



# RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Etats financiers 2016**

## Table des matières

Récapitulation des participations communales.....	4
Services transversaux comptes de fonctionnement.....	5 - 7
HMS comptes de fonctionnement.....	8 - 14
SASDS comptes de fonctionnement.....	15 - 19
SAS comptes de fonctionnement.....	20 - 22
PasserPartout Sarine comptes de fonctionnement.....	23
Rattrapage des frais financiers comptes de fonctionnement.....	23
Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service.....	24 - 25
Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature.....	26 - 27
Comptes d'investissement.....	28 - 29
Bilan.....	30 - 34
Tableau flux de trésorerie.....	35 - 36
Commission des indemnités forfaitaires compte de fonctionnement.....	37 - 38
CODEMS compte de fonctionnement.....	39 - 40
Récapitulation des participations communales pour le RSS, la CODEMS et la Commission des indemnités forfaitaires.....	41 - 42
HMS répartition par commune.....	43
SASDS répartition par commune.....	44
SAS répartition par commune.....	45
PasserPartout Sarine répartition par commune.....	46
Rattrapage des frais financiers répartition par commune.....	47
Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	48
Total RSS et Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	49



# RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Comptes de fonctionnement 2016**

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)</b>						
4140 . 4612 . 01 Subventions communales		122 404.72		161 400.00		114 841.74
<b>421 Aide et soins à domicile - ex-FASDS</b>						
4140 . 4612 . 01 Subventions communales		4 124 345.98		4 246 734.00		3 484 776.71
<b>422 Ambulances de la Sarine (SAS)</b>						
4229 . 4612 . 01 Subventions communales		1 112 087.86		1 362 350.00		1 534 314.14
<b>533 Passepartout de la Sarine</b>						
5339 . 4612 . 01 Subventions communales		40 820.60		40 800.00		42 000.00
<b>961 Rattrapage des frais financiers des EMS</b>						
9610 . 4632 . 01 Subventions communales		714 461.70		714 000.00		723 813.00
<b>Total Réseau santé de la Sarine</b>		<b>6 114 120.86</b>		<b>6 525 284.00</b>		<b>5 899 745.59</b>

		Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>1 798 739.05</b>	<b>1 798 739.05</b>	<b>1 669 293.00</b>	<b>1 669 293.00</b>	-	-
<b>01</b>	<b>Législatif et exécutif</b>	<b>46 179.70</b>	<b>46 179.70</b>	<b>15 000.00</b>	<b>15 000.00</b>	-	-
<b>012</b>	<b>Exécutif</b>	<b>46 179.70</b>	<b>46 179.70</b>	<b>15 000.00</b>	<b>15 000.00</b>	-	-
<b>0126</b>	<b>Comité de direction et commissions</b>	<b>46 179.70</b>	<b>46 179.70</b>	<b>15 000.00</b>	<b>15 000.00</b>	-	-
0126 . 3000 . 01	Jetons de présence et honoraires commission	44 024.80		15 000.00			
0126 . 3050 . 01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 501.75					
0126 . 3170 . 01	Frais de déplacement et autres frais AD	653.15					
0126 . 4210 . 01	Refacturation des charges à la CODEMS		13 327.05				
0126 . 4210 . 02	Refacturation des charges à la COMIF		9 029.75				
0126 . 4980 . 01	Refacturation interne jetons de présence		23 822.90		15 000.00		
<b>02</b>	<b>Services transversaux</b>	<b>1 752 559.35</b>	<b>1 752 559.35</b>	<b>1 654 293.00</b>	<b>1 654 293.00</b>	-	-
<b>020</b>	<b>Direction générale (DG)</b>	<b>317 795.15</b>	<b>317 795.15</b>	<b>310 400.00</b>	<b>310 400.00</b>		
<b>0200</b>	<b>Direction générale</b>	<b>317 795.15</b>	<b>317 795.15</b>	<b>310 400.00</b>	<b>310 400.00</b>	-	
0200 . 3010 . 01	RSS Personnel administration DG	262 663.80		260 660.00			
0200 . 3040 . 01	Allocations d'employeur pour enfants	4 500.00		4 500.00			
0200 . 3049 . 03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 016.60					
0200 . 3050 . 01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	23 397.35		24 110.00			
0200 . 3050 . 02	Cotisations patronales, caisses de pension	18 386.45		18 250.00			
0200 . 3050 . 03	Cotisations patronales, assurances accidents	674.10		790.00			
0200 . 3050 . 05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 350.65		2 090.00			
0200 . 3090 . 01	Formation et perfectionnement du personnel	2 979.80					
0200 . 3099 . 01	Autres charges du personnel	1 826.40					
0200 . 4210 . 01	Refacturation des charges à la Codems		85 736.13		74 429.00		
0200 . 4210 . 02	Refacturation des charges à la COMIF		22 773.06		24 700.00		
0200 . 4980 . 01	Refacturation interne, Direction générale		209 285.96		211 271.00		
<b>021</b>	<b>Finances</b>	<b>512 141.93</b>	<b>512 141.93</b>	<b>524 800.00</b>	<b>524 800.00</b>		
<b>0210</b>	<b>Finances</b>	<b>512 141.93</b>	<b>512 141.93</b>	<b>524 800.00</b>	<b>524 800.00</b>	-	
0210 . 3010 . 01	RSS Personnel administration et finances	419 679.20		436 400.00			
0210 . 3010 . 33	Civilistes	5 606.23					
0210 . 3040 . 01	Allocations d'employeur pour enfants	9 090.00		12 500.00			
0210 . 3049 . 03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	224.20					
0210 . 3050 . 01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	34 093.70		40 400.00			
0210 . 3050 . 02	Cotisations patronales, caisses de pension	26 293.20		30 600.00			
0210 . 3050 . 03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 147.80		1 400.00			
0210 . 3050 . 05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 391.00		3 500.00			
0210 . 3090 . 01	Formation et perfectionnement du personnel	120.00					
0210 . 3099 . 01	Autres charges du personnel	396.60					

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0210 . 3130 . 01 Honoraires et prestations de tiers, finances	12 100.00					
0210 . 4210 . 01 Refacturation des charges à la Codems		52 581.05		51 900.00		
0210 . 4210 . 02 Refacturation des charges à la Commis. Indemn. Forfaitaires		30 932.17		70 000.00		
0210 . 4980 . 01 Refacturation interne, administration financière		428 628.71		402 900.00		
<b>022 Service RH, Juridique et informatique</b>	<b>922 622.27</b>	<b>922 622.27</b>	<b>819 093.00</b>	<b>819 093.00</b>	-	-
<b>0220 Ressources humaines (RH)</b>	<b>382 964.70</b>	<b>382 964.70</b>	<b>402 600.00</b>	<b>402 600.00</b>	-	
0220 . 3010 . 01 RSS Personnel administration RH	318 601.15		338 700.00			
0220 . 3010 . 33 Civilistes	4 216.70					
0220 . 3040 . 01 Allocations d'employeur pour enfants	2 775.00		4 800.00			
0220 . 3049 . 03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	104.95					
0220 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	28 698.80		31 400.00			
0220 . 3050 . 02 Cotisations patronales, caisses de pension	22 560.50		23 800.00			
0220 . 3050 . 03 Cotisations patronales, assurances accidents	966.15		1 100.00			
0220 . 3050 . 05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 853.95		2 800.00			
0220 . 3090 . 01 Formation et perfectionnement du personnel	2 080.00					
0220 . 3099 . 01 Autres charges du personnel	107.50					
0220 . 4980 . 01 Refacturation interne, service RH		382 964.70		402 600.00		
<b>0221 Service juridique</b>	<b>152 291.65</b>	<b>152 291.65</b>	<b>56 850.00</b>	<b>56 850.00</b>	-	
0221 . 3010 . 01 RSS Personnel administration juridique	44 618.40		48 000.00			
0221 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	4 015.55		4 500.00			
0221 . 3050 . 02 Cotisations patronales, caisses de pension	3 123.30		3 800.00			
0221 . 3050 . 03 Cotisations patronales, assurances accidents	135.20		150.00			
0221 . 3050 . 05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	399.20		400.00			
0221 . 3800 . 01 Provision pour charges extraordinaires de personnel	100 000.00					
0221 . 4210 . 01 Refacturation des charges à la Codems		6 260.81				
0221 . 4210 . 02 Refacturation des charges à la Commis. Indemn. Forfaitaires		6 260.81				
0221 . 4612 . 01 Participation de l'association CO		20 987.60		22 800.00		
0221 . 4980 . 01 Refacturation interne, service juridique		118 782.43		34 050.00		
<b>0222 Service informatique</b>	<b>387 365.92</b>	<b>387 365.92</b>	<b>359 643.00</b>	<b>359 643.00</b>	-	
0222 . 3010 . 01 RSS Personnel administration Informatique	89 548.15		91 900.00			
0222 . 3049 . 03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	373.95					
0222 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	8 268.15		8 500.00			
0222 . 3050 . 02 Cotisations patronales, caisses de pension	6 431.10		6 500.00			
0222 . 3050 . 03 Cotisations patronales, assurances accidents	278.40		300.00			
0222 . 3050 . 05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	822.10		800.00			
0222 . 3099 . 01 Autres charges du personnel	84.30					
0222 . 3113 . 03 Matériel informatique	43 117.80		68 461.00			
0222 . 3118 . 01 Logiciels	238 441.97		183 182.00			
0222 . 4510 . 01 Prélèvement sur réserve mise en place du Réseau		32 760.85				
0222 . 4612 . 05 Participation CODEMS coût informatique du personnel		5 290.31				
0222 . 4612 . 06 Participation CODEMS coût informatique logiciel et matériel		6 186.12				

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0222 . 4612 . 07 Participation Commission IF coût informatique du personnel		5 290.31				
0222 . 4612 . 08 Participation Commission IF coût informatique logiciel et matériel		6 186.12				
0222 . 4980 . 01 Refacturation interne, personnel		95 225.54		108 000.00		
0222 . 4980 . 01 Refacturation interne, informatique		236 426.67		251 643.00		

		Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>4</b>	<b>Santé</b>	<b>28 718 287.81</b>	<b>28 718 287.81</b>	<b>28 006 869.00</b>	<b>28 006 869.00</b>	<b>28 299 437.95</b>	<b>28 299 437.95</b>
<b>41</b>	<b>HMS et foyer de jour</b>	<b>13 784 999.97</b>	<b>13 784 999.97</b>	<b>13 917 285.00</b>	<b>13 917 285.00</b>	<b>13 977 030.32</b>	<b>13 977 030.32</b>
<b>412</b>	<b>Home médicalisé de la Sarine (HMS)</b>	<b>13 478 774.86</b>	<b>13 356 370.14</b>	<b>13 602 300.00</b>	<b>13 440 900.00</b>	<b>13 700 810.27</b>	<b>13 585 968.53</b>
<b>4120</b>	<b>HMS - Secteur des soins - Lits long séjour (LS)</b>	<b>7 355 455.03</b>	<b>7 355 455.03</b>	<b>7 343 000.00</b>	<b>7 343 000.00</b>	<b>7 398 456.99</b>	<b>7 398 456.99</b>
4120 . 3010 . 01	Infirmier(ère) ICUS			575 000.00		595 220.33	
4120 . 3010 . 02	Infirmier(ère) diplômé(e)			1 070 000.00		1 011 243.39	
4120 . 3010 . 06	Infirmier(ère)-assistant(e)			325 000.00		317 979.97	
4120 . 3010 . 08	Assistant (e) en soins et santé communautaire (ASSC)			399 000.00		417 695.21	
4120 . 3010 . 10	Aide-soignant(e)			1 558 000.00		1 438 418.48	
4120 . 3010 . 11	Aide-infirmier(ère) CR & Aide-infirmier(ère) AFIPA			1 349 000.00		1 592 675.50	
4120 . 3010 . 12	Aide-infirmier(ère) sans formation			268 000.00		290 727.59	
4120 . 3010 . 13	Stagiaire					143 179.02	
4120 . 3010 . 15	HMS Personnel soins tertiaire	1 648 696.38					
4120 . 3010 . 16	HMS Personnel soins secondaire II	813 598.55					
4120 . 3010 . 17	HMS Personnel soins autres	3 147 455.17					
4120 . 3010 . 24	HMS Apprentis soins	96 178.00					
4120 . 3010 . 16	Animation à charge des soins			289 000.00		281 466.75	
4120 . 3010 . 33	HMS Civilistes soins	10 406.22					
4120 . 3010 . 51	HMS Personnel animation tertiaire	142 164.77					
4120 . 3010 . 52	HMS Personnel animation secondaire II	68 946.48					
4120 . 3010 . 53	HMS Personnel animation autres	86 236.23					
4120 . 3010 . 55	HMS Apprentis animation	29 110.50					
4120 . 3010 . 56	HMS Civilistes animation	7 479.40					
4120 . 3010 . 17	Infirmier(ère) chef(fe) à charge des soins			39 000.00		58 055.90	
4120 . 3040 . 01	Allocations d'employeurs pour enfants	67 030.05		69 000.00		62 880.00	
4120 . 3042 . 01	Indemnités de collations & repas			17 000.00		12 443.00	
4120 . 3050 . 01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	543 095.60		528 000.00		543 875.30	
4120 . 3050 . 02	Cotisations patronales, caisses de pension	416 720.45		528 000.00		411 775.20	
4120 . 3050 . 03	Cotisations patronales, assurances accidents	18 235.50		18 000.00		18 402.30	
4120 . 3050 . 05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	53 883.55		47 000.00		43 863.20	
4120 . 3064 . 01	Rentes transitoires, personnel de soins	17 074.20		20 000.00		30 272.70	
4120 . 3090 . 01	Formation et perfectionnement du personnel	29 540.83		41 000.00		21 269.65	
4120 . 3090 . 02	Ecole professionnelle Santé					20 300.00	
4120 . 3091 . 01	Recrutement du personnel	1 091.75					
4120 . 3130 . 01	Honoraires et prestations de tiers, soins	152 727.15		200 000.00		81 469.25	
4120 . 3130 . 03	Convention psychiatrie Réseau Santé mental	3 000.00		3 000.00		3 000.00	
4120 . 3980 . 01	Entretien logiciel RAI (Service de la prévoyance sociale)	2 784.25				2 244.25	
4120 . 4220 . 01	Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		4 388 217.00		4 568 000.00		4 437 417.00
4120 . 4220 . 02	Taxes des frais d'accompagnement RAI		2 967 238.03		2 775 000.00		2 961 039.99



	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>4122 HMS - Pharmacie</b>	<b>367 095.23</b>	<b>367 095.23</b>	<b>352 000.00</b>	<b>352 000.00</b>	<b>392 375.22</b>	<b>392 375.22</b>
4122 . 3106 . 01 Médic. selon LS (liste spéc.) et LMT (liste médic. avec tarifs)	192 402.50		180 000.00		190 982.25	
4122 . 3106 . 05 Instruments, ustensiles LIMA	5 853.37		14 000.00		17 411.76	
4122 . 3106 . 06 Matériel de soins selon LIMA (HC)	112 078.08		100 000.00		126 021.11	
4122 . 3130 . 10 Frais de gestion pharmacie Hôpital Cantonal	51 249.90		52 000.00		52 351.00	
4122 . 3604 . 01 Pot commun AFIPA		20 172.83				37 954.22
4122 . 3980 . 01 Frais administratifs EMS	5 511.38		6 000.00		5 609.10	
4122 . 4220 . 01 Forfait médicament et matériel		295 672.50		300 000.00		302 070.00
4122 . 4220 . 03 Forfait assistance pharmaceutique		51 249.90		52 000.00		52 351.00
<b>4123 HMS - Cuisine</b>	<b>1 382 356.61</b>	<b>-</b>	<b>1 416 500.00</b>	<b>-</b>	<b>1 473 821.61</b>	<b>-</b>
4123 . 3010 . 01 Cuisinier			293 300.00		379 601.15	
4123 . 3010 . 02 Aide de cuisine			378 000.00		356 984.78	
4123 . 3010 . 03 Boulanger-pâtissier			81 600.00		61 768.43	
4123 . 3010 . 01 HMS Personnel exploitation Cuisine	743 657.58					
4123 . 3040 . 01 Allocations d'employeur pour enfants	19 890.00		23 000.00		20 820.00	
4123 . 3049 . 03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	152.90					
4123 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	66 414.15		70 800.00		70 931.40	
4123 . 3050 . 02 Cotisations patronales, caisses de pension	50 792.60		52 800.00		54 549.15	
4123 . 3050 . 03 Cotisations patronales, assurances accidents	2 253.60		1 650.00		1 747.35	
4123 . 3050 . 05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	6 656.25		6 150.00		5 701.10	
4123 . 3090 . 01 Formation et perfectionnement du personnel	2 220.70					
4123 . 3090 . 03 Autres charges du personnel de cuisine	1 374.75					
4123 . 3101 . 01 Articles de ménage cuisine	10 634.33					
4123 . 3101 . 02 Matériel de nettoyage cuisine	35.95					
4123 . 3101 . 04 Produits de nettoyage	259.20					
4123 . 3105 . 01 Viandes - poisson - volaille	74 920.15		104 000.00		114 286.95	
4123 . 3105 . 02 Pain et articles de boulangerie	62 953.29		82 000.00		72 329.54	
4123 . 3105 . 03 Lait - produits laitiers - œufs	86 529.14		88 000.00		82 566.51	
4123 . 3105 . 04 Epicerie	92 572.84		81 000.00		74 729.65	
4123 . 3105 . 05 Fruits et légumes	101 831.96		105 000.00		105 432.45	
4123 . 3105 . 06 Boissons pour les résidents	27 816.88		25 000.00		27 792.15	
4123 . 3105 . 10 Ustensiles de cuisine	1 431.95		7 000.00		5 998.80	
4123 . 3105 . 11 Ustensiles de pâtisserie	124.70		2 200.00		790.85	
4123 . 3130 . 01 Honoraires et prestations de tiers, cuisine	12 983.20		15 000.00		37 791.35	
4123 . 3150 . 01 Entretien meubles et appareils de cuisine	16 850.49					
<b>4124 HMS - Restaurant</b>	<b>545 387.87</b>	<b>443 118.53</b>	<b>558 800.00</b>	<b>484 300.00</b>	<b>393 371.60</b>	<b>475 526.00</b>
4124 . 3010 . 01 Salaires cafétéria/restaurant			285 700.00		194 784.95	
4124 . 3010 . 01 HMS Personnel exploitation Restaurant	291 979.67					
4124 . 3040 . 01 Allocations d'employeur pour enfants	1 800.00					
4124 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	26 365.25		22 600.00		16 710.45	
4124 . 3050 . 02 Cotisations patronales, caisses de pension	19 720.10		19 200.00		12 117.65	
4124 . 3050 . 03 Cotisations patronales, assurances accidents	834.15		1 600.00		569.10	

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4124 . 3050 . 05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 633.35		2 300.00		1 343.20	
4124 . 3090 . 01 Formation et perfectionnement du personnel	600.00					
4124 . 3105 . 01 Achats de marchandise repas cafétéria	100 501.00		90 000.00		52 555.45	
4124 . 3105 . 02 Achats de marchandise	68 130.37		100 000.00		74 244.44	
4124 . 3105 . 20 Achats Selecta et machine à café	6 739.73		7 000.00		6 364.56	
4124 . 3111 . 01 Entretien machines cafétéria/restaurant	2 606.65		3 600.00		1 387.10	
4124 . 3130 . 01 Honoraires et prestations de tiers, restaurant					7 029.85	
4124 . 3137 . 01 Taxe d'exploitation cafétéria/restaurant	1 020.00		800.00		1 576.75	
4124 . 3137 . 02 TVA s/ventes restaurant/cafétéria	22 457.60		26 000.00		24 688.10	
4124 . 4220 . 04 Refacturation repas restaurant		10 012.13		10 000.00		16 176.65
4124 . 4220 . 05 Recettes cafétéria/restaurant		372 419.35		400 000.00		370 840.95
4124 . 4220 . 06 Ventes par cartes/chèques		19 606.00		8 000.00		21 427.30
4124 . 4220 . 07 Ventes Selecta et machine à café		16 883.20		18 000.00		18 758.00
4124 . 4220 . 08 Ventes à emporter cuisine		197.85		300.00		323.10
4124 . 4910 . 01 Participation repas Service d'ambulances (SAS)		24 000.00		48 000.00		48 000.00
<b>4125 HMS - Intendance</b>	<b>951 769.39</b>	<b>4 147 206.30</b>	<b>902 300.00</b>	<b>4 202 000.00</b>	<b>883 672.36</b>	<b>4 230 097.70</b>
4125 . 3010 . 01 Service de maison			499 000.00		458 605.68	
4125 . 3010 . 02 Lingères			164 000.00		173 748.15	
4125 . 3010 . 01 HMS Personnel exploitation Intendance	692 216.35					
4125 . 3040 . 01 Allocations pour enfants	5 580.00		5 400.00		6 900.00	
4125 . 3049 . 03 Dédommagement pour véhicule privé et transports publ.	221.90					
4125 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	56 748.25		59 400.00		54 837.45	
4125 . 3050 . 02 Cotisations patronales, caisses de pension	44 255.30		44 200.00		38 010.15	
4125 . 3050 . 03 Cotisations patronales, assurances accidents	2 103.65		2 000.00		1 920.00	
4125 . 3050 . 05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	6 436.05		5 300.00		4 531.15	
4125 . 3090 . 01 Formation et perfectionnement du personnel	1 340.00					
4125 . 3091 . 01 Recrutement du personnel	-67.95					
4125 . 3099 . 01 Autres charges du personnel	50.65					
4125 . 3101 . 01 Articles de ménage	36 588.60		36 000.00		39 134.70	
4125 . 3101 . 02 Matériel de nettoyage	7 792.35		6 000.00		7 959.58	
4125 . 3101 . 03 Produits de lessive	37 617.60		26 000.00		26 599.80	
4125 . 3101 . 04 Produits de nettoyage	23 265.10		32 000.00		20 245.55	
4125 . 3101 . 05 Désinfection chambres et lits	538.35		3 500.00		1 923.10	
4125 . 3112 . 01 Textiles et substituts textiles	12 540.05		17 500.00		18 464.55	
4125 . 3112 . 02 Mercerie	639.04		2 000.00		393.05	
4125 . 3130 . 01 Honoraires et prestations de tiers, service de maison	23 904.10				30 399.45	
4125 . 4220 . 03 Taxes de pension du home		4 081 957.00		4 135 000.00		4 172 172.00
4125 . 4220 . 88 Prestations mercerie-lingerie-blanchissage pour tiers		50 721.15		50 000.00		42 070.70
4125 . 4220 . 11 Prestations mercerie-lingerie-blanchissage pour résidents		4 528.15		7 000.00		5 855.00
4125 . 4980 . 02 Prestations interne blanchisserie Service d'ambulances		10 000.00		10 000.00		10 000.00

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>4126 HMS - Maintenance</b>	<b>1 659 187.25</b>	<b>835 586.74</b>	<b>1 673 850.00</b>	<b>826 600.00</b>	<b>1 646 583.11</b>	<b>821 105.70</b>
4126 . 3010 . 01 Salaires service technique			240 000.00		233 350.22	
4126 . 3010 . 01 HMS Personnel exploitation Maintenance	256 124.18					
4126 . 3049 . 03 Dédommagement pour véhicule privé et transport public	494.30					
4126 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	23 197.65		21 500.00		20 633.55	
4126 . 3050 . 02 Cotisations patronales, caisses de pension	19 014.50		17 000.00		16 271.80	
4126 . 3050 . 03 Cotisations patronales, assurances accidents	781.00		750.00		702.75	
4126 . 3050 . 05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 307.10		2 000.00		1 658.15	
4126 . 3069 . 01 Participation aux frais abonnements bus					1 257.90	
4126 . 3091 . 01 Recrutement du personnel	5 193.10		10 000.00			
4126 . 3100 . 01 Achat de mobilier, machine	30 437.64		30 000.00		28 141.75	
4126 . 3111 . 01 Matériel d'atelier, outillage	16 649.31		13 500.00		11 563.35	
4126 . 3120 . 01 Electricité	91 936.35		95 000.00		96 711.58	
4126 . 3120 . 02 Chauffage à distance	128 631.40		110 000.00		111 617.00	
4126 . 3120 . 03 Eau	8 589.15		9 500.00		9 723.44	
4126 . 3120 . 04 Elimination déchets et eaux usées	31 804.75		33 000.00		32 374.55	
4126 . 3130 . 01 Honoraires et prestations de tiers, service technique	8 175.60		60 000.00			
4126 . 3144 . 01 Entretien et réparation d'immeuble	197 605.91		175 000.00		178 244.20	
4126 . 3144 . 02 Etude du bâtiment et réorganisation bureau					51 002.25	
4126 . 3150 . 01 Entretien et réparation mobilier	26 929.17		50 000.00		52 683.32	
4126 . 3151 . 01 Entretien et réparation véhicules	9 922.14		6 000.00		6 997.30	
4126 . 3300 . 02 Amortissement immeuble	635 600.00		635 600.00		635 600.00	
4126 . 3300 . 03 Amortissement investissement	125 794.00		125 000.00		118 050.00	
4126 . 3300 . 04 Amortissement HMS non pris par Codems	40 000.00		40 000.00		40 000.00	
4126 . 4220 . 02 Participation résidents utilisation véhicules HMS		315.80				410.10
4126 . 4260 . 01 Prestations aux résidents, tél. - TV		33 356.95		30 000.00		34 260.40
4126 . 4470 . 01 Location de parking		24 519.85		20 000.00		20 785.20
4126 . 4630 . 01 Participation Codems sur amortissements		761 394.14		760 600.00		753 650.00
4126 . 4980 . 01 Revenus loyer foyer de jour		12 000.00		12 000.00		12 000.00
4126 . 4980 . 02 Refacturation interne foyer de jour eau-électricité		4 000.00		4 000.00		
<b>4127 HMS - secteur non soins (Direction/autres frais)</b>	<b>885 140.39</b>	<b>19 199.85</b>	<b>995 250.00</b>	<b>31 000.00</b>	<b>1 143 990.62</b>	<b>59 256.96</b>
4127 . 3010 . 01 Infirmier chef/responsable établissement, part hors soins			119 000.00		151 504.90	
4127 . 3010 . 01 HMS Personnel administration (non soins)	117 783.25					
4127 . 3010 . 02 Direction (HMS) et administration					572 845.23	
4127 . 3040 . 01 Allocations pour enfants et allocations de formation			2 600.00		10 929.00	
4127 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	10 560.55		11 400.00		66 167.01	
4127 . 3050 . 02 Cotisations patronales, caisses de pension	8 244.90		9 000.00		52 860.16	
4127 . 3050 . 03 Cotisations patronales, assurances accidents	336.85		450.00		1 628.32	
4127 . 3050 . 05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 054.30		1 100.00		5 406.80	
4127 . 3090 . 01 Formation et perfectionnement du personnel	120.00		25 000.00		6 519.15	
4127 . 3090 . 02 Recrutement du personnel					15 096.09	
4127 . 3090 . 03 Manifestations en faveur du personnel	19 967.25		20 000.00		19 198.90	
4127 . 3099 . 01 Autres charges du personnel	727.40					

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4127 . 3100 . 01 Matériel de bureau, imprimés	26 626.32		24 000.00		28 330.02	
4127 . 3100 . 02 Communications	28 902.17		30 000.00		28 592.25	
4127 . 3100 . 03 Frais de port, taxes	8 580.58		9 000.00		8 183.32	
4127 . 3103 . 01 Journaux, revues spécialisées	137.00		1 300.00		223.00	
4127 . 3109 . 01 Autres frais de bureau et administration	21 558.10		20 000.00		15 291.71	
4127 . 3113 . 01 Entretien des logiciels					44 070.50	
4127 . 3130 . 01 Honoraires et prestations de tiers, divers hors soins	5 786.40		15 000.00		7 726.95	
4127 . 3130 . 02 Honoraires médecins			10 000.00			
4127 . 3132 . 01 Honoraires conseillers et réviseur	6 021.95		25 000.00		34 924.39	
4127 . 3134 . 01 Primes assurances du bâtiment	22 319.05		27 000.00		27 069.05	
4127 . 3134 . 02 Primes assurances choses	11 061.50		10 000.00		9 257.20	
4127 . 3134 . 03 Primes assurances véhicules			4 000.00		3 339.90	
4127 . 3137 . 02 Impôt sur les véhicules			1 500.00		987.00	
4127 . 3170 . 01 Frais de représentation	2 889.85		8 000.00		5 876.05	
4127 . 3181 . 02 Pertes sur débiteurs	9 554.45				10 887.80	
4127 . 3601 . 01 Subventions soins du canton: correction année précédente	10 145.39					-9 887.30
4127 . 3980 . 10 Imputations internes : jetons de présence comité			15 000.00		17 075.92	
4127 . 3980 . 01 Imputations internes : services transversaux salaire			472 000.00			
4127 . 3980 . 02 Imputations internes : services allocation employeur			11 400.00			
4127 . 3980 . 03 Imputations internes : services transversaux AVS-AI-AC-AF			42 000.00			
4127 . 3980 . 04 Imputations internes : services transversaux Caisse pension			31 500.00			
4127 . 3980 . 05 Imputations internes : services transversaux AC			1 400.00			
4127 . 3980 . 06 Imputations internes : services transversaux APG			3 600.00			
4127 . 3980 . 10 Prestation interne : entretien des logiciels			45 000.00			
4127 . 3980 . 20 Imputations internes : comité de direction	10 720.30					
4127 . 3980 . 21 Imputations internes : service direction générale	77 366.69					
4127 . 3980 . 22 Imputations internes : service finances	180 279.66					
4127 . 3980 . 23 Imputations internes : service ressources humaines	172 334.11					
4127 . 3980 . 24 Imputations internes : service juridique	66 260.81					
4127 . 3980 . 25 Imputations internes : service informatique (personnel)	26 451.54					
4127 . 3980 . 26 Imputations internes : service informatique (logiciel et matériel)	39 350.02					
4127 . 4220 . 01 Participation résidents, travaux de gestion		1 410.00		2 000.00		2 310.00
4127 . 4220 . 02 Travaux administratifs pour tiers				3 000.00		2 616.15
4127 . 4220 . 01 Autres produits		12 278.47		20 000.00		58 177.26
4127 . 4250 . 01 Ventes diverses						431.75
4127 . 4980 . 01 Autres prestations médicales annexes		5 511.38		6 000.00		5 609.10
<b>4128 HMS - autres charges non soins (frais div. expl. &amp; animation)</b>	<b>124 746.60</b>	<b>6 971.50</b>	<b>145 600.00</b>	<b>2 000.00</b>	<b>134 936.20</b>	<b>1 353.80</b>
4128 . 3010 . 02 Salaires animation, part hors soins					3 776.69	
4128 . 3010 . 03 Salaires aumônier, part hors soins	8 829.80		9 100.00		7 397.10	
4128 . 3040 . 01 Allocations pour enfants et allocations de formation					6 240.00	
4128 . 3049 . 03 Dédommagements pour véhicule privé et transport public	869.00					
4128 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.					328.00	
4128 . 3050 . 02 Cotisations patronales, caisse de pension					154.65	

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4128 . 3050 . 03 Cotisations patronales, assurances accidents					18.00	
4128 . 3050 . 05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie					26.40	
4128 . 3090 . 03 Autres charges du personnel divers hors soins			3 000.00		3 380.03	
4128 . 3099 . 01 Autres charges du personnel	883.30		500.00			
4128 . 3106 . 01 Autre matériel de soins (Hôpital cantonal)	51 190.95		45 000.00		45 673.28	
4128 . 3109 . 01 Décoration florale	3 208.10		12 000.00		4 883.20	
4128 . 3112 . 01 Vêtements de travail	2 450.15		6 000.00		5 446.20	
4128 . 3130 . 01 Frais d'animation	41 471.30		55 000.00		46 895.20	
4128 . 3134 . 01 Primes assurances RC	6 213.70		5 000.00		1 750.55	
4128 . 3137 . 01 Taxes et redevances radio-TV	9 630.30		10 000.00		8 966.90	
4128 . 4250 . 01 Recettes animation		5 587.50				
4122 . 4309 . 11 Produits d'hygiène et cosmétique		1 384.00		2 000.00		1 353.80
<b>4129 HMS - autres charges non soins (FF et locations)</b>	<b>207 636.49</b>	<b>181 736.96</b>	<b>215 000.00</b>	<b>200 000.00</b>	<b>233 602.56</b>	<b>207 796.16</b>
4129 . 3400 . 01 Intérêt du capital et frais bancaires	8 056.02		15 000.00		26 147.56	
4129 . 3406 . 01 Intérêts hypothécaires	199 580.47		200 000.00		207 455.00	
4129 . 4400 . 01 Produits d'intérêts sur capitaux		81.10				341.16
4129 . 4632 . 01 Participation Codems sur intérêts		181 655.86		200 000.00		207 455.00
<b>413 HMS - Foyer de jour</b>	<b>306 225.11</b>	<b>306 225.11</b>	<b>314 985.00</b>	<b>314 985.00</b>	<b>276 220.05</b>	<b>276 220.05</b>
<b>4130 HMS - Secteur des soins - Foyer de jour</b>	<b>230 327.76</b>	<b>273 867.11</b>	<b>232 300.00</b>	<b>277 200.00</b>	<b>197 301.50</b>	<b>241 229.55</b>
4130 . 3010 . 01 Salaires soins Foyer de jour			167 000.00		169 480.15	
4130 . 3010 . 01 HMS Personnel exploitation Foyer de jour	189 036.56					
4130 . 3010 . 55 HMS Apprentis animation Foyer de jour	709.00					
4130 . 3010 . 57 HMS Stagiaires animation Foyer de jour	5 513.00					
4130 . 3040 . 01 Allocations pour enfants et allocations de formation					270.00	
4130 . 3049 . 03 Dédommagements pour véhicule privé et transport public	44.10					
4130 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	18 281.95		15 000.00		15 253.60	
4130 . 3052 . 01 Cotisations patronales, caisses de pension	13 277.55		11 700.00		9 365.40	
4130 . 3053 . 01 Cotisations patronales, assurances accidents	593.35		500.00		511.60	
4130 . 3055 . 01 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 752.80		1 400.00		1 207.70	
4130 . 3090 . 01 Formation et perfectionnement du personnel	1 060.00		1 200.00			
4130 . 3099 . 01 Autres charges du personnel de soins Foyer de jour	59.45		500.00		1 213.05	
4130 . 3130 . 01 Honoraires et prestations de tiers, soins Foyer de jour			35 000.00			
4130 . 4220 . 01 Participation assureurs maladie Foyer de jour		45 369.00		73 600.00		58 599.00
4130 . 4220 . 03 Participations hôtes soins Foyer de jour		56 390.00		81 120.00		65 660.00
4130 . 4631 . 02 Subvention soins Foyer de jour		172 108.11		122 480.00		116 970.55
<b>4131 HMS - Foyer de jour hors soins</b>	<b>75 897.35</b>	<b>32 358.00</b>	<b>82 685.00</b>	<b>37 785.00</b>	<b>78 918.55</b>	<b>34 990.50</b>
4131 . 3010 . 01 Salaires service de maison Foyer de jour	5 805.80		6 100.00		5 805.80	
4131 . 3101 . 01 Frais administratifs Foyer de jour			3 300.00		3 210.35	
4131 . 3101 . 02 Produits d'entretien Foyer de jour	1 506.95		1 500.00		1 421.15	
4131 . 3101 . 03 Frais administratifs Foyer de jour	2 624.10		10 000.00		10 049.55	
4131 . 3105 . 01 Facturation repas Foyer de jour	20 358.00		25 785.00		22 990.50	

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4131 . 3130 . 01 Animation foyer de jour	5 614.20		6 000.00		5 780.15	
4131 . 3144 . 01 Entretien et réparation d'immeuble Foyer de jour	9 000.00		9 000.00		8 780.10	
4131 . 3150 . 01 Entretien et achat mobilier Foyer de jour	4 635.95		5 000.00		4 880.95	
4131 . 3980 . 01 Energie et chauffage Foyer de jour	4 000.00		4 000.00		4 000.00	
4131 . 3980 . 02 Loyer (refacturation interne) Foyer de jour	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
4131 . 3980 . 22 Imputations internes: service finances	3 852.35					
4131 . 3980 . 26 Imputations internes: service info (logiciel et matériel)	6 500.00					
4123 . 4250 . 01 Participation repas & collations Foyer de jour		20 358.00		25 785.00		22 990.50
4131 . 4632 . 11 Frais financiers Foyer de jour (CODEMS)		12 000.00		12 000.00		12 000.00
<b>414 Subventions communales</b>	-	<b>122 404.72</b>		<b>161 400.00</b>		<b>114 841.74</b>
<b>4140 Subventions communales</b>	-	<b>122 404.72</b>	-	<b>161 400.00</b>	-	<b>114 841.74</b>
4140 . 4612 . 01 Subventions communales : déficit du HMS		122 404.72		161 400.00		114 841.74

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>42 Soins ambulatoires</b>	<b>14 933 287.84</b>	<b>14 933 287.84</b>	<b>14 089 584.00</b>	<b>14 089 584.00</b>	<b>14 322 407.63</b>	<b>14 322 407.63</b>
<b>421 Aide et soins à domicile - ex-FASDS</b>	<b>10 514 857.62</b>	<b>10 514 857.62</b>	<b>9 587 234.00</b>	<b>9 587 234.00</b>	<b>9 617 900.16</b>	<b>9 617 900.16</b>
<b>4210 Aide et soins à domicile - soins</b>	<b>8 628 175.74</b>	<b>5 922 722.20</b>	<b>7 821 570.00</b>	<b>4 864 000.00</b>	<b>7 802 183.25</b>	<b>5 604 652.45</b>
4210 . 3010 . 01 Personnel infirmier diplômé - formation +			376 529.00		358 315.45	
4210 . 3010 . 02 Responsable de service / adjointe avec formation infirm.			773 133.00		802 996.80	
4210 . 3010 . 09 Indemnités journalières CM/LAA pers. de soins			-41 109.00		-7 189.95	
4210 . 3010 . 11 Inf. niveau I et II sans spécialisation HES			1 943 679.00		2 032 927.10	
4210 . 3010 . 19 Indemnités journalières CM/LAA pers. de soins infirm. dipl.			-69 500.00		-89 671.15	
4210 . 3010 . 21 Aide familiale certifiée			592 939.00		686 403.85	
4210 . 3010 . 22 Infirmière assistante			132 295.00		131 117.75	
4210 . 3010 . 23 ASSC			1 646 957.00		1 613 720.05	
4210 . 3010 . 29 Indemnités journalières CM/LAA aide/assistante/ACCS			-84 823.00		-114 075.05	
4210 . 3010 . 31 Aide soignante			193 583.00		214 846.65	
4210 . 3010 . 39 Indemnités journalières CM/LAA pers. assistance			-6 922.00		-27 776.00	
4210 . 3010 . 42 Aide au foyer formée CRS			808 547.00		581 272.20	
4210 . 3010 . 49 Indemnités journalières CM/LAA coll. économie familiale			-28 911.00		-17 389.15	
4210 . 3010 . 15 ASDS Personnel soins tertiaire	3 414 609.63					
4210 . 3010 . 16 ASDS Personnel soins secondaire II	2 494 551.26					
4210 . 3010 . 17 ASDS Personnel soins autres	999 771.59					
4210 . 3010 . 24 ASDS Apprentis soins	35 429.80					
4210 . 3040 . 01 Allocations d'employeur pour enfants	69 832.50		31 110.00		61 245.00	
4210 . 3049 . 02 Dédommagement pour inconvénience			2 588.00		2 012.15	
4210 . 3049 . 03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	218 944.90		230 000.00		222 669.80	
4210 . 3049 . 12 Dédommagement pour inconvénience			9 450.00		7 629.80	
4210 . 3049 . 22 Dédommagement pour inconvénience			9 392.00		14 084.05	
4210 . 3049 . 32 Dédommagement pour inconvénience			652.00		1 089.65	
4210 . 3049 . 42 Dédommagement pour inconvénience					2 974.30	
4210 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	623 734.42		593 177.00		584 787.00	
4210 . 3052 . 01 Cotisations patronales, caisses de pension	491 388.99		461 412.00		511 345.55	
4210 . 3053 . 01 Cotisations patronales, assurances accidents	20 017.23		42 110.00		42 483.95	
4210 . 3055 . 01 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	62 550.67		103 016.00		101 689.90	
4210 . 3090 . 01 Formation et perfectionnement du personnel	46 952.95		59 766.00		34 072.35	
4210 . 3091 . 01 Recrutement du personnel	2 119.65		2 500.00		2 551.00	
4210 . 3099 . 01 Autres charges du personnel de soins	4 426.95		5 000.00		18 376.05	
4210 . 3106 . 01 Achat matériel courant OPAS (Ord. sur prestations de soins)	30 137.50		20 000.00		16 249.90	
4210 . 3106 . 02 Achat matériel courant non-OPAS	9 887.45		15 000.00		7 004.60	
4210 . 3130 . 01 Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins	75 144.95					
4210 . 4221 . 01 Evaluations et conseils OPAS 7		573 019.40		450 000.00		504 562.95
4210 . 4221 . 02 Facturation examens et soins OPAS 7		1 549 274.30		1 300 000.00		1 395 033.50
4210 . 4221 . 03 Facturation soins de base complexe OPAS 7		2 660 388.30		2 000 000.00		2 463 133.40
4210 . 4221 . 05 Autres recettes de prestations OPAS		9 139.80		14 000.00		12 071.65
4210 . 4221 . 09 Pertes sur produits OPAS	28 675.30				6 419.65	
4210 . 4631 . 01 Subventions cantonales soins		1 130 900.40		1 100 000.00		1 229 850.95

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>4211 Aide et soins à domicile - soins ergothérapie</b>	<b>223 977.80</b>	<b>140 544.30</b>	<b>223 527.00</b>	<b>200 000.00</b>	<b>173 163.61</b>	<b>176 033.05</b>
4211 . 3010 . 01 Ergothérapie			190 859.00		163 872.45	
4211 . 3010 . 14 ASDS Ergothérapeute	153 887.89					
4211 . 3010 . 09 Indemnités journalières CM/LAA ergothérapie			-6 825.00			
4211 . 3049 . 02 Dédommagement pour inconvénience					64.20	
4211 . 3049 . 03 Dédommagement pour véhicule privé et transports publ.	6 296.15					
4211 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	13 848.84		16 979.00		14 593.76	
4211 . 3050 . 02 Cotisations patronales, caisses de pension	10 772.18		13 360.00		-9 518.30	
4211 . 3050 . 03 Cotisations patronales, assurances accidents	436.24		1 205.00		1 026.35	
4211 . 3050 . 05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 317.40		2 949.00		2 564.15	
4211 . 3099 . 01 Autres charges du personnel ergothérapie	365.40		-			
4211 . 3101 . 01 Achat de matériel courant Ergothérapie	4 238.60		5 000.00		561.00	
4211 . 3130 . 01 Honoraires et prestations de tiers, ergothérapie	32 815.10					
4211 . 4220 . 01 Facturation Ergothérapie		140 375.35		200 000.00		176 033.05
4211 . 4220 . 02 Produits vente matériel Ergothérapie		168.95	-			
<b>421 Aide et soins à domicile - hors soins</b>	<b>1 662 704.08</b>	<b>327 245.14</b>	<b>1 542 137.00</b>	<b>276 500.00</b>	<b>1 642 553.30</b>	<b>352 437.95</b>
<b>4214 Aide et soins à domicile - économie familiale</b>	<b>220 162.50</b>	<b>287 115.95</b>	<b>192 868.00</b>	<b>225 500.00</b>	<b>259 774.40</b>	<b>299 453.05</b>
4214 . 3010 . 51 Aide au foyer formée sans CRS			200 020.00		290 287.35	
4214 . 3010 . 52 Aide au foyer non formée ou en att. de formation					97.85	
4214 . 3010 . 17 ASDS Personnel économie familiale autres	184 447.90					
4214 . 3010 . 59 Indemnités journalières CM/LAA coll. sans cours soins base			-7 152.00		-30 626.20	
4214 . 3049 . 03 Dédommagement pour véhicule privé et transports publ.	2 526.85					
4214 . 3049 . 52 Dédommagement pour inconvénience					15.40	
4214 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	17 293.35					
4214 . 3050 . 02 Cotisations patronales, caisses de pension	13 487.85					
4214 . 3050 . 03 Cotisations patronales, assurances accidents	582.25					
4214 . 3050 . 05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 719.50					
4214 . 3099 . 01 Autres charges du personnel économie familiale	104.80					
4214 . 4220 . 01 Facturation économie familiale		244 970.60		200 000.00		256 500.50
4214 . 4220 . 02 Participation aux frais administratifs		6 754.95		6 000.00		7 599.90
4214 . 4220 . 03 Participation aux frais de déplacement		31 712.05		25 000.00		32 136.55
4214 . 4220 . 21 Autres recettes de prestations non-OPAS		3 678.35		2 000.00		3 216.10
4214 . 4220 . 49 Pertes s/produits non-OPAS				-7 500.00		



	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>4215 Aide et soins à domicile - direction et administration</b>	<b>826 467.54</b>	<b>36 949.54</b>	<b>582 487.00</b>	<b>45 000.00</b>	<b>559 624.90</b>	<b>47 583.00</b>
4215 . 3000 . 01 Jetons de présence Comité de direction (CD)					4 710.00	
4215 . 3010 . 01 Personnel direction et administration			243 058.00		482 761.05	
4215 . 3010 . 09 Indemnités journalières CM/LAA repas à domicile			-18 249.00		-8 269.85	
4215 . 3010 . 01 ASDS Personnel administration	237 694.00					
4215 . 3040 . 01 Allocations d'employeur pour enfants	4 560.00					
4215 . 3049 . 02 Dédommagement pour inconvénience					180.75	
4215 . 3049 . 03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			500.00		2 235.65	
4215 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	24 709.85		23 095.00		38 355.20	
4215 . 3050 . 02 Cotisations patronales, caisses de pension	19 482.85		14 762.00		28 653.35	
4215 . 3050 . 03 Cotisations patronales, assurances accidents	843.30		1 639.00		3 488.10	
4215 . 3050 . 05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 491.05		4 011.00		7 510.65	
4215 . 3099 . 01 Autres charges du personnel	500.00					
4215 . 3980 . 01 Imputations internes : services transversaux salaire			267 289.00			
4215 . 3980 . 02 Imputations internes : services transversaux AVS-AI-AC-AF			24 724.00			
4215 . 3980 . 03 Imputations internes : services transversaux Caisse pension			18 710.00			
4215 . 3980 . 04 Imputations internes : services transversaux AC			810.00			
4215 . 3980 . 05 Imputations internes : services transversaux APG			2 138.00			
4215 . 3980 . 20 Imputations internes : comité de direction	9 529.16					
4215 . 3980 . 21 Imputations internes : service direction générale	68 509.23					
4215 . 3980 . 22 Imputations internes : service finances	121 060.25					
4215 . 3980 . 23 Imputations internes : service ressources humaines	153 185.88					
4215 . 3980 . 24 Imputations internes : service juridique	6 260.81					
4215 . 3980 . 25 Imputations internes : service informatique (personnel)	52 903.08					
4215 . 3980 . 26 Imputations internes : service informatique (logiciel et matériel)	124 738.08					
4215 . 4221 . 11 Prestations pour tierces organisations		36 949.54		45 000.00		47 583.00
<b>4216 Aide et soins à domicile (ASDS) - charges d'exploitation</b>	<b>616 074.04</b>	<b>3 179.65</b>	<b>766 782.00</b>	<b>6 000.00</b>	<b>823 154.00</b>	<b>5 401.90</b>
4216 . 3010 . 01 Personnel de nettoyage			16 542.00		15 174.30	
4216 . 3010 . 09 Indemnités journalières CM/LAA repas à domicile			-592.00		-367.20	
4216 . 3010 . 01 ASDS Personnel exploitation	17 134.27					
4216 . 3050 . 01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 303.20					
4216 . 3050 . 02 Cotisations patronales, caisses de pension	1 013.80					
4216 . 3050 . 03 Cotisations patronales, assurances accidents	43.90					
4216 . 3050 . 05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	129.70					
4216 . 3099 . 01 Autres charges du personnel	100.00					
4216 . 3100 . 01 Frais et matériel de bureau	23 420.76		18 000.00		17 921.65	
4216 . 3100 . 02 Dépenses administratives diverses	365.00		1 440.00		1 440.00	
4216 . 3103 . 01 Abonnements, littérature	1 831.40		2 500.00		1 817.20	
4216 . 3109 . 01 Téléphones, fax et Internet	70 166.80		62 103.00		64 846.15	
4216 . 3109 . 02 Taxes postales	15 650.47		16 064.00		15 197.70	
4216 . 3109 . 51 Autres frais d'exploitation	177.80		1 000.00		2 754.30	
4216 . 3110 . 01 Mobiliers, machines et appareils ./ 1'000.00	22 718.25		22 500.00		14 096.35	
4216 . 3110 . 02 Matériel et machines de bureau ./ 1'000.00					1 676.20	

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216 . 3110 . 03 Matériel informatique ./.. 1'000.00	7 352.85		5 000.00		3 568.45	
4216 . 3113 . 01 Maintenance et licences matériel informatique	118.80				93 606.85	
4216 . 3120 . 01 Entretien et nettoyage administration (refacturation)	1 469.05		1 500.00			
4216 . 3120 . 02 Eau, énergies et combustibles	-1 042.15		9 000.00			
4216 . 3120 . 03 Frais de fonctionnement St-Nicolas de Flüe 2	18 629.00		16 000.00			
4216 . 3130 . 12 Cotisations ASDS	71 298.00		72 019.00		70 019.00	
4216 . 3130 . 21 Publicités et relations publiques	15 081.31		15 000.00		932.00	
4216 . 3132 . 01 Honoraires révision et fiduciaire	-5 221.60		10 000.00		33 562.50	
4216 . 3134 . 00 Assurances véhicules privés			9 000.00		8 851.40	
4216 . 3134 . 01 Assurances Ant. II, FR 40'486 et FR 257'983			3 000.00		1 901.30	
4216 . 3134 . 02 Assurances Ant. III, FR 110'660			1 500.00		3 125.90	
4216 . 3134 . 03 Assurances Ant. IV, FR 60'725			1 500.00		1 647.75	
4216 . 3134 . 04 Assurances Ant. V, FR 35'432, FR 227'096 et FR 259'941			4 500.00		4 500.85	
4216 . 3134 . 05 Assurances Ant. VI, FR 104'774			1 500.00		1 415.85	
4216 . 3134 . 06 Assurances Ant. VII, FR 282'717			1 500.00		1 702.20	
4216 . 3134 . 11 Ass. incendie, mobilier, machine, matériel	396.90		4 500.00		4 788.30	
4216 . 3134 . 12 Ass. RC entreprise	4 827.05		7 000.00		3 562.40	
4216 . 3137 . 11 Taxes et redevances diverses	3 680.00		1 000.00		900.00	
4216 . 3151 . 00 Entretien et répar. véhicules privés	11 019.10		6 000.00		-300.00	
4216 . 3151 . 01 Entretien et répar. Ant. II, FR 40'486 et FR 257'983			5 000.00		4 768.79	
4216 . 3151 . 02 Entretien et répar. Ant. III, FR 110'660			2 500.00		874.30	
4216 . 3151 . 03 Entretien et répar. Ant. IV, FR 60'725			2 500.00		3 308.56	
4216 . 3151 . 04 Entretien et répar. Ant. V, FR 35'432, FR 227'096 et FR 259'941			7 500.00		12 002.20	
4216 . 3151 . 05 Entretien et répar. Ant. VI, FR 104'774			2 500.00		2 050.25	
4216 . 3151 . 06 Entretien et répar. Ant. VII, FR 282'717			2 500.00		2 333.00	
4216 . 3151 . 00 Frais utilisation véhicules privés						
4216 . 3151 . 12 Frais véhicules Antenne II	5 817.72					
4216 . 3151 . 13 Frais véhicules Antenne III	2 225.33					
4216 . 3151 . 14 Frais véhicules Antenne IV	4 338.23					
4216 . 3151 . 15 Frais véhicules Antenne V	14 076.22					
4216 . 3151 . 16 Frais véhicules Antenne VI	4 341.69					
4216 . 3151 . 17 Frais véhicules Antenne VII	3 670.91					
4216 . 3151 . 20 Frais véhicules vélos électriques	542.00					
4216 . 3151 . 10 Entretien et répar. mobilier et machines bureau	1 815.15		1 000.00		5 761.95	
4216 . 3151 . 11 Entretien et répar. équipements de bureau/communicat.			1 000.00		4 713.20	
4216 . 3151 . 12 Entretien et répar. matériel informatique	98.70		5 380.00		1 074.65	
4216 . 3160 . 00 Loyer administration	47 301.00					
4216 . 3160 . 01 Loyer Antenne I, Pérolles	23 820.00		23 820.00		23 820.00	
4216 . 3160 . 02 Loyer Antenne II, Marly	30 000.00		30 000.00		29 900.00	
4216 . 3160 . 03 Loyer Antenne III, Beaumont	44 190.05		88 752.00		109 128.65	
4216 . 3160 . 04 Loyer Antenne IV, Granges-Paccot	28 080.00		28 080.00		28 080.00	
4216 . 3160 . 05 Loyer Antenne V, Grolley	22 800.00		22 800.00		22 800.00	
4216 . 3160 . 06 Loyer Antenne VI, Farvagny	21 000.00		21 000.00		21 000.00	
4216 . 3160 . 07 Loyer Antenne VII, Schoenberg	24 744.00		21 850.00		24 744.00	

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216 . 3161 . 02 Loc. (leasing) mobilier, machines et appareils	4 795.10		5 000.00		3 485.00	
4216 . 3161 . 03 Loc. (leasing) matériel informatique					59 829.40	
4216 . 3300 . 01 Amort. planifiés mobilier et équip. de bureau	4 125.00		5 282.00		6 150.00	
4216 . 3300 . 03 Amort. planifiés matériel informatique			9 607.00			
4216 . 3300 . 21 Amort. planifiés véhicules	10 267.00		14 992.00		9 500.00	
4216 . 3400 . 01 Intérêts et frais bancaires, c/c	2 086.65		2 000.00		4 488.65	
4216 . 3810 . 00 Pertes extraordinaires	7 524.04					
4216 . 3980 . 01 Refact. interne Maintenance et licence informatique			86 182.00			
4216 . 3980 . 02 Refacturation interne loc leasing informatique	26 751.59		68 461.00			
4216 . 4390 . 11 Dons (produits)				1 000.00		-2.45
4216 . 4390 . 21 Produits extraordinaires		3 179.65		5 000.00		5 325.55
4216 . 4400 . 01 Intérêts (produits) sur le capital						78.80
4216 . 4510 . 01 Provision pour mise en place Réseau Santé Sarine					75 000.00	
<b>4219 Aide et soins à domicile</b>	-	<b>4 124 345.98</b>	-	<b>4 246 734.00</b>	-	<b>3 484 776.71</b>
4219 . 4612 . 01 Subventions communales soins		4 124 345.98		4 246 734.00		3 484 776.71

		Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>422</b>	<b>SAS (Service d'ambulances de la Sarine)</b>	<b>4 418 430.22</b>	<b>4 418 430.22</b>	<b>4 502 350.00</b>	<b>4 502 350.00</b>	<b>4 704 507.47</b>	<b>4 704 507.47</b>
<b>4220</b>	<b>SAS secteur soins</b>	<b>3 334 247.89</b>	<b>3 043 495.80</b>	<b>3 316 000.00</b>	<b>2 870 000.00</b>	<b>3 409 878.70</b>	<b>2 855 797.45</b>
4220 . 3010 . 01	Salaires chef d'exploitation					42 811.10	
4220 . 3010 . 02	Salaires ambulanciers CRS			2 568 000.00		2 402 589.16	
4220 . 3010 . 04	Salaires techniciens-ambulanciers					139 553.24	
4220 . 3010 . 05	Salaires ambulanciers sans formation					66 831.77	
4220 . 3010 . 01	SAS Personnel soins	2 614 026.24					
4220 . 3030 . 02	Honoraires médecins (participation Hôpital cantonal)	20 000.00		20 000.00		20 000.00	
4220 . 3030 . 03	Evènements particuliers	11 897.00		12 000.00			
4220 . 3040 . 01	Allocations d'employeur pour enfants	34 770.00		36 000.00		35 310.00	
4220 . 3049 . 03	Dédommagements pour véhicule privé et transport public	233.75					
4220 . 3050 . 01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	239 021.77		235 000.00		230 210.95	
4220 . 3050 . 02	Cotisations patronales, caisses de pension	182 693.70		180 000.00		186 932.15	
4220 . 3050 . 03	Cotisations patronales, assurances accidents	8 020.39		8 000.00		7 913.60	
4220 . 3050 . 05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	23 881.44		21 000.00		18 678.40	
4220 . 3090 . 01	Formation et perfectionnement du personnel	63 947.80		80 000.00		88 906.95	
4220 . 3091 . 01	Recrutement du personnel	2 018.00		5 000.00		5 636.86	
4220 . 3099 . 01	Autres charges du personnel de soins	1 278.70		2 000.00		3 632.57	
4220 . 3099 . 05	Vêtements de travail	26 164.80		30 000.00		43 953.20	
4220 . 3099 . 06	Indemnité (et frais) de repas	24 000.00		48 000.00		48 000.00	
4220 . 3106 . 01	Médicaments /O2	30 240.50		30 000.00		27 102.40	
4220 . 3106 . 02	Matériel d'intervention	52 053.80		19 000.00		18 223.95	
4220 . 3106 . 03	Autre matériel de soins			22 000.00		23 592.40	
4220 . 4220 . 01	Facturation, interventions d'urgence		2 081 552.80		1 950 000.00		2 043 825.45
4220 . 4220 . 03	Facturation, transferts interhospitaliers		619 250.00		600 000.00		571 210.00
4220 . 4221 . 22	Prestations externes		22 260.00				27 140.00
4220 . 4614 . 01	Refacturation salaires ambulanciers SMUR		320 433.00		320 000.00		213 622.00
<b>4221</b>	<b>SAS secteur non soins, Direction</b>	<b>626 685.35</b>	<b>-</b>	<b>722 450.00</b>	<b>-</b>	<b>850 440.74</b>	<b>-</b>
4221 . 3010 . 01	Salaires Direction et administration			166 000.00		389 883.79	
4221 . 3010 . 01	SAS Personnel administration	116 194.10					
4221 . 3040 . 01	Allocations d'employeur pour enfants	3 600.00				5 976.00	
4221 . 3049 . 03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	725.95					
4221 . 3050 . 01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	10 452.04		15 000.00		38 962.19	
4221 . 3050 . 02	Cotisations patronales, caisses de pension	8 129.70		12 000.00		31 698.44	
4221 . 3050 . 03	Cotisations patronales, assurances accidents	346.35		600.00		877.78	
4221 . 3050 . 05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 067.41		1 400.00		3 168.50	
4221 . 3090 . 02	Matériel pour cours et autres			3 000.00		144.75	
4221 . 3099 . 04	Manifestations en faveur du personnel	3 000.00		3 000.00		2 824.05	
4221 . 3099 . 03	Frais de représentation	2 412.85		5 000.00		3 857.50	
4221 . 3100 . 01	Matériel de bureau	23 397.10		16 000.00		17 905.43	
4221 . 3100 . 02	Communications	26 319.55		32 000.00		23 073.48	
4221 . 3100 . 03	Frais de port, taxes, compte postal	9 063.46		10 000.00		7 680.23	

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4221 . 3103 . 01 Journaux, revues spécialisées	134.95		1 000.00			
4221 . 3109 . 01 Autres frais de bureau et administration			4 000.00		666.20	
4221 . 3113 . 01 Entretien des logiciels					44 170.90	
4221 . 3113 . 02 Adaptation système statistiques/facturation			6 000.00		4 286.96	
4221 . 3132 . 06 Honoraires et prestations de tiers	6 177.30		15 000.00		21 934.36	
4221 . 3137 . 01 Reconnaissance IAS	9 800.00		10 000.00		13 414.45	
4221 . 3181 . 01 Frais de poursuites, encaissements	18 964.85		28 000.00		25 813.95	
4221 . 3181 . 02 Pertes sur débiteurs	78 636.99		80 000.00		122 025.85	
4221 . 4510 . 01 Provision mise en place Réseau Santé de la Sarine					75 000.00	
4221 . 3132 . 03 Refacturation interne, Direction générale			20 000.00		17 075.93	
4221 . 3980 . 01 Imputations internes : services transversaux salaire			206 050.00			
4221 . 3980 . 02 Imputations internes : services allocation employeur			2 300.00			
4221 . 3980 . 03 Imputations internes : services transversaux AVS-AI-AC-AF			18 000.00			
4221 . 3980 . 04 Imputations internes : services transversaux Caisse pension			14 000.00			
4221 . 3980 . 05 Imputations internes : services transversaux AC			600.00			
4221 . 3980 . 06 Imputations internes : services transversaux APG			1 500.00			
4221 . 3980 . 01 Imputations internes : frais informatiques			52 000.00			
4221 . 3980 . 20 Imputations internes : comité de direction	3 573.44					
4221 . 3980 . 21 Imputations internes : service direction générale	63 410.04					
4221 . 3980 . 22 Imputations internes : service finances	82 615.85					
4221 . 3980 . 23 Imputations internes : service ressources humaines	57 444.71					
4221 . 3980 . 24 Imputations internes : service juridique	46 260.81					
4221 . 3980 . 25 Imputations internes : service informatique (personnel)	15 870.92					
4221 . 3980 . 26 Imputations internes : service informatique (logiciel et matériel)	39 086.98					
<b>4222 SAS secteur non soins, frais généraux</b>	<b>457 496.98</b>	<b>262 846.56</b>	<b>463 900.00</b>	<b>270 000.00</b>	<b>444 188.03</b>	<b>314 395.88</b>
4222 . 3101 . 01 Produits de nettoyage	7 418.35		7 500.00		7 484.29	
4222 . 3101 . 02 Désinfection	7 965.85		3 000.00		2 404.40	
4222 . 3111 . 01 Matériel d'atelier, outillage	1 549.35		1 000.00		93.20	
4222 . 3113 . 01 Réseau radio Polycom	20 147.57		21 000.00		3 241.10	
4222 . 3120 . 01 Electricité	22 984.00		23 000.00		23 624.57	
4222 . 3120 . 02 Chauffage à distance	32 158.00		30 000.00		28 904.25	
4222 . 3120 . 03 Eau	2 147.00		2 500.00		2 430.86	
4222 . 3120 . 04 Elimination déchets - eaux usées	2 500.00		2 600.00		2 600.00	
4222 . 3134 . 01 Primes assurances, bâtiment	6 364.95		1 000.00		872.25	
4222 . 3134 . 03 Primes assurances, RC	1 337.70		1 500.00		1 500.00	
4222 . 3134 . 04 Taxes et redevances radio-TV	1 200.00		1 200.00		1 200.00	
4222 . 3144 . 01 Entretien et réparations immeuble	15 497.35		15 000.00		9 325.70	
4222 . 3144 . 02 Investissements immeuble (amort. direct)			2 000.00			
4222 . 3150 . 01 Entretien et réparations mobilier	24 804.55		26 000.00		21 138.85	
4222 . 3150 . 02 Investissements mobilier (amort. direct)	51 741.45		60 000.00		46 020.95	
4222 . 3151 . 81 Frais entretien, Legacy			4 000.00		2 739.90	
4222 . 3151 . 82 Carburants, Legacy			600.00		368.19	
4222 . 3151 . 84 Assurances et impôts, Legacy			4 000.00		3 236.30	

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4222 . 3151 . 91 Frais entretien Kubota			3 000.00		2 768.05	
4222 . 3151 . 92 Leasing Kubota			6 000.00		10 119.00	
4222 . 3152 . 01 Frais entretien, VW T5			6 000.00		826.20	
4222 . 3152 . 02 Carburants, VW T5			1 000.00		417.36	
4222 . 3152 . 04 Assurances et impôts, VW T5			5 000.00		3 998.35	
4222 . 3152 . 11 Frais entretien, Chevrolet I			10 000.00		19 140.35	
4222 . 3152 . 12 Carburants, Chevrolet I			13 000.00		13 115.18	
4222 . 3152 . 14 Assurances et impôts, Chevrolet I			5 000.00		5 020.55	
4222 . 3152 . 21 Frais entretien, Chevrolet II			16 000.00		9 236.55	
4222 . 3152 . 22 Carburants, Chevrolet II			15 000.00		13 618.03	
4222 . 3152 . 24 Assurances et impôts, Chevrolet II			5 500.00		4 344.95	
4222 . 3152 . 31 Frais entretien, VW T5 II			6 000.00		2 055.55	
4222 . 3152 . 32 Carburants, VW T5 II			7 000.00		3 501.28	
4222 . 3152 . 34 Assurances et impôts, VW T5 II			4 500.00		3 794.10	
4222 . 3152 . 41 Frais entretien, Chevrolet III			16 000.00		11 536.25	
4222 . 3152 . 42 Carburants, Chevrolet III			11 000.00		11 139.51	
4222 . 3152 . 44 Assurances et impôts, Chevrolet III			7 000.00		7 259.95	
4222 . 3152 . 45 Leasing, Chevrolet III			15 000.00		59 724.60	
4222 . 3151 . 30 Frais Kubota	3 628.47					
4222 . 3151 . 31 Frais véhicule Legacy MESA 62	5 799.59					
4222 . 3151 . 32 Frais véhicule VW T5 MESA 58	3 799.45					
4222 . 3151 . 33 Frais véhicule Chevrolet I MESA 54	42 224.39					
4222 . 3151 . 34 Frais véhicule Chevrolet II MESA 55	36 877.16					
4222 . 3151 . 35 Frais véhicule VW T5 II MESA 57	13 976.52					
4222 . 3151 . 36 Frais véhicule Chevrolet III MESA 56	34 109.61					
4222 . 3151 . 40 Frais véhicule poste sanitaires mobile	93.00					
4222 . 3152 . 30 Leasing Kubota	5 299.50					
4222 . 3152 . 36 Leasing Chevrolet III	11 370.55					
4222 . 3152 . 90 Frais d'accidents des véhicules					500.00	
4222 . 3300 . 01 Amort. planifiés, immeuble	63 180.00		64 000.00		63 180.00	
4222 . 3400 . 01 Int. du capital et frais bancaires	2 356.87		5 000.00		3 325.96	
4222 . 3406 . 01 Intérêts hypothécaires	26 965.75		27 000.00		28 381.45	
4222 . 3980 . 01 Blanchissage	10 000.00		10 000.00		10 000.00	
4222 . 4290 . 01 Frais récupérés s/enc. et poursuites		9 118.76		10 000.00		9 903.73
4222 . 4290 . 02 Pertes récupérées s/débiteurs		3 439.60				1 108.10
4222 . 4309 . 01 Taxes kilométriques		249 698.20		260 000.00		246 615.30
4222 . 4309 . 06 Téléalarme		550.00				100.00
4222 . 4309 . 08 PassePartout						42 000.00
4222 . 4309 . 11 Ventes films SAS						140.00
4222 . 4309 . 21 Produits divers		40.00				14 212.05
4222 . 4400 . 01 Intérêts bancaires produits						316.70
<b>4229 Subventions communales Ambulances de la Sarine</b>	<b>-</b>	<b>1 112 087.86</b>	<b>-</b>	<b>1 362 350.00</b>	<b>-</b>	<b>1 534 314.14</b>
4229 . 4612 . 01 Subventions communales		1 112 087.86		1 362 350.00		1 534 314.14



	Comptes 2016	Budget 2016	Comptes 2015
<b>Home médicalisé de la Sarine</b>			
<i>Secteur des soins</i>			
Taxes des soins et frais d'accompagnement	7 355 455	7 343 000	7 398 457
Charges de personnel	-7 355 455	-7 343 000	-7 398 457
<b>Résultat secteur des soins</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Pharmacie</i>			
Autres prestations médicales	346 922	352 000	354 421
Frais de gestion pharmacie	-367 095	-352 000	-392 375
Versement du pot commun	20 173	0	37 954
<b>Résultat pharmacie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Pension</i>			
Produits d'exploitation	4 664 770	4 759 300	4 681 845
Charges de personnel	-3 045 410	-3 072 300	-3 200 668
Autres charges d'exploitation	-2 684 814	-2 809 000	-2 557 123
Participation CODEMS	943 050	960 600	961 105
<b>Résultat pension</b>	<b>-122 405</b>	<b>-161 400</b>	<b>-114 841</b>
<b>Résultat Home médicalisé de la Sarine</b>	<b>-122 405</b>	<b>-161 400</b>	<b>-114 841</b>
<b>Foyer de jour de la Sarine</b>			
Participations et subventions	306 225	314 985	276 220
Charges de personnel	-239 986	-238 400	-206 318
Autres charges d'exploitation	-66 239	-76 585	-69 902
<b>Résultat Foyer de jour de la Sarine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



	Comptes 2016	Budget 2016	Comptes 2015
<b>Service d'aide et de soins à domicile de la Sarine</b>			
Produits d'exploitation	5 230 936	4 248 000	4 907 215
Subventions cantonales	1 130 900	1 100 000	1 229 851
Charges de personnel	-9 711 302	-8 796 402	-8 789 679
Autres charges d'exploitation	-774 880	-798 332	-832 163
<b>Résultat SASDS</b>	<b>-4 124 346</b>	<b>-4 246 734</b>	<b>-3 484 776</b>
<b>Service des ambulances de la Sarine</b>			
Produits d'exploitation	3 306 342	3 140 000	3 170 193
Charges de personnel	-3 663 484	-3 765 450	-3 814 351
Autres charges d'exploitation	-754 946	-736 900	-890 157
<b>Résultat service des ambulances de la Sarine</b>	<b>-1 112 088</b>	<b>-1 362 350</b>	<b>-1 534 315</b>
<b>PassePartout Sarine</b>			
Charges de personnel	-40 821	-40 800	-42 000
<b>Total PassePartout Sarine</b>	<b>-40 821</b>	<b>-40 800</b>	<b>-42 000</b>
<b>Rattrapage des frais financiers des EMS</b>			
Charges financières	-714 462	-714 000	-723 813
<b>Total Rattrapage des frais financiers des EMS</b>	<b>-714 462</b>	<b>-714 000</b>	<b>-723 813</b>
<b>MONTANT TOTAL A CHARGES DES COMMUNES</b>	<b>-6 114 121</b>	<b>-6 525 284</b>	<b>-5 899 745</b>



		Comptes 2016		Budget 2016	
		Charges	Produits	Charges	Produits
<b>3</b>	<b>Charges</b>	<b>31 241 991</b>		<b>30 438 462</b>	
<b>30</b>	<b>Charges de personnel</b>	<b>23 939 069</b>		<b>23 165 181</b>	
300	Autorités et commissions	44 025		15 000	
301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	19 806 504		18 949 600	
304	Allocations d'employeur pour enfants	223 428		188 910	
3049	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	232 230		230 500	
3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 775 002		1 720 861	
3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	1 375 789		1 446 384	
3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	58 629		82 244	
3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	177 697		207 216	
309	Autres charges de personnel	245 765		324 466	
<b>31</b>	<b>Charges de biens et services et autres charges d'exploitation</b>	<b>3 817 787</b>		<b>3 916 336</b>	
310	Charges de matières et de marchandises	1 538 044		1 586 192	
311	Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	368 332		355 123	
312	Eau, énergie, combustible	339 807		332 100	
313	Prestations de service et honoraires	618 638		713 019	
314	Travaux d'entretien	222 103		201 000	
315	Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	348 303		372 100	
316	Loyers, leasing, baux à ferme, taxes d'utilisations	246 730		241 302	
318	Pertes sur créances	135 832		115 500	
<b>33</b>	<b>Amortissements du patrimoine administratif</b>	<b>878 966</b>		<b>894 481</b>	
330	Immobilisations corporelles du PA	878 966		894 481	
<b>34</b>	<b>Charges financières</b>	<b>953 507</b>		<b>963 000</b>	
340	Charges d'intérêts	303 507		313 000	
341	Amortissement prêt rattrapage frais financiers	650 000		650 000	
<b>38</b>	<b>Charges extraordinaires</b>	<b>107 524</b>		<b>0</b>	
380	Charges de personnel extraordinaires	107 524		0	
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	<b>1 545 137</b>		<b>1 499 464</b>	
398	Transfert	1 545 137		1 499 464	





# RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Comptes d'investissements 2016**

		Comptes 2016		Budget 2016	
		Charges	Produits	Charges	Produits
<b>Total des investissements</b>		<b>597 869.50</b>	<b>-</b>	<b>1 259 000.00</b>	
<b>0222</b>	<b>Service informatique</b>	<b>452 211.80</b>	<b>-</b>	<b>435 000.00</b>	
0222 . 5200 . 01	Informatique : adaptation des outils pour la mise en place du réseau (accepté par l'assemblée du 02.12.2015)	398 144.85		435 000.00	
0222 . 0520 . 02	Renouvellement matériel informatique (budget 2015)	54 066.95			
<b>4123</b>	<b>HMS - cuisine</b>	<b>38 224.20</b>	<b>-</b>	<b>38 000.00</b>	<b>-</b>
4123 . 5060 . 01	Achat de 2 fours (02.12.2015)	38 224.20		38 000.00	
<b>4126</b>	<b>HMS - service technique</b>	<b>104 795.75</b>	<b>-</b>	<b>135 000.00</b>	<b>-</b>
4126 . 5010 . 01	Etudes plan de mobilité (02.12.2015)	7 581.60		25 000.00	
4126 . 5040 . 01	Etudes sur optimisation bâtiments (02.12.2015)	80 000.00		80 000.00	
4126 . 5040 . 01	Etudes sur optimisation bâtiments (08.06.2016)	17 214.15		30 000.00	
<b>4127</b>	<b>HMS - autres frais</b>	<b>40 861.95</b>	<b>-</b>	<b>21 000.00</b>	<b>-</b>
4127 . 5060 . 02	Achat de verticalisateurs (02.12.2015)	21 385.30		21 000.00	
4127 . 5060 . 04	Achat de chaises roulantes et chaises de douche (budget 2015)	19 476.65			
<b>4220</b>	<b>SAS - secteur soins</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>630 000.00</b>	<b>-</b>
4220 . 5060 . 01	Achat de 2 ambulances (02.12.2015)	-		630 000.00	



# RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Comptes de bilan 2016**



	31.12.2016	01.01.2016
<b>Actif</b>		
<b>Patrimoine financier</b>		
<b>Disponibilités et placements à court terme</b>		
Caisses	9 349.85	6 142.25
Compte postal	16 469.38	10 473.62
Banques	2 136 353.70	1 568 908.22
<b>Total disponibilités et placements à court terme</b>	<b>2 162 172.93</b>	<b>1 585 524.09</b>
<b>Créances résultant de prestations envers des tiers</b>		
Débiteurs résidents HMS	956 523.00	969 376.05
Débiteurs patients SAS	871 331.74	761 002.92
Débiteurs SASDS	973 176.05	929 033.00
Provision pour pertes sur débiteurs	220 000.00-	213 060.00-
<b>Total créances résultant de prestations envers des tiers</b>	<b>2 581 030.79</b>	<b>2 446 351.97</b>
<b>Comptes courants avec tiers</b>		
C/c SPS	337 835.89	295 815.39
C/c CODEMS Sarine frais financiers	955 050.00	961 105.00
CODEMS, rattrapage frais financiers	3 676 496.60	4 326 196.60
Débiteurs divers	48 600.73	108 777.46
<b>Total comptes courants avec tiers</b>	<b>5 017 983.22</b>	<b>5 691 894.45</b>
<b>Actifs de régularisation</b>		
Actifs de régularisation	103 532.47	829 183.50
<b>Total actifs de régularisation</b>	<b>103 532.47</b>	<b>829 183.50</b>



	31.12.2016	01.01.2016
<b>Stocks de marchandises</b>		
Stock de marchandises cuisine et restaurant	19 459.00	17 800.00
Stock matériel de bureau	10 800.00	10 959.35
Stock matériel maintenance et intendance	33 500.00	42 900.00
Stock médicaments et matériel de soins	36 164.00	32 016.00
<b>Total stocks de marchandises</b>	<b>99 923.00</b>	<b>103 675.35</b>
<b>Total patrimoine financier</b>	<b>9 964 642.41</b>	<b>10 656 629.36</b>
<b>Patrimoine administratif</b>		
<b>Immeubles</b>		
Immeuble HMS	9 485 214.15	10 023 600.00
Bâtiments SAS	801 110.00	864 290.00
<b>Total immeubles</b>	<b>10 286 324.15</b>	<b>10 887 890.00</b>
<b>Biens meubles PA</b>		
Investissements RSS	260 226.45	0.00
Investissements HMS	866 090.65	753 231.55
Investissements SAS	8.00	8.00
Investissement SASDS	36 295.00	23 997.00
<b>Total biens meubles PA</b>	<b>1 162 620.10</b>	<b>777 236.55</b>
<b>Total patrimoine administratif</b>	<b>11 448 944.25</b>	<b>11 665 126.55</b>
<b>Total Actif</b>	<b>21 413 586.66</b>	<b>22 321 755.91</b>





	31.12.2016	01.01.2016
<b>Passif</b>		
<b>Capitaux de tiers</b>		
<b>Engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers</b>		
Créanciers/fournisseurs	954 358.45	832 698.90
<b>Total engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers</b>	<b>954 358.45</b>	<b>832 698.90</b>
<b>Engagements envers des tiers</b>		
C/c CODEMS Sarine "gestion"	562 797.13	0.00
C/c Commission IF	603 988.66	0.00
Fonds déposés (par résidents argent de poche)	16 476.55	28 791.55
Fonds, dépôts en faveur du personnel HMS	2 840.35	0.00
Fonds, dépôts en faveur du personnel SASDS	766.65	0.00
<b>Total engagements envers des tiers</b>	<b>1 186 869.34</b>	<b>28 791.55</b>
<b>Passifs de régularisation</b>		
Passifs de régularisation	242 221.32	1 121 597.09
Montants à rembourser aux communes	411 163.39	1 173 966.12
<b>Total passifs de régularisation</b>	<b>653 384.71</b>	<b>2 295 563.21</b>
<b>Provisions à court terme</b>		
Provision heures supplémentaires et vacances	476 484.11	208 669.30
Provision mise en place du Réseau Santé de la Sarine	117 239.15	150 000.00
Provision à court terme, déménagement	30 289.00	30 289.00
Provision à court terme pour autres droits du personnel	100 000.00	0.00
<b>Total provisions à court terme</b>	<b>724 012.26</b>	<b>388 958.30</b>



	31.12.2016	01.01.2016
<b>Engagements financiers à long terme</b>		
BCF, avances à terme fixe	6 020 640.00	6 303 120.00
Crédit Suisse, avances à terme fixe	500 000.00	150 000.00
UBS, avances à terme fixe	11 074 500.00	12 023 500.00
<b>Total engagements financiers à long terme</b>	<b>17 595 140.00</b>	<b>18 476 620.00</b>
<b>Total capitaux de tiers</b>	<b>21 113 764.76</b>	<b>22 022 631.96</b>
<b>Capital propre</b>		
<b>Réserves</b>		
Avances des communes, réserve s/construction	76 856.75	76 856.75
Réserve (don) Antenne VII Schönberg FASDS	5 267.00	5 267.00
Réserve pour véhicules	2 685.75	2 685.75
Réserve pour animation	40 476.04	39 778.09
Réserve pour construction	36 615.85	36 615.85
Réserve diff. Codems	118 908.16	118 908.16
Réserve foyer de jour	9 012.35	9 012.35
Réserve charges extraordinaires ex-CS	10 000.00	10 000.00
<b>Total réserves</b>	<b>299 821.90</b>	<b>299 123.95</b>
<b>Total Capital propre</b>	<b>299 821.90</b>	<b>299 123.95</b>
<b>Total Passif</b>	<b>21 413 586.66</b>	<b>22 321 755.91</b>



# RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Tableau de flux de trésorerie 2016**

## Tableau des flux de trésorerie

Activité d'exploitation	2016
<b>Perte nette (résultat du compte de résultats)</b>	<b>-6 114 121.00</b>
+ amortissements du patrimoine administratif et subventions d'investissements planifiées, non planifiées, supplémentaires.	878 966.00
+ Acomptes des communes sur budget 2016	6 525 284.00
+ Réévaluations Emprunt PA et participations PA	
- Augmentation/+ diminution des créances ou des engagements courants	539 232.41
Augmentation/+ diminution des marchandises et approvisionnements et - travaux en cours	3 752.35
- Augmentation/+ diminution des actifs de régularisation	725 651.03
+ pertes / - bénéfices sur la vente du PF ou pertes / bénéfices de change	
+ Augmentation/- diminution des engagements courants (CC, créanciers)	1 279 737.34
+ Augmentation/- diminution des provisions	335 053.96
+ Augmentation/- diminution des passifs de régularisation	-2 053 341.89
+ Attribution/- prélèvements d'engagement pour les financements spéciaux fonds, préfinancement et divers Comptes de réserve du capital propre	697.95
<b>Cash flow provenant de l'activité d'exploitations</b>	<b>2 120 912.15</b>

Activités d'investissement	2016
<b>Dépenses</b>	<b>-666 784.00</b>
dont:	
- Immobilisations corporelles	-666 784.00
- Installations de services	
- Prêts et participations	
- Propres subventions d'investissement	
- Subventions d'investissement redistribuées	
<b>Recettes</b>	<b>4 000.00</b>
dont:	
- Diminution d'immobilisations corporelles	4 000.00
- Remboursements de prêts et de participations	
- Subventions acquises	
- Subventions à redistribuer	
<b>Cash Drain provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-662 784.00</b>

**Excédent de financement** **1 458 128.15**

Activité de financement	2016
+ Augmentation/- diminution des engagements financiers à long terme	-881 480.00
+ Augmentation/- diminution des engagements financiers à court terme	
diminution/- augmentation des immobilisations corporelles et financières + du PF (à court terme)	
diminution/- augmentation des immobilisations corporelles et financières + du PF (à long terme)	
<b>Cash Drain provenant de l'activité de financement</b>	<b>-881 480.00</b>

**Changement du fonds "Argent"** **576 648.15**



RÉSEAU SANTÉ  
DE LA SARINE

COMMISSION  
DES INDEMNITÉS  
FORFAITAIRES

**Comptes de fonctionnement 2016**

		Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Compte 2015	Produits
<b>57</b>	<b>Indemnités forfaitaires (IF)</b>	<b>3 332 469.39</b>	<b>3 332 469.39</b>	<b>3 054 700.00</b>	<b>3 054 700.00</b>	<b>2 966 949.00</b>	<b>2 963 957.00</b>
<b>579 .</b>	<b>Indemnités forfaitaires versées</b>	<b>3 332 469.39</b>	<b>3 332 469.39</b>	<b>3 054 700.00</b>	<b>3 054 700.00</b>	<b>2 966 949.00</b>	<b>2 963 957.00</b>
<b>5790</b>	<b>Gestion des indemnités forfaitaires</b>	<b>3 332 469.39</b>	<b>-</b>	<b>3 054 700.00</b>	<b>-</b>	<b>2 966 949.00</b>	<b>-</b>
5790 . 3000 . 01	Jetons de présence	9 029.75		10 000.00		8 714.00	
	Salaires pers. exploitaiton et administration						
5790 . 3010 . 01	Commission IF					15 532.00	
5790 . 3050 . 01	Charges sociales					2 703.00	
5790 . 3100 . 01	Matériel de bureau	2 079.37				999.00	
5790 . 3118 . 02	Site web www.senior-sarine.ch					46.00	
5790 . 3113 . 03	Matériel informatique	11 012.80					
5790 . 3132 . 03	Participation aux coûts salariaux DG	22 773.06		24 700.00			
	Participation aux coûts salariaux, service des finances						
5790 . 3132 . 04	finances	30 932.17		70 000.00			
	Participation aux coûts salariaux, service juridique						
5790 . 3132 . 05	juridique	6 260.81					
	Participation aux coûts salariaux, service informatique						
5790 . 3133 . 01	informatique	5 290.31					
5790 . 3133 . 02	Participation aux coûts informatiques	6 186.12					
	Indemnités forfaitaires versées, année en cours						
5790 . 3707 . 01	cours	3 238 905.00		2 950 000.00		2 938 955.00	
<b>5799</b>	<b>Subventions aux IF, communes Sarine</b>	<b>-</b>	<b>3 332 469.39</b>	<b>-</b>	<b>3 054 700.00</b>	<b>-</b>	<b>2 963 957.00</b>
5799 . 4632 . 01	Subventions aux IF, communes Sarine		3 227 769.34	-	2 950 000.00	-	2 938 955.00
	Subventions aux frais administratifs, communes Sarine						
5799 . 4632 . 02	communes Sarine	-	104 700.05	-	104 700.00	-	25 002.00



RÉSEAU SANTÉ  
DE LA SARINE

COMMISSION  
DES ÉTABLISSEMENTS  
MÉDICO-SOCIAUX

**Comptes de fonctionnement 2016**

			Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
			Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Administration générale</b>	<b>9 449 250.70</b>	<b>9 449 250.70</b>	<b>9 412 029.00</b>	<b>9 412 029.00</b>	<b>9 531 675.10</b>	<b>9 531 675.10</b>
<b>02</b>	<b>02</b>	<b>Services généraux</b>	<b>9 449 250.70</b>	<b>9 449 250.70</b>	<b>9 412 029.00</b>	<b>9 412 029.00</b>	<b>9 531 675.10</b>	<b>9 531 675.10</b>
	<b>02</b>	<b>Administration générale (AG)</b>	<b>9 449 250.70</b>	<b>9 449 250.70</b>	<b>9 412 029.00</b>	<b>9 412 029.00</b>	<b>9 531 675.10</b>	<b>9 531 675.10</b>
	<b>0215</b>	<b>Administration générale</b>	<b>9 449 250.70</b>	<b>9 449 250.70</b>	<b>9 412 029.00</b>	<b>9 412 029.00</b>	<b>9 531 675.10</b>	<b>9 531 675.10</b>
	0215 . 3000 . 1	Jetons de présence et honoraires AG	13 327.05		20 500.00		13 919.35	
	0215 . 3010 . 01	Salaires pers. exploitation et administration AG					155 319.45	
	0215 . 3040 . 01	Allocations AG					960.00	
	0215 . 3050 . 01	Charges sociales					26 066.75	
	0215 . 3100 . 01	Dépense administrative diverses	2 551.35				4 997.24	
	0215 . 3113 . 03	Matériel informatique	1 839.00					
	0215 . 3132 . 00.	Honoraires conseillers externes	11 760.40					
	0215 . 3113 . 01	Honoraires révision	1 080.00		1 200.00		1 080.00	
	0215 . 3113 . 02	Participation aux coûts salariaux DG	85 736.13		74 429.00			
	0215 . 3113 . 03	Participation aux coûts salariaux, service des finances	52 581.05		51 900.00			
	0215 . 3113 . 05	Participation aux coûts salariaux, service juridique	6 260.81					
	0215 . 3113 . 01	Participation aux coûts salariaux, service informatique	5 290.31					
	0215 . 3113 . 02	Participation aux coûts informatiques	6 186.12					
	0215 . 3113 . 01	Entretien (maintenance) GELAEMS	29 446.50		50 000.00		59 882.35	
	0215 . 3113 . 03	Site web www.senior-sarine.ch	194.40		500.00		230.00	
	0215 . 3158 . 05	Projet "transfert inter-SIEMS"	90 720.00					
	0215 . 3113 . 01	Intérêts et frais de banque	75.45		500.00		331.76	
	0215 . 3113 . 01	Refacturation frais secrétariat à COMIF						19 496.10
	0215 . 3113 . 01	Frais financiers, EMS de la Sarine	7 921 069.30		8 093 000.00		8 101 084.95	
	0215 . 3113 . 01	Frais financiers, EMS hors Sarine	1 039 684.10		1 120 000.00		913 781.20	
	0215 . 3113 . 01	Subventions communes Sarine		8 941 778.95	-	8 941 779.00		9 085 755.00
	0215 . 3113 . 02	Subventions des autres districts		507 464.20	-	470 000.00		426 366.50
	0215 . 3113 . 01	Intérêts bancaires (actifs)		7.55		250.00		57.50
		<b>Résultat</b>	<b>181 448.73</b>				<b>254 022.05</b>	





# RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Récapitulatif participations communales 2016**

	Comptes 2016		Budget 2016		Comptes 2015	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)</b>						
4140 . 4612 . 01 Subventions communales		122 404.72		161 400.00		114 841.74
<b>421 Aide et soins à domicile - ex-FASDS</b>						
4140 . 4612 . 01 Subventions communales		4 124 345.98		4 246 734.00		3 484 776.71
<b>422 SAS (Ambulances de la Sarine)</b>						
4229 . 4612 . 01 Subventions communales		1 112 087.86		1 362 350.00		1 534 314.14
<b>533 Passepartout de la Sarine</b>						
5339 . 4612 . 01 Subventions communales		40 820.60		40 800.00		42 000.00
<b>961 Rattrapage des frais financiers des EMS</b>						
9610 . 4632 . 01 Subventions communales		714 461.70		714 000.00		723 813.00
<b>Total Réseau santé de la Sarine</b>		<b>6 114 120.86</b>		<b>6 525 284.00</b>		<b>5 899 745.59</b>
5799 . 4632 . 01 Subvention aux IF, communes Sarine		3 227 769.34		2 950 000.00		2 938 955.00
5799 . 4632 . 01 Subventions aux frais administratif des IF		104 700.05		104 700.00		25 002.00
<b>Total RSS et commission des indemnités forfaitaires</b>		<b>9 446 590.25</b>		<b>9 579 984.00</b>		<b>8 863 702.59</b>
<b>CODEMS</b>		<b>8 941 778.95</b>		<b>8 941 779.00</b>		<b>9 085 755.00</b>

<b>Comptes 2016</b>		<b>122 404.72</b>						
<b>Communes</b>	<b>population légale</b>	<b>IPF</b>		<b>Participation financière</b>		<b>TOTAL</b>	<b>Acomptes 2016</b>	<b>Solde à rembourser</b>
	<b>Au 31.12.2015</b>	<b>IPF 2016</b>	<b>Population pondérée</b>	<b>Selon population légale, 75 %</b>	<b>Selon IPF, 25 %</b>			
Arconciel	864	87.77	75 833.28	759.84	199.34	<b>959.20</b>	1 185.90	-226.70
Autigny	803	71.06	57 061.18	706.19	149.99	<b>856.20</b>	1 099.20	-243.00
Avry	1 874	133.39	249 972.86	1 648.08	657.08	<b>2 305.15</b>	3 045.60	-740.45
Belfaux	3 288	81.39	267 610.32	2 891.62	703.44	<b>3 595.05</b>	4 634.00	-1 038.95
Chénens	854	70.27	60 010.58	751.05	157.74	<b>908.80</b>	1 138.20	-229.40
Chésopelloz	123	136.95	16 844.85	108.17	44.28	<b>152.45</b>	206.35	-53.90
Corminboeuf	2 332	124.33	289 937.56	2 050.87	762.13	<b>2 813.00</b>	3 597.15	-784.15
Corserey	418	70.79	29 590.22	367.61	77.78	<b>445.40</b>	559.20	-113.80
Cottens (FR)	1 490	82.73	123 267.70	1 310.37	324.02	<b>1 634.40</b>	2 105.30	-470.90
Ependes (FR)	1 112	81.22	90 316.64	977.94	237.41	<b>1 215.35</b>	1 608.60	-393.25
Ferpicloz	285	262.83	74 906.55	250.64	196.90	<b>447.55</b>	575.10	-127.55
Fribourg	38 489	111.13	4 277 282.57	33 848.97	11 243.26	<b>45 092.25</b>	59 744.65	-14 652.40
Gibloux	7 139	82.63	589 895.57	6 278.36	1 550.60	<b>7 828.95</b>	10 261.15	-2 432.20
Givisiez	3 125	143.70	449 062.50	2 748.27	1 180.41	<b>3 928.65</b>	5 220.75	-1 292.10
Granges-Paccot	3 358	148.35	498 159.30	2 953.18	1 309.46	<b>4 262.65</b>	5 359.40	-1 096.75
Grolley	1 900	81.37	154 603.00	1 670.95	406.39	<b>2 077.35</b>	2 782.90	-705.55
Hauterive (FR)	2 415	86.93	209 935.95	2 123.86	551.84	<b>2 675.70</b>	3 552.05	-876.35
La Brillaz	1 898	82.74	157 040.52	1 669.19	412.80	<b>2 082.00</b>	2 721.95	-639.95
La Sonnaz	1 078	87.63	94 465.14	948.04	248.31	<b>1 196.35</b>	1 553.55	-357.20
Marly	8 083	97.30	786 475.90	7 108.56	2 067.33	<b>9 175.90</b>	12 239.65	-3 063.75
Matran	1 539	110.16	169 536.24	1 353.47	445.64	<b>1 799.10</b>	2 435.15	-636.05
Le Mouret	3 073	78.27	240 523.71	2 702.54	632.24	<b>3 334.80</b>	4 486.55	-1 151.75
Neyruz (FR)	2 572	92.70	238 424.40	2 261.93	626.72	<b>2 888.65</b>	3 745.75	-857.10
Noréaz	623	78.56	48 942.88	547.89	128.65	<b>676.55</b>	901.10	-224.55
Pierrafortscha	139	136.29	18 944.31	122.24	49.80	<b>172.05</b>	232.45	-60.40
Ponthaux	686	67.22	46 112.92	603.30	121.21	<b>724.50</b>	970.65	-246.15
Prez-vers-Noréaz	1 002	85.23	85 400.46	881.20	224.48	<b>1 105.70</b>	1 416.85	-311.15
Senèdes	156	76.38	11 915.28	137.19	31.32	<b>168.50</b>	218.70	-50.20
Treyvaux	1 442	69.86	100 738.12	1 268.16	264.80	<b>1 532.95</b>	2 040.40	-507.45
Villars-sur-Glâne	12 142	174.85	2 123 028.70	10 678.23	5 580.59	<b>16 258.80</b>	21 645.10	-5 386.30
Villarsel-sur-Marly	86	67.30	5 787.80	75.63	15.21	<b>90.85</b>	116.80	-25.95
<b>Totaux Sarine</b>	<b>104 388</b>		<b>11 641 627.01</b>	<b>91 803.54</b>	<b>30 601.18</b>	<b>122 404.80</b>	161 400.15	<b>-38 995.35</b>

<b>Comptes 2016</b>						<b>4 124 345.98</b>		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2016	Solde à rembourser
	Au 31.12.2015	IPF 2016	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	864	87.77	75 833.28	25 602.33	6 716.47	<b>32 318.80</b>	31 202.65	1 116.15
Autigny	803	71.06	57 061.18	23 794.76	5 053.85	<b>28 848.60</b>	28 922.35	-73.75
Avry	1 874	133.39	249 972.86	55 530.98	22 139.83	<b>77 670.80</b>	80 135.50	-2 464.70
Belfaux	3 288	81.39	267 610.32	97 431.10	23 701.96	<b>121 133.05</b>	121 929.65	-796.60
Chénens	854	70.27	60 010.58	25 306.01	5 315.07	<b>30 621.10</b>	29 947.55	673.55
Chésopelloz	123	136.95	16 844.85	3 644.78	1 491.93	<b>5 136.70</b>	5 429.30	-292.60
Corminboeuf	2 332	124.33	289 937.56	69 102.59	25 679.46	<b>94 782.05</b>	94 648.20	133.85
Corserey	418	70.79	29 590.22	12 386.31	2 620.77	<b>15 007.10</b>	14 712.95	294.15
Cottens (FR)	1 490	82.73	123 267.70	44 152.17	10 917.69	<b>55 069.85</b>	55 394.85	-325.00
Ependes (FR)	1 112	81.22	90 316.64	32 951.15	7 999.25	<b>40 950.40</b>	42 324.70	-1 374.30
Ferpicloz	285	262.83	74 906.55	8 445.21	6 634.39	<b>15 079.60</b>	15 132.10	-52.50
Fribourg	38 489	111.13	4 277 282.57	1 140 518.68	378 834.36	<b>1 519 353.05</b>	1 571 992.45	-52 639.40
Gibloux	7 139	82.63	589 895.57	211 545.19	52 246.42	<b>263 791.60</b>	269 990.00	-6 198.40
Givisiez	3 125	143.70	449 062.50	92 601.03	39 772.99	<b>132 374.00</b>	137 367.05	-4 993.05
Granges-Paccot	3 358	148.35	498 159.30	99 505.36	44 121.44	<b>143 626.80</b>	141 015.30	2 611.50
Grolley	1 900	81.37	154 603.00	56 301.42	13 693.02	<b>69 994.45</b>	73 223.25	-3 228.80
Hauterive (FR)	2 415	86.93	209 935.95	71 562.07	18 593.80	<b>90 155.90</b>	93 460.65	-3 304.75
La Brillaz	1 898	82.74	157 040.52	56 242.16	13 908.91	<b>70 151.05</b>	71 619.05	-1 468.00
La Sonnaz	1 078	87.63	94 465.14	31 943.65	8 366.68	<b>40 310.35</b>	40 876.70	-566.35
Marly	8 083	97.30	786 475.90	239 518.11	69 657.33	<b>309 175.45</b>	322 048.00	-12 872.55
Matran	1 539	110.16	169 536.24	45 604.15	15 015.64	<b>60 619.80</b>	64 073.55	-3 453.75
Le Mouret	3 073	78.27	240 523.71	91 060.14	21 302.93	<b>112 363.05</b>	118 049.05	-5 686.00
Neyruz (FR)	2 572	92.70	238 424.40	76 214.35	21 116.99	<b>97 331.35</b>	98 557.45	-1 226.10
Noréaz	623	78.56	48 942.88	18 460.94	4 334.82	<b>22 795.75</b>	23 710.10	-914.35
Pierrafortscha	139	136.29	18 944.31	4 118.89	1 677.88	<b>5 796.75</b>	6 115.70	-318.95
Ponthaux	686	67.22	46 112.92	20 327.78	4 084.17	<b>24 411.95</b>	25 539.50	-1 127.55
Prez-vers-Noréaz	1 002	85.23	85 400.46	29 691.59	7 563.83	<b>37 255.40</b>	37 279.95	-24.55
Senèdes	156	76.38	11 915.28	4 622.64	1 055.32	<b>5 677.95</b>	5 754.30	-76.35
Treyvaux	1 442	69.86	100 738.12	42 729.82	8 922.27	<b>51 652.10</b>	53 687.15	-2 035.05
Villars-sur-Glâne	12 142	174.85	2 123 028.70	359 795.73	188 034.39	<b>547 830.10</b>	569 522.30	-21 692.20
Villarsel-sur-Marly	86	67.30	5 787.80	2 548.38	512.62	<b>3 061.00</b>	3 072.75	-11.75
<b>Totaux Sarine</b>	<b>104 388</b>		<b>11 641 627.01</b>	<b>3 093 259.49</b>	<b>1 031 086.50</b>	<b>4 124 345.90</b>	4 246 734.05	<b>-122 388.15</b>

<b>Comptes 2016</b>						<b>1 112 087.86</b>		
<b>Communes</b>	<b>population légale</b>	<b>IPF</b>		<b>Participation financière</b>		<b>TOTAL</b>	<b>Acomptes 2016</b>	<b>Solde à rembourser</b>
	<b>Au 31.12.2015</b>	<b>IPF 2016</b>	<b>Population pondérée</b>	<b>Selon population légale, 75 %</b>	<b>Selon IPF, 25 %</b>			
Arconciel	864	87.77	75 833.28	6 903.41	1 811.03	<b>8 714.45</b>	10 009.80	-1 295.35
Autigny	803	71.06	57 061.18	6 416.01	1 362.72	<b>7 778.75</b>	9 278.25	-1 499.50
Avry	1 874	133.39	249 972.86	14 973.36	5 969.78	<b>20 943.15</b>	25 707.45	-4 764.30
Belfaux	3 288	81.39	267 610.32	26 271.30	6 390.99	<b>32 662.30</b>	39 114.95	-6 452.65
Chénens	854	70.27	60 010.58	6 823.51	1 433.16	<b>8 256.65</b>	9 607.15	-1 350.50
Chésopelloz	123	136.95	16 844.85	982.78	402.28	<b>1 385.05</b>	1 741.70	-356.65
Corminboeuf	2 332	124.33	289 937.56	18 632.81	6 924.20	<b>25 557.00</b>	30 363.10	-4 806.10
Corserey	418	70.79	29 590.22	3 339.84	706.67	<b>4 046.50</b>	4 719.90	-673.40
Cottens (FR)	1 490	82.73	123 267.70	11 905.18	2 943.84	<b>14 849.05</b>	17 770.65	-2 921.60
Ependes (FR)	1 112	81.22	90 316.64	8 884.94	2 156.92	<b>11 041.85</b>	13 577.75	-2 535.90
Ferpicloz	285	262.83	74 906.55	2 277.17	1 788.90	<b>4 066.05</b>	4 854.35	-788.30
Fribourg	38 489	111.13	4 277 282.57	307 529.24	102 148.82	<b>409 678.05</b>	504 294.35	-94 616.30
Gibloux	7 139	82.63	589 895.57	57 041.00	14 087.72	<b>71 128.70</b>	86 612.65	-15 483.95
Givisiez	3 125	143.70	449 062.50	24 968.92	10 724.38	<b>35 693.30</b>	44 067.25	-8 373.95
Granges-Paccot	3 358	148.35	498 159.30	26 830.61	11 896.90	<b>38 727.50</b>	45 237.65	-6 510.15
Grolley	1 900	81.37	154 603.00	15 181.11	3 692.18	<b>18 873.30</b>	23 490.00	-4 616.70
Hauterive (FR)	2 415	86.93	209 935.95	19 295.98	5 013.63	<b>24 309.60</b>	29 982.15	-5 672.55
La Brillaz	1 898	82.74	157 040.52	15 165.13	3 750.40	<b>18 915.50</b>	22 975.35	-4 059.85
La Sonnaz	1 078	87.63	94 465.14	8 613.28	2 255.99	<b>10 869.25</b>	13 113.20	-2 243.95
Marly	8 083	97.30	786 475.90	64 583.62	18 782.39	<b>83 366.00</b>	103 312.85	-19 946.85
Matran	1 539	110.16	169 536.24	12 296.70	4 048.82	<b>16 345.50</b>	20 554.75	-4 209.25
Le Mouret	3 073	78.27	240 523.71	24 553.44	5 744.12	<b>30 297.55</b>	37 870.05	-7 572.50
Neyruz (FR)	2 572	92.70	238 424.40	20 550.42	5 693.98	<b>26 244.40</b>	31 617.15	-5 372.75
Noréaz	623	78.56	48 942.88	4 977.80	1 168.84	<b>6 146.65</b>	7 606.20	-1 459.55
Pierrafortscha	139	136.29	18 944.31	1 110.62	452.42	<b>1 563.05</b>	1 961.90	-398.85
Ponthaux	686	67.22	46 112.92	5 481.18	1 101.26	<b>6 582.45</b>	8 193.05	-1 610.60
Prez-vers-Noréaz	1 002	85.23	85 400.46	8 006.04	2 039.51	<b>10 045.55</b>	11 959.40	-1 913.85
Senèdes	156	76.38	11 915.28	1 246.45	284.56	<b>1 531.00</b>	1 846.00	-315.00
Treyvaux	1 442	69.86	100 738.12	11 521.66	2 405.80	<b>13 927.45</b>	17 222.80	-3 295.35
Villars-sur-Glâne	12 142	174.85	2 123 028.70	97 015.25	50 701.56	<b>147 716.80</b>	182 702.45	-34 985.65
Villarsel-sur-Marly	86	67.30	5 787.80	687.14	138.22	<b>825.35</b>	985.75	-160.40
<b>Totaux Sarine</b>	<b>104 388</b>		<b>11 641 627.01</b>	<b>834 065.90</b>	<b>278 021.97</b>	<b>1 112 087.75</b>	1 362 350.00	<b>-250 262.25</b>

<b>Comptes 2016</b>						<b>40 820.60</b>		
<b>Communes</b>	<b>population légale</b>	<b>IPF</b>		<b>Participation financière</b>		<b>TOTAL</b>	<b>Acomptes 2016</b>	<b>Solde à facturer / à rembourser (-)</b>
	<b>Au 31.12.2015</b>	<b>IPF 2016</b>	<b>Population pondérée</b>	<b>Selon population légale, 75 %</b>	<b>Selon IPF, 25 %</b>			
Arconciel	864	87.77	75 833.28	253.40	66.48	<b>319.85</b>	299.80	20.05
Autigny	803	71.06	57 061.18	235.51	50.02	<b>285.55</b>	277.85	7.70
Avry	1 874	133.39	249 972.86	549.62	219.13	<b>768.75</b>	769.90	-1.15
Belfaux	3 288	81.39	267 610.32	964.32	234.59	<b>1 198.90</b>	1 171.40	27.50
Chénens	854	70.27	60 010.58	250.47	52.61	<b>303.05</b>	287.70	15.35
Chésopelloz	123	136.95	16 844.85	36.07	14.77	<b>50.85</b>	52.15	-1.30
Corminboeuf	2 332	124.33	289 937.56	683.94	254.16	<b>938.10</b>	909.30	28.80
Corserey	418	70.79	29 590.22	122.59	25.94	<b>148.55</b>	141.35	7.20
Cottens (FR)	1 490	82.73	123 267.70	436.99	108.06	<b>545.05</b>	532.20	12.85
Ependes (FR)	1 112	81.22	90 316.64	326.13	79.17	<b>405.30</b>	406.65	-1.35
Ferpicloz	285	262.83	74 906.55	83.59	65.66	<b>149.25</b>	145.40	3.85
Fribourg	38 489	111.13	4 277 282.57	11 288.25	3 749.50	<b>15 037.75</b>	15 102.75	-65.00
Gibloux	7 139	82.63	589 895.57	2 093.76	517.11	<b>2 610.85</b>	2 593.90	16.95
Givisiez	3 125	143.70	449 062.50	916.52	393.65	<b>1 310.15</b>	1 319.75	-9.60
Granges-Paccot	3 358	148.35	498 159.30	984.85	436.69	<b>1 421.55</b>	1 354.80	66.75
Grolley	1 900	81.37	154 603.00	557.24	135.53	<b>692.75</b>	703.50	-10.75
Hauterive (FR)	2 415	86.93	209 935.95	708.28	184.03	<b>892.30</b>	897.90	-5.60
La Brillaz	1 898	82.74	157 040.52	556.66	137.66	<b>694.30</b>	688.05	6.25
La Sonnaz	1 078	87.63	94 465.14	316.16	82.81	<b>398.95</b>	392.70	6.25
Marly	8 083	97.30	786 475.90	2 370.62	689.43	<b>3 060.05</b>	3 094.05	-34.00
Matran	1 539	110.16	169 536.24	451.37	148.62	<b>600.00</b>	615.60	-15.60
Le Mouret	3 073	78.27	240 523.71	901.27	210.85	<b>1 112.10</b>	1 134.15	-22.05
Neyruz (FR)	2 572	92.70	238 424.40	754.33	209.00	<b>963.35</b>	946.90	16.45
Noréaz	623	78.56	48 942.88	182.72	42.90	<b>225.60</b>	227.80	-2.20
Pierrafortscha	139	136.29	18 944.31	40.77	16.61	<b>57.35</b>	58.75	-1.40
Ponthaux	686	67.22	46 112.92	201.19	40.42	<b>241.60</b>	245.35	-3.75
Prez-vers-Noréaz	1 002	85.23	85 400.46	293.87	74.86	<b>368.75</b>	358.15	10.60
Senèdes	156	76.38	11 915.28	45.75	10.45	<b>56.20</b>	55.30	0.90
Treyvaux	1 442	69.86	100 738.12	422.92	88.31	<b>511.25</b>	515.80	-4.55
Villars-sur-Glâne	12 142	174.85	2 123 028.70	3 561.07	1 861.07	<b>5 422.15</b>	5 471.60	-49.45
Villarsel-sur-Marly	86	67.30	5 787.80	25.22	5.07	<b>30.30</b>	29.50	0.80
<b>Totaux Sarine</b>	<b>104 388</b>		<b>11 641 627.01</b>	<b>30 615.45</b>	<b>10 205.15</b>	<b>40 820.50</b>	40 800.00	<b>20.50</b>

<b>Comptes 2016</b>						<b>714 461.70</b>		
<b>Communes</b>	<b>population légale</b>	<b>IPF</b>		<b>Participation financière</b>		<b>TOTAL</b>	<b>Acomptes 2016</b>	<b>Solde à facturer / à rembourser (-)</b>
	<b>Au 31.12.2015</b>	<b>IPF 2016</b>	<b>Population pondérée</b>	<b>Selon population légale, 75 %</b>	<b>Selon IPF, 25 %</b>			
Arconciel	864	87.77	75 833.28	4 435.10	1 163.50	<b>5 598.60</b>	5 246.10	352.50
Autigny	803	71.06	57 061.18	4 121.97	875.48	<b>4 997.45</b>	4 862.70	134.75
Avry	1 874	133.39	249 972.86	9 619.65	3 835.29	<b>13 454.95</b>	13 473.10	-18.15
Belfaux	3 288	81.39	267 610.32	16 878.02	4 105.90	<b>20 983.90</b>	20 499.95	483.95
Chénens	854	70.27	60 010.58	4 383.77	920.73	<b>5 304.50</b>	5 035.05	269.45
Chésopelloz	123	136.95	16 844.85	631.39	258.45	<b>889.85</b>	912.85	-23.00
Corminboeuf	2 332	124.33	289 937.56	11 970.66	4 448.46	<b>16 419.10</b>	15 913.10	506.00
Corserey	418	70.79	29 590.22	2 145.68	454.00	<b>2 599.70</b>	2 473.70	126.00
Cottens (FR)	1 490	82.73	123 267.70	7 648.49	1 891.27	<b>9 539.75</b>	9 313.50	226.25
Ependes (FR)	1 112	81.22	90 316.64	5 708.14	1 385.71	<b>7 093.85</b>	7 116.00	-22.15
Ferpicloz	285	262.83	74 906.55	1 462.97	1 149.28	<b>2 612.25</b>	2 544.15	68.10
Fribourg	38 489	111.13	4 277 282.57	197 572.40	65 625.59	<b>263 198.00</b>	264 297.85	-1 099.85
Gibloux	7 139	82.63	589 895.57	36 646.04	9 050.66	<b>45 696.70</b>	45 393.20	303.50
Givisiez	3 125	143.70	449 062.50	16 041.30	6 889.89	<b>22 931.20</b>	23 095.40	-164.20
Granges-Paccot	3 358	148.35	498 159.30	17 237.34	7 643.17	<b>24 880.50</b>	23 708.80	1 171.70
Grolley	1 900	81.37	154 603.00	9 753.11	2 372.05	<b>12 125.15</b>	12 310.95	-185.80
Hauterive (FR)	2 415	86.93	209 935.95	12 396.72	3 221.01	<b>15 617.75</b>	15 713.45	-95.70
La Brillaz	1 898	82.74	157 040.52	9 742.85	2 409.44	<b>12 152.30</b>	12 041.25	111.05
La Sonnaz	1 078	87.63	94 465.14	5 533.61	1 449.36	<b>6 982.95</b>	6 872.55	110.40
Marly	8 083	97.30	786 475.90	41 491.79	12 066.76	<b>53 558.55</b>	54 145.65	-587.10
Matran	1 539	110.16	169 536.24	7 900.02	2 601.16	<b>10 501.20</b>	10 772.65	-271.45
Le Mouret	3 073	78.27	240 523.71	15 774.38	3 690.31	<b>19 464.70</b>	19 847.50	-382.80
Neyruz (FR)	2 572	92.70	238 424.40	13 202.63	3 658.10	<b>16 860.75</b>	16 570.40	290.35
Noréaz	623	78.56	48 942.88	3 197.99	750.92	<b>3 948.90</b>	3 986.35	-37.45
Pierrafortscha	139	136.29	18 944.31	713.52	290.66	<b>1 004.20</b>	1 028.25	-24.05
Ponthaux	686	67.22	46 112.92	3 521.39	707.50	<b>4 228.90</b>	4 293.95	-65.05
Prez-vers-Noréaz	1 002	85.23	85 400.46	5 143.48	1 310.28	<b>6 453.75</b>	6 267.85	185.90
Senèdes	156	76.38	11 915.28	800.78	182.81	<b>983.60</b>	967.45	16.15
Treyvaux	1 442	69.86	100 738.12	7 402.10	1 545.61	<b>8 947.70</b>	9 026.40	-78.70
Villars-sur-Glâne	12 142	174.85	2 123 028.70	62 327.52	32 573.25	<b>94 900.80</b>	95 753.35	-852.55
Villarsel-sur-Marly	86	67.30	5 787.80	441.46	88.80	<b>530.25</b>	516.60	13.65
<b>Totaux Sarine</b>	<b>104 388</b>		<b>11 641 627.01</b>	<b>535 846.28</b>	<b>178 615.43</b>	<b>714 461.75</b>	714 000.05	<b>461.70</b>

<b>Comptes 2016</b>						<b>3 332 469.39</b>		
<b>Communes</b>	<b>population légale</b>	<b>IPF</b>		<b>Participation financière</b>		<b>TOTAL</b>	<b>Acomptes 2016</b>	<b>Solde à facturer</b>
	<b>Au 31.12.2015</b>	<b>IPF 2016</b>	<b>Population pondérée</b>	<b>Selon population légale, 75 %</b>	<b>Selon IPF, 25 %</b>			
Arconciel	864	87.77	75 833.28	20 686.67	5 426.91	<b>26 113.60</b>	22 444.25	3 669.35
Autigny	803	71.06	57 061.18	19 226.15	4 083.51	<b>23 309.65</b>	20 804.00	2 505.65
Avry	1 874	133.39	249 972.86	44 869.01	17 888.97	<b>62 758.00</b>	57 641.95	5 116.05
Belfaux	3 288	81.39	267 610.32	78 724.27	19 151.17	<b>97 875.45</b>	87 704.70	10 170.75
Chénens	854	70.27	60 010.58	20 447.24	4 294.58	<b>24 741.80</b>	21 541.45	3 200.35
Chésopelloz	123	136.95	16 844.85	2 944.98	1 205.48	<b>4 150.45</b>	3 905.35	245.10
Corminboeuf	2 332	124.33	289 937.56	55 834.86	20 748.99	<b>76 583.85</b>	68 081.00	8 502.85
Corserey	418	70.79	29 590.22	10 008.13	2 117.58	<b>12 125.70</b>	10 583.10	1 542.60
Cottens (FR)	1 490	82.73	123 267.70	35 674.93	8 821.49	<b>44 496.40</b>	39 845.85	4 650.55
Ependes (FR)	1 112	81.22	90 316.64	26 624.51	6 463.39	<b>33 087.90</b>	30 444.40	2 643.50
Ferpicloz	285	262.83	74 906.55	6 823.73	5 360.59	<b>12 184.30</b>	10 884.60	1 299.70
Fribourg	38 489	111.13	4 277 282.57	921 538.50	306 097.96	<b>1 227 636.45</b>	1 130 743.15	96 893.30
Gibloux	7 139	82.63	589 895.57	170 928.40	42 215.08	<b>213 143.50</b>	194 205.35	18 938.15
Givisiez	3 125	143.70	449 062.50	74 821.58	32 136.55	<b>106 958.15</b>	98 808.90	8 149.25
Granges-Paccot	3 358	148.35	498 159.30	80 400.28	35 650.10	<b>116 050.40</b>	101 433.10	14 617.30
Grolley	1 900	81.37	154 603.00	45 491.52	11 063.96	<b>56 555.50</b>	52 669.90	3 885.60
Hauterive (FR)	2 415	86.93	209 935.95	57 822.12	15 023.78	<b>72 845.90</b>	67 226.80	5 619.10
La Brillaz	1 898	82.74	157 040.52	45 443.64	11 238.39	<b>56 682.05</b>	51 516.00	5 166.05
La Sonnaz	1 078	87.63	94 465.14	25 810.45	6 760.27	<b>32 570.70</b>	29 402.85	3 167.85
Marly	8 083	97.30	786 475.90	193 530.51	56 283.09	<b>249 813.60</b>	231 650.95	18 162.65
Matran	1 539	110.16	169 536.24	36 848.13	12 132.63	<b>48 980.75</b>	46 088.45	2 892.30
Le Mouret	3 073	78.27	240 523.71	73 576.55	17 212.76	<b>90 789.30</b>	84 913.35	5 875.95
Neyruz (FR)	2 572	92.70	238 424.40	61 581.15	17 062.52	<b>78 643.65</b>	70 892.90	7 750.75
Noréaz	623	78.56	48 942.88	14 916.43	3 502.53	<b>18 418.95</b>	17 054.80	1 364.15
Pierrafortscha	139	136.29	18 944.31	3 328.06	1 355.72	<b>4 683.80</b>	4 399.05	284.75
Ponthaux	686	67.22	46 112.92	16 424.83	3 300.01	<b>19 724.85</b>	18 370.70	1 354.15
Prez-vers-Noréaz	1 002	85.23	85 400.46	23 990.79	6 111.57	<b>30 102.35</b>	26 815.70	3 286.65
Senèdes	156	76.38	11 915.28	3 735.09	852.70	<b>4 587.80</b>	4 139.10	448.70
Treyvaux	1 442	69.86	100 738.12	34 525.67	7 209.19	<b>41 734.85</b>	38 617.45	3 117.40
Villars-sur-Glâne	12 142	174.85	2 123 028.70	290 714.76	151 931.69	<b>442 646.45</b>	409 660.65	32 985.80
Villarsel-sur-Marly	86	67.30	5 787.80	2 059.09	414.20	<b>2 473.30</b>	2 210.25	263.05
<b>Totaux Sarine</b>	<b>104 388</b>		<b>11 641 627.01</b>	<b>2 499 352.04</b>	<b>833 117.35</b>	<b>3 332 469.40</b>	3 054 700.05	<b>277 769.35</b>



Comptes 2016		9 446 590.25							
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2016	Solde à facturer / à rembourser (-)	
	Au 31.12.2015	IPF 2016	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %				
Arconciel	864	87.77	75 833.28	58 640.75	15 383.72	<b>74 024.45</b>	70 388.50	3 635.95	
Autigny	803	71.06	57 061.18	54 500.60	11 575.56	<b>66 076.15</b>	65 244.35	831.80	
Avry	1 874	133.39	249 972.86	127 190.70	50 710.08	<b>177 900.75</b>	180 773.50	-2 872.75	
Belfaux	3 288	81.39	267 610.32	223 160.63	54 288.05	<b>277 448.70</b>	275 054.65	2 394.05	
Chénens	854	70.27	60 010.58	57 962.04	12 173.89	<b>70 135.90</b>	67 557.10	2 578.80	
Chésopelloz	123	136.95	16 844.85	8 348.16	3 417.19	<b>11 765.35</b>	12 247.70	-482.35	
Corminboeuf	2 332	124.33	289 937.56	158 275.72	58 817.41	<b>217 093.15</b>	213 511.85	3 581.30	
Corserrey	418	70.79	29 590.22	28 370.18	6 002.74	<b>34 372.90</b>	33 190.20	1 182.70	
Cottens (FR)	1 490	82.73	123 267.70	101 128.14	25 006.37	<b>126 134.50</b>	124 962.35	1 172.15	
Ependes (FR)	1 112	81.22	90 316.64	75 472.82	18 321.84	<b>93 794.65</b>	95 478.10	-1 683.45	
Ferpicloz	285	262.83	74 906.55	19 343.30	15 195.72	<b>34 539.00</b>	34 135.70	403.30	
Fribourg	38 489	111.13	4 277 282.57	2 612 296.04	867 699.50	<b>3 479 995.55</b>	3 546 175.20	-66 179.65	
Gibloux	7 139	82.63	589 895.57	484 532.76	119 667.59	<b>604 200.35</b>	609 056.25	-4 855.90	
Givisiez	3 125	143.70	449 062.50	212 097.62	91 097.86	<b>303 195.50</b>	309 879.10	-6 683.60	
Granges-Paccot	3 358	148.35	498 159.30	227 911.61	101 057.76	<b>328 969.35</b>	318 109.05	10 860.30	
Grolley	1 900	81.37	154 603.00	128 955.35	31 363.12	<b>160 318.45</b>	165 180.50	-4 862.05	
Hauterive (FR)	2 415	86.93	209 935.95	163 909.04	42 588.10	<b>206 497.15</b>	210 833.00	-4 335.85	
La Brillaz	1 898	82.74	157 040.52	128 819.61	31 857.61	<b>160 677.20</b>	161 561.65	-884.45	
La Sonnaz	1 078	87.63	94 465.14	73 165.19	19 163.42	<b>92 328.60</b>	92 211.55	117.05	
Marly	8 083	97.30	786 475.90	548 603.21	159 546.33	<b>708 149.55</b>	726 491.15	-18 341.60	
Matran	1 539	110.16	169 536.24	104 453.83	34 392.52	<b>138 846.35</b>	144 540.15	-5 693.80	
Le Mouret	3 073	78.27	240 523.71	208 568.31	48 793.20	<b>257 361.50</b>	266 300.65	-8 939.15	
Neyruz (FR)	2 572	92.70	238 424.40	174 564.82	48 367.33	<b>222 932.15</b>	222 330.55	601.60	
Noréaz	623	78.56	48 942.88	42 283.78	9 928.67	<b>52 212.45</b>	53 486.35	-1 273.90	
Pierrafortscha	139	136.29	18 944.31	9 434.10	3 843.09	<b>13 277.20</b>	13 796.10	-518.90	
Ponthaux	686	67.22	46 112.92	46 559.67	9 354.57	<b>55 914.25</b>	57 613.20	-1 698.95	
Prez-vers-Noréaz	1 002	85.23	85 400.46	68 006.98	17 324.54	<b>85 331.50</b>	84 097.90	1 233.60	
Senèdes	156	76.38	11 915.28	10 587.91	2 417.16	<b>13 005.05</b>	12 980.85	24.20	
Treyvaux	1 442	69.86	100 738.12	97 870.32	20 435.97	<b>118 306.30</b>	121 110.00	-2 803.70	
Villars-sur-Glâne	12 142	174.85	2 123 028.70	824 092.56	430 682.55	<b>1 254 775.10</b>	1 284 755.45	-29 980.35	
Villarsel-sur-Marly	86	67.30	5 787.80	5 836.93	1 174.13	<b>7 011.05</b>	6 931.65	79.40	
<b>Totaux Sarine</b>	<b>104 388</b>		<b>11 641 627.01</b>	<b>7 084 942.69</b>	<b>2 361 647.56</b>	<b>9 446 590.10</b>	9 579 984.30	<b>-133 394.20</b>	