,67	
0220.4914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services		491 500,00		484 300,00		461 203,95
<b>0221 Juridique</b>	<b>87 300,00</b>	<b>87 300,00</b>	<b>96 700,00</b>	<b>96 700,00</b>	<b>84 726,70</b>	<b>84 726,70</b>
0221.3010.01 RSS Salaires du personnel	73 600,00		81 700,00		71 945,50	
0221.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	6 800,00		7 500,00		6 448,25	
0221.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	5 400,00		5 700,00		5 036,20	
0221.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	200,00		200,00		149,65	
0221.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	800,00		1 100,00		987,10	
0221.3099.01 Autres charges du personnel	500,00		500,00		160,00	
0221.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF				5 600,00		5 020,59
0221.4612.02 Participation de l'association CO		32 700,00		36 300,00		30 741,90
0221.4915.01 Imp. Juridique : salaires et prestations de services		54 600,00		54 800,00		48 964,21
<b>0222 Informatique</b>	<b>648 900,00</b>	<b>648 900,00</b>	<b>625 900,00</b>	<b>625 900,00</b>	<b>597 940,29</b>	<b>597 940,29</b>
0222.3010.01 RSS Salaires du personnel	160 100,00		151 100,00		162 209,00	
0222.3010.33 Civilistes			6 000,00		4 731,80	
0222.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		500,00		478,10	
0222.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	14 700,00		13 800,00		14 537,65	
0222.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	11 800,00		10 600,00		11 058,85	
0222.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	300,00		300,00		337,45	
0222.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 800,00		2 100,00		2 225,65	
0222.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	500,00		500,00		53,13	
0222.3099.01 Autres charges du personnel	500,00		500,00		103,60	
0222.3113.03 Matériel informatique	38 000,00		38 000,00		26 799,25	
0222.3118.01 Logiciels	250 000,00		245 000,00		243 812,05	

## Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0222.3300.01 Amortissement hardware et serveur	65 500,00		59 500,00		57 040,59	
0222.3300.02 Amortissement software	105 200,00		98 000,00		74 553,17	
0222.4612.07 Participation Commission IF coût informatique du personnel				9 000,00		9 550,17
0222.4612.08 Participation Com. IF coût informatique logiciel et matériel				9 600,00		8 038,77
0222.4906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises		458 700,00		430 900,00		186 185,06
0222.4916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services		190 200,00		176 400,00		344 274,64
0222.4980.20 Subvention Codems achat hardware HMS						13 516,65
0222.4980.21 Subvention Codems achat software HMS						36 375,00
<b>0225 Maintenance et véhicules</b>	<b>2 021 400,00</b>	<b>2 021 400,00</b>	<b>1 766 600,00</b>	<b>1 766 600,00</b>	<b>237 121,15</b>	<b>237 121,15</b>
0225.3010.01 RSS Salaires du personnel	314 100,00		272 900,00		196 091,28	
0225.3010.33 RSS Civilistes	18 000,00					
0225.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	4 200,00				480,00	
0225.3042.01 Indemnités de collations et repas					11,50	
0225.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		500,00		111,00	
0225.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	28 800,00		25 000,00		17 650,92	
0225.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	23 100,00		19 100,00		14 451,84	
0225.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	600,00		600,00		409,63	
0225.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 500,00		3 700,00		2 702,22	
0225.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	500,00		500,00		231,35	
0225.3099.01 Autres charges du personnel	1 000,00		1 000,00		200,00	
0225.3100.01 Achat de mobilier, machine HMS	15 000,00		15 000,00			
0225.3111.01 Matériel d'atelier, outillage HMS	13 000,00		14 000,00			
0225.3120.01 Electricité	126 000,00		108 000,00			
0225.3120.02 Chauffage à distance	194 000,00		163 000,00			
0225.3120.03 Eau	20 500,00		10 500,00			
0225.3120.04 Elimination déchets et eaux usées	41 500,00		34 500,00			
0225.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, service technique	12 000,00		12 000,00			
0225.3134.01 Primes assurances du bâtiment	41 000,00		33 500,00			
0225.3134.02 Primes assurances choses	17 000,00		10 000,00			
0225.3137.01 Taxes et redevance radio-TV	15 000,00					
0225.3144.01 Entretien et réparation d'immeuble	275 000,00		205 000,00			

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0225.3150.01 Entretien et réparation mobilier HMS	80 000,00		40 000,00			
0225.3151.01 Frais véhicules HMS / Rose Automne	26 000,00		15 000,00			
0225.3151.10 Frais utilisation véhicules privés SASDS	30 000,00		22 000,00			
0225.3151.12 Frais véhicules Antenne II	8 000,00		8 000,00			
0225.3151.13 Frais véhicules Antenne III	4 000,00		4 000,00			
0225.3151.15 Frais véhicules Antenne V	20 000,00		20 000,00			
0225.3151.17 Frais véhicules Antenne VII	4 000,00		4 000,00			
0225.3151.20 Frais véhicules vélos électriques	5 000,00		5 000,00			
0225.3300.02 Amortissement immeuble	537 200,00		537 200,00			
0225.3300.03 Amortissement investissements HMS	79 900,00		121 500,00			
0225.3300.04 Amortissement HMS non pris par Codems	54 100,00		49 900,00			
0225.3300.21 Amortissement véhicules	8 900,00		11 200,00			
0225.3800.01 Charges de personnel extraordinaires					4 781,41	
0225.4220.15 Participations des résidents aux véhicules du HMS				500,00		
0225.4260.01 Prestations aux résidents, tél. - TV		40 000,00		30 000,00		
0225.4470.01 Location de parking		26 000,00		18 500,00		
0225.4612.21 Refacturation loyer et charges à la Commission IF				12 000,00		
0225.4907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises		829 000,00		610 500,00		
0225.4917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services		394 300,00		323 300,00		237 121,15
0225.4927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation		52 000,00		52 000,00		
0225.4957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements		680 100,00		719 800,00		



Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>4 Santé</b>	<b>35 467 300,00</b>	<b>35 467 300,00</b>	<b>30 966 000,00</b>	<b>30 966 000,00</b>	<b>29 355 864,94</b>	<b>29 355 864,94</b>
<b>41 HMS, Foyer de jour et Rose d'Automne</b>	<b>16 738 000,00</b>	<b>16 738 000,00</b>	<b>12 784 600,00</b>	<b>12 784 600,00</b>	<b>12 767 711,87</b>	<b>12 767 711,87</b>
<b>412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)</b>	<b>12 784 000,00</b>	<b>12 868 800,00</b>	<b>12 459 400,00</b>	<b>12 476 500,00</b>	<b>12 393 115,99</b>	<b>12 485 251,42</b>
<b>4120 HMS - Soins</b>	<b>7 255 300,00</b>	<b>7 255 300,00</b>	<b>7 196 400,00</b>	<b>7 196 400,00</b>	<b>6 892 384,09</b>	<b>6 892 384,09</b>
4120.3010.15 HMS Salaires du personnel tertiaire	1 777 800,00		1 777 400,00		1 487 439,19	
4120.3010.16 HMS Salaires du personnel secondaire II	842 500,00		835 300,00		781 590,97	
4120.3010.17 HMS Salaires du personnel autres	3 007 500,00		2 998 700,00		2 921 552,10	
4120.3010.24 HMS Apprentis soins	111 200,00		92 000,00		95 831,50	
4120.3010.51 HMS Salaires du personnel animation tertiaire	83 500,00		87 800,00		18 977,00	
4120.3010.52 HMS Salaires du personnel animation secondaire II	124 700,00		75 000,00		114 645,70	
4120.3010.53 HMS Salaires du personnel animation autres	62 700,00		112 600,00		111 121,70	
4120.3010.55 HMS Apprentis animation	12 300,00		14 000,00		37 753,20	
4120.3010.56 HMS Civilistes animation	18 000,00				2 091,00	
4120.3010.57 HMS Stagiaires animation					9 600,00	
4120.3010.91 Allocations initiation au travail (SYNA)						4 195,30
4120.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	60 000,00		68 600,00		60 457,50	
4120.3042.01 Indemnités de collations & repas	17 000,00		17 000,00		16 675,00	
4120.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	552 800,00		548 300,00		498 872,98	
4120.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	433 600,00		412 100,00		381 843,19	
4120.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	12 400,00		12 500,00		11 593,82	
4120.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	67 100,00		82 200,00		76 699,07	
4120.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	41 500,00		40 000,00		20 557,47	
4120.3090.02 Ecole professionnelle Santé (frais apprentis)	20 000,00		16 000,00		16 592,14	
4120.3099.01 Autres charges du personnel	2 000,00		2 000,00		2 200,00	
4120.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, soins					190 831,10	
4120.3130.03 Convention psychiatrie RFSM	3 000,00		3 000,00		3 000,00	
4120.3158.01 Entretien logiciel RAI (SPS)					2 610,65	
4120.3800.01 Charges de personnel extraordinaires					26 079,31	
4120.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	1 900,00		1 900,00			

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4120.3914.23 Imputations internes : service ressources humaines	3 800,00				3 769,50	
4120.4220.01 Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		4 796 500,00		4 430 000,00		4 549 573,00
4120.4220.02 Taxes des frais d'accompagnement RAI		2 458 800,00		2 766 400,00		2 312 536,48
4120.4390.21 Produits extraordinaires						26 079,31
<b>4122 HMS - Pharmacie</b>	<b>109 000,00</b>	<b>109 000,00</b>	<b>91 000,00</b>	<b>91 000,00</b>	<b>272 928,86</b>	<b>278 102,26</b>
4122.3106.01 Médicaments LS (liste spéc.) et LMT (liste médic. avec tarif)					88 091,35	
4122.3106.05 Matériel de soins selon LIMA (frais effectifs)	25 000,00				10 831,75	
4122.3106.06 Matériel de soins selon LIMA (forfait 2.20)	84 000,00		91 000,00		137 036,91	
4122.3130.10 Frais de gestion pharmacie Hôpital Cantonal					24 897,60	
4122.3604.01 Pot commun AFIPA					9 394,60	
4122.3910.01 Frais administratifs EMS					2 676,65	
4122.4220.04 Forfait médicament et matériel						105 336,00
4122.4220.07 Forfait assistance pharmaceutique						24 897,60
4122.4220.08 Remboursement matériel de soins LIMA par le canton		109 000,00		91 000,00		147 868,66
<b>4123 HMS - Cuisine</b>	<b>1 675 000,00</b>	<b>366 900,00</b>	<b>1 321 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 389 443,47</b>	<b>0,00</b>
4123.3010.01 HMS Salaires du personnel	753 300,00		648 100,00		637 460,48	
4123.3010.24 HMS Apprentis cuisine	14 700,00		20 200,00		31 382,70	
4123.3010.33 HMS Civilistes	18 000,00					
4123.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	8 900,00		11 900,00		8 730,00	
4123.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		500,00			
4123.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	70 500,00		61 100,00		60 039,40	
4123.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	55 400,00		45 400,00		46 705,93	
4123.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	1 600,00		1 400,00		1 393,57	
4123.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	8 600,00		9 200,00		9 191,88	
4123.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	8 000,00		1 500,00		231,47	
4123.3090.02 Ecole professionnelle (frais apprentis)	2 000,00		2 000,00		2 159,15	
4123.3099.01 Autres charges du personnel	2 000,00		2 000,00		135,00	
4123.3101.51 Salle à manger / étages - Non-food	24 500,00		18 000,00		20 291,67	
4123.3105.51 Salle à manger / étages - Food	612 000,00		450 000,00		457 184,58	



Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4123.3105.52 Salle à manger / étages - Boissons	72 000,00		25 000,00		33 719,49	
4123.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, cuisine	3 000,00				28 879,32	
4123.3150.01 Entretien mobilier et appareils de cuisine	20 000,00		25 000,00		20 879,53	
4123.3800.01 Charges de personnel extraordinaires					31 059,30	
4123.4250.07 Livraison repas appartements Rose d'Automne		71 200,00				
4123.4908.01 Imp. Cuisine : matériel et marchandises		174 500,00				
4123.4918.01 Imp. Cuisine : salaires et prest. Services		121 200,00				
<b>4124 HMS - Restaurant</b>	<b>370 300,00</b>	<b>330 000,00</b>	<b>369 400,00</b>	<b>331 300,00</b>	<b>399 080,39</b>	<b>320 962,80</b>
4124.3010.01 HMS Salaires du personnel	172 900,00		179 100,00		204 373,16	
4124.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	15 900,00		16 400,00		18 315,98	
4124.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	12 700,00		12 500,00		14 306,41	
4124.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	400,00		400,00		425,10	
4124.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 900,00		2 500,00		2 804,03	
4124.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel					511,94	
4124.3099.01 Autres charges du personnel	500,00		500,00			
4124.3101.51 Achat de marchandises - Non-food	10 000,00		5 000,00		5 761,80	
4124.3105.20 Achat Selecta et machine à café	5 000,00		7 000,00		3 876,21	
4124.3105.51 Achat de marchandises - Food	90 000,00		85 000,00		87 749,74	
4124.3105.52 Achat de marchandises - Boissons	40 000,00		40 000,00		35 340,34	
4124.3111.01 Entretien machines cafétéria/restaurant	3 000,00		3 000,00		3 001,35	
4124.3137.01 Taxe d'exploitation cafétéria/restaurant	1 000,00		1 000,00		1 025,00	
4124.3137.02 TVA s/ventes restaurant/cafétéria	17 000,00		17 000,00		15 786,90	
4124.3800.01 Charges de personnel extraordinaires					5 802,43	
4124.4250.01 Recettes cafétéria/restaurant		300 000,00		300 000,00		290 522,20
4124.4250.02 Ventes par cartes/chèques		8 000,00		8 000,00		8 004,85
4124.4250.03 Ventes Selecta et machine à café		11 000,00		12 000,00		11 020,35
4124.4250.04 Ventes à emporter cuisine				300,00		38,20
4124.4250.06 Refacturation repas restaurant		11 000,00		11 000,00		11 377,20
<b>4125 HMS - Intendance</b>	<b>956 200,00</b>	<b>4 079 000,00</b>	<b>963 400,00</b>	<b>4 030 000,00</b>	<b>919 086,14</b>	<b>4 097 437,65</b>

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4125.3010.01 HMS Salaires du personnel	698 500,00		693 600,00		652 697,40	
4125.3010.24 HMS Apprentis exploitation Intendance	11 000,00		16 900,00		24 191,80	
4125.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	2 900,00		3 600,00		4 560,00	
4125.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		500,00		132,80	
4125.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	65 100,00		65 000,00		60 884,75	
4125.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	51 300,00		48 600,00		47 131,63	
4125.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	1 500,00		1 500,00		1 413,07	
4125.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	7 900,00		9 700,00		9 320,25	
4125.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	1 000,00				1 868,62	
4125.3090.02 Ecole professionnelle (frais apprentis)	2 000,00		2 000,00		725,85	
4125.3099.01 Autres charges du personnel	500,00		500,00			
4125.3101.01 Articles de ménage	35 000,00		39 000,00		40 266,38	
4125.3101.02 Matériel de nettoyage	7 000,00		8 000,00		678,66	
4125.3101.03 Produits de lessive	30 000,00		40 000,00		27 246,70	
4125.3101.04 Produits de nettoyage	31 000,00		21 000,00		28 109,51	
4125.3112.01 Textiles et substituts textiles	10 000,00		12 000,00		4 197,89	
4125.3112.02 Mercerie	1 000,00		1 500,00		33,30	
4125.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, service de maison					11 849,55	
4125.3800.01 Charges de personnel extraordinaires					3 777,98	
4125.4220.03 Taxe de pension		4 024 000,00		3 947 500,00		3 997 063,00
4125.4220.08 Prestation mercerie-lingerie-blanchissage pour tiers		5 000,00		62 500,00		80 495,65
4125.4220.11 Prestation mercerie-lingerie-blanchissage résidents		5 000,00		5 000,00		4 879,00
4125.4980.02 Prestation interne blanchisserie SAS		15 000,00		15 000,00		15 000,00
4125.4980.03 Prestation interne blanchisserie Rose d'Automne		30 000,00				
<b>4126 HMS - Maintenance</b>	<b>1 317 900,00</b>	<b>553 900,00</b>	<b>1 308 000,00</b>	<b>595 500,00</b>	<b>1 301 365,04</b>	<b>705 944,55</b>
4126.3100.01 Achat de mobilier, machine					10 268,35	
4126.3111.01 Matériel d'atelier, outillage					12 693,70	
4126.3120.01 Electricité					85 104,55	
4126.3120.02 Chauffage à distance					137 319,00	
4126.3120.03 Eau					3 438,10	
4126.3120.04 Elimination déchets et eaux usées					29 013,45	

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4126.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, service technique					11 738,25	
4126.3144.01 Entretien et réparation d'immeuble					132 486,11	
4126.3150.01 Entretien et réparation mobilier					33 073,19	
4126.3151.01 Frais véhicules HMS					7 528,69	
4126.3300.02 Amortissement immeuble					504 000,00	
4126.3300.03 Amortissement investissement					120 745,60	
4126.3300.04 Amortissement HMS non pris par Codems					41 953,70	
4126.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	464 000,00		445 000,00			
4126.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	245 900,00		217 600,00		172 002,35	
4126.3957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	553 900,00		595 500,00			
4126.3957.02 Imp. Maintenance et véhicules : amort .non CODEMS	54 100,00		49 900,00			
4126.4220.15 Participations des résidents aux véhicules du HMS						387,50
4126.4260.01 Prestations aux résidents, tél. - TV						30 849,15
4126.4470.01 Location de parking						21 955,90
4126.4612.21 Refacturation loyer et charges à la Commission IF						12 000,00
4126.4980.02 Refacturation interne foyer de jour eau-électricité						4 000,00
4126.4980.03 Refacturation interne loyer et charges à la CODEMS						12 000,00
4126.4980.52 Imp. CODEMS : participation aux amortissements		553 900,00		595 500,00		624 752,00
<b>4127 HMS - Non soins (Direction/autres frais)</b>	<b>817 900,00</b>	<b>67 900,00</b>	<b>881 300,00</b>	<b>71 400,00</b>	<b>902 833,66</b>	<b>44 258,37</b>
4127.3010.01 HMS Salaires du personnel	125 300,00		124 100,00		131 098,58	
4127.3010.33 HMS Civilistes administration (non soins)					1 480,80	
4127.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 000,00		500,00		802,60	
4127.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	11 500,00		11 400,00		11 665,69	
4127.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	9 200,00		8 700,00		9 193,39	
4127.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	300,00		300,00		236,72	
4127.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 400,00		1 700,00		1 801,92	
4127.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	500,00		500,00		636,94	
4127.3099.01 Autres charges du personnel	2 500,00		500,00		490,08	
4127.3100.01 Matériel de bureau, imprimés					22 655,37	
4127.3100.02 Communications	28 000,00		30 000,00		27 131,69	
4127.3100.03 Frais de port, taxes	9 000,00		9 000,00		8 531,65	

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4127.3103.01 Journaux, revues spécialisées	1 000,00		1 000,00		113,00	
4127.3109.01 Autres frais de bureau et administration					19 647,63	
4127.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, divers hors soins					324,70	
4127.3130.11 Cotisations AFIPA / AFRIDEMS / ARODEMS	13 000,00		13 000,00			
4127.3134.01 Primes assurances du bâtiment					22 319,05	
4127.3134.02 Primes assurances choses					11 061,50	
4127.3170.01 Frais de représentation	7 500,00		5 000,00		5 247,51	
4127.3181.02 Pertes sur débiteurs					1 674,00	
4127.3601.01 Subventions soins du canton : correction année précédente					36 404,85	
4127.3800.01 Charges extraordinaires					11 074,18	
4127.3903.01 Imp. Finances : matériel et marchandises	35 000,00		37 000,00			
4127.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	102 300,00		107 400,00		51 423,67	
4127.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	8 800,00		8 400,00		8 796,38	
4127.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	77 600,00		78 800,00		80 950,27	
4127.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	166 600,00		193 800,00		187 607,58	
4127.3914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services	174 500,00		198 600,00		201 466,26	
4127.3915.01 Imp. Juridique : salaires et prestations de services	8 700,00		12 100,00		10 796,96	
4127.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	34 200,00		39 500,00		38 200,69	
4127.4220.05 Participation résidents, travaux de gestion		500,00		1 500,00		720,00
4127.4309.01 Autres produits		15 000,00		15 000,00		23 145,04
4127.4309.03 Autre prestations médicales annexes		2 500,00		5 000,00		2 676,66
4127.4390.21 Produits extraordinaires						17 716,67
4127.4980.52 Imp. CODEMS : participation aux amortissements		49 900,00		49 900,00		
<b>4128 HMS - Non soins (frais div. expl. &amp; animation)</b>	<b>148 000,00</b>	<b>3 000,00</b>	<b>148 000,00</b>	<b>3 000,00</b>	<b>154 586,07</b>	<b>2 180,70</b>
4128.3010.33 Civilistes					762,40	
4128.3010.60 Salaires aumônier, part hors soins	9 000,00		9 000,00		9 618,70	
4128.3099.01 Autres charges du personnel					1 000,00	
4128.3106.01 Autre matériel de soins (HC)	80 000,00		70 000,00		75 399,54	
4128.3109.01 Décoration florale	4 000,00		4 000,00		3 393,30	
4128.3130.01 Frais d'animation	50 000,00		50 000,00		49 423,38	
4128.3134.01 Primes assurances RC	5 000,00		5 000,00		5 317,65	

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4128.3137.01 Taxes et redevances radio-TV			10 000,00		9 671,10	
4128.4250.25 Recettes animation		2 000,00		2 000,00		908,00
4128.4309.11 Produits d'hygiène et cosmétique		1 000,00		1 000,00		1 272,70
<b>4129 HMS - Non soins (frais financiers et locations)</b>	<b>134 400,00</b>	<b>103 800,00</b>	<b>180 600,00</b>	<b>157 900,00</b>	<b>161 408,27</b>	<b>143 981,00</b>
4129.3400.01 Intérêt du capital et frais bancaires					7 186,97	
4129.3406.01 Intérêts hypothécaires					154 221,30	
4129.3943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières	134 400,00		180 600,00			
4129.4980.50 Imputations internes : Frais financiers CODEMS		103 800,00		157 900,00		143 981,00
<b>413 HMS - Foyer de jour</b>	<b>289 300,00</b>	<b>289 300,00</b>	<b>308 100,00</b>	<b>308 100,00</b>	<b>282 460,45</b>	<b>282 460,45</b>
<b>4130 HMS - Foyer de jour (soins)</b>	<b>223 600,00</b>	<b>268 300,00</b>	<b>230 200,00</b>	<b>275 100,00</b>	<b>218 528,75</b>	<b>261 454,45</b>
4130.3010.01 HMS Salaires du personnel Foyer de jour	173 000,00		172 800,00		175 660,08	
4130.3010.33 HMS Civilistes Foyer de jour	18 000,00		24 000,00		8 362,40	
4130.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			1 000,00			
4130.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	15 900,00		15 800,00		15 742,25	
4130.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	12 700,00		12 100,00		12 296,52	
4130.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	400,00		400,00		365,36	
4130.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 900,00		2 400,00		2 409,90	
4130.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	1 200,00		1 200,00		57,64	
4130.3099.01 Autres charges du personnel	500,00		500,00			
4130.3800.01 Charges de personnel extraordinaires					3 634,60	
4130.4220.06 Participation assureurs maladie Foyer de jour		42 000,00		45 000,00		42 966,00
4130.4220.09 Participations hôtes soins Foyer de jour		62 000,00		55 000,00		62 150,00
4130.4631.02 Subvention soins Foyer de jour		164 300,00		175 100,00		156 338,45
<b>4131 HMS - Foyer de jour (hors soins)</b>	<b>65 700,00</b>	<b>21 000,00</b>	<b>77 900,00</b>	<b>33 000,00</b>	<b>63 931,70</b>	<b>21 006,00</b>
4131.3101.01 Frais administratifs Foyer de jour	3 000,00		3 000,00		3 026,55	
4131.3101.02 Produits d'entretien Foyer de jour	1 500,00		1 500,00		1 500,00	

### Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4131.3105.01 Facturation repas Foyer de jour	21 000,00		21 000,00		21 006,00	
4131.3130.01 Animation Foyer de jour	6 000,00		6 000,00		5 872,35	
4131.3144.01 Entretien et réparation d'immeuble Foyer de jour					9 000,00	
4131.3150.01 Entretien et achat mobilier Foyer de jour					3 426,80	
4131.3980.02 Imputations internes : Energie et chauffage Foyer de jour					4 000,00	
4131.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	6 500,00		6 500,00		6 000,00	
4131.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	14 000,00		14 000,00			
4131.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	3 800,00		3 800,00		4 000,00	
4131.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	5 900,00		6 100,00		6 100,00	
4131.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	4 000,00		16 000,00			
4131.4250.05 Participation repas & collations Foyer de jour		21 000,00		21 000,00		21 006,00
4131.4980.51 Imp. CODEMS : frais financiers				12 000,00		
<b>415 HMS - Rose d'Automne</b>	<b>3 577 300,00</b>	<b>3 579 900,00</b>				
<b>4150 HMS - Rose d'Automne (soins)</b>	<b>2 214 900,00</b>	<b>2 214 900,00</b>				
4150.3010.15 RdA Salaires du personnel tertiaire	444 000,00					
4150.3010.16 RdA Salaires du personnel secondaire II	242 900,00					
4150.3010.17 RdA Salaires du personnel autres	1 047 400,00					
4150.3010.24 Rda Apprentis soins	30 000,00					
4150.3010.52 Rda Salaires du personnel animation secondaire II	66 000,00					
4150.3042.01 Indemnités de collations & repas	8 400,00					
4150.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	168 000,00					
4150.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	134 500,00					
4150.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	3 800,00					
4150.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	20 400,00					
4150.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	12 500,00					
4150.3106.05 Instruments, ustensiles LIMA	10 000,00					
4150.3106.06 Matériel de soins selon LIMA	25 500,00					
4150.3130.03 Convention psychiatrie RFSM	1 500,00					
4150.4220.01 Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		1 310 000,00				
4150.4220.02 Taxes des frais d'accompagnement RAI		869 400,00				



Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4150.4220.08 Remboursement matériel de soins LIMA par le canton		35 500,00				
<b>4151 HMS - Rose d'Automne (hors soins)</b>	<b>1 362 400,00</b>	<b>1 365 000,00</b>				
4151.3010.01 RdA Salaires du personnel intendance	368 000,00					
4151.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	18 000,00					
4151.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00					
4151.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	33 800,00					
4151.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	27 000,00					
4151.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	800,00					
4151.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 100,00					
4151.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	1 000,00					
4151.3099.01 Autres charges du personnel	1 500,00					
4151.3100.02 Communications	10 000,00					
4151.3100.03 Frais de port, taxes	2 000,00					
4151.3101.01 Articles de ménage	7 000,00					
4151.3101.02 Matériel de nettoyage	1 500,00					
4151.3101.03 Produits de lessive	1 000,00					
4151.3101.04 Produits de nettoyage	10 000,00					
4151.3103.01 Journaux, revues spécialisées	2 000,00					
4151.3106.01 Autre matériel de soins (non LIMA)	25 000,00					
4151.3109.01 Décoration florale	500,00					
4151.3109.51 Autres frais d'exploitation	10 000,00					
4151.3130.01 Frais d'animation	18 000,00					
4151.3130.11 Cotisations AFIPA / AFRIDEMS / ARODEMS / taxes diverses	8 500,00					
4151.3134.01 Primes assurances RC	3 000,00					
4151.3181.02 Pertes sur débiteurs	20 000,00					
4151.3903.01 Imp. Finances : matériel et marchandises	15 000,00					
4151.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	17 900,00					
4151.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	190 800,00					
4151.3908.01 Imp. Cuisine : matériel et marchandises	174 500,00					
4151.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	1 100,00					
4151.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	9 700,00					

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4151.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	41 600,00					
4151.3914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services	53 300,00					
4151.3915.01 Imp. Juridique : salaires et prestations de services	5 500,00					
4115.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	19 000,00					
4151.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	55 700,00					
4151.3918.01 Imp. Cuisine : salaires et prest. services	121 200,00					
4151.3919.01 Imp. CdC : salaires et prest de services	20 000,00					
4151.3943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières	33 900,00					
4151.3980.03 Imputations internes : Blanchissage	30 000,00					
4151.4220.03 Taxe de pension		1 340 000,00				
4151.4260.01 Prestations aux résidents		15 000,00				
4151.4309.01 Autres produits		10 000,00				
<b>416 Subventions communales</b>	<b>87 400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17 100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>92 135,43</b>	<b>0,00</b>
4160.4612.12 Report sur l'exercice suivant	87 400,00		17 100,00		92 135,43	

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>42 Soins ambulatoires</b>	<b>18 223 500,00</b>	<b>18 223 500,00</b>	<b>17 773 100,00</b>	<b>17 773 100,00</b>	<b>16 341 371,71</b>	<b>16 341 371,71</b>
<b>421 Service d'aide et de soins à domicile</b>	<b>13 237 800,00</b>	<b>13 237 800,00</b>	<b>12 821 500,00</b>	<b>12 821 500,00</b>	<b>11 654 958,30</b>	<b>11 654 958,30</b>
<b>4210 SASDS - Soins</b>	<b>11 237 000,00</b>	<b>7 464 500,00</b>	<b>10 746 600,00</b>	<b>7 531 500,00</b>	<b>9 648 727,48</b>	<b>6 880 722,42</b>
4210.3010.15 SASDS Salaires du personnel tertiaire	4 628 900,00		4 342 000,00		3 965 278,77	
4210.3010.16 SASDS Salaires du personnel secondaire II	3 285 600,00		3 146 200,00		2 883 400,44	
4210.3010.17 SASDS Salaires du personnel soins autres	1 142 000,00		1 149 900,00		925 554,51	
4210.3010.24 SASDS Apprentis soins	21 600,00		17 200,00		44 490,00	
4210.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	86 500,00		82 300,00		90 585,00	
4210.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	290 000,00		275 000,00		269 198,05	
4210.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	833 300,00		792 000,00		706 373,64	
4210.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	665 700,00		604 700,00		550 702,67	
4210.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	18 700,00		18 100,00		16 248,88	
4210.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	101 200,00		118 700,00		108 152,46	
4210.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	35 000,00		30 000,00		41 678,81	
4210.3090.02 Ecole professionnelle (frais apprentis)	4 000,00		6 000,00		1 768,25	
4210.3099.01 Autres charges du personnel	6 000,00		6 000,00		3 695,55	
4210.3106.01 Achat matériel courant	90 000,00		100 000,00		12 653,92	
4210.3106.02 Achat matériel courant non-OPAS					15 923,78	
4210.3106.03 Remboursement matériel à des tiers	10 000,00				279,00	
4210.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins	10 000,00		50 000,00		12 743,75	
4210.3181.00 Frais de poursuites et d'encaissements	1 000,00		1 000,00			
4210.3181.01 Pertes s/produits	7 500,00		7 500,00			
4210.3800.01 Ajustement provision sur heures supplémentaires et vacances						168 726,05
4210.4221.01 Evaluations et conseils OPAS 7		675 000,00		738 000,00		640 459,00
4210.4221.02 Facturation examens et soins OPAS 7		2 042 000,00		2 141 000,00		1 929 469,32
4210.4221.03 Facturation soins de base complexe OPAS 7		2 918 000,00		2 909 000,00		2 776 485,30
4210.4221.05 Autres recettes de prestations OPAS		5 000,00		5 000,00		6 967,15
4210.4221.06 Facturation économie familiale		152 000,00		190 000,00		
4210.4221.08 Autres recettes de prestations non-OPAS		2 500,00		2 500,00		
4210.4221.30 Facturation prestations diététiques		30 000,00				

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4210.4260.03 Participation aux frais administratifs		6 000,00		6 000,00		
4210.4260.04 Participation aux frais de déplacement		30 000,00		30 000,00		
4210.4631.01 Subventions cantonales soins		1 604 000,00		1 510 000,00		1 358 615,60
<b>4211 SASDS - Ergothérapie</b>	<b>260 000,00</b>	<b>315 000,00</b>	<b>283 700,00</b>	<b>292 000,00</b>	<b>169 174,03</b>	<b>201 983,39</b>
4211.3010.14 SASDS Salaires du personnel	201 600,00		226 500,00		131 678,21	
4211.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	14 000,00		10 000,00		9 077,55	
4211.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	18 500,00		20 700,00		12 280,58	
4211.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	14 800,00		15 900,00		8 283,02	
4211.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	400,00		500,00		285,02	
4211.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 200,00		3 100,00		1 880,10	
4211.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	1 500,00		1 000,00			
4211.3099.01 Autres charges du personnel	1 000,00		1 000,00			
4211.3101.01 Achat de matériel courant Ergothérapie	6 000,00		5 000,00		862,50	
4211.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, ergothérapie					4 827,05	
4211.3800.01 Ajustement provision sur heures supplémentaires et vacances						6 454,94
4211.4220.10 Facturation Ergothérapie		310 000,00		290 000,00		191 217,60
4211.4250.12 Produits vente matériel Ergothérapie		5 000,00		2 000,00		4 310,85
<b>4214 SASDS - Economie familiale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>136 370,90</b>	<b>225 335,35</b>
4214.3010.17 SASDS Salaires du personnel autres					111 494,45	
4214.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.					1 691,35	
4214.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.					10 015,60	
4214.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension					8 018,50	
4214.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents					232,45	
4214.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie					1 533,05	
4214.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel					159,39	
4214.3099.01 Autres charges du personnel					1,00	
4214.3181.00 Frais de poursuites et d'encaissements					956,65	
4214.3181.01 Pertes s/produits					2 268,46	
4214.4221.06 Facturation économie familiale						184 785,65

## Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4214.4221.08 Autres recettes de prestations non-OPAS						1 906,00
4214.4260.03 Participation aux frais administratifs						5 544,15
4214.4260.04 Participation aux frais de déplacement						30 642,15
4214.4290.01 Frais récupérés s/enc. et poursuites						2 457,40
<b>4215 SASDS - Direction et administration</b>	<b>1 083 800,00</b>	<b>28 700,00</b>	<b>1 126 500,00</b>	<b>27 700,00</b>	<b>1 143 275,60</b>	<b>28 500,00</b>
4215.3010.01 SASDS Personnel administration	281 200,00		274 300,00		279 205,25	
4215.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	6 500,00		4 900,00		5 100,00	
4215.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		500,00		124,35	
4215.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	25 800,00		25 100,00		25 513,30	
4215.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	20 700,00		19 200,00		20 961,00	
4215.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	600,00		600,00		592,10	
4215.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 100,00		3 800,00		3 905,85	
4215.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	1 000,00		1 000,00		1 076,34	
4215.3099.01 Autres charges du personnel	1 000,00		1 000,00		732,73	
4215.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	215 900,00		215 400,00		201 850,72	
4215.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	8 800,00		8 400,00		8 796,39	
4215.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	68 500,00		69 900,00		71 639,37	
4215.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	158 400,00		167 000,00		177 004,26	
4215.3914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services	200 700,00		227 600,00		205 235,76	
4215.3915.01 Imp. Juridique : salaires et prestations de services	9 300,00		12 100,00		10 796,96	
4215.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	81 800,00		95 700,00		101 231,82	
4215.3980.27 Imputations internes : service infrastructures et achats					29 509,40	
4215.4250.20 Prestations pour tierces organisations		25 000,00		25 000,00		23 650,00
4215.4260.07 Refacturation location évolutive		1 700,00		1 700,00		1 680,00
4215.4612.15 Encaissement jetons de présence		2 000,00		1 000,00		3 170,00
<b>4216 SASDS - Charges d'exploitation</b>	<b>657 000,00</b>	<b>11 000,00</b>	<b>664 700,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>557 410,29</b>	<b>28 930,34</b>
4216.3010.01 SASDS Personnel exploitation	22 400,00		21 200,00		16 571,60	
4216.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	2 100,00		1 900,00		1 485,15	
4216.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	1 600,00		1 500,00		1 159,95	

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	100,00		100,00		34,40	
4216.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	200,00		300,00		227,40	
4216.3099.01 Autres charges du personnel	1 500,00		1 000,00		66,65	
4216.3100.01 Frais et matériel de bureau					20 485,99	
4216.3100.02 Dépenses administratives diverses			1 300,00		1 306,00	
4216.3103.01 Abonnements, littérature	2 000,00		2 000,00		1 450,20	
4216.3109.01 Téléphones, fax et Internet	55 000,00		65 000,00		56 965,40	
4216.3109.02 Taxes postales	15 000,00		15 000,00		12 506,35	
4216.3109.51 Autres frais d'exploitation	3 000,00		3 000,00		855,04	
4216.3110.01 Mobiliers, machines et appareils	20 000,00		20 000,00		19 508,95	
4216.3120.01 Entretien et nettoyage administration (refacturation)	2 000,00		2 000,00		2 042,98	
4216.3120.02 Eau, énergies et combustibles	6 000,00		6 000,00		3 227,80	
4216.3120.03 Frais de fonctionnement St-Nicolas de Flüe 2	14 000,00		14 000,00		11 941,00	
4216.3130.12 Cotisations AFAS	75 000,00		75 000,00		72 885,00	
4216.3130.21 Publicités et relations publiques	14 000,00		14 000,00		8 250,25	
4216.3132.07 Frais de traductions	500,00				435,10	
4216.3134.11 Ass. incendie, mobilier, machine, matériel	1 000,00		1 000,00		396,90	
4216.3134.12 Ass. RC entreprise	9 500,00		5 000,00		5 686,44	
4216.3137.11 Taxes et redevances diverses	1 000,00		1 000,00		1 667,65	
4216.3150.01 Entretien meubles et appareils de bureau	5 000,00		5 000,00		6 054,15	
4216.3151.00 Frais utilisation véhicules privés					20 666,50	
4216.3151.12 Frais véhicules Antenne II					5 879,65	
4216.3151.13 Frais véhicules Antenne III					3 339,13	
4216.3151.15 Frais véhicules Antenne V					24 554,12	
4216.3151.17 Frais véhicules Antenne VII					3 866,23	
4216.3151.20 Frais véhicules vélos électriques					3 696,10	
4216.3160.00 Loyer administration	48 000,00		47 500,00		40 731,95	
4216.3160.01 Loyer Antenne I, Péroilles	23 900,00		23 900,00		23 625,50	
4216.3160.02 Loyer Antenne II, Marly	44 000,00		33 000,00		32 400,00	
4216.3160.03 Loyer Antenne III, Beaumont	45 000,00		53 000,00		53 211,00	
4216.3160.04 Loyer Antenne IV, Granges-Paccot	29 200,00		28 500,00		29 185,60	
4216.3160.05 Loyer Antenne V, Neyruz	31 000,00		29 500,00		30 119,05	
4216.3160.07 Loyer Antenne VII, Schoenberg	25 000,00		25 000,00		24 507,15	

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216.3161.02 Loc. (leasing) mobilier, machines et appareils					4 945,60	
4216.3300.21 Amort. planifiés véhicules					8 419,02	
4216.3400.01 Intérêts et frais bancaires, c/c					3 037,74	
4216.3810.00 Pertes extraordinaires					15,60	
4216.3903.01 Imp. Finances : matériel et marchandises	30 000,00		30 000,00			
4216.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	71 000,00		63 000,00			
4216.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	34 900,00		49 800,00			
4216.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00			
4216.3943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières	3 200,00		3 000,00			
4216.3957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	8 900,00		11 200,00			
4216.4260.05 Remboursement des frais kilométriques par le personnel SASDS		1 000,00		1 000,00		1 187,40
4216.4260.06 Participations aux frais du Quadrant		10 000,00		9 000,00		10 328,20
4216.4309.01 Autres produits						1 195,60
4216.4390.21 Produits extraordinaires						16 219,14
<b>4219 SASDS - Subventions communales</b>	<b>0,00</b>	<b>5 418 600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 960 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 289 486,80</b>
4219.4612.01 Subventions communales soins		5 418 600,00		4 960 300,00		4 289 486,80

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>422 Service d'ambulances de la Sarine</b>	<b>4 985 700,00</b>	<b>4 985 700,00</b>	<b>4 951 600,00</b>	<b>4 951 600,00</b>	<b>4 686 413,41</b>	<b>4 686 413,41</b>
<b>4220 SAS - Soins</b>	<b>3 444 400,00</b>	<b>3 207 000,00</b>	<b>3 402 600,00</b>	<b>3 180 000,00</b>	<b>3 379 745,83</b>	<b>3 077 072,80</b>
4220.3010.01 SAS Salaires du personnel	2 702 900,00		2 637 500,00		2 553 903,57	
4220.3030.02 Honoraires médecins	30 000,00		20 000,00		20 000,00	
4220.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	25 000,00		27 400,00		26 880,00	
4220.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		1 000,00		1 435,95	
4220.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	248 100,00		241 300,00		229 132,69	
4220.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	198 700,00		184 600,00		179 314,70	
4220.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	5 600,00		5 500,00		5 317,31	
4220.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	30 100,00		36 200,00		35 075,93	
4220.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	37 500,00		37 500,00		14 700,25	
4220.3099.01 Autres charges du personnel	2 000,00		2 000,00		2 153,50	
4220.3099.05 Vêtements de travail	25 000,00		30 000,00		14 555,10	
4220.3099.06 Indemnité (et frais) de repas	19 000,00		19 000,00		18 696,70	
4220.3106.01 Pharmacie / O2	30 000,00		30 000,00		21 820,90	
4220.3106.02 Matériel d'intervention	40 000,00		20 000,00		69 654,74	
4220.3106.03 Matériel à usage unique	50 000,00		50 000,00			
4220.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, SAS			60 600,00		140 705,75	
4220.3800.01 Charges de personnel extraordinaires					46 398,74	
4220.4221.20 Facturation, intervention d'urgence		2 250 000,00		2 170 000,00		2 095 493,80
4220.4221.21 Facturation, transferts interhospitaliers		600 000,00		660 000,00		630 920,00
4220.4221.22 Prestations externes		27 000,00		25 000,00		24 880,00
4220.4309.01 Autres produits		5 000,00		5 000,00		5 346,00
4220.4614.01 Refacturation salaires ambulanciers SMUR		325 000,00		320 000,00		320 433,00
<b>4221 SAS - Non soins (Direction-administration)</b>	<b>915 600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>824 200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>720 054,65</b>	<b>0,00</b>
4221.3010.01 SAS Salaires du personnel	301 200,00		237 800,00		180 597,13	
4221.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	7 200,00		3 600,00		3 750,00	
4221.3042.01 Indemnités de collation et repas					238,05	
4221.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	500,00		1 000,00		190,20	



Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4221.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	27 600,00		21 800,00		15 990,43	
4221.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	22 100,00		16 600,00		12 596,03	
4221.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	600,00		500,00		350,79	
4221.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 400,00		3 300,00		2 457,26	
4221.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	10 000,00		3 000,00		743,35	
4221.3099.01 Autres charges du personnel	500,00		500,00		501,73	
4221.3099.03 Frais de représentation	4 000,00		3 000,00		3 070,38	
4221.3100.01 Matériel de bureau et autres frais d'administration					14 454,56	
4221.3100.02 Communications	20 000,00		25 000,00		19 965,10	
4221.3100.03 Frais de port, taxes, compte postal	9 000,00		9 000,00		8 669,60	
4221.3103.01 Journaux, revues spécialisées	500,00		500,00		510,15	
4221.3137.01 Reconnaissance IAS	2 500,00		7 500,00		2 500,00	
4221.3181.01 Frais de poursuites, encaissements	24 000,00		28 000,00		22 265,25	
4221.3181.02 Pertes sur débiteurs	90 000,00		80 000,00		89 916,00	
4221.3903.01 Imp. Finances : matériel et marchandises	20 000,00		20 000,00			
4221.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	68 600,00		61 900,00		55 067,26	
4221.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	4 400,00		4 200,00		4 398,20	
4221.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	64 000,00		65 500,00		66 983,91	
4221.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	95 300,00		89 400,00		95 030,21	
4221.3914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services	52 200,00		53 300,00		46 120,39	
4221.3915.01 Imp. Juridique : salaires et prestations de services	9 300,00		12 100,00		10 796,96	
4221.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	26 600,00		26 900,00		33 382,31	
4221.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	52 100,00		49 800,00		29 509,40	
<b>4222 SAS - Non soins (frais généraux)</b>	<b>500 000,00</b>	<b>270 200,00</b>	<b>523 600,00</b>	<b>270 500,00</b>	<b>495 485,08</b>	<b>279 236,65</b>
4222.3101.01 Produits de nettoyage	7 500,00		7 500,00		5 670,20	
4222.3101.02 Désinfection	3 000,00		3 000,00		571,90	
4222.3109.51 Autres charges d'exploitation					954,20	
4222.3111.01 Matériel d'atelier, outillage	1 000,00		1 600,00		681,45	
4222.3113.01 Réseau radio Polycom	9 000,00		9 000,00		2 598,11	
4222.3120.01 Electricité					21 140,00	
4222.3120.02 Chauffage à distance					34 330,00	

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4222.3120.03 Eau					1 130,65	
4222.3120.04 Elimination déchets - eaux usées					2 500,00	
4222.3134.01 Primes assurances, bâtiment					6 364,95	
4222.3134.03 Primes assurances, RC	2 200,00		1 500,00		1 421,61	
4222.3134.04 Taxes et redevances radio-TV	1 200,00		1 200,00		1 200,00	
4222.3144.01 Entretien et réparations immeuble					19 343,65	
4222.3144.02 Investissements immeuble (amort. direct)					1 790,15	
4222.3150.01 Entretien et réparations mobilier	22 000,00		35 000,00		30 060,50	
4222.3150.02 Investissements mobilier (amort. direct)	8 000,00		10 000,00		10 632,30	
4222.3151.30 Frais Kubota					2 776,02	
4222.3151.31 Frais véhicule Legacy MESA 62					3 859,22	
4222.3151.32 Frais véhicule VW T5 MESA 58	6 000,00				5 989,17	
4222.3151.33 Frais véhicule Chevrolet I MESA 54			20 000,00		59 981,29	
4222.3151.34 Frais véhicule Chevrolet II MESA 55					43 450,65	
4222.3151.35 Frais véhicule VW T5 II MESA 57	13 200,00		13 200,00		7 969,17	
4222.3151.36 Frais véhicule Chevrolet III MESA 56	31 000,00		41 500,00		109 537,89	
4222.3151.37 Frais véhicule Mercedes I MESA 54	31 000,00		30 000,00		90,00	
4222.3151.38 Frais véhicule Mercedes II MESA 55	31 000,00		30 000,00		367,45	
4222.3151.39 Frais véhicule Mercedes (location ACT)					17 406,85	
4222.3151.40 Frais véhicule nouveau MESA 62	13 200,00		13 200,00			
4222.3151.41 Frais véhicule Mercedes III MESA 58	15 000,00					
4222.3300.01 Amort. planifiés, immeuble					63 180,00	
4222.3300.02 Amortissement autres immobilisations	116 100,00		108 400,00		8,00	
4222.3400.01 Int. du capital et frais bancaires					1 189,40	
4222.3406.01 Intérêts hypothécaires					24 290,30	
4222.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	89 000,00		88 500,00			
4222.3943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières	22 400,00		31 800,00			
4222.3957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	63 200,00		63 200,00			
4222.3980.01 Imputations internes : Blanchissage	15 000,00		15 000,00		15 000,00	
4222.4290.01 Frais récupérés s/enc. et poursuites		10 000,00		10 000,00		9 502,36
4222.4290.02 Pertes récupérées s/débiteurs		10 000,00				16 736,60
4222.4309.02 Taxes kilométriques		250 000,00		260 000,00		246 279,40
4222.4309.05 Téléalarme		200,00		500,00		200,00

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4222.4390.21 Produits extraordinaires						6 518,29
<b>4223 SAS secteur événements particuliers</b>	<b>125 700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>201 200,00</b>	<b>3 000,00</b>	<b>91 127,85</b>	<b>540,00</b>
4223.3010.01 SAS Salaires du personnel			57 800,00		64 878,90	
4223.3030.03 Appui psychologique	6 200,00		6 200,00			
4223.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants			1 800,00		1 800,00	
4223.3042.01 Indemnités de collation et repas					51,75	
4223.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			500,00		414,25	
4223.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.			5 300,00		5 812,75	
4223.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension			4 000,00		4 540,10	
4223.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents			100,00		134,75	
4223.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie			800,00		889,75	
4223.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	8 500,00		7 500,00		6 280,00	
4223.3106.02 Matériel d'intervention	5 000,00		6 400,00		25,50	
4223.3151.41 Frais véhicule poste sanitaire mobile			5 000,00		3 306,80	
4223.3611.01 Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs	106 000,00		105 800,00		2 993,30	
4223.4309.13 Recettes véhicule poste sanitaire mobile				3 000,00		540,00
<b>4229 SAS - Subventions communales</b>	<b>0,00</b>	<b>1 508 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 498 100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 329 563,96</b>
4229.4612.01 Subventions communales		1 508 500,00		1 498 100,00		1 329 563,96

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>49 Santé publique, non mentionné ailleurs</b>	<b>505 800,00</b>	<b>505 800,00</b>	<b>408 300,00</b>	<b>408 300,00</b>	<b>246 781,36</b>	<b>246 781,36</b>
<b>490 Centre de coordination</b>	<b>505 800,00</b>	<b>505 800,00</b>	<b>408 300,00</b>	<b>408 300,00</b>	<b>246 781,36</b>	<b>246 781,36</b>
<b>4900 Centre de coordination</b>	<b>505 800,00</b>	<b>66 500,00</b>	<b>408 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>246 781,36</b>	<b>0,00</b>
4900.3010.01 CC Salaires du personnel	365 500,00		304 800,00		171 483,77	
4900.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	2 900,00					
4900.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	3 000,00		1 500,00		1 610,30	
4900.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	33 500,00		27 900,00		15 507,14	
4900.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	26 900,00		21 300,00		12 110,82	
4900.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	700,00		600,00		359,88	
4900.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 100,00		4 200,00		2 373,51	
4900.3090.01 Formation et perfectionnement	1 500,00		1 000,00		1 120,96	
4900.3099.01 Autres charges du personnel	500,00		500,00		159,10	
4900.3100.01 Dépenses administratives diverses			1 500,00		7 046,15	
4900.3130.21 Publicités et relations publiques	2 000,00		2 000,00			
4900.3160.00 Loyer administration CDC	16 000,00					
4900.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	26 000,00		26 200,00		20 004,22	
4900.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	3 100,00		3 000,00		3 069,87	
4900.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	3 200,00		3 200,00		3 125,64	
4900.3914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services	7 000,00		4 800,00		4 612,04	
4900.3915.01 Imp. Juridique : salaires et prestations de services	400,00		400,00		377,89	
4900.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	9 500,00		5 400,00		3 820,07	
4900.4919.01 Imp. CC : salaires et prestations de services		66 500,00				
<b>4909 Centre de coordination - Subventions communales</b>	<b>0,00</b>	<b>439 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>408 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>246 781,36</b>
4909.4612.01 Subventions communales		439 300,00		408 300,00		246 781,36



Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>5 Prévoyance sociale</b>	<b>4 486 300,00</b>	<b>4 486 300,00</b>	<b>57 000,00</b>	<b>57 000,00</b>	<b>43 525,96</b>	<b>43 525,96</b>
<b>53 Vieillesse et survivants</b>	<b>57 300,00</b>	<b>57 300,00</b>	<b>57 000,00</b>	<b>57 000,00</b>	<b>43 525,96</b>	<b>43 525,96</b>
<b>533 Passepartout de la Sarine</b>	<b>57 300,00</b>	<b>57 300,00</b>	<b>57 000,00</b>	<b>57 000,00</b>	<b>43 525,96</b>	<b>43 525,96</b>
<b>5330 Passepartout de la Sarine</b>	<b>57 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43 525,96</b>	<b>0,00</b>
5330.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	1 900,00		1 900,00		1 890,00	
5330.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	43 400,00		43 100,00		41 635,96	
5330.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00			
<b>5339 Subventions communales Passepartout</b>	<b>0,00</b>	<b>57 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43 525,96</b>
5339.4612.01 Subventions communales		57 300,00		57 000,00	0,00	43 525,96
<b>57 Indemnités forfaitaires (IF)</b>	<b>4 429 000,00</b>	<b>4 429 000,00</b>				
<b>579 Indemnités forfaitaires versées</b>	<b>4 429 000,00</b>	<b>4 429 000,00</b>				
<b>5790 Gestion des indemnités forfaitaires</b>	<b>4 429 000,00</b>	<b>0,00</b>				
5790.3707.01 Indemnités forfaitaires versées, année en cours	4 300 000,00					
5790.3903.01 Imp. Finances : matériel et marchandises	5 000,00					
5790.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	8 900,00					
5790.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	11 100,00					
5790.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	24 200,00					
5790.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	6 700,00					
5790.3915.01 Imp. Juridique : salaires et prestations de services	5 100,00					
5790.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	9 500,00					
5790.3919.01 Imp. CdC : salaires et prestations de services	46 500,00					
5790.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000,00					

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>5790</b> <b>Total Gestion des indemnités forfaitaires</b>						
<b>5799</b> <b>Subventions aux indemnités forfaitaires</b>	<b>0,00</b>	<b>4 429 000,00</b>				
5799.4612.01 Subventions communales		4 429 000,00				
<b>9</b> <b>Finances</b>	<b>10 450 100,00</b>	<b>10 450 100,00</b>	<b>10 713 900,00</b>	<b>10 713 900,00</b>	<b>9 193 974,90</b>	<b>9 193 974,90</b>
<b>95</b> <b>Quotes-parts, autres</b>	<b>9 772 800,00</b>	<b>9 772 800,00</b>	<b>10 027 500,00</b>	<b>10 027 500,00</b>	<b>8 497 842,90</b>	<b>8 497 842,90</b>
<b>950</b> <b>Commission des établissements médico-sociaux</b>	<b>9 772 800,00</b>	<b>9 772 800,00</b>	<b>10 027 500,00</b>	<b>10 027 500,00</b>	<b>8 497 842,90</b>	<b>8 497 842,90</b>
<b>9500</b> <b>Commission des établissements médico-sociaux</b>	<b>9 772 800,00</b>	<b>650 000,00</b>	<b>10 027 500,00</b>	<b>600 000,00</b>	<b>8 497 842,90</b>	<b>639 119,00</b>
9500.3100.01 Matériel de bureau et autres frais d'administration					2 836,95	
9500.3706.02 Frais financiers, EMS de la Sarine	7 725 000,00		7 890 000,00		6 317 097,60	
9500.3707.01 Frais financiers, EMS hors Sarine	1 100 000,00		1 100 000,00		1 138 862,20	
9500.3903.01 Imp. Finances : matériel et marchandises	5 000,00		5 000,00			
9500.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	8 900,00		9 600,00		10 995,49	
9500.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	11 100,00		10 500,00		88 095,09	
9500.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	85 300,00		86 200,00		75 546,54	
9500.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	92 100,00		71 800,00		16 195,44	
9500.3915.01 Imp. Juridique : salaires et prestations de services	16 300,00		18 100,00		9 550,17	
9500.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	9 500,00		9 000,00		8 038,77	
9500.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
9500.3980.50 Imputations internes : frais financiers HMS	103 800,00		157 900,00		143 981,00	
9500.3980.51 Imputations internes : frais financiers Foyer de jour			12 000,00			
9500.3980.52 Imput. internes : participation CODEMS aux amortissements	603 800,00		645 400,00		674 643,65	
9500.4612.00 Subventions des autres districts		650 000,00		600 000,00		639 119,00
<b>9509</b> <b>Subventions communales Codems</b>	<b>0,00</b>	<b>9 122 800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 427 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 858 723,90</b>
9509.4612.01 Subventions communales		9 122 800,00		9 427 500,00		7 858 723,90

Budget de fonctionnement 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>96 Administration de la dette</b>	<b>677 300,00</b>	<b>677 300,00</b>	<b>686 400,00</b>	<b>686 400,00</b>	<b>696 132,00</b>	<b>696 132,00</b>
<b>961 Rattrapage des frais financiers des EMS</b>	<b>677 300,00</b>	<b>677 300,00</b>	<b>686 400,00</b>	<b>686 400,00</b>	<b>696 132,00</b>	<b>696 132,00</b>
<b>9610 Rattrapage des frais financiers des EMS</b>	<b>677 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>686 400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>696 132,00</b>	<b>0,00</b>
9610.3300.01 Amortissement prêt rattrapage financier	650 000,00		650 000,00		650 000,00	
9610.3406.01 Intérêts passifs du prêt	27 300,00		36 400,00		46 132,00	
<b>9619 Subvention Rattrapage des frais financiers des EMS</b>	<b>0,00</b>	<b>677 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>686 400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>696 132,00</b>
9619.4612.01 Subventions communales		677 300,00		686 400,00		696 132,00

Villars-sur-Glâne, le 6 novembre 2019



# RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Budget d'investissements 2020**



## Budget des investissements 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>TOTAL INVESTISSEMENTS RSS</b>	<b>7 650 700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>563 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 313 675,90</b>	<b>1 000,00</b>
<b>0200 Direction générale (DG)</b>	<b>40 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40 000,00</b>	<b>0,00</b>
0200.5200.08 Projet concept communal pour les personnes âgées (AD 7.12.17)					40 000,00	
0200.5200.09 Projet concept communal pour les personnes âgées (étape 1, deuxième partie / AD 12.12.18)			40 000,00			
0200.5200.10 Projet concept communal pour les personnes âgées (seconde étape)	40 000,00					
<b>0222 Informatique</b>	<b>60 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>81 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>156 665,69</b>	<b>0,00</b>
0222.5200.01 Adaptation des outils informatiques pour le RSS (AD 02.12.15)					26 020,30	
0222.5200.04 Investissement Software pour le réseau (AD 14.12.16)					1 520,65	
0222.5200.06 Investissement Software pour le réseau (AD 07.12.17)					82 904,74	
0222.5200.07 Programme WeDo pour l'organe de coordination (AD 07.12.17)					46 220,00	
0222.5200.11 Investissement 2019 Hardware pour le RSS (AD 12.12.18)			32 000,00			
0222.5200.12 Investissement 2019 Software pour le RSS (AD 12.12.18)			49 000,00			
0222.5200.14 Investissement 2020 Software pour le RSS	60 000,00					
<b>0225 Maintenance et véhicules</b>	<b>7 345 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0225.5040.12 Etudes et établissement d'un devis pour la rénovation et l'agrandissement du HMS et de la centrale d'ambulances	3 100 000,00					
0225.5040.11 Achat du bâtiment de la Rose d'Automne (AD 25.09.19)	4 205 000,00					
0225.5060.17 Achat 2019 d'un véhicule électrique pour le SASDS (AD 12.12.18)			40 000,00			
0225.5060.28 Achat 2020 d'un véhicule électrique pour le SASDS	40 000,00					
<b>4126 HMS - Maintenance</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>506 737,96</b>	<b>0,00</b>
4126.5040.02 Etudes liées à la phase préliminaire d'études du bâtiment (AD 14.12.16)					60 421,90	
4126.5040.03 Travaux en relation avec le chauffage au sol (AD 14.12.16)					30 172,00	
4126.5040.04 Divers travaux de rénovation du bâtiment (AD 14.12.16)					2 141,60	
4126.5040.06 Appel malade et téléphonie IP (AD 31.05.17))					295 632,36	
4126.5040.07 Appel malade et téléphonie IP (crédit complémentaire) (AD 07.12.17)					109 117,60	
4126.5040.09 Honoraires MEP (mandat d'étude parallèle) (AD 07.12.17)					9 252,50	

## Budget des investissements 2020

	Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>4127</b> HMS - Non soins (Direction/autres frais)	0,00	0,00	67 000,00	0,00	18 635,00	0,00
4127.5060.09 Achat d'un nouveau véhicule (AD 07.12.17)					18 635,00	
4127.5060.12 Achat de 2 matelas anti escares (AD 12.12.18)			11 000,00			
4127.5060.15 Achat de 2 centrales de repassages (AD 12.12.18)			15 500,00			
4127.5060.16 Achat de 7 chariots de ménage (AD 12.12.18)			24 000,00			
4127.5060.20 Vêtements de travail autre personnel intendance et cuisine (AD 12.12.18)			16 500,00			
<b>4151</b> HMS - Rose d'Automne (RdA)	76 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4151.5060.21 Achat de linge plat pour la RdA	30 000,00					
4151.5060.22 Remplacement et complément du matériel de cuisine de la RdA	33 000,00					
4151.5060.23 Vêtements de travail personnel RdA	13 000,00					
<b>421</b> Service d'Aide et soins à domicile	0,00	0,00	0,00	0,00	14 900,00	1 000,00
4216.5060.10 Achat de 2 voitures de services (AD 07.12.17)					14 900,00	1 000,00
<b>422</b> Service d'ambulances de la Sarine	129 700,00	0,00	335 000,00	0,00	576 737,25	0,00
4220.5060.03 Achat de 2 ambulances (AD 02.12.2015)					459 173,30	
4220.5060.11 Remplacement des monitorings d'intervention					117 563,95	
4220.5060.18 Remplacement MESA 62 (AD 12.12.18)			65 000,00			
4220.5060.19 Remplacement MESA 57 avec brancard (AD 12.12.18)			270 000,00			
4220.5060.24 Remplacement du matériel d'intubation (5 pièces)	60 000,00					
4220.5060.25 Remplacement de 2 appareils de massage cardiaque	38 500,00					
4220.5060.26 Achat de 5 pousse-seringues	17 000,00					
4220.5060.27 Achat d'un moniteur pour le MESA 62	14 200,00					

Villars-sur-Glâne, le 6 novembre 2019



# RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Récapitulatif participations communales 2020  
(y compris commission IF pour comparaison)**

### Récapitulatif des participations communales (y.c. commission IF pour comparaison)

		Budget 2020		Budget 2019		Exercice 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>412</b>	<b>Home médicalisé de la Sarine (HMS)</b>						
4140.4612.12	Report sur l'exercice suivant	87 400,00		17 100,00		92 135,43	
<b>421</b>	<b>Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)</b>						
4219.4612.01	Subventions communales		5 418 600,00		4 960 300,00		4 289 486,80
<b>422</b>	<b>Service d'ambulances (SAS)</b>						
4229.4612.01	Subventions communales		1 508 500,00		1 498 100,00		1 329 563,96
<b>490</b>	<b>Centre de coordination</b>						
4900.4612.01	Subventions communales		439 300,00		408 300,00		246 781,36
<b>533</b>	<b>PassePartout Sarine</b>						
5339.4612.01	Subventions communales		57 300,00		57 000,00		43 525,96
<b>579</b>	<b>Commission des indemnités forfaitaires *</b>						
5799.4612.01	Subventions communales		4 429 000,00				
<b>950</b>	<b>Commission des établissements médico-sociaux (CODEMS)</b>						
9500.4612.01	Subventions communales		9 122 800,00		9 427 500,00		7 858 723,90
<b>961</b>	<b>Rattrapage des frais financiers des EMS</b>						
9610.4612.01	Subventions communales		677 300,00		686 400,00		696 132,00
	<b>Total Réseau Santé de la Sarine</b>		<b>21 652 800,00</b>		<b>17 037 600,00</b>		<b>14 464 213,98</b>
	<b>Commission des indemnités forfaitaires</b>						
5799.4632.01	Subventions aux IF, communes Sarine				3 900 000,00		3 763 729,11
5799.4632.02	Subventions aux frais administratifs, communes Sarine				107 200,00		92 999,90
	<b>Total Commission des indemnités forfaitaires</b>				<b>4 007 200,00</b>		<b>3 856 729,01</b>
	<b>TOTAL DES PARTICIPATIONS COMMUNALES</b>		<b>21 652 800,00</b>		<b>21 044 800,00</b>		<b>18 320 942,99</b>

\* Dès le 1er janvier 2020 la Commission des indemnités forfaitaires a été intégrée au RSS

Total RSS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2020						21 652 800,00	
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2020	Total budget 2019
	Au 31.12.2018	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		
Arconciel	949	83,99	79 706,51	145 404,10	36 478,89	181 883,00	171 348,00
Autigny	796	71,49	56 906,04	121 961,71	26 043,91	148 005,60	143 604,10
Avry	1 921	130,93	251 516,53	294 332,22	115 110,33	409 442,55	389 894,70
Belfaux	3 283	81,29	266 875,07	503 015,44	122 139,40	625 154,85	618 911,85
Chénens	856	75,33	64 482,48	131 154,80	29 511,38	160 666,20	156 140,60
Corminboeuf	2 696	124,82	336 514,72	413 076,34	154 011,03	567 087,40	525 955,45
Cottens (FR)	1 509	80,05	120 795,45	231 206,31	55 283,86	286 490,15	277 684,35
Ependes (FR)	1 089	79,33	86 390,37	166 854,65	39 537,86	206 392,50	204 978,80
Ferpicloz	273	171,09	46 707,57	41 828,58	21 376,42	63 205,00	67 397,55
Fribourg / Freiburg	38 263	113,04	4 325 249,52	5 862 589,06	1 979 515,64	7 842 104,70	7 603 829,80
Givisiez	3 166	132,58	419 748,28	485 088,91	192 104,13	677 193,05	671 581,35
Granges-Paccot	3 750	136,67	512 512,50	574 568,36	234 559,07	809 127,45	780 725,60
Grolley	1 892	81,26	153 743,92	289 888,89	70 363,22	360 252,10	351 612,10
Marly	8 193	92,08	754 411,44	1 255 316,94	345 267,77	1 600 584,70	1 562 706,90
Matran	1 506	126,46	190 448,76	230 746,65	87 161,75	317 908,40	307 958,45
Neyruz (FR)	2 567	96,16	246 842,72	393 311,19	112 971,29	506 282,50	496 757,50
Pierrafortscha	156	139,62	21 780,72	23 902,04	9 968,27	33 870,30	32 276,60
Ponthaux	745	69,24	51 583,80	114 147,58	23 608,10	137 755,70	130 445,00
Le Mouret	3 154	79,31	250 143,74	483 250,29	114 482,05	597 732,35	576 440,05
Senèdes	160	65,05	10 408,00	24 514,92	4 763,38	29 278,30	28 351,20
Treyvaux	1 470	70,06	102 988,20	225 230,80	47 134,10	272 364,90	261 452,80
Villars-sur-Glâne	12 094	177,44	2 145 959,36	1 853 021,25	982 130,65	2 835 151,90	2 827 770,95
Villarsel-sur-Marly	84	79,36	6 666,24	12 870,33	3 050,91	15 921,25	15 524,35
Hauterive (FR)	2 498	88,88	222 022,24	382 739,13	101 611,82	484 350,95	470 661,25
La Brillaz	2 046	83,21	170 247,66	313 484,49	77 916,41	391 400,90	376 721,85
La Sonnaz	1 190	87,21	103 779,90	182 329,69	47 496,44	229 826,15	211 643,15
Gibloux	7 448	86,19	641 943,12	1 141 169,36	293 794,95	1 434 964,30	1 367 511,90
Prez	2 236	83,85	187 488,60	342 595,96	85 806,98	428 402,95	414 914,00
<b>Totaux Sarine</b>	<b>105 990</b>		<b>11 827 863,46</b>	<b>16 239 600,00</b>	<b>5 413 200,00</b>	<b>21 652 800,10</b>	<b>21 044 800,20</b>

### HMS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2020									
Pas de subvention prévue (résultat selon budget positif) -									
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2020	Acomptes 2020		
	Au 31.12.2018	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2020	2ème acompte juin 2020	3ème acompte septembre 2020
Arconciel	949	83,99	79 706,51	-	-	-	-	-	-
Autigny	796	71,49	56 906,04	-	-	-	-	-	-
Avry	1 921	130,93	251 516,53	-	-	-	-	-	-
Belfaux	3 283	81,29	266 875,07	-	-	-	-	-	-
Chénens	856	75,33	64 482,48	-	-	-	-	-	-
Corminboeuf	2 696	124,82	336 514,72	-	-	-	-	-	-
Cottens (FR)	1 509	80,05	120 795,45	-	-	-	-	-	-
Ependes (FR)	1 089	79,33	86 390,37	-	-	-	-	-	-
Ferpicloz	273	171,09	46 707,57	-	-	-	-	-	-
Fribourg / Freiburg	38 263	113,04	4 325 249,52	-	-	-	-	-	-
Givisiez	3 166	132,58	419 748,28	-	-	-	-	-	-
Granges-Paccot	3 750	136,67	512 512,50	-	-	-	-	-	-
Grolley	1 892	81,26	153 743,92	-	-	-	-	-	-
Marly	8 193	92,08	754 411,44	-	-	-	-	-	-
Matran	1 506	126,46	190 448,76	-	-	-	-	-	-
Neyruz (FR)	2 567	96,16	246 842,72	-	-	-	-	-	-
Pierrafortscha	156	139,62	21 780,72	-	-	-	-	-	-
Ponthaux	745	69,24	51 583,80	-	-	-	-	-	-
Le Mouret	3 154	79,31	250 143,74	-	-	-	-	-	-
Senèdes	160	65,05	10 408,00	-	-	-	-	-	-
Treyvaux	1 470	70,06	102 988,20	-	-	-	-	-	-
Villars-sur-Glâne	12 094	177,44	2 145 959,36	-	-	-	-	-	-
Villarsel-sur-Marly	84	79,36	6 666,24	-	-	-	-	-	-
Hauterive (FR)	2 498	88,88	222 022,24	-	-	-	-	-	-
La Brillaz	2 046	83,21	170 247,66	-	-	-	-	-	-
La Sonnaz	1 190	87,21	103 779,90	-	-	-	-	-	-
Gibloux	7 448	86,19	641 943,12	-	-	-	-	-	-
Prez	2 236	83,85	187 488,60	-	-	-	-	-	-
<b>Totaux Sarine</b>	<b>105 990</b>		<b>11 827 863,46</b>	-	-	-			

### SASDS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2020						5 418 600,00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2020	Acomptes 2020		
	AU 31.12.2018	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2020	2ème acompte juin 2020	3ème acompte septembre 2020
Arconciel	949	83,99	79 706,51	36 387,29	9 128,82	45 516,10	15 172,03	15 172,03	15 172,03
Autigny	796	71,49	56 906,04	30 520,84	6 517,47	37 038,30	12 346,10	12 346,10	12 346,10
Avry	1 921	130,93	251 516,53	73 656,46	28 806,29	102 462,75	34 154,25	34 154,25	34 154,25
Belfaux	3 283	81,29	266 875,07	125 879,31	30 565,31	156 444,60	52 148,20	52 148,20	52 148,20
Chénens	856	75,33	64 482,48	32 821,41	7 385,20	40 206,60	13 402,20	13 402,20	13 402,20
Corminboeuf	2 696	124,82	336 514,72	103 372,10	38 541,17	141 913,25	47 304,42	47 304,42	47 304,42
Cottens (FR)	1 509	80,05	120 795,45	57 859,24	13 834,75	71 694,00	23 898,00	23 898,00	23 898,00
Ependes (FR)	1 089	79,33	86 390,37	41 755,27	9 894,32	51 649,60	17 216,53	17 216,53	17 216,53
Ferpicloz	273	171,09	46 707,57	10 467,58	5 349,44	15 817,00	5 272,33	5 272,33	5 272,33
Fribourg / Freiburg	38 263	113,04	4 325 249,52	1 467 109,34	495 372,58	1 962 481,90	654 160,63	654 160,63	654 160,63
Givisiez	3 166	132,58	419 748,28	121 393,20	48 073,94	169 467,20	56 489,07	56 489,07	56 489,07
Granges-Paccot	3 750	136,67	512 512,50	143 785,38	58 698,26	202 483,65	67 494,55	67 494,55	67 494,55
Grolley	1 892	81,26	153 743,92	72 544,52	17 608,35	90 152,85	30 050,95	30 050,95	30 050,95
Marly	8 193	92,08	754 411,44	314 142,30	86 403,05	400 545,35	133 515,12	133 515,12	133 515,12
Matran	1 506	126,46	190 448,76	57 744,21	21 812,17	79 556,40	26 518,80	26 518,80	26 518,80
Neyruz (FR)	2 567	96,16	246 842,72	98 425,89	28 271,00	126 696,90	42 232,30	42 232,30	42 232,30
Pierrafortscha	156	139,62	21 780,72	5 981,47	2 494,55	8 476,05	2 825,35	2 825,35	2 825,35
Ponthaux	745	69,24	51 583,80	28 565,36	5 907,91	34 473,30	11 491,10	11 491,10	11 491,10
Le Mouret	3 154	79,31	250 143,74	120 933,09	28 649,06	149 582,15	49 860,72	49 860,72	49 860,72
Senèdes	160	65,05	10 408,00	6 134,84	1 192,03	7 326,90	2 442,30	2 442,30	2 442,30
Treyvaux	1 470	70,06	102 988,20	56 363,87	11 795,28	68 159,15	22 719,72	22 719,72	22 719,72
Villars-sur-Glâne	12 094	177,44	2 145 959,36	463 717,44	245 777,60	709 495,05	236 498,35	236 498,35	236 498,35
Villarsel-sur-Marly	84	79,36	6 666,24	3 220,79	763,49	3 984,30	1 328,10	1 328,10	1 328,10
Hauterive (FR)	2 498	88,88	222 022,24	95 780,23	25 428,30	121 208,55	40 402,85	40 402,85	40 402,85
La Brillaz	2 046	83,21	170 247,66	78 449,30	19 498,53	97 947,85	32 649,28	32 649,28	32 649,28
La Sonnaz	1 190	87,21	103 779,90	45 627,89	11 885,95	57 513,85	19 171,28	19 171,28	19 171,28
Gibloux	7 448	86,19	641 943,12	285 576,94	73 522,01	359 098,95	119 699,65	119 699,65	119 699,65
Prez	2 236	83,85	187 488,60	85 734,43	21 473,15	107 207,60	35 735,87	35 735,87	35 735,87
<b>Totaux Sarine</b>	<b>105 990</b>		<b>11 827 863,46</b>	<b>4 063 950,00</b>	<b>1 354 650,00</b>	<b>5 418 600,15</b>	<b>5 418 600,15</b>		

### SAS : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2020						1 508 500,00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2020	Acomptes 2020		
	AU 31.12.2018	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2020	2ème acompte juin 2020	3ème acompte septembre 2020
Arconciel	949	83,99	79 706,51	10 129,96	2 541,40	12 671,35	12 671,35		
Autigny	796	71,49	56 906,04	8 496,79	1 814,42	10 311,20	10 311,20		
Avry	1 921	130,93	251 516,53	20 505,44	8 019,47	28 524,90	28 524,90		
Belfaux	3 283	81,29	266 875,07	35 043,91	8 509,17	43 553,10	43 553,10		
Chénens	856	75,33	64 482,48	9 137,25	2 055,99	11 193,25	11 193,25		
Corminboeuf	2 696	124,82	336 514,72	28 778,06	10 729,59	39 507,65	39 507,65		
Cottens (FR)	1 509	80,05	120 795,45	16 107,60	3 851,50	19 959,10	19 959,10		
Ependes (FR)	1 089	79,33	86 390,37	11 624,37	2 754,51	14 378,90	14 378,90		
Ferpicloz	273	171,09	46 707,57	2 914,10	1 489,25	4 403,35	4 403,35		
Fribourg / Freiburg	38 263	113,04	4 325 249,52	408 432,89	137 908,23	546 341,10	546 341,10		
Givisiez	3 166	132,58	419 748,28	33 795,01	13 383,45	47 178,45	47 178,45		
Granges-Paccot	3 750	136,67	512 512,50	40 028,84	16 341,18	56 370,00	56 370,00		
Grolley	1 892	81,26	153 743,92	20 195,88	4 902,04	25 097,90	25 097,90		
Marly	8 193	92,08	754 411,44	87 455,00	24 054,00	111 509,00	111 509,00		
Matran	1 506	126,46	190 448,76	16 075,58	6 072,36	22 147,95	22 147,95		
Neyruz (FR)	2 567	96,16	246 842,72	27 401,07	7 870,45	35 271,50	35 271,50		
Pierrafortscha	156	139,62	21 780,72	1 665,20	694,47	2 359,65	2 359,65		
Ponthaux	745	69,24	51 583,80	7 952,40	1 644,72	9 597,10	9 597,10		
Le Mouret	3 154	79,31	250 143,74	33 666,92	7 975,70	41 642,60	41 642,60		
Senèdes	160	65,05	10 408,00	1 707,90	331,85	2 039,75	2 039,75		
Treyvaux	1 470	70,06	102 988,20	15 691,30	3 283,72	18 975,05	18 975,05		
Villars-sur-Glâne	12 094	177,44	2 145 959,36	129 095,66	68 422,75	197 518,40	197 518,40		
Villarsel-sur-Marly	84	79,36	6 666,24	896,65	212,55	1 109,20	1 109,20		
Hauterive (FR)	2 498	88,88	222 022,24	26 664,54	7 079,06	33 743,60	33 743,60		
La Brillaz	2 046	83,21	170 247,66	21 839,73	5 428,25	27 268,00	27 268,00		
La Sonnaz	1 190	87,21	103 779,90	12 702,48	3 308,97	16 011,45	16 011,45		
Gibloux	7 448	86,19	641 943,12	79 502,60	20 468,01	99 970,60	99 970,60		
Prez	2 236	83,85	187 488,60	23 867,86	5 977,97	29 845,85	29 845,85		
<b>Totaux Sarine</b>	<b>105 990</b>		<b>11 827 863,46</b>	<b>1 131 375,00</b>	<b>377 125,00</b>	<b>1 508 499,95</b>	<b>1 508 499,95</b>		



Centre de coordination : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2020						439 300,00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2020	Acomptes 2020		
	AU 31.12.2018	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2020	2ème acompte juin 2020	3ème acompte septembre 2020
Arconciel	949	83,99	79 706,51	2 950,01	740,10	3 690,10	3 690,10		
Autigny	796	71,49	56 906,04	2 474,40	528,39	3 002,80	3 002,80		
Avry	1 921	130,93	251 516,53	5 971,52	2 335,40	8 306,90	8 306,90		
Belfaux	3 283	81,29	266 875,07	10 205,36	2 478,01	12 683,35	12 683,35		
Chénens	856	75,33	64 482,48	2 660,92	598,74	3 259,65	3 259,65		
Corminboeuf	2 696	124,82	336 514,72	8 380,65	3 124,63	11 505,30	11 505,30		
Cottens (FR)	1 509	80,05	120 795,45	4 690,80	1 121,62	5 812,40	5 812,40		
Ependes (FR)	1 089	79,33	86 390,37	3 385,21	802,16	4 187,35	4 187,35		
Ferpicloz	273	171,09	46 707,57	848,63	433,69	1 282,35	1 282,35		
Fribourg / Freiburg	38 263	113,04	4 325 249,52	118 942,37	40 161,14	159 103,50	159 103,50		
Givisiez	3 166	132,58	419 748,28	9 841,66	3 897,48	13 739,15	13 739,15		
Granges-Paccot	3 750	136,67	512 512,50	11 657,05	4 758,82	16 415,90	16 415,90		
Grolley	1 892	81,26	153 743,92	5 881,37	1 427,56	7 308,95	7 308,95		
Marly	8 193	92,08	754 411,44	25 468,33	7 004,92	32 473,25	32 473,25		
Matran	1 506	126,46	190 448,76	4 681,47	1 768,37	6 449,85	6 449,85		
Neyruz (FR)	2 567	96,16	246 842,72	7 979,64	2 292,00	10 271,65	10 271,65		
Pierrafortscha	156	139,62	21 780,72	484,93	202,24	687,15	687,15		
Ponthaux	745	69,24	51 583,80	2 315,87	478,97	2 794,85	2 794,85		
Le Mouret	3 154	79,31	250 143,74	9 804,36	2 322,65	12 127,00	12 127,00		
Senèdes	160	65,05	10 408,00	497,37	96,64	594,00	594,00		
Treyvaux	1 470	70,06	102 988,20	4 569,57	956,27	5 525,85	5 525,85		
Villars-sur-Glâne	12 094	177,44	2 145 959,36	37 594,78	19 925,83	57 520,60	57 520,60		
Villarsel-sur-Marly	84	79,36	6 666,24	261,12	61,90	323,00	323,00		
Hauterive (FR)	2 498	88,88	222 022,24	7 765,15	2 061,54	9 826,70	9 826,70		
La Brillaz	2 046	83,21	170 247,66	6 360,09	1 580,80	7 940,90	7 940,90		
La Sonnaz	1 190	87,21	103 779,90	3 699,17	963,63	4 662,80	4 662,80		
Gibloux	7 448	86,19	641 943,12	23 152,47	5 960,62	29 113,10	29 113,10		
Prez	2 236	83,85	187 488,60	6 950,71	1 740,88	8 691,60	8 691,60		
<b>Totaux Sarine</b>	<b>105 990</b>		<b>11 827 863,46</b>	<b>329 475,00</b>	<b>109 825,00</b>	<b>439 300,00</b>	<b>439 300,00</b>		

Passepartout : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2020						57 300,00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2020	Acomptes 2020		
	AU 31.12.2018	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2020	2ème acompte juin 2020	3ème acompte septembre 2020
Arconciel	949	83,99	79 706,51	384,78	96,53	481,30	481,30		
Autigny	796	71,49	56 906,04	322,75	68,92	391,65	391,65		
Avry	1 921	130,93	251 516,53	778,89	304,62	1 083,50	1 083,50		
Belfaux	3 283	81,29	266 875,07	1 331,13	323,22	1 654,35	1 654,35		
Chénens	856	75,33	64 482,48	347,08	78,10	425,15	425,15		
Corminboeuf	2 696	124,82	336 514,72	1 093,13	407,56	1 500,70	1 500,70		
Cottens (FR)	1 509	80,05	120 795,45	611,84	146,30	758,15	758,15		
Ependes (FR)	1 089	79,33	86 390,37	441,55	104,63	546,20	546,20		
Ferpicloz	273	171,09	46 707,57	110,69	56,57	167,25	167,25		
Fribourg / Freiburg	38 263	113,04	4 325 249,52	15 514,22	5 238,41	20 752,65	20 752,65		
Givisiez	3 166	132,58	419 748,28	1 283,70	508,37	1 792,00	1 792,00		
Granges-Paccot	3 750	136,67	512 512,50	1 520,49	620,72	2 141,20	2 141,20		
Grolley	1 892	81,26	153 743,92	767,14	186,20	953,35	953,35		
Marly	8 193	92,08	754 411,44	3 321,96	913,69	4 235,65	4 235,65		
Matran	1 506	126,46	190 448,76	610,63	230,66	841,30	841,30		
Neyruz (FR)	2 567	96,16	246 842,72	1 040,82	298,96	1 339,80	1 339,80		
Pierrafortscha	156	139,62	21 780,72	63,25	26,38	89,65	89,65		
Ponthaux	745	69,24	51 583,80	302,07	62,47	364,55	364,55		
Le Mouret	3 154	79,31	250 143,74	1 278,83	302,95	1 581,80	1 581,80		
Senèdes	160	65,05	10 408,00	64,87	12,61	77,50	77,50		
Treyvaux	1 470	70,06	102 988,20	596,03	124,73	720,75	720,75		
Villars-sur-Glâne	12 094	177,44	2 145 959,36	4 903,67	2 599,02	7 502,70	7 502,70		
Villarsel-sur-Marly	84	79,36	6 666,24	34,06	8,07	42,15	42,15		
Hauterive (FR)	2 498	88,88	222 022,24	1 012,85	268,90	1 281,75	1 281,75		
La Brillaz	2 046	83,21	170 247,66	829,58	206,19	1 035,75	1 035,75		
La Sonnaz	1 190	87,21	103 779,90	482,50	125,69	608,20	608,20		
Gibloux	7 448	86,19	641 943,12	3 019,89	777,47	3 797,35	3 797,35		
Prez	2 236	83,85	187 488,60	906,61	227,07	1 133,70	1 133,70		
<b>Totaux Sarine</b>	<b>105 990</b>		<b>11 827 863,46</b>	<b>42 975,00</b>	<b>14 325,00</b>	<b>57 300,05</b>	<b>57 300,05</b>		

### Commission des indemnités forfaitaires : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2020						4 429 000,00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2020	Acomptes 2020		
	AU 31.12.2018	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2020	2ème acompte juin 2020	3ème acompte septembre 2020
Arconciel	949	83,99	79 706,51	29 741,87	7 461,62	37 203,50	12 401,17	12 401,17	12 401,17
Autigny	796	71,49	56 906,04	24 946,82	5 327,18	30 274,00	10 091,33	10 091,33	10 091,33
Avry	1 921	130,93	251 516,53	60 204,56	23 545,39	83 749,95	27 916,65	27 916,65	27 916,65
Belfaux	3 283	81,29	266 875,07	102 889,94	24 983,16	127 873,10	42 624,37	42 624,37	42 624,37
Chénens	856	75,33	64 482,48	26 827,23	6 036,44	32 863,65	10 954,55	10 954,55	10 954,55
Corminboeuf	2 696	124,82	336 514,72	84 493,24	31 502,39	115 995,60	38 665,20	38 665,20	38 665,20
Cottens (FR)	1 509	80,05	120 795,45	47 292,39	11 308,11	58 600,50	19 533,50	19 533,50	19 533,50
Ependes (FR)	1 089	79,33	86 390,37	34 129,50	8 087,32	42 216,80	14 072,27	14 072,27	14 072,27
Ferpicloz	273	171,09	46 707,57	8 555,88	4 372,47	12 928,35	4 309,45	4 309,45	4 309,45
Fribourg / Freiburg	38 263	113,04	4 325 249,52	1 199 170,87	404 902,59	1 604 073,45	534 691,15	534 691,15	534 691,15
Givisiez	3 166	132,58	419 748,28	99 223,14	39 294,19	138 517,45	46 172,48	46 172,48	46 172,48
Granges-Paccot	3 750	136,67	512 512,50	117 525,83	47 978,19	165 504,00	55 168,00	55 168,00	55 168,00
Grolley	1 892	81,26	153 743,92	59 295,70	14 392,54	73 688,25	24 562,75	24 562,75	24 562,75
Marly	8 193	92,08	754 411,44	256 770,43	70 623,24	327 393,65	109 131,22	109 131,22	109 131,22
Matran	1 506	126,46	190 448,76	47 198,37	17 828,61	65 027,00	21 675,67	21 675,67	21 675,67
Neyruz (FR)	2 567	96,16	246 842,72	80 450,35	23 107,86	103 558,20	34 519,40	34 519,40	34 519,40
Pierrafortscha	156	139,62	21 780,72	4 889,07	2 038,97	6 928,05	2 309,35	2 309,35	2 309,35
Ponthaux	745	69,24	51 583,80	23 348,46	4 828,95	28 177,40	9 392,47	9 392,47	9 392,47
Le Mouret	3 154	79,31	250 143,74	98 847,06	23 416,88	122 263,95	40 754,65	40 754,65	40 754,65
Senèdes	160	65,05	10 408,00	5 014,44	974,33	5 988,75	1 996,25	1 996,25	1 996,25
Treyvaux	1 470	70,06	102 988,20	46 070,12	9 641,11	55 711,25	18 570,42	18 570,42	18 570,42
Villars-sur-Glâne	12 094	177,44	2 145 959,36	379 028,63	200 891,18	579 919,80	193 306,60	193 306,60	193 306,60
Villarsel-sur-Marly	84	79,36	6 666,24	2 632,58	624,05	3 256,65	1 085,55	1 085,55	1 085,55
Hauterive (FR)	2 498	88,88	222 022,24	78 287,87	20 784,32	99 072,20	33 024,07	33 024,07	33 024,07
La Brillaz	2 046	83,21	170 247,66	64 122,09	15 937,51	80 059,60	26 686,53	26 686,53	26 686,53
La Sonnaz	1 190	87,21	103 779,90	37 294,86	9 715,22	47 010,10	15 670,03	15 670,03	15 670,03
Gibloux	7 448	86,19	641 943,12	233 421,96	60 094,67	293 516,65	97 838,88	97 838,88	97 838,88
Prez	2 236	83,85	187 488,60	70 076,73	17 551,50	87 628,25	29 209,42	29 209,42	29 209,42
<b>Totaux Sarine</b>	<b>105 990</b>		<b>11 827 863,46</b>	<b>3 321 750,00</b>	<b>1 107 250,00</b>	<b>4 429 000,10</b>	<b>4 429 000,10</b>		

**CODEMS : répartition budget selon clé de répartition**

BUDGET 2020						9 122 800,00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2020	Acomptes 2020		
	AU 31.12.2018	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2020	2ème acompte juin 2020	3ème acompte septembre 2020
Arconciel	949	83,99	79 706,51	61 261,94	15 369,36	76 631,30	25 543,77	25 543,77	25 543,77
Autigny	796	71,49	56 906,04	51 385,15	10 972,87	62 358,00	20 786,00	20 786,00	20 786,00
Avry	1 921	130,93	251 516,53	124 008,62	48 498,51	172 507,15	57 502,38	57 502,38	57 502,38
Belfaux	3 283	81,29	266 875,07	211 931,45	51 460,01	263 391,45	87 797,15	87 797,15	87 797,15
Chénens	856	75,33	64 482,48	55 258,40	12 433,79	67 692,20	22 564,07	22 564,07	22 564,07
Corminboeuf	2 696	124,82	336 514,72	174 038,13	64 888,23	238 926,35	79 642,12	79 642,12	79 642,12
Cottens (FR)	1 509	80,05	120 795,45	97 412,29	23 292,30	120 704,60	40 234,87	40 234,87	40 234,87
Ependes (FR)	1 089	79,33	86 390,37	70 299,53	16 658,17	86 957,70	28 985,90	28 985,90	28 985,90
Ferpicloz	273	171,09	46 707,57	17 623,30	9 006,36	26 629,65	8 876,55	8 876,55	8 876,55
Fribourg / Freiburg	38 263	113,04	4 325 249,52	2 470 037,48	834 013,40	3 304 050,85	1 101 350,28	1 101 350,28	1 101 350,28
Givisiez	3 166	132,58	419 748,28	204 378,61	80 937,69	285 316,20	95 105,40	95 105,40	95 105,40
Granges-Paccot	3 750	136,67	512 512,50	242 078,26	98 824,89	340 903,15	113 634,38	113 634,38	113 634,38
Grolley	1 892	81,26	153 743,92	122 136,55	29 645,57	151 782,10	50 594,03	50 594,03	50 594,03
Marly	8 193	92,08	754 411,44	528 892,59	145 468,89	674 361,50	224 787,17	224 787,17	224 787,17
Matran	1 506	126,46	190 448,76	97 218,63	36 723,16	133 941,80	44 647,27	44 647,27	44 647,27
Neyruz (FR)	2 567	96,16	246 842,72	165 710,64	47 597,29	213 307,90	71 102,63	71 102,63	71 102,63
Pierrafortscha	156	139,62	21 780,72	10 070,46	4 199,85	14 270,30	4 756,77	4 756,77	4 756,77
Ponthaux	745	69,24	51 583,80	48 092,88	9 946,61	58 039,50	19 346,50	19 346,50	19 346,50
Le Mouret	3 154	79,31	250 143,74	203 603,96	48 233,80	251 837,75	83 945,92	83 945,92	83 945,92
Senèdes	160	65,05	10 408,00	10 328,67	2 006,92	12 335,60	4 111,87	4 111,87	4 111,87
Treyvaux	1 470	70,06	102 988,20	94 894,68	19 858,63	114 753,30	38 251,10	38 251,10	38 251,10
Villars-sur-Glâne	12 094	177,44	2 145 959,36	780 718,53	413 793,20	1 194 511,75	398 170,58	398 170,58	398 170,58
Villarsel-sur-Marly	84	79,36	6 666,24	5 422,55	1 285,41	6 707,95	2 235,98	2 235,98	2 235,98
Hauterive (FR)	2 498	88,88	222 022,24	161 256,40	42 811,29	204 067,70	68 022,57	68 022,57	68 022,57
La Brillaz	2 046	83,21	170 247,66	132 077,90	32 827,89	164 905,80	54 968,60	54 968,60	54 968,60
La Sonnaz	1 190	87,21	103 779,90	76 819,50	20 011,29	96 830,80	32 276,93	32 276,93	32 276,93
Gibloux	7 448	86,19	641 943,12	480 799,71	123 782,26	604 581,95	201 527,32	201 527,32	201 527,32
Prez	2 236	83,85	187 488,60	144 343,20	36 152,37	180 495,55	60 165,18	60 165,18	60 165,18
<b>Totaux Sarine</b>	<b>105 990</b>		<b>11 827 863,46</b>	<b>6 842 100,00</b>	<b>2 280 700,00</b>	<b>9 122 799,85</b>	<b>9 122 799,85</b>		

### Rattrapage des frais financiers : répartition budget selon clé de répartition

BUDGET 2020						677 300,00			
Communes	population légale	IPF		Participation financière		Total budget 2020	Acomptes 2020		
	AU 31.12.2018	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		1er acompte janvier 2020	2ème acompte juin 2020	3ème acompte septembre 2020
Arconciel	949	83,99	79 706,51	4 548,24	1 141,06	5 689,30	1 896,43	1 896,43	1 896,43
Autigny	796	71,49	56 906,04	3 814,96	814,65	4 629,60	1 543,20	1 543,20	1 543,20
Avry	1 921	130,93	251 516,53	9 206,72	3 600,65	12 807,35	4 269,12	4 269,12	4 269,12
Belfaux	3 283	81,29	266 875,07	15 734,33	3 820,52	19 554,85	6 518,28	6 518,28	6 518,28
Chénens	856	75,33	64 482,48	4 102,52	923,12	5 025,65	1 675,22	1 675,22	1 675,22
Corminboeuf	2 696	124,82	336 514,72	12 921,04	4 817,47	17 738,50	5 912,83	5 912,83	5 912,83
Cottens (FR)	1 509	80,05	120 795,45	7 232,14	1 729,28	8 961,40	2 987,13	2 987,13	2 987,13
Ependes (FR)	1 089	79,33	86 390,37	5 219,22	1 236,74	6 455,95	2 151,98	2 151,98	2 151,98
Ferpicloz	273	171,09	46 707,57	1 308,40	668,65	1 977,05	659,02	659,02	659,02
Fribourg / Freiburg	38 263	113,04	4 325 249,52	183 381,90	61 919,29	245 301,20	81 767,07	81 767,07	81 767,07
Givisiez	3 166	132,58	419 748,28	15 173,59	6 009,02	21 182,60	7 060,87	7 060,87	7 060,87
Granges-Paccot	3 750	136,67	512 512,50	17 972,51	7 337,01	25 309,50	8 436,50	8 436,50	8 436,50
Grolley	1 892	81,26	153 743,92	9 067,73	2 200,96	11 268,70	3 756,23	3 756,23	3 756,23
Marly	8 193	92,08	754 411,44	39 266,34	10 799,98	50 066,30	16 688,77	16 688,77	16 688,77
Matran	1 506	126,46	190 448,76	7 217,76	2 726,42	9 944,20	3 314,73	3 314,73	3 314,73
Neyruz (FR)	2 567	96,16	246 842,72	12 302,78	3 533,74	15 836,55	5 278,85	5 278,85	5 278,85
Pierrafortscha	156	139,62	21 780,72	747,66	311,81	1 059,45	353,15	353,15	353,15
Ponthaux	745	69,24	51 583,80	3 570,54	738,46	4 309,00	1 436,33	1 436,33	1 436,33
Le Mouret	3 154	79,31	250 143,74	15 116,08	3 581,00	18 697,10	6 232,37	6 232,37	6 232,37
Senèdes	160	65,05	10 408,00	766,83	149,00	915,85	305,28	305,28	305,28
Treyvaux	1 470	70,06	102 988,20	7 045,22	1 474,36	8 519,60	2 839,87	2 839,87	2 839,87
Villars-sur-Glâne	12 094	177,44	2 145 959,36	57 962,54	30 721,07	88 683,60	29 561,20	29 561,20	29 561,20
Villarsel-sur-Marly	84	79,36	6 666,24	402,58	95,43	498,00	166,00	166,00	166,00
Hauterive (FR)	2 498	88,88	222 022,24	11 972,09	3 178,42	15 150,50	5 050,17	5 050,17	5 050,17
La Brillaz	2 046	83,21	170 247,66	9 805,80	2 437,23	12 243,05	4 081,02	4 081,02	4 081,02
La Sonnaz	1 190	87,21	103 779,90	5 703,28	1 485,69	7 188,95	2 396,32	2 396,32	2 396,32
Gibloux	7 448	86,19	641 943,12	35 695,80	9 189,91	44 885,70	14 961,90	14 961,90	14 961,90
Prez	2 236	83,85	187 488,60	10 716,41	2 684,04	13 400,45	4 466,82	4 466,82	4 466,82
<b>Totaux Sarine</b>	<b>105 990</b>		<b>11 827 863,46</b>	<b>507 975,00</b>	<b>169 325,00</b>	<b>677 299,95</b>	<b>677 299,95</b>		