



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Etats financiers 2017

Table des matières

Récapitulation des participations communales.....	4
Services transversaux comptes de fonctionnement.....	5 - 7
HMS comptes de fonctionnement.....	8 - 14
SASDS comptes de fonctionnement.....	15 - 18
SAS comptes de fonctionnement.....	19 - 21
PasserPartout Sarine comptes de fonctionnement.....	22
Rattrapage des frais financiers comptes de fonctionnement.....	22
Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service.....	23 - 24
Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature.....	25 - 26
Comptes d'investissement.....	28
Bilan.....	30 - 33
Tableau flux de trésorerie.....	35
Commission des indemnités forfaitaires compte de fonctionnement.....	37
CODEMS compte de fonctionnement.....	39
Récapitulation des participations communales pour le RSS, la CODEMS et la Commission des indemnités forfaitaires.....	41
HMS répartition par commune.....	42
SASDS répartition par commune.....	43
SAS répartition par commune.....	44
PasserPartout Sarine répartition par commune.....	45
Rattrapage des frais financiers répartition par commune.....	46
Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	47
Total RSS et Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	48



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Comptes de fonctionnement 2017

Récapitulatif des participations communales

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)						
4140.4612.01 Subventions communales		-		-		122 404.72
4140.4612.12 Report sur exercice suivant	28 274.83		12 300.00			
421 Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)						
4140.4612.01 Subventions communales		4 333 447.75		4 295 000.00		4 124 345.98
422 Service d'ambulances de la Sarine (SAS)						
4229.4612.01 Subventions communales		1 105 488.24		1 182 300.00		1 112 087.86
533 PassePartout Sarine						
5339.4612.01 Subventions communales		40 964.21		41 200.00		40 820.60
961 Rattrapage des frais financiers des EMS						
9610.4632.01 Subventions communales		705 358.35		705 400.00		714 461.70
Total Réseau santé de la Sarine		6 185 258.55		6 223 900.00		6 114 120.86

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0 Administration générale	1 862 936.93	1 862 936.93	1 823 500.00	1 823 500.00	1 798 739.05	1 798 739.05
01 Législatif et exécutif	52 156.00	52 156.00	15 000.00	15 000.00	46 179.70	46 179.70
012 Exécutif	52 156.00	52 156.00	15 000.00	15 000.00	46 179.70	46 179.70
0126.3000.01 Jetons de présence et honoraires commission	50 557.50		15 000.00		44 024.80	
0126.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 598.50				1 501.75	
0126.3170.01 Frais de déplacement et autres frais AD					653.15	
0126.4210.01 Refacturation des charges à la CODEMS		25 556.44				13 327.05
0126.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF		9 909.64				9 029.75
0126.4980.01 Refacturation interne jetons de présences		16 689.92		15 000.00		23 822.90
02 Services transversaux	1 810 780.93	1 810 780.93	1 808 500.00	1 808 500.00	1 752 559.35	1 752 559.35
020 Direction générale (DG)	322 215.35	322 215.35	321 400.00	321 400.00	317 795.15	317 795.15
0200.3010.01 RSS Personnel administration DG	268 913.05		267 800.00		262 663.80	
0200.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	4 500.00		4 500.00		4 500.00	
0200.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	644.50		1 000.00		1 016.60	
0200.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	23 928.95		24 100.00		23 397.35	
0200.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	18 824.10		18 700.00		18 386.45	
0200.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	511.28		600.00		674.10	
0200.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 643.12		3 700.00		2 350.65	
0200.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel					2 979.80	
0200.3099.01 Autres charges du personnel	1 250.35		1 000.00		1 826.40	
0200.4210.01 Refacturation des charges à la CODEMS		87 314.76		87 600.00		85 736.13
0200.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF		23 214.86		23 300.00		22 773.06
0200.4612.15 Encaissement jetons de présence		1 715.90				
0200.4980.01 Refacturation interne, Direction générale		209 969.83		210 500.00		209 285.96
021 Finances	544 827.12	544 827.12	547 900.00	547 900.00	512 141.93	512 141.93
0210.3010.01 RSS Personnel administration Finances	410 959.60		390 400.00		419 679.20	
0210.3010.33 Civilistes	12 607.45		24 000.00		5 606.23	
0210.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	5 490.00		7 900.00		9 090.00	
0210.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	456.10		500.00		224.20	
0210.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	34 188.45		35 100.00		34 093.70	
0210.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	26 297.60		27 300.00		26 293.20	
0210.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	869.38		800.00		1 147.80	
0210.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 146.44		5 400.00		3 391.00	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0210.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	738.40		6 000.00		120.00
0210.3099.01	Autres charges du personnel	202.90		500.00		396.60
0210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, finances	47 870.80		50 000.00		12 100.00
0210.4210.01	Refacturation des charges à la CODEMS		55 587.65		55 500.00	52 581.05
0210.4210.02	Refacturation des charges à la COMIF		31 325.23		31 600.00	30 932.17
0210.4980.01	Refacturation interne, administration financière		457 914.24		460 800.00	428 628.71
022	Service RH, Juridique et Informatique	943 738.46	943 738.46	939 200.00	939 200.00	922 622.27
0220	Ressources humaines	349 422.51	349 422.51	423 200.00	423 200.00	382 964.70
0220.3010.01	RSS Personnel administration RH	239 043.20		292 200.00		318 601.15
0220.3010.33	Civilistes	17 554.10		24 000.00		4 216.70
0220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	3 600.00		3 600.00		2 775.00
0220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	701.30		500.00		104.95
0220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	21 513.50		26 300.00		28 698.80
0220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	16 733.15		20 500.00		22 560.50
0220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	546.98		600.00		966.15
0220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 238.58		4 000.00		2 853.95
0220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel			1 000.00		2 080.00
0220.3091.01	Recrutement du personnel	17 640.60		25 000.00		
0220.3099.01	Autres charges du personnel	360.00		500.00		107.50
0220.3099.04	Manifestations en faveur du personnel	24 964.90		25 000.00		
0220.3100.01	Matériel de bureau et autres frais d'administration	3 526.20				
0220.4980.01	Refacturation interne, service RH		349 422.51		423 200.00	382 964.70
0221	Juridique	55 289.86	55 289.86	53 700.00	53 700.00	152 291.65
0221.3010.01	RSS Personnel administration Juridique	47 013.20		45 700.00		44 618.40
0221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	4 230.85		4 100.00		4 015.55
0221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	3 291.10		3 200.00		3 123.30
0221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	107.59		100.00		135.20
0221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	637.12		600.00		399.20
0221.3099.01	Autres charges du personnel	10.00				
0221.3800.01	Provision pour charges extraordinaires de personnel					100 000.00
0221.4210.01	Refacturation des charges à la CODEMS		6 635.72		6 400.00	6 260.81
0221.4210.02	Refacturation des charges à la COMIF		6 635.71		6 400.00	6 260.81
0221.4612.02	Participation de l'association CO		22 111.30		21 500.00	20 987.60
0221.4980.01	Refacturation interne, service juridique		19 907.13		19 400.00	118 782.43

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0222	Informatique	539 026.09	539 026.09	462 300.00	462 300.00	387 365.92	387 365.92
0222.3010.01	RSS Personnel administration Informatique	153 603.55		129 400.00		89 548.15	
0222.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	489.50		500.00		373.95	
0222.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	14 125.15		11 600.00		8 268.15	
0222.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	10 986.80		9 100.00		6 431.10	
0222.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	351.38		300.00		278.40	
0222.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 126.27		1 800.00		822.10	
0222.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel			500.00			
0222.3099.01	Autres charges du personnel	182.10				84.30	
0222.3113.03	Matériel informatique	15 386.95		15 000.00		43 117.80	
0222.3118.01	Logiciels	240 856.39		192 000.00		238 441.97	
0222.3300.01	Amortissement hardware et serveur	32 267.00		33 500.00			
0222.3300.02	Amortissement software	68 651.00		68 600.00			
0222.4309.01	Autres produits		150.00				
0222.4510.01	Prélèvement sur réserve mise en place du Réseau		79 441.80		30 000.00		32 760.85
0222.4612.03	Subvention Codems achat hardware HMS		13 517.00		15 000.00		
0222.4612.04	Subvention Codems achat software HMS		36 375.00		36 400.00		
0222.4612.05	Participation CODEMS coût informatique du personnel		9 093.24		7 700.00		
0222.4612.06	Participation CODEMS coût informatique logiciel et matériel		4 690.88		5 100.00		5 290.31
0222.4612.07	Participation Commission IF coût informatique du personnel		9 093.24		7 700.00		6 186.12
0222.4612.08	Participation Com. IF coût informatique logiciel et matériel		4 690.88		5 100.00		5 290.31
0222.4612.09	Participation Commission IF coût informatique du personnel						6 186.12
0222.4980.01	Refacturation interne, personnel informatique		163 678.28		137 900.00		95 225.54
0222.4980.02	Refacturation interne informatique		218 295.77		217 400.00		236 426.67

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4	Santé	28 929 947.85	28 929 947.85	29 094 000.00	29 094 000.00	28 724 619.51	28 724 619.51
41	HMS et Foyer de jour	13 212 929.52	13 212 929.52	13 529 800.00	13 529 800.00	13 785 067.92	13 785 067.92
412	Home médicalisé de la Sarine (HMS)	12 898 138.93	12 926 413.76	13 222 000.00	13 234 300.00	13 478 842.81	13 356 438.09
4120	HMS - Soins	7 227 753.45	7 227 753.45	7 361 100.00	7 361 100.00	7 355 455.03	7 355 455.03
4120.3010.15	HMS Personnel soins tertiaire	1 472 397.25		1 577 800.00		1 648 696.38	
4120.3010.16	HMS Personnel soins secondaire II	821 611.14		839 600.00		813 598.55	
4120.3010.17	HMS Personnel soins autres	3 151 062.84		3 155 000.00		3 147 455.17	
4120.3010.24	HMS Apprentis soins	105 757.90		93 600.00		96 178.00	
4120.3010.33	HMS Civilistes soins					10 406.22	
4120.3010.51	HMS Personnel animation tertiaire	101 428.66		147 300.00		142 164.77	
4120.3010.52	HMS Personnel animation secondaire II	75 130.64		71 400.00		68 946.48	
4120.3010.53	HMS Personnel animation autres	80 403.92		83 400.00		86 236.23	
4120.3010.55	HMS Apprentis animation	33 906.34		39 000.00		29 110.50	
4120.3010.56	HMS Civilistes animation	9 058.70				7 479.40	
4120.3010.91	Allocations initiation au travail (SYNA)		6 406.35				
4120.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	69 390.00		60 500.00		67 030.05	
4120.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			1 000.00			
4120.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	528 961.50		533 100.00		543 095.60	
4120.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	414 252.45		411 200.00		416 720.45	
4120.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	12 021.00		12 400.00		18 235.50	
4120.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	79 992.35		81 300.00		53 883.55	
4120.3064.01	Rentes transitoires, personnel de soins	1 368.90		9 600.00		17 074.20	
4120.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	35 733.10		40 000.00		29 540.83	
4120.3091.01	Recrutement du personnel					1 091.75	
4120.3099.01	Autres charges du personnel	4 640.00					
4120.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, soins	224 856.86		200 000.00		152 727.15	
4120.3130.03	Convention psychiatrie RFSM	3 000.00		3 000.00		3 000.00	
4120.3158.01	Entretien logiciel RAI (SPS)	2 779.90		1 900.00		2 784.25	
4120.4220.01	Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		4 460 405.00		4 407 400.00		4 388 217.00
4120.4220.02	Taxes des frais d'accompagnement RAI		2 760 942.10		2 953 700.00		2 967 238.03
4122	HMS - Pharmacie	353 903.95	353 903.95	372 000.00	372 000.00	367 095.23	367 095.23
4122.3106.01	Médicaments LS(liste spéc.) et LMT (liste médic.avec tarifs)	171 100.20		180 000.00		192 402.50	
4122.3106.05	Instruments, ustensiles LIMA	6 478.05		14 000.00		5 853.37	
4122.3106.06	Matériel de soins selon LIMA (HC)	121 140.35		120 000.00		112 078.08	
4122.3130.10	Frais de gestion pharmacie Hôpital Cantonal	49 831.60		52 000.00		51 249.90	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4122.3604.01 Pot commun AFIPA		16 582.35		20 000.00		20 172.83
4122.3910.01 Frais administratifs EMS	5 353.75		6 000.00		5 511.38	
4122.4220.04 Forfait médicament et matériel		287 490.00		300 000.00		295 672.50
4122.4220.07 Forfait assistance pharmaceutique		49 831.60		52 000.00		51 249.90
4123 HMS - Cuisine	1 514 213.63	-	1 390 600.00	-	1 382 356.61	-
4123.3010.01 HMS Personnel exploitation Cuisine	708 424.91		704 900.00		743 657.58	
4123.3010.24 HMS Apprentis exploitation Cuisine	34 529.80		30 200.00			
4123.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	15 810.00		17 600.00		19 890.00	
4123.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			500.00		152.90	
4123.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	65 814.75		66 200.00		66 414.15	
4123.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	56 375.80		49 300.00		50 792.60	
4123.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	1 562.73		1 500.00		2 253.60	
4123.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	10 179.09		10 100.00		6 656.25	
4123.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	2 545.90		5 000.00		2 220.70	
4123.3099.01 Autres charges du personnel	229.65		2 000.00		1 374.75	
4123.3101.01 Articles de ménage cuisine	6 688.30		10 000.00		10 634.33	
4123.3101.02 Matériel de nettoyage cuisine	430.30		300.00		35.95	
4123.3101.03 Ustensiles de cuisine	4 539.40		6 000.00			
4123.3101.04 Produits de nettoyage cuisine					259.20	
4123.3105.01 Viandes - poisson - volaille	93 477.80		102 000.00		74 920.15	
4123.3105.02 Pain et articles de boulangerie	103 335.67		82 000.00		62 953.29	
4123.3105.03 Lait - produits laitiers - oeufs	86 826.98		82 000.00		86 529.14	
4123.3105.04 Epicerie	117 268.50		82 000.00		92 572.84	
4123.3105.05 Fruits et légumes	90 342.74		102 000.00		101 831.96	
4123.3105.06 Boissons pour les résidents	30 826.46		25 000.00		27 816.88	
4123.3105.10 Ustensiles de cuisine					1 431.95	
4123.3105.11 Ustensiles de pâtisserie					124.70	
4123.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, cuisine	61 375.05				12 983.20	
4123.3150.01 Entretien machines et appareils de cuisine	23 629.80		12 000.00		16 850.49	
4124 HMS - Restaurant	371 664.29	331 963.35	390 100.00	389 300.00	545 387.87	443 118.53
4124.3010.01 HMS Personnel exploitation Restaurant	177 364.23		176 400.00		291 979.67	
4124.3010.24 HMS Apprentis Restaurant	10 067.45		16 900.00			
4124.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	600.00				1 800.00	
4124.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	17 554.05		17 400.00		26 365.25	
4124.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	13 482.15		12 300.00		19 720.10	
4124.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	446.27		400.00		834.15	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4124.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 642.39		2 700.00		2 633.35	
4124.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	1 345.90		2 000.00		600.00	
4124.3105.01 Achats de marchandise repas cafétéria	54 000.00		55 000.00		100 501.00	
4124.3105.02 Achats de marchandise	70 310.60		75 000.00		68 130.37	
4124.3105.20 Achats Selecta et machine à café	3 091.35		7 000.00		6 739.73	
4124.3111.01 Entretien machines cafétéria/restaurant	3 082.15		3 000.00		2 606.65	
4124.3137.01 Taxe d'exploitation cafétéria/restaurant	1 000.00		1 000.00		1 020.00	
4124.3137.02 TVA s/ventes restaurant/cafétéria	16 677.75		21 000.00		22 457.60	
4124.4250.01 Recettes cafétéria/restaurant		300 159.70		350 000.00		372 419.35
4124.4250.02 Ventes par cartes/chèques		7 907.80		12 000.00		19 606.00
4124.4250.03 Ventes Selecta et machine à café		12 658.40		17 000.00		16 883.20
4124.4250.04 Ventes à emporter cuisine				300.00		197.85
4124.4250.06 Refacturation repas restaurant		11 237.45		10 000.00		10 012.13
4124.4980.01 Refacturation interne repas SAS						24 000.00
4125 HMS - Intendance	932 994.35	4 081 154.50	986 400.00	4 047 500.00	951 837.34	4 147 274.25
4125.3010.01 HMS Personnel exploitation Intendance	623 842.22		678 000.00		692 216.35	
4125.3010.24 HMS Apprentis exploitation Intendance	24 998.35		22 600.00			
4125.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	3 540.00		4 700.00		5 580.00	
4125.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	304.50				221.90	
4125.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	59 584.20		63 000.00		56 748.25	
4125.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	44 580.95		47 500.00		44 255.30	
4125.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	1 514.82		1 500.00		2 103.65	
4125.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	8 969.18		9 600.00		6 436.05	
4125.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	3 611.00		6 000.00		1 340.00	
4125.3091.01 Recrutement du personnel						67.95
4125.3099.01 Autres charges du personnel					50.65	
4125.3101.01 Articles de ménage	22 714.85		37 000.00		36 588.60	
4125.3101.02 Matériel de nettoyage	12 527.81		8 000.00		7 792.35	
4125.3101.03 Produits de lessive	42 050.50		40 000.00		37 617.60	
4125.3101.04 Produits de nettoyage	16 659.50		21 000.00		23 265.10	
4125.3101.05 Désinfection chambres et lits					538.35	
4125.3112.01 Textiles et substituts textiles	12 730.63		17 500.00		12 540.05	
4125.3112.02 Mercerie	886.24		1 500.00		639.04	
4125.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, service de maison	54 479.60		24 000.00		23 904.10	
4125.3137.02 TVA s/prestation mercerie-lingerie-blanchissage			4 500.00			
4125.4220.03 Taxe de pension		3 983 928.00		3 947 500.00		4 081 957.00
4125.4220.08 Prestation mercerie-lingerie-blanchissage pour tiers		78 154.75		80 000.00		50 721.15
4125.4220.11 Prestation mercerie-lingerie-blanchissage résidents		4 071.75		5 000.00		4 528.15

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4125.4980.02 Prestation interne blanchisserie SAS		15 000.00		15 000.00		10 000.00
4126 HMS - Maintenance	1 404 657.77	729 154.10	1 521 500.00	830 900.00	1 659 187.25	835 586.74
4126.3010.01 HMS Personnel exploitation Maintenance	183 406.40		171 200.00		256 124.18	
4126.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	166.50				494.30	
4126.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	16 687.75		15 400.00		23 197.65	
4126.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	13 790.10		12 000.00		19 014.50	
4126.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	422.78		400.00		781.00	
4126.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 511.86		2 300.00		2 307.10	
4126.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	83.00		2 000.00			
4126.3091.01 Recrutement du personnel					5 193.10	
4126.3099.01 Autres charges du personnel	0.15					
4126.3100.01 Achat de mobilier, machine	10 822.50		15 000.00		30 437.64	
4126.3111.01 Matériel d'atelier, outillage	8 933.80		14 000.00		16 649.31	
4126.3120.01 Electricité	81 701.80		95 000.00		91 936.35	
4126.3120.02 Chauffage à distance	133 621.60		110 000.00		128 631.40	
4126.3120.03 Eau	6 069.80		9 500.00		8 589.15	
4126.3120.04 Elimination déchets et eaux usées	29 057.95		34 000.00		31 804.75	
4126.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, service technique	10 681.60		14 000.00		8 175.60	
4126.3137.02 TVA s/location de parking			1 500.00			
4126.3144.01 Entretien et réparation d'immeuble	191 943.40		175 000.00		197 605.91	
4126.3150.01 Entretien et réparation mobilier	28 613.99		30 000.00		26 929.17	
4126.3151.01 Frais véhicules HMS	8 440.79		13 500.00		9 922.14	
4126.3300.02 Amortissement immeuble	504 000.00		635 600.00		635 600.00	
4126.3300.03 Amortissement investissement	131 754.00		128 800.00		125 794.00	
4126.3300.04 Amortissement HMS non pris par Codems	41 948.00		42 300.00		40 000.00	
4126.4220.15 Participations des résidents aux véhicules du HMS		450.90		500.00		315.80
4126.4260.01 Prestations aux résidents, tél. - TV		31 637.95		30 000.00		33 356.95
4126.4470.01 Location de parking		21 311.25		20 000.00		24 519.85
4126.4612.03 Participation Codems sur amortissements		635 754.00		764 400.00		761 394.14
4126.4612.20 Refacturation loyer et charges à la CODEMS		12 000.00				
4126.4612.21 Refacturation loyer et charges à la Commission IF		12 000.00				
4126.4980.01 Refacturation loyer foyer de jour		12 000.00		12 000.00		12 000.00
4126.4980.02 Refacturation interne foyer de jour eau-électricité		4 000.00		4 000.00		4 000.00
4127 HMS - Non soins (Direction/autres frais)	760 159.22	25 575.56	842 300.00	30 000.00	885 140.39	19 199.85
4127.3010.01 HMS Personnel administration (non soins)	121 728.00		118 800.00		117 783.25	
4127.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 141.40					

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4127.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	10 892.35		10 700.00		10 560.55	
4127.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	8 521.30		8 300.00		8 244.90	
4127.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	254.62		300.00		336.85	
4127.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 649.36		1 600.00		1 054.30	
4127.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel					120.00	
4127.3090.03 Manifestations en faveur du personnel					19 967.25	
4127.3099.01 Autres charges du personnel	978.20				727.40	
4127.3100.01 Matériel de bureau, imprimés	24 120.85		24 000.00		26 626.32	
4127.3100.02 Communications	25 070.75		30 000.00		28 902.17	
4127.3100.03 Frais de port, taxes	8 380.90		9 000.00		8 580.58	
4127.3103.01 Journaux, revues spécialisées	87.00		1 000.00		137.00	
4127.3109.01 Autres frais de bureau et administration	19 078.95		20 000.00		21 558.10	
4127.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, divers hors soins	2 136.00		15 000.00		5 786.40	
4127.3130.02 Honoraires médecins			10 000.00			
4127.3132.01 Honoraires conseillers et réviseur					6 021.95	
4127.3134.01 Primes assurances du bâtiment	26 380.55		27 000.00		22 319.05	
4127.3134.02 Primes assurances choses	7 833.60		10 000.00		11 061.50	
4127.3170.01 Frais de représentation	3 582.30		5 000.00		2 889.85	
4127.3181.02 Pertes sur débiteurs					9 554.45	
4127.3601.01 Subventions soins du canton : correction année précédente	41 347.73				10 145.39	
4127.3800.01 Charges extraordinaires	702.91					
4127.3980.20 Imputations internes : comité de direction	6 780.28		6 700.00		10 720.30	
4127.3980.21 Imputations internes : service service direction générale	54 137.65		77 500.00		77 366.69	
4127.3980.22 Imputations internes : service finances	153 980.44		189 400.00		180 279.66	
4127.3980.23 imputations internes . service ressources humaines	157 240.13		190 400.00		172 334.11	
4127.3980.24 Imputations internes . service juridique	6 635.71		6 400.00		66 260.81	
4127.3980.25 Imputations internes : service informatique (personnel)	36 372.95		38 300.00		26 451.54	
4127.3980.26 Impu. internes : service informatique (logiciel et matériel)	41 125.29		42 900.00		39 350.02	
4127.4220.05 Participation résidents, travaux de gestion		720.00		2 000.00		1 410.00
4127.4220.12 Travaux administratifs pour tiers				2 000.00		
4127.4309.01 Autres produits		18 501.82		20 000.00		12 278.47
4127.4309.03 Autre prestations médicales annexes		5 353.74		6 000.00		5 511.38
4127.4612.15 Encaissement jetons de présence		1 000.00				
4128 HMS - Non soins (frais div. expl. & animation)	134 491.20	5 244.85	146 000.00	3 500.00	124 746.60	6 971.50
4128.3010.60 Salaires aumônier, part hors soins	9 878.25		8 000.00		8 829.80	
4128.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.					869.00	
4128.3099.01 Autres charges du personnel	613.10		1 000.00		883.30	
4128.3106.01 Autre matériel de soins (HC)	58 416.15		60 000.00		51 190.95	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016		
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	
4128.3109.01	Décoration florale		1 983.25				3 208.10
4128.3112.01	Vêtements de travail						2 450.15
4128.3130.01	Frais d'animation		49 340.75		50 000.00		41 471.30
4128.3134.01	Primes assurances RC		4 560.00		5 000.00		6 213.70
4128.3137.01	Taxes et redevances radio-TV		9 699.70		10 000.00		9 630.30
4128.4250.25	Recettes animation			4 334.95		2 000.00	5 587.50
4128.4309.11	Produits d'hygiène et cosmétique			909.90		1 500.00	1 384.00
4129	HMS - Non soins (frais financiers et locations)		198 301.07	171 664.00	212 000.00	200 000.00	207 636.49
4129.3400.01	Intérêt du capital et frais bancaires		7 607.07		12 000.00		8 056.02
4129.3406.01	Intérêts hypothécaires		190 694.00		200 000.00		199 580.47
4129.4400.01	Produits d'intérêts sur capitaux						81.10
4129.4612.04	Participation Codems sur intérêts			171 664.00		200 000.00	181 655.86
413	HMS - Foyer de jour		286 515.76	286 515.76	295 500.00	295 500.00	306 225.11
4130	HMS - Foyer de jour (soins)		210 810.11	254 711.26	212 800.00	257 700.00	273 867.11
4130.3010.01	HMS Personnel exploitation Foyer de jour		168 900.84		159 200.00		189 036.56
4130.3010.33	HMS Civilistes Foyer de jour		1 299.00		24 000.00		
4130.3010.55	HMS Apprentis animation Foyer de jour		8 546.00				709.00
4130.3010.57	HMS Stagiaires animation Foyer de jour						5 513.00
4130.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.		493.25				44.10
4130.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.		16 151.50		14 300.00		18 281.95
4130.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension		12 562.85		11 100.00		13 277.55
4130.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents		410.73		300.00		593.35
4130.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie		2 430.94		2 200.00		1 752.80
4130.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel				1 200.00		1 060.00
4130.3099.01	Autres charges du personnel		15.00		500.00		59.45
4130.4220.06	Participation assureurs maladie Foyer de jour			42 210.00		55 000.00	45 369.00
4130.4220.09	Participations hôtes soins Foyer de jour			57 010.00		60 000.00	56 390.00
4130.4631.02	Subvention soins Foyer de jour			155 491.26		142 700.00	172 108.11
4131	HMS - Foyer de jour (hors soins)		75 705.65	31 804.50	82 700.00	37 800.00	75 897.35
4131.3010.01	Salaires service de maison Foyer de jour		5 805.80		6 100.00		5 805.80
4131.3101.01	Frais administratifs Foyer de jour		3 930.45		13 300.00		2 624.10
4131.3101.02	Produits d'entretien Foyer de jour		1 500.00		1 500.00		1 506.95
4131.3105.01	Facturation repas Foyer de jour		19 804.50		25 800.00		20 358.00

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4131.3130.01 Animation foyer de jour	5 411.85		6 000.00		5 614.20	
4131.3144.01 Entretien et réparation d'immeuble Foyer de jour	9 000.00		9 000.00		9 000.00	
4131.3150.01 Entretien et achat mobilier Foyer de jour	4 900.70		5 000.00		4 635.95	
4131.3980.01 Imputations internes : Loyer Foyer de jour	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
4131.3980.02 Imputations internes : Energie et chauffage Foyer de jour	4 000.00		4 000.00		4 000.00	
4131.3980.22 Imputations internes : service finances	3 852.35				3 852.35	
4131.3980.26 Imput.internes : service informatique (logiciel et matériel)	5 500.00				6 500.00	
4131.4250.05 Participation repas & collations Foyer de jour		19 804.50		25 800.00		20 358.00
4131.4612.05 Frais financiers Foyer de jour (CODEMS)		12 000.00		12 000.00		12 000.00
414 Subventions communales	28 274.83	-	12 300.00	-	-	122 404.72
4140.4612.01 Subventions communales : déficit du HMS						122 404.72
4140.4612.12 Report sur l'exercice suivant	28 274.83		12 300.00			

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
42	Soins ambulatoires	15 717 018.33	15 717 018.33	15 564 200.00	15 564 200.00	14 939 551.59	14 939 551.59
421	Service d'aide et de soins à domicile	11 224 123.27	11 224 123.27	11 161 400.00	11 161 400.00	10 521 121.37	10 521 121.37
4210	Service d'aide et de soins à domicile - Soins	9 329 102.01	6 435 578.56	9 208 800.00	6 334 400.00	8 628 175.74	5 922 722.20
4210.3010.15	SASDS Personnel soins tertiaire	3 566 528.51		3 801 300.00		3 414 609.63	
4210.3010.16	SASDS Personnel soins secondaire II	2 722 386.93		2 649 700.00		2 494 551.26	
4210.3010.17	SASDS Personnel soins autres	959 103.30		1 045 200.00		999 771.59	
4210.3010.24	SASDS Apprentis soins	67 154.19		14 400.00		35 429.80	
4210.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	76 920.00		58 300.00		69 832.50	
4210.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	251 196.95		240 000.00		218 944.90	
4210.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	669 034.93		675 900.00		623 734.42	
4210.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	518 682.45		524 800.00		491 388.99	
4210.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	17 990.02		15 700.00		20 017.23	
4210.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	100 730.08		103 000.00		62 550.67	
4210.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	21 865.45		35 000.00		46 952.95	
4210.3091.01	Recrutement du personnel					2 119.65	
4210.3099.01	Autres charges du personnel	4 979.00		5 500.00		4 426.95	
4210.3106.01	Achat matériel courant OPAS	25 129.20		20 000.00		30 137.50	
4210.3106.02	Achat matériel courant non-OPAS	12 702.65		20 000.00		9 887.45	
4210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins	314 698.35				75 144.95	
4210.4221.01	Evaluations et conseils OPAS 7		586 348.17		680 000.00		573 019.40
4210.4221.02	Facturation examens et soins OPAS 7		1 750 274.61		1 650 000.00		1 549 274.30
4210.4221.03	Facturation soins de base complexe OPAS 7		2 789 646.98		2 780 000.00		2 660 388.30
4210.4221.05	Autres recettes de prestations OPAS		6 601.50		12 000.00		9 139.80
4210.4221.09	Pertes sur produits OPAS					28 675.30	
4210.4631.01	Subventions cantonales soins		1 302 707.30		1 212 400.00		1 130 900.40
4211	Service d'aide et de soins à domicile - Ergothérapie	236 650.27	148 811.00	229 600.00	190 000.00	223 977.80	140 544.30
4211.3010.14	SASDS Ergothérapeute	134 802.03		185 500.00		153 887.89	
4211.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	6 735.68		6 000.00		6 296.15	
4211.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	12 133.86		16 700.00		13 848.84	
4211.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	8 909.24		13 000.00		10 772.18	
4211.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	308.40		400.00		436.24	
4211.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 826.16		2 500.00		1 317.40	
4211.3091.01	Recrutement du personnel			500.00			
4211.3099.01	Autres charges du personnel	540.60				365.40	
4211.3101.01	Achat de matériel courant Ergothérapie	4 555.88		5 000.00		4 238.60	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4211.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, ergothérapie	66 838.42				32 815.10	
4211.4220.10 Facturation Ergothérapie		146 875.80		190 000.00		140 375.35
4211.4250.12 Produits vente matériel Ergothérapie		1 935.20				168.95
4214 Service d'aide et de soins à domicile - Economie familiale	171 803.91	250 701.65	251 400.00	302 000.00	220 162.50	287 115.95
4214.3010.17 SASDS Personnel économie familiale autres	141 582.50		203 600.00		184 447.90	
4214.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	2 071.20		4 000.00		2 526.85	
4214.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	12 828.45		18 300.00		17 293.35	
4214.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	10 710.65		14 300.00		13 487.85	
4214.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	326.19		400.00		582.25	
4214.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 930.92		2 800.00		1 719.50	
4214.3099.01 Autres charges du personnel	3.05		500.00		104.80	
4214.3181.01 Pertes s/produits	2 350.95		7 500.00			
4214.4221.05 Autres recettes de prestations		140.00				
4214.4221.06 Facturation économie familiale		208 908.05		260 000.00		244 970.60
4214.4221.08 Autres recettes de prestations non-OPAS		2 928.10		2 500.00		3 678.35
4214.4260.03 Participation aux frais administratifs		6 260.20		7 500.00		6 754.95
4214.4260.04 Participation aux frais de déplacement		32 195.30		32 000.00		31 712.05
4214.4290.01 Frais récupérés s/enc. et poursuites		270.00				
4215 Service d'aide et soins à domicile - Direction et administration	896 648.49	30 204.86	878 000.00	35 000.00	826 467.54	36 949.54
4215.3010.01 SASDS Personnel administration	230 507.10		242 300.00		237 694.00	
4215.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	3 870.00		3 400.00		4 560.00	
4215.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	173.90		500.00			
4215.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	23 612.50		21 800.00		24 709.85	
4215.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	19 191.65		17 000.00		19 482.85	
4215.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	600.34		500.00		843.30	
4215.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 554.36		3 300.00		2 491.05	
4215.3099.01 Autres charges du personnel	449.30				500.00	
4215.3980.20 Imputations internes : comité de direction	6 780.28		6 000.00		9 529.16	
4215.3980.21 Imputations internes : service service direction générale	80 124.86		68 700.00		68 509.23	
4215.3980.22 Imputations internes : service finances	157 791.59		128 700.00		121 060.25	
4215.3980.23 imputations internes . service ressources humaines	139 769.00		169 300.00		153 185.88	
4215.3980.24 Imputations internes . service juridique	6 635.71		6 500.00		6 260.81	
4215.3980.25 Imputations internes : service informatique (personnel)	90 932.38		76 600.00		52 903.08	
4215.3980.26 Impu. internes : service informatique (logiciel et matériel)	132 655.52		133 400.00		124 738.08	
4215.4250.20 Prestations pour tierces organisations		27 174.86		35 000.00		36 949.54
4215.4260.07 Refacturation location évolutive		2 520.00				

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4215.4612.15 Encaissement jetons de présence		510.00				
4216 Service d'aide et de soins à domicile - Charges d'exploitation	589 918.59	25 379.45	593 600.00	5 000.00	622 337.79	9 443.40
4216.3010.01 SASDS Personnel exploitation	16 759.88		15 000.00		17 134.27	
4216.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 747.35		1 300.00		1 303.20	
4216.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	1 358.75		1 100.00		1 013.80	
4216.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	45.99				43.90	
4216.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	262.95		200.00		129.70	
4216.3099.01 Autres charges du personnel	1 006.55				100.00	
4216.3100.01 Frais et matériel de bureau	27 085.80		18 000.00		23 420.76	
4216.3100.02 Dépenses administratives diverses	1 300.25		1 300.00		365.00	
4216.3103.01 Abonnements, littérature	1 713.50		2 000.00		1 831.40	
4216.3109.01 Téléphones, fax et Internet	67 214.50		60 000.00		70 166.80	
4216.3109.02 Taxes postales	13 048.41		15 000.00		15 650.47	
4216.3109.51 Autres frais d'exploitation	320.76		3 000.00		177.80	
4216.3110.01 Mobiliers, machines et appareils ./ 1'000.00	20 546.05		22 500.00		22 718.25	
4216.3110.03 Matériel informatique ./ 1'000.00					7 352.85	
4216.3118.01 Maintenance et licences logiciels informatiques					118.80	
4216.3120.01 Entretien et nettoyage administration (refacturation)	1 745.62		1 500.00		1 469.05	
4216.3120.02 Eau, énergies et combustibles	5 142.20		9 000.00			1 042.15
4216.3120.03 Frais de fonctionnement St-Nicolas de Flüe 2	13 737.20		17 500.00		18 629.00	
4216.3130.12 Cotisations AFSASD	72 028.00		72 000.00		71 298.00	
4216.3130.21 Publicités et relations publiques	8 107.83		10 000.00		15 081.31	
4216.3132.01 Honoraires révision et fiduciaire						5 221.60
4216.3134.11 Ass. incendie, mobilier, machine, matériel	396.90		4 500.00		396.90	
4216.3134.12 Ass. RC entreprise	4 344.35		7 000.00		4 827.05	
4216.3137.11 Taxes et redevances diverses	542.40		1 000.00		3 680.00	
4216.3150.01 Entretien meubles et appareils de bureau	2 624.65		5 000.00		1 815.15	
4216.3150.03 Entretien et répar. matériel informatique					98.70	
4216.3151.00 Frais utilisation véhicules privés	17 375.60		15 000.00		11 019.10	
4216.3151.12 Frais véhicules Antenne II	8 573.97		8 000.00		5 817.72	
4216.3151.13 Frais véhicules Antenne III	2 812.84		4 000.00		2 225.33	
4216.3151.14 Frais véhicules Antenne IV	1 498.58		4 000.00		4 338.23	
4216.3151.15 Frais véhicules Antenne V	15 001.99		12 000.00		14 076.22	
4216.3151.16 Frais véhicules Antenne VI	2 489.22		8 000.00		4 341.69	
4216.3151.17 Frais véhicules Antenne VII	2 782.66		4 000.00		3 670.91	
4216.3151.20 Frais véhicules vélos électriques	3 469.30		1 000.00		542.00	
4216.3160.00 Loyer administration	40 582.60		47 500.00		47 301.00	
4216.3160.01 Loyer Antenne I	23 880.00		23 900.00		23 820.00	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216.3160.02 Loyer Antenne II	33 000.00		30 000.00		30 000.00	
4216.3160.03 Loyer Antenne III	53 211.00		53 000.00		44 190.05	
4216.3160.04 Loyer Antenne IV	28 080.00		28 500.00		28 080.00	
4216.3160.05 Loyer Antenne V	35 270.00		23 000.00		22 800.00	
4216.3160.06 Loyer Antenne V	15 750.00		21 000.00		21 000.00	
4216.3160.07 Loyer Antenne VII	24 744.00		25 000.00		24 744.00	
4216.3161.02 Loc. (leasing) mobilier, machines et appareils	5 307.20		5 000.00		4 795.10	
4216.3300.01 Amort. planifiés mobilier et équip. de bureau	4 125.00		4 100.00		4 125.00	
4216.3300.21 Amort. planifiés véhicules	7 673.00		7 700.00		10 267.00	
4216.3400.01 Intérêts et frais bancaires, c/c	3 211.74		2 000.00		2 086.65	
4216.3810.00 Pertes extraordinaires					7 524.04	
4216.3980.02 Refacturation interne loc leasing informatique					26 751.59	
4216.4260.05 Remboursement des frais kilométriques par le personnel SASDS		1 143.45				
4216.4260.06 Participations aux frais du Quadrant		9 000.00				
4216.4390.21 Produits extraordinaires		236.00		5 000.00		3 179.65
4216.4510.02 Prélèvement sur réserve pour déménagement		15 000.00				
4219 Service d'aide et de soins à domicile - Subventions communales	-	4 333 447.75	-	4 295 000.00	-	4 124 345.98
4219.4612.01 Subventions communales		4 333 447.75		4 295 000.00		4 124 345.98

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
422	Service d'ambulances de la Sarine	4 492 895.06	4 492 895.06	4 402 800.00	4 402 800.00	4 418 430.22	4 418 430.22
4220	SAS - Soins	3 404 092.54	3 117 140.85	3 337 900.00	2 945 000.00	3 334 247.89	3 043 535.80
4220.3010.01	SAS Personnel soins	2 676 013.55		2 663 300.00		2 614 026.24	
4220.3030.02	Honoraires médecins	20 000.00		20 000.00		20 000.00	
4220.3030.03	Evénements particuliers					11 897.00	
4220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	34 620.00		34 900.00		34 770.00	
4220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	674.90				233.75	
4220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	243 690.43		238 200.00		239 021.77	
4220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	190 385.90		185 200.00		182 693.70	
4220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	6 185.69		5 500.00		8 020.39	
4220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	36 682.68		36 300.00		23 881.44	
4220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	35 926.60		37 500.00		31 847.80	
4220.3090.04	Formation et perfectionnement du personnel (heures internes)					32 100.00	
4220.3091.01	Recrutement du personnel					2 018.00	
4220.3099.01	Autres charges du personnel	1 299.20		2 000.00		1 278.70	
4220.3099.05	Vêtements de travail	30 520.50		30 000.00		26 164.80	
4220.3106.01	Médicaments / O2	32 229.10		30 000.00		30 240.50	
4220.3106.02	Matériel d'intervention	70 379.99		55 000.00		52 053.80	
4220.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, SAS	25 484.00					
4220.3980.06	Imputations internes : Indemnité de repas					24 000.00	
4220.4221.20	Facturation, intervention d'urgence		2 098 408.95		2 000 000.00		2 081 552.80
4220.4221.21	Facturation, transferts interhospitaliers		659 475.00		600 000.00		619 250.00
4220.4221.22	Prestations externes		35 360.00		25 000.00		22 260.00
4220.4309.01	Autres produits		3 463.90				40.00
4220.4614.01	Refacturation salaires ambulanciers SMUR		320 433.00		320 000.00		320 433.00
4221	SAS - Non soins (Direction-administration)	605 674.98	-	602 500.00	-	626 685.35	-
4221.3010.01	SAS Personnel administration	111 680.90		110 700.00		116 194.10	
4221.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	3 600.00		3 600.00		3 600.00	
4221.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			1 000.00		725.95	
4221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	10 044.71		10 000.00		10 452.04	
4221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	7 812.65		7 700.00		8 129.70	
4221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	255.39		200.00		346.35	
4221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 512.00		1 500.00		1 067.41	
4221.3099.03	Frais de représentation	2 191.70		3 000.00		2 412.85	
4221.3099.04	Manifestations en faveur du personnel					3 000.00	
4221.3100.01	Matériel de bureau et autres frais d'administration	17 177.50		18 000.00		23 397.10	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4221.3100.02	Communications	21 422.70		25 000.00		26 319.55
4221.3100.03	Frais de port, taxes, compte postal	7 808.65		9 000.00		9 063.46
4221.3103.01	Journaux, revues spécialisées			500.00		134.95
4221.3132.01	Honoraires et prestations de tiers					6 177.30
4221.3137.01	Reconnaissance IAS	4 148.85		4 000.00		9 800.00
4221.3181.01	Frais de poursuites, encaissements	18 333.10		28 000.00		18 964.85
4221.3181.02	Pertes sur débiteurs	85 087.50		80 000.00		78 636.99
4221.3980.20	Imputations internes : comité de direction	3 129.36		2 300.00		3 573.44
4221.3980.21	Imputations internes : service service direction générale	75 707.32		64 300.00		63 410.04
4221.3980.22	Imputations internes : service finances	101 325.65		101 500.00		82 615.85
4221.3980.23	imputations internes . service ressources humaines	52 413.38		63 500.00		57 444.71
4221.3980.24	Imputations internes . service juridique	6 635.71		6 500.00		46 260.81
4221.3980.25	Imputations internes : service informatique (personnel)	36 372.95		23 000.00		15 870.92
4221.3980.26	Impu. internes : service informatique (logiciel et matériel)	39 014.96		39 200.00		39 086.98
4222	SAS - Non soins (frais généraux)	455 328.29	269 895.97	432 300.00	270 500.00	457 496.98
4222.3101.01	Produits de nettoyage	7 014.82		7 500.00		7 418.35
4222.3101.02	Désinfection	2 541.90		3 000.00		7 965.85
4222.3111.01	Matériel d'atelier, outillage	1 650.65		1 000.00		1 549.35
4222.3113.01	Réseau radio Polycor	4 803.90		21 000.00		20 147.57
4222.3120.01	Electricité	20 425.00		23 000.00		22 984.00
4222.3120.02	Chauffage à distance	33 405.00		30 000.00		32 158.00
4222.3120.03	Eau	1 517.00		2 500.00		2 147.00
4222.3120.04	Elimination déchets - eaux usées	2 500.00		2 600.00		2 500.00
4222.3134.01	Primes assurances, bâtiment	6 364.95		1 000.00		6 364.95
4222.3134.03	Primes assurances, RC	1 203.90		1 500.00		1 337.70
4222.3134.04	Taxes et redevances radio-TV	1 200.00		1 200.00		1 200.00
4222.3144.01	Entretien et réparations immeuble	17 353.60		15 000.00		15 497.35
4222.3144.02	Investissements immeuble (amort. direct)			2 000.00		
4222.3150.01	Entretien et réparations mobilier	24 992.05		26 000.00		24 804.55
4222.3150.02	Investissements mobilier (amort. direct)	44 861.80		45 000.00		51 741.45
4222.3151.30	Frais Kubota	393.13		3 000.00		3 628.47
4222.3151.31	Frais véhicule Legacy MESA 62	5 038.51		13 000.00		5 799.59
4222.3151.32	Frais véhicule VW T5 MESA 58	5 899.07		10 000.00		3 799.45
4222.3151.33	Frais véhicule Chevrolet I MESA 54	58 696.32		35 000.00		42 224.39
4222.3151.34	Frais véhicule Chevrolet II MESA 55	50 822.48		35 000.00		36 877.16
4222.3151.35	Frais véhicule VW T5 II MESA 57	19 388.07		15 000.00		13 976.52
4222.3151.36	Frais véhicule Chevrolet III MESA 56	40 143.04		30 000.00		34 109.61
4222.3151.40	Frais véhicule poste sanitaires mobile					93.00

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4222.3152.30 Leasing Kubota					5 299.50	
4222.3152.36 Leasing Chevrolet III					11 370.55	
4222.3300.01 Amort. planifiés, immeuble	63 180.00		64 000.00		63 180.00	
4222.3400.01 Int. du capital et frais bancaires	1 268.10		3 000.00		2 356.87	
4222.3406.01 Intérêts hypothécaires	25 665.00		27 000.00		26 965.75	
4222.3980.01 Imputations internes : Blanchissage	15 000.00		15 000.00		10 000.00	
4222.4290.01 Frais récupérés s/enc. et poursuites		6 899.52		10 000.00		9 118.76
4222.4290.02 Pertes récupérées s/débiteurs		10 804.20				3 439.60
4222.4309.02 Taxes kilométriques		245 602.90		260 000.00		249 698.20
4222.4309.05 Téléalarme		450.00		500.00		550.00
4222.4390.21 Produits extraordinaires		6 139.35				
4223 SAS secteur événements particuliers	27 799.25	370.00	30 100.00	5 000.00	-	-
4223.3030.03 Appui psychologique	3 326.30		6 200.00			
4223.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	7 080.00		7 500.00			
4223.3106.02 Matériel d'intervention	6 215.45		6 400.00			
4223.3151.41 Frais véhicule poste sanitaire mobile	11 177.50		10 000.00			
4223.4309.13 Recettes véhicule poste sanitaire mobile		370.00		5 000.00		
4229 SAS - Subventions communales	-	1 105 488.24	-	1 182 300.00	-	1 112 087.86
4229.4612.01 Subventions communales		1 105 488.24		1 182 300.00		1 112 087.86

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
5 Prévoyance sociale						
53 Vieillesse et survivants	40 964.21	40 964.21	41 200.00	41 200.00	40 820.60	40 820.60
533 Passepartout de la Sarine	40 964.21	40 964.21	41 200.00	41 200.00	40 820.60	40 820.60
5330 Passepartout de la Sarine	40 964.21	-	41 200.00	-	40 820.60	-
5330.3980.22 Imputations internes : service finances	40 964.21		41 200.00		40 820.60	
5339 Subventions communales Passepartout	-	40 964.21	-	41 200.00	-	40 820.60
5339.4612.01 Subventions communales		40 964.21		41 200.00		40 820.60
9 Finances	705 358.35	705 358.35	705 400.00	705 400.00	714 461.70	714 461.70
96 Administration de la dette	705 358.35	705 358.35	705 400.00	705 400.00	714 461.70	714 461.70
961 Rattrapage des frais financiers des EMS	705 358.35	705 358.35	705 400.00	705 400.00	714 461.70	714 461.70
9610.3300.01 Amortissement prêt rattrapage financier	650 000.00		650 000.00		650 000.00	
9610.3406.01 Intérêts passifs du prêt	55 358.35		55 400.00		64 461.70	
9610.4612.01 Subventions communales		705 358.35		705 400.00		714 461.70

Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service

	Comptes 2017	Budget 2017	Comptes 2016
Home médicalisé de la Sarine			
<u>Secteur des soins</u>			
Taxes des soins et frais d'accompagnement	7 221 347.10	7 361 100.00	7 355 455.03
Charges de personnel	-7 221 347.10	-7 361 100.00	-7 355 455.03
Résultat secteur des soins	-	-	-
<u>Pharmacie</u>			
Autres prestations médicales	337 321.60	352 000.00	346 922.40
Frais de gestion pharmacie	-353 903.95	-372 000.00	-367 095.23
Versement du pot commun	16 582.35	20 000.00	20 172.83
Résultat pharmacie	-	-	-
<u>Pension</u>			
Produits d'exploitation	4 520 660.61	4 509 800.00	4 658 757.83
Charges de personnel	-2 728 676.27	-2 800 000.00	-3 060 982.04
Autres charges d'exploitation	-2 571 127.51	-2 661 900.00	-2 663 230.51
Participation CODEMS	807 418.00	964 400.00	943 050.00
Résultat pension	28 274.83	12 300.00	-122 404.72
Résultat Home médicalisé de la Sarine	28 274.83	12 300.00	-122 404.72
Foyer de jour de la Sarine			
Participations et subventions	286 515.76	295 500.00	306 225.11
Charges de personnel	-220 468.26	-218 900.00	-239 985.91
Autres charges d'exploitation	-66 047.50	-76 600.00	-66 239.20
Résultat Foyer de jour de la Sarine	-	-	-

Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service

	Comptes 2017	Budget 2017	Comptes 2016
Service d'aide et de soins à domicile de la Sarine			
Produits d'exploitation	5 585 617.27	5 646 500.00	5 230 935.94
Suventions cantonales	1 302 707.30	1 212 400.00	1 130 900.40
Charges de personnel	-10 477 991.95	-10 399 500.00	-9 720 831.52
Autres charges d'exploitation	-743 780.37	-754 400.00	-765 350.80
Résultat service d'aide et de soins à domicile de la Sarine	-4 333 447.75	-4 295 000.00	-4 124 345.98
Service d'ambulances de la Sarine			
Produits d'exploitation (nets)	3 283 986.22	3 112 500.00	3 208 740.52
Charges de personnel	-3 694 165.17	-3 631 700.00	-3 611 160.76
Autres charges d'exploitation	-695 309.29	-663 100.00	-709 667.62
Résultat service des ambulances de la Sarine	-1 105 488.24	-1 182 300.00	-1 112 087.86
PassePartout Sarine			
Charges de personnel	-40 964.21	-41 200.00	-40 820.60
Total PassePartout Sarine	-40 964.21	-41 200.00	-40 820.60
Rattrapage des frais financiers des EMS			
Charges financières	-705 358.35	-705 400.00	-714 461.70
Total Rattrapage des frais financiers des EMS	-705 358.35	-705 400.00	-714 461.70
Résultats positifs du HMS à reporter sur l'exercice suivant	28 274.83	12 300.00	
MONTANT TOTAL A CHARGE DES COMMUNES	-6 185 258.55	-6 199 300.00	-6 114 120.86

Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature

		Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
3	Charges	31 446 596.08		31 631 800.00		31 241 990.94	
30	Charges de personnel	23 965 857.01		24 492 800.00		23 939 069.05	
300	Autorités et commissions	50 557.50		15 000.00		44 024.80	
301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	19 723 294.73		20 254 100.00		19 806 504.20	
304	Allocations d'employeur pour enfants	221 940.00		199 000.00		223 427.55	
3049	Dédommagements pour véhicule privé et transports publics	265 249.68		255 500.00		232 229.50	
3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 788 323.73		1 803 500.00		1 775 002.17	
3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	1 396 749.64		1 393 600.00		1 375 789.02	
3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	44 731.58		41 900.00		58 629.41	
3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. ma	269 665.85		274 900.00		177 697.47	
309	Autres charges de personnel	205 344.30		255 300.00		245 764.93	
31	Charges de biens et services et autres charges d'expl.	4 225 756.22		3 689 800.00		3 817 787.48	
310	Charges de matières et de marchandises	1 531 809.57		1 538 600.00		1 538 043.86	
311	Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	308 876.76		287 500.00		368 331.79	
312	Eau, énergie, combustible	328 923.17		334 600.00		339 806.55	
313	Prestations de service et honoraires	1 080 493.66		606 200.00		618 637.61	
314	Travaux d'entretien	218 297.00		201 000.00		222 103.26	
315	Entretien des biens meubles et immobilisations incorpo	391 759.71		351 400.00		348 302.67	
316	Loyers, leasing, taxes d'utilisations	259 824.80		255 000.00		246 730.15	
318	Pertes sur créances	105 771.55		115 500.00		135 831.59	
33	Amortissements du patrimoine administratif	853 598.00		984 600.00		878 966.00	
330	Immobilisations corporelles du PA	853 598.00		984 600.00		878 966.00	
34	Charges financières	933 804.26		949 400.00		953 507.46	
340	Charges d'intérêts	283 804.26		299 400.00		303 507.46	
341	Amortissement prêt rattrapage frais financiers	650 000.00		650 000.00		650 000.00	
38	Charges extraordinaires	702.91		0.00		107 524.04	
380	Charges de personnel extraordinaires	702.91		0.00		107 524.04	
39	Imputations internes	1 466 877.68		1 515 200.00		1 545 136.91	
390	Imputations internes	1 466 877.68		1 515 200.00		1 545 136.91	

Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4 Revenus		25 289 612.36		25 420 200.00		25 127 870.08
42 Taxes		20 742 674.75		20 807 000.00		20 640 443.09
421 Emoluments pour actes administratifs		246 180.01		210 800.00		255 576.13
422 Taxes, subventions aux frais de pension et facturation OPAS		20 016 811.46		20 064 600.00		19 817 822.13
425 Recettes sur ventes		385 212.86		452 100.00		482 662.52
426 Remboursements		76 496.70		69 500.00		71 823.95
429 Autres taxes		17 973.72		10 000.00		12 558.36
43 Revenus divers		280 807.61		298 000.00		272 641.70
430 Revenus d'exploitation divers		274 432.26		293 000.00		269 462.05
439 Autres revenus		6 375.35		5 000.00		3 179.65
44 Revenus financiers		21 311.25		20 000.00		24 600.95
440 Revenus des intérêts						81.10
447 Total Produit des immeubles PA		21 311.25		20 000.00		24 519.85
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		94 441.80		30 000.00		32 760.85
451 Prélèvements sur les financements spéciaux du capital propre		94 441.80		30 000.00		32 760.85
46 Revenus de transferts		2 683 499.27		2 750 000.00		2 612 286.58
461 Dédommagements des collectivités locales		1 225 300.71		1 394 900.00		1 309 278.07
463 Subventions des collectivités publiques et des tiers		1 458 198.56		1 355 100.00		1 303 008.51
49 Imputations internes		1 466 877.68		1 515 200.00		1 545 136.91
498 Transferts		1 466 877.68		1 515 200.00		1 545 136.91
Résultats positifs du HMS à reporter sur l'exercice suivant		28 274.83		12 300.00		0.00
MONTANT A CHARGE DES COMMUNES		6 185 258.55		6 223 900.00		6 114 120.86



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Comptes d'investissements 2017

Comptes d'investissements

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
Total des investissements	551 999.92	3 050.00	1 005 000.00	0.00	636 093.70	0.00
0 Administration générale	190 490.97	0.00	174 500.00	0.00	452 211.80	0.00
02 Services transversaux	190 490.97	0.00	174 500.00	0.00	452 211.80	0.00
022 Service RH, Juridique et Informatique	190 490.97	0.00	174 500.00	0.00	452 211.80	0.00
0222.5200.01 Adaptation des outils informatiques pour le RSS (AD 02.12.15)	37 530.00				398 144.85	
0222.5200.02 Renouvellement matériel informatique (budget 2015)					54 066.95	
0222.5200.03 Investissement Hardware pour le réseau (AD 14.12.16)	99 095.75		109 000.00			
0222.5200.04 Investissement Software pour le réseau (AD 14.12.16)	53 865.22		65 500.00			
4 Santé	361 508.95	3 050.00	830 500.00	0.00	183 881.90	0.00
41 HMS et Foyer de jour	152 874.85	0.00	800 500.00	0.00	183 881.90	0.00
412 HMS - Cuisine	0.00	0.00	0.00	0.00	38 224.20	0.00
4123.5060.01 Achat de 2 fours (AD 02.12.2015)					38 224.20	
4126 HMS - Maintenance	112 968.85	0.00	723 500.00	0.00	104 795.75	0.00
4126.5010.01 Etudes plan de mobilité (AD 02.12.15)	9 136.80				7 581.60	
4126.5040.01 Etudes sur optimisation bâtiments (AD 02.12.15)					80 000.00	
4126.5040.01 Etudes sur optimisation bâtiments (AD 08.06.16)	7 128.00				17 214.15	
4126.5040.02 Etudes liées à la phase préliminaire d'études du bâtiment (AD 14.12.16)	38 015.70		196 000.00			
4126.5040.03 Travaux en relation avec le chauffage au sol (AD 14.12.16)	19 251.00		117 000.00			
4126.5040.04 Divers travaux de rénovation du bâtiment (AD 14.12.16)	22 157.35		102 500.00			
4126.5040.05 Etudes liées à la mise en place d'un appel malade et tél. IP (AD 14.12.16)	17 280.00		18 000.00			
4126.5040.06 Appel malade et téléphonie IP (AD 31.05.17)			290 000.00			
4127 HMS - Non soins (Direction/autres frais)	39 906.00	0.00	77 000.00	0.00	40 861.95	0.00
4127.5060.02 Achat verticalisateurs (02.12.15)					21 385.30	
4127.5060.04 Achat de chaises roulantes et chaises de douche (budget 2015)					19 476.65	
4127.5060.05 Achat d'une calandre pour la lingerie (AD 14.12.16)	16 200.00		18 000.00			
4127.5060.06 Achat d'une machine à laver le linge (AD 14.12.16)	23 706.00		27 000.00			
4127.5060.07 Achat vêtements de travail soins (AD 14.12.16)			32 000.00			
42 Soins ambulatoires	208 634.10	3 050.00	30 000.00	0.00	0.00	0.00
421 Aide et soins à domicile	24 770.00	3 050.00	30 000.00	0.00	0.00	0.00
4216.5060.08 Achat de 2 voitures de services (AD 14.12.2016)	24 770.00	3 050.00	30 000.00			
422 Service d'ambulances de la Sarine	183 864.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4220.5060.03 Achat de 2 ambulances (AD 02.12.2015)	183 864.10					



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Comptes de bilan 2017



Bilan

	31.12.2017	31.12.2016
Actif		
Patrimoine financier		
Disponibilités et placements à court terme		
Caisses	5 713.43	9 349.85
Compte postal	13 992.98	16 469.38
Banques	1 500 051.85	2 136 353.70
Total disponibilités et placements à court terme	1 519 758.26	2 162 172.93
Créances résultant de prestations envers des tiers		
Débiteurs résidents HMS	835 079.20	956 523.00
Débiteurs patients SAS	994 241.07	871 331.74
Débiteurs SASDS	1 513 207.67	973 176.05
Provision pour pertes sur débiteurs	-220 000.00	-220 000.00
Total créances résultant de prestations envers des tiers	3 122 527.94	2 581 030.79
Comptes courants avec tiers		
C/c SPS	378 418.76	337 835.89
C/c CODEMS Sarine frais financiers	869 310.00	955 050.00
CODEMS, rattrapage frais financiers	3 026 496.60	3 676 496.60
Débiteurs divers	51 354.90	48 600.73
Total comptes courants avec tiers	4 325 580.26	5 017 983.22
Actifs de régularisation		
Actifs de régularisation	190 910.45	103 532.47
Total actifs de régularisation	190 910.45	103 532.47



Bilan

	31.12.2017	31.12.2016
Stocks de marchandises		
Stock de marchandises cuisine et restaurant	36 300.00	19 459.00
Stock matériel de bureau	9 900.00	10 800.00
Stock matériel maintenance et intendance	41 000.00	33 500.00
Stock médicaments et matériel de soins	35 852.00	36 164.00
Stock matériel d'intervention	22 300.00	-
Total stocks de marchandises	145 352.00	99 923.00
Total patrimoine financier	9 304 128.91	9 964 642.41
Patrimoine administratif		
Immeubles		
Immeuble HMS	9 067 766.20	9 485 214.15
Bâtiments SAS	737 930.00	801 110.00
Total immeubles	9 805 696.20	10 286 324.15
Biens meubles PA		
Investissements RSS	408 828.22	260 226.45
Investissements HMS	699 682.65	866 090.65
Investissements SAS	183 872.10	8.00
Investissement SASDS	46 217.00	36 295.00
Total biens meubles PA	1 338 599.97	1 162 620.10
Total patrimoine administratif	11 144 296.17	11 448 944.25
Total Actif	20 448 425.08	21 413 586.66

Bilan

	31.12.2017	31.12.2016
Passif		
Capitaux de tiers		
Engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers		
Créanciers/fournisseurs	833 690.49	954 358.45
Total engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers	833 690.49	954 358.45
Engagements envers des tiers		
C/c CODEMS Sarine "gestion"	1 041 174.74	562 797.13
C/c Commission IF	467 354.26	603 988.66
Fonds déposés (par résidents argent de poche)	15 323.20	16 476.55
Fonds, dépôts en faveur du personnel HMS	3 477.65	2 840.35
Fonds, dépôts en faveur du personnel SASDS	1 378.65	766.65
Total engagements envers des tiers	1 528 708.50	1 186 869.34
Passifs de régularisation		
Passifs de régularisation	152 233.53	242 221.32
Montants à rembourser aux communes	66 916.28	411 163.39
Total passifs de régularisation	219 149.81	653 384.71
Provisions à court terme		
Provision heures supplémentaires et vacances	350 308.03	476 484.11
Provision mise en place du Réseau Santé de la Sarine	37 797.35	117 239.15
Provision à court terme, déménagement	15 289.00	30 289.00
Provision à court terme pour autres droits du personnel	100 000.00	100 000.00
Total provisions à court terme	503 394.38	724 012.26



Bilan

	31.12.2017	31.12.2016
Engagements financiers à long terme		
BCF, avances à terme fixe	5 738 160.00	6 020 640.00
Crédit Suisse, avances à terme fixe	1 200 000.00	500 000.00
UBS, avances à terme fixe	10 125 500.00	11 074 500.00
Total engagements financiers à long terme	17 063 660.00	17 595 140.00
Total capitaux de tiers	20 148 603.18	21 113 764.76
Capital propre		
Réserves		
Avances des communes, réserve s/construction	76 856.75	76 856.75
Réserve (don) Antenne VII Schönberg FASDS	5 267.00	5 267.00
Réserve pour véhicules	2 685.75	2 685.75
Réserve pour animation	40 476.04	40 476.04
Réserve pour construction	36 615.85	36 615.85
Réserve diff. Codems	118 908.16	118 908.16
Réserve foyer de jour	9 012.35	9 012.35
Réserve charges extraordinaires ex-CS	10 000.00	10 000.00
Total réserves	299 821.90	299 821.90
Total Capital propre	299 821.90	299 821.90
Total Passif	20 448 425.08	21 413 586.66



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Tableau de flux de trésorerie 2017

Tableau des flux de trésorerie

Activité d'exploitation	2017	2016
Perte nette (résultat du compte de résultats)	-6 156 983.72	-6 114 121.00
+ amortissements du patrimoine administratif et subventions d'investissements planifiées, non planifiées, supplémentaires.	853 598.00	878 966.00
+ Acomptes des communes sur budget	6 223 900.00	6 525 284.00
+ Réévaluations Emprunt PA et participations PA		
- Augmentation/+ diminution des créances ou des engagements courants	150 905.81	539 232.41
Augmentation/+ diminution des marchandises et approvisionnements et travaux en cours	-45 429.00	3 752.35
- Augmentation/+ diminution des actifs de régularisation	-87 377.98	725 651.03
+ pertes / - bénéfices sur la vente du PF ou pertes / bénéfices de change		
+ Augmentation/- diminution des engagements courants (CC, créanciers)	221 171.20	1 279 737.34
+ Augmentation/- diminution des provisions	-220 617.88	335 053.96
+ Augmentation/- diminution des passifs de régularisation	-501 151.18	-2 053 341.89
+ Attribution/- prélèvements d'engagement pour les financements spéciaux fonds, préfinancement et divers Comptes de réserve du capital propre	0.00	697.95
Cash flow provenant de l'activité d'exploitations	438 015.25	2 120 912.15

Activités d'investissement	2017	2016
Dépenses	-551 999.92	-666 784.00
dont:		
- Immobilisations corporelles	-551 999.92	-666 784.00
- Installations de services		
- Prêts et participations		
- Propres subventions d'investissement		
- Subventions d'investissement redistribuées		
Recettes	3 050.00	4 000.00
dont:		
- Diminution d'immobilisations corporelles	3 050.00	4 000.00
- Remboursements de prêts et de participations		
- Subventions acquises		
- Subventions à redistribuer		
Cash Drain provenant de l'activité d'investissement	-548 949.92	-662 784.00

Excédent de financement -110 934.67 1 458 128.15

Activité de financement	2017	2016
+ Augmentation/- diminution des engagements financiers à long terme	-531 480.00	-881 480.00
+ Augmentation/- diminution des engagements financiers à court terme		
diminution/- augmentation des immobilisations corporelles et financières du PF (à court terme)		
diminution/- augmentation des immobilisations corporelles et financières du PF (à long terme)		
Cash Drain provenant de l'activité de financement	-531 480.00	-881 480.00

Changement du fonds "Argent" -642 414.67 576 648.15



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

COMMISSION
DES INDEMNITÉS
FORFAITAIRES

Comptes de fonctionnement 2017

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
57 Indemnités forfaitaires (IF)	3 671 995.64	3 671 995.64	3 234 100.00	3 234 100.00	3 332 469.39	3 332 469.39
579 Indemnités forfaitaires versées	3 671 995.64	3 671 995.64	3 234 100.00	3 234 100.00	3 332 469.39	3 332 469.39
5790 Gestion des indemnités forfaitaires	3 671 995.64	0.00	3 234 100.00	0.00	3 332 469.39	0.00
5790.3000.01 Jetons de présence et honoraires			10 000.00		9 029.75	
5790.3100.01 Dépenses administratives diverses	1 308.58				2 079.37	
5790.3113.03 Matériel informatique					11 012.80	
5790.3132.01 Participation aux coûts jetons de présence et honoraires	9 909.64					
5790.3132.03 Participation aux coûts salariaux DG	23 214.86		23 300.00		22 773.06	
5790.3132.04 Participation aux coûts salariaux, service des finances	31 325.23		31 600.00		30 932.17	
5790.3132.05 Participation aux coûts salariaux, service juridique	6 635.71		6 400.00		6 260.81	
5790.3133.01 Participation aux coûts salariaux, service informatique	9 093.24		7 700.00		5 290.31	
5790.3133.02 Participation aux coût informatiques	4 690.88		5 100.00		6 186.12	
5790.3135.01 Participation au loyer et aux charges RSS	12 000.00					
5790.3707.01 Indemnités fofaitaires versées, année en cours	3 573 817.50		3 150 000.00		3 238 905.00	
5799 Subventions aux IF	0.00	3 671 995.64	0.00	3 234 100.00	0.00	3 332 469.39
5799.4632.01 Subventions aux IF, communes Sarine		3 573 817.50		3 150 000.00		3 227 769.34
5799.4632.02 Subventions aux frais administratifs, communes Sarine		98 178.14		84 100.00		104 700.05



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

COMMISSION
DES ÉTABLISSEMENTS
MÉDICO-SOCIAUX

Comptes de fonctionnement 2017

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0 Administration générale	9 567 889.65	9 567 889.65	9 460 600.00	9 460 600.00	9 449 250.70	9 449 250.70
02 Services généraux	9 567 889.65	9 567 889.65	9 460 600.00	9 460 600.00	9 449 250.70	9 449 250.70
021 Administration générale (AG)	9 567 889.65	9 567 889.65	9 460 600.00	9 460 600.00	9 449 250.70	9 449 250.70
0125.3000.01 Jetons de présence commission			15 000.00		13 327.05	
0215.3010.15 Poste de coordination des EMS			92 000.00			
0215.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			1 000.00			
0215.3050.01 Charges sociales			16 200.00			
0215.3100.01 Dépenses administratives diverses	1 857.70		2 500.00		2 551.35	
0215.3113.03 Matériel informatique					1 839.00	
0215.3132.00 Participation aux coûts jetons de présence et commissions	26 263.59				11 760.40	
0215.3132.01 Honoraires révision	1 100.00		1 100.00		1 080.00	
0215.3132.02 Participation aux coûts salariaux DG	87 314.76		87 600.00		85 736.13	
0215.3132.03 Participation aux coûts salariaux, service des finances	54 487.65		55 500.00		52 581.05	
0215.3132.05 Participation aux coûts salariaux, service juridique	6 635.72		6 400.00		6 260.81	
0215.3133.01 Participation aux coûts salariaux, service informatique	9 093.24		7 700.00		5 290.31	
0215.3133.02 Participation aux coûts informatiques	4 690.88		5 100.00		6 186.12	
0215.3135.01 Participation au loyer et aux charges RSS	12 000.00					
0215.3158.01 Entretien (maintenance) GELAEMS	28 108.30		50 000.00		29 446.50	
0215.3158.03 Site web www.senior-sarine.ch			500.00		194.40	
0215.3158.05 Projet "transfert inter-SIEMS"					90 720.00	
0215.3400.01 Intérêts et frais de banque	22.80				75.45	
0215.3706.01 Frais financiers, EMS de la Sarine	7 617 128.30		8 030 000.00		7 921 069.30	
0215.3707.01 Frais financier, EMS hors Sarine	1 077 391.00		1 090 000.00		1 039 684.10	
0215.4400.01 Intérêts bancaires (actifs)						7.55
0215.4612.01 Subventions communes Sarine		8 985 600.00		8 985 600.00		8 941 778.95
0215.4612.02 Subventions des autres districts		582 289.65		475 000.00		507 464.20
Résultat (report sur exercice suivant)	641 795.71				181 448.73	



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Récapitulatif participations communales 2017

Récapitulatif des participations communales

	Comptes 2017		Budget 2017		Comptes 2016	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)						
4140.4612.01 Subventions communales						122 404.72
4140.4612.12 Report sur exercice suivant	28 274.83		12 300.00			
421 Service d'aide et soins à domicile (SASDS)						
4140.4612.01 Subventions communales		4 333 447.75		4 295 000.00		4 124 345.98
422 Service d'ambulances de la Sarine (SAS)						
4229.4612.01 Subventions communales		1 105 488.24		1 182 300.00		1 112 087.86
533 PassePartout Sarine						
5339.4612.01 Subventions communales		40 964.21		41 200.00		40 820.60
961 Rattrapage des frais financiers des EMS						
9610.4632.01 Subventions communales		705 358.35		705 400.00		714 461.70
Total Réseau santé de la Sarine		6 185 258.55		6 223 900.00		6 114 120.86
5799.4632.01 Subventions aux IF, communes Sarine		3 573 817.50		3 150 000.00		3 227 769.34
5799.4632.01 Subventions aux frais administratifs des IF		98 178.14		84 100.00		104 700.05
Total RSS et Commission des indemnités forfaitaires		9 857 254.19		9 458 000.00		9 446 590.25
CODEMS		8 985 600.00		8 985 600.00		8 941 778.95

HMS : Répartition 2017 selon clé de répartition

Comptes 2017								
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2017	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2016	IPF 2017	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	913	86.29	78 782.77	-	-	-		-
Autigny	792	72.28	57 245.76	-	-	-		-
Avry	1 864	131.37	244 873.68	-	-	-		-
Belfaux	3 348	82.47	276 109.56	-	-	-		-
Chénens	844	71.02	59 940.88	-	-	-		-
Corminboeuf	2 454	126.51	310 455.54	-	-	-		-
Corserey	409	74.05	30 286.45	-	-	-		-
Cottens (FR)	1 473	83.83	123 481.59	-	-	-		-
Ependes (FR)	1 117	79.97	89 326.49	-	-	-		-
Ferpicloz	277	263.31	72 936.87	-	-	-		-
Fribourg	38 829	110.75	4 300 311.75	-	-	-		-
Givisiez	3 178	140.85	447 621.30	-	-	-		-
Granges-Paccot	3 606	142.78	514 864.68	-	-	-		-
Grolley	1 945	81.01	157 564.45	-	-	-		-
Marly	8 185	96.24	787 724.40	-	-	-		-
Matran	1 533	113.93	174 654.69	-	-	-		-
Neyruz (FR)	2 587	92.88	240 280.56	-	-	-		-
Noréaz	652	80.25	52 323.00	-	-	-		-
Pierrafortscha	148	138.98	20 569.04	-	-	-		-
Ponthaux	723	68.33	49 402.59	-	-	-		-
Le Mouret	3 156	77.71	245 252.76	-	-	-		-
Prez-vers-Noréaz	1 043	85.58	89 259.94	-	-	-		-
Senèdes	157	75.02	11 778.14	-	-	-		-
Treyvaux	1 449	70.71	102 458.79	-	-	-		-
Villars-sur-Glâne	12 128	183.34	2 223 547.52	-	-	-		-
Villarsel-sur-Marly	79	69.16	5 463.64	-	-	-		-
Hauterive (FR)	2 431	87.67	213 125.77	-	-	-		-
La Brillaz	1 983	82.15	162 903.45	-	-	-		-
La Sonnaz	1 092	86.57	94 534.44	-	-	-		-
Gibloux	7 236	83.23	602 252.28	-	-	-		-
			-	-	-	-		-
Totaux Sarine	105 631		11 839 332.78	-	-	-	-	-

SASDS : Répartition 2017 selon clé de répartition

Comptes 2017		4 333 447.75						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2017	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2016	IPF 2017	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	913	86.29	78 782.77	28 091.45	7 209.04	35 300.50	33 497.42	1 803.08
Autigny	792	72.28	57 245.76	24 368.49	5 238.29	29 606.80	30 100.95	-494.15
Avry	1 864	131.37	244 873.68	57 352.10	22 407.24	79 759.35	80 401.07	-641.72
Belfaux	3 348	82.47	276 109.56	103 012.25	25 265.49	128 277.75	126 324.70	1 953.05
Chénens	844	71.02	59 940.88	25 968.44	5 484.91	31 453.35	31 914.06	-460.71
Corminboeuf	2 454	126.51	310 455.54	75 505.40	28 408.33	103 913.75	104 234.02	-320.27
Corserey	409	74.05	30 286.45	12 584.23	2 771.37	15 355.60	15 736.83	-381.23
Cottens (FR)	1 473	83.83	123 481.59	45 321.70	11 299.22	56 620.90	57 431.48	-810.58
Ependes (FR)	1 117	79.97	89 326.49	34 368.19	8 173.85	42 542.05	42 468.06	73.99
Ferpicloz	277	263.31	72 936.87	8 522.82	6 674.11	15 196.95	15 675.21	-478.26
Fribourg	38 829	110.75	4 300 311.75	1 194 702.14	393 501.40	1 588 203.55	1 578 543.55	9 660.00
Givisiez	3 178	140.85	447 621.30	97 781.64	40 959.73	138 741.35	136 789.53	1 951.82
Granges-Paccot	3 606	142.78	514 864.68	110 950.47	47 112.86	158 063.35	147 582.78	10 480.57
Grolley	1 945	81.01	157 564.45	59 844.33	14 417.99	74 262.30	72 743.51	1 518.79
Marly	8 185	96.24	787 724.40	251 838.50	72 080.97	323 919.45	320 753.32	3 166.13
Matran	1 533	113.93	174 654.69	47 167.80	15 981.83	63 149.65	63 567.50	-417.85
Neyruz (FR)	2 587	92.88	240 280.56	79 597.58	21 986.95	101 584.55	101 270.93	313.62
Noréaz	652	80.25	52 323.00	20 060.93	4 787.83	24 848.75	23 808.80	1 039.95
Pierrafortscha	148	138.98	20 569.04	4 553.71	1 882.18	6 435.90	6 060.57	375.33
Ponthaux	723	68.33	49 402.59	22 245.48	4 520.60	26 766.10	25 466.69	1 299.41
Le Mouret	3 156	77.71	245 252.76	97 104.74	22 441.93	119 546.65	116 723.25	2 823.40
Prez-vers-Noréaz	1 043	85.58	89 259.94	32 091.33	8 167.76	40 259.10	38 782.48	1 476.62
Senèdes	157	75.02	11 778.14	4 830.62	1 077.76	5 908.40	5 886.95	21.45
Treyvaux	1 449	70.71	102 458.79	44 583.26	9 375.52	53 958.80	53 846.69	112.11
Villars-sur-Glâne	12 128	183.34	2 223 547.52	373 157.89	203 466.43	576 624.30	578 790.47	-2 166.17
Villarsel-sur-Marly	79	69.16	5 463.64	2 430.70	499.95	2 930.65	3 199.16	-268.51
Hauterive (FR)	2 431	87.67	213 125.77	74 797.73	19 502.14	94 299.85	93 935.52	364.33
La Brillaz	1 983	82.15	162 903.45	61 013.53	14 906.53	75 920.05	72 865.32	3 054.73
La Sonnaz	1 092	86.57	94 534.44	33 598.98	8 650.40	42 249.40	41 821.92	427.48
Gibloux	7 236	83.23	602 252.28	222 639.39	55 109.29	277 748.65	274 777.27	2 971.38
			-	-	-	-		-
Totaux Sarine	105 631		11 839 332.78	3 250 085.81	1 083 361.94	4 333 447.80	4 295 000.01	38 447.79

SAS : Répartition 2017 selon clé de répartition

Comptes 2017		1 105 488.24						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2017	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2016	IPF 2017	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	913	86.29	78 782.77	7 166.30	1 839.07	9 005.35	9 220.96	-215.61
Autigny	792	72.28	57 245.76	6 216.55	1 336.32	7 552.85	8 286.00	-733.15
Avry	1 864	131.37	244 873.68	14 630.86	5 716.22	20 347.10	22 132.29	-1 785.19
Belfaux	3 348	82.47	276 109.56	26 279.04	6 445.38	32 724.40	34 773.85	-2 049.45
Chénens	844	71.02	59 940.88	6 624.70	1 399.23	8 023.95	8 785.10	-761.15
Corminboeuf	2 454	126.51	310 455.54	19 261.87	7 247.13	26 509.00	28 692.87	-2 183.87
Corserey	409	74.05	30 286.45	3 210.31	706.99	3 917.30	4 331.93	-414.63
Cottens (FR)	1 473	83.83	123 481.59	11 561.83	2 882.50	14 444.35	15 809.37	-1 365.02
Ependes (FR)	1 117	79.97	89 326.49	8 767.53	2 085.20	10 852.75	11 690.33	-837.58
Ferpicloz	277	263.31	72 936.87	2 174.22	1 702.61	3 876.85	4 314.97	-438.12
Fribourg	38 829	110.75	4 300 311.75	304 775.61	100 384.54	405 160.15	434 531.33	-29 371.18
Givisiez	3 178	140.85	447 621.30	24 944.68	10 449.07	35 393.75	37 654.54	-2 260.79
Granges-Paccot	3 606	142.78	514 864.68	28 304.12	12 018.77	40 322.90	40 625.64	-302.74
Grolley	1 945	81.01	157 564.45	15 266.64	3 678.11	18 944.75	20 024.36	-1 079.61
Marly	8 185	96.24	787 724.40	64 245.50	18 388.28	82 633.80	88 294.91	-5 661.11
Matran	1 533	113.93	174 654.69	12 032.78	4 077.06	16 109.85	17 498.45	-1 388.60
Neyruz (FR)	2 587	92.88	240 280.56	20 305.82	5 609.00	25 914.80	27 877.21	-1 962.41
Noréaz	652	80.25	52 323.00	5 117.66	1 221.40	6 339.05	6 553.93	-214.88
Pierrafortscha	148	138.98	20 569.04	1 161.68	480.15	1 641.85	1 668.31	-26.46
Ponthaux	723	68.33	49 402.59	5 674.95	1 153.23	6 828.20	7 010.31	-182.11
Le Mouret	3 156	77.71	245 252.76	24 772.00	5 725.07	30 497.05	32 130.83	-1 633.78
Prez-vers-Noréaz	1 043	85.58	89 259.94	8 186.69	2 083.64	10 270.35	10 675.79	-405.44
Senèdes	157	75.02	11 778.14	1 232.32	274.94	1 507.25	1 620.52	-113.27
Treyvaux	1 449	70.71	102 458.79	11 373.45	2 391.75	13 765.20	14 822.57	-1 057.37
Villars-sur-Glâne	12 128	183.34	2 223 547.52	95 194.79	51 905.49	147 100.30	159 325.72	-12 225.42
Villarsel-sur-Marly	79	69.16	5 463.64	620.08	127.54	747.65	880.64	-132.99
Hauterive (FR)	2 431	87.67	213 125.77	19 081.34	4 975.11	24 056.45	25 857.97	-1 801.52
La Brillaz	1 983	82.15	162 903.45	15 564.91	3 802.74	19 367.65	20 057.90	-690.25
La Sonnaz	1 092	86.57	94 534.44	8 571.30	2 206.77	10 778.05	11 512.47	-734.42
Gibloux	7 236	83.23	602 252.28	56 796.63	14 058.71	70 855.35	75 638.92	-4 783.57
			-	-	-	-		-
Totaux Sarine	105 631		11 839 332.78	829 116.18	276 372.06	1 105 488.30	1 182 300.00	-76 811.70

PasserPartout : Répartition 2017 selon clé de répartition

Comptes 2017						40 964.21		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2017	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2016	IPF 2017	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	913	86.29	78 782.77	265.55	68.15	333.70	321.33	12.37
Autigny	792	72.28	57 245.76	230.36	49.52	279.85	288.74	-8.89
Avry	1 864	131.37	244 873.68	542.15	211.82	753.95	771.25	-17.30
Belfaux	3 348	82.47	276 109.56	973.78	238.84	1 212.60	1 211.78	0.82
Chénens	844	71.02	59 940.88	245.48	51.85	297.35	306.14	-8.79
Corminboeuf	2 454	126.51	310 455.54	713.75	268.54	982.30	999.87	-17.57
Corserey	409	74.05	30 286.45	118.96	26.20	145.15	150.96	-5.81
Cottens (FR)	1 473	83.83	123 481.59	428.43	106.81	535.25	550.91	-15.66
Ependes (FR)	1 117	79.97	89 326.49	324.88	77.27	402.15	407.38	-5.23
Ferpicloz	277	263.31	72 936.87	80.57	63.09	143.65	150.37	-6.72
Fribourg	38 829	110.75	4 300 311.75	11 293.55	3 719.78	15 013.35	15 142.26	-128.91
Givisiez	3 178	140.85	447 621.30	924.33	387.19	1 311.55	1 312.16	-0.61
Granges-Paccot	3 606	142.78	514 864.68	1 048.82	445.36	1 494.20	1 415.70	78.50
Grolley	1 945	81.01	157 564.45	565.71	136.29	702.00	697.80	4.20
Marly	8 185	96.24	787 724.40	2 380.64	681.38	3 062.00	3 076.84	-14.84
Matran	1 533	113.93	174 654.69	445.88	151.08	596.95	609.77	-12.82
Neyruz (FR)	2 587	92.88	240 280.56	752.44	207.84	960.30	971.45	-11.15
Noréaz	652	80.25	52 323.00	189.64	45.26	234.90	228.39	6.51
Pierrafortscha	148	138.98	20 569.04	43.05	17.79	60.85	58.14	2.71
Ponthaux	723	68.33	49 402.59	210.29	42.73	253.00	244.29	8.71
Le Mouret	3 156	77.71	245 252.76	917.93	212.14	1 130.10	1 119.67	10.43
Prez-vers-Noréaz	1 043	85.58	89 259.94	303.36	77.21	380.55	372.02	8.53
Senèdes	157	75.02	11 778.14	45.66	10.19	55.85	56.47	-0.62
Treyvaux	1 449	70.71	102 458.79	421.45	88.63	510.05	516.53	-6.48
Villars-sur-Glâne	12 128	183.34	2 223 547.52	3 527.47	1 923.37	5 450.85	5 552.08	-101.23
Villarsel-sur-Marly	79	69.16	5 463.64	22.98	4.73	27.70	30.69	-2.99
Hauterive (FR)	2 431	87.67	213 125.77	707.07	184.35	891.40	901.08	-9.68
La Brillaz	1 983	82.15	162 903.45	576.76	140.91	717.65	698.96	18.69
La Sonnaz	1 092	86.57	94 534.44	317.61	81.77	399.40	401.18	-1.78
Gibloux	7 236	83.23	602 252.28	2 104.62	520.95	2 625.55	2 635.81	-10.26
			-	-	-	-		-
Totaux Sarine	105 631		11 839 332.78	30 723.16	10 241.05	40 964.15	41 200.00	-235.85

Rattrapage frais financiers : Répartition 2017 selon clé de répartition

Comptes 2017		705 358.35						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2017	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2016	IPF 2017	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	913	86.29	78 782.77	4 572.47	1 173.42	5 745.90	5 501.53	244.37
Autigny	792	72.28	57 245.76	3 966.48	852.64	4 819.10	4 943.71	-124.61
Avry	1 864	131.37	244 873.68	9 335.24	3 647.24	12 982.50	13 204.87	-222.37
Belfaux	3 348	82.47	276 109.56	16 767.38	4 112.48	20 879.85	20 747.25	132.60
Chénens	844	71.02	59 940.88	4 226.90	892.78	5 119.70	5 241.49	-121.79
Corminboeuf	2 454	126.51	310 455.54	12 290.07	4 624.04	16 914.10	17 119.13	-205.03
Corserey	409	74.05	30 286.45	2 048.34	451.10	2 499.45	2 584.58	-85.13
Cottens (FR)	1 473	83.83	123 481.59	7 377.04	1 839.18	9 216.25	9 432.40	-216.15
Ependes (FR)	1 117	79.97	89 326.49	5 594.13	1 330.46	6 924.60	6 974.85	-50.25
Ferpicloz	277	263.31	72 936.87	1 387.27	1 086.35	2 473.60	2 574.46	-100.86
Fribourg	38 829	110.75	4 300 311.75	194 462.51	64 050.50	258 513.00	259 256.02	-743.02
Givisiez	3 178	140.85	447 621.30	15 915.99	6 667.04	22 583.05	22 465.97	117.08
Granges-Paccot	3 606	142.78	514 864.68	18 059.49	7 668.59	25 728.10	24 238.63	1 489.47
Grolley	1 945	81.01	157 564.45	9 740.90	2 346.83	12 087.75	11 947.21	140.54
Marly	8 185	96.24	787 724.40	40 991.93	11 732.67	52 724.60	52 679.72	44.88
Matran	1 533	113.93	174 654.69	7 677.54	2 601.37	10 278.90	10 440.17	-161.27
Neyruz (FR)	2 587	92.88	240 280.56	12 956.15	3 578.83	16 535.00	16 632.48	-97.48
Noréaz	652	80.25	52 323.00	3 265.33	779.32	4 044.65	3 910.30	134.35
Pierrafortscha	148	138.98	20 569.04	741.21	306.36	1 047.55	995.37	52.18
Ponthaux	723	68.33	49 402.59	3 620.91	735.82	4 356.75	4 182.59	174.16
Le Mouret	3 156	77.71	245 252.76	15 805.81	3 652.89	19 458.70	19 170.33	288.37
Prez-vers-Noréaz	1 043	85.58	89 259.94	5 223.53	1 329.47	6 553.00	6 369.54	183.46
Senèdes	157	75.02	11 778.14	786.28	175.43	961.70	966.86	-5.16
Treyvaux	1 449	70.71	102 458.79	7 256.85	1 526.06	8 782.90	8 843.65	-60.75
Villars-sur-Glâne	12 128	183.34	2 223 547.52	60 739.17	33 118.37	93 857.55	95 059.09	-1 201.54
Villarsel-sur-Marly	79	69.16	5 463.64	395.65	81.38	477.00	525.42	-48.42
Hauterive (FR)	2 431	87.67	213 125.77	12 174.88	3 174.38	15 349.25	15 427.73	-78.48
La Brillaz	1 983	82.15	162 903.45	9 931.22	2 426.35	12 357.55	11 967.22	390.33
La Sonnaz	1 092	86.57	94 534.44	5 468.93	1 408.03	6 876.95	6 868.73	8.22
Gibloux	7 236	83.23	602 252.28	36 239.17	8 970.18	45 209.35	45 128.73	80.62
			-	-	-	-		-
Totaux Sarine	105 631		11 839 332.78	529 018.76	176 339.59	705 358.35	705 400.00	-41.65

Commission IF : Répartition 2017 selon clé de répartition

Comptes 2017						3 671 995.64		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2017	Solde à facturer
	Au 31.12.2016	IPF 2017	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	913	86.29	78 782.77	23 803.61	6 108.66	29 912.25	25 223.29	4 688.96
Autigny	792	72.28	57 245.76	20 648.91	4 438.73	25 087.65	22 665.77	2 421.88
Avry	1 864	131.37	244 873.68	48 597.95	18 987.03	67 585.00	60 541.35	7 043.65
Belfaux	3 348	82.47	276 109.56	87 288.59	21 409.00	108 697.60	95 121.47	13 576.13
Chénens	844	71.02	59 940.88	22 004.65	4 647.70	26 652.35	24 031.03	2 621.32
Corminboeuf	2 454	126.51	310 455.54	63 980.35	24 072.12	88 052.45	78 487.37	9 565.08
Corserey	409	74.05	30 286.45	10 663.39	2 348.35	13 011.75	11 849.70	1 162.05
Cottens (FR)	1 473	83.83	123 481.59	38 403.85	9 574.52	47 978.35	43 245.43	4 732.92
Ependes (FR)	1 117	79.97	89 326.49	29 122.27	6 926.20	36 048.45	31 978.10	4 070.35
Ferpicloz	277	263.31	72 936.87	7 221.91	5 655.38	12 877.30	11 803.30	1 074.00
Fribourg	38 829	110.75	4 300 311.75	1 012 344.28	333 437.84	1 345 782.10	1 188 630.43	157 151.67
Givisiez	3 178	140.85	447 621.30	82 856.37	34 707.69	117 564.05	103 001.40	14 562.65
Granges-Paccot	3 606	142.78	514 864.68	94 015.13	39 921.61	133 936.75	111 128.63	22 808.12
Grolley	1 945	81.01	157 564.45	50 709.77	12 217.24	62 927.00	54 775.27	8 151.73
Marly	8 185	96.24	787 724.40	213 398.18	61 078.62	274 476.80	241 524.64	32 952.16
Matran	1 533	113.93	174 654.69	39 968.16	13 542.39	53 510.55	47 865.81	5 644.74
Neyruz (FR)	2 587	92.88	240 280.56	67 447.90	18 630.89	86 078.80	76 256.18	9 822.62
Noréaz	652	80.25	52 323.00	16 998.85	4 057.02	21 055.90	17 927.83	3 128.07
Pierrafortscha	148	138.98	20 569.04	3 858.64	1 594.88	5 453.50	4 563.56	889.94
Ponthaux	723	68.33	49 402.59	18 849.96	3 830.58	22 680.55	19 176.21	3 504.34
Le Mouret	3 156	77.71	245 252.76	82 282.79	19 016.42	101 299.20	87 891.66	13 407.54
Prez-vers-Noréaz	1 043	85.58	89 259.94	27 192.95	6 921.04	34 114.00	29 202.89	4 911.11
Senèdes	157	75.02	11 778.14	4 093.28	913.25	5 006.55	4 432.82	573.73
Treyvaux	1 449	70.71	102 458.79	37 778.13	7 944.46	45 722.60	40 546.12	5 176.48
Villars-sur-Glâne	12 128	183.34	2 223 547.52	316 199.53	172 409.56	488 609.10	435 824.51	52 784.59
Villarsel-sur-Marly	79	69.16	5 463.64	2 059.68	423.64	2 483.30	2 408.94	74.36
Hauterive (FR)	2 431	87.67	213 125.77	63 380.69	16 525.36	79 906.05	70 732.68	9 173.37
La Brillaz	1 983	82.15	162 903.45	51 700.50	12 631.22	64 331.70	54 866.99	9 464.71
La Sonnaz	1 092	86.57	94 534.44	28 470.47	7 330.02	35 800.50	31 491.56	4 308.94
Gibloux	7 236	83.23	602 252.28	188 655.98	46 697.47	235 353.45	206 905.05	28 448.40
			-	-	-	-		-
Totaux Sarine	105 631		11 839 332.78	2 753 996.73	917 998.91	3 671 995.60	3 234 100.00	437 895.60

Total RSS + Commission IF : Répartition 2017 selon clé de répartition

Comptes 2017		9 857 254.19						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2017	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2016	IPF 2017	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	913	86.29	78 782.77	63 899.37	16 398.34	80 297.70	73 764.52	6 533.18
Autigny	792	72.28	57 245.76	55 430.78	11 915.49	67 346.30	66 285.17	1 061.13
Avry	1 864	131.37	244 873.68	130 458.31	50 969.56	181 427.85	177 050.83	4 377.02
Belfaux	3 348	82.47	276 109.56	234 321.04	57 471.19	291 792.20	278 179.04	13 613.16
Chénens	844	71.02	59 940.88	59 070.18	12 476.47	71 546.65	70 277.81	1 268.84
Corminboeuf	2 454	126.51	310 455.54	171 751.44	64 620.18	236 371.60	229 533.26	6 838.34
Corserey	409	74.05	30 286.45	28 625.24	6 304.01	34 929.25	34 654.00	275.25
Cottens (FR)	1 473	83.83	123 481.59	103 092.86	25 702.24	128 795.10	126 469.60	2 325.50
Ependes (FR)	1 117	79.97	89 326.49	78 177.00	18 592.98	96 770.00	93 518.72	3 251.28
Ferpicloz	277	263.31	72 936.87	19 386.78	15 181.54	34 568.30	34 518.31	49.99
Fribourg	38 829	110.75	4 300 311.75	2 717 578.10	895 094.06	3 612 672.15	3 476 103.59	136 568.56
Givisiez	3 178	140.85	447 621.30	222 423.01	93 170.73	315 593.75	301 223.61	14 370.14
Granges-Paccot	3 606	142.78	514 864.68	252 378.03	107 167.19	359 545.20	324 991.37	34 553.83
Grolley	1 945	81.01	157 564.45	136 127.36	32 796.46	168 923.80	160 188.15	8 735.65
Marly	8 185	96.24	787 724.40	572 854.74	163 961.93	736 816.70	706 329.44	30 487.26
Matran	1 533	113.93	174 654.69	107 292.16	36 353.73	143 645.90	139 981.70	3 664.20
Neyruz (FR)	2 587	92.88	240 280.56	181 059.89	50 013.51	231 073.40	223 008.25	8 065.15
Noréaz	652	80.25	52 323.00	45 632.41	10 890.84	56 523.25	52 429.25	4 094.00
Pierrafortscha	148	138.98	20 569.04	10 358.28	4 281.37	14 639.65	13 345.95	1 293.70
Ponthaux	723	68.33	49 402.59	50 601.59	10 282.97	60 884.55	56 080.08	4 804.47
Le Mouret	3 156	77.71	245 252.76	220 883.27	51 048.46	271 931.75	257 035.74	14 896.01
Prez-vers-Noréaz	1 043	85.58	89 259.94	72 997.86	18 579.13	91 577.00	85 402.72	6 174.28
Senèdes	157	75.02	11 778.14	10 988.17	2 451.58	13 439.75	12 963.62	476.13
Treyvaux	1 449	70.71	102 458.79	101 413.14	21 326.42	122 739.55	118 575.55	4 164.00
Villars-sur-Glâne	12 128	183.34	2 223 547.52	848 818.85	462 823.23	1 311 642.10	1 274 551.86	37 090.24
Villarsel-sur-Marly	79	69.16	5 463.64	5 529.08	1 137.24	6 666.30	7 044.86	-378.56
Hauterive (FR)	2 431	87.67	213 125.77	170 141.71	44 361.34	214 503.05	206 854.98	7 648.07
La Brillaz	1 983	82.15	162 903.45	138 786.92	33 907.75	172 694.70	160 456.39	12 238.31
La Sonnaz	1 092	86.57	94 534.44	76 427.29	19 677.00	96 104.30	92 095.85	4 008.45
Gibloux	7 236	83.23	602 252.28	506 435.79	125 356.60	631 792.40	605 085.78	26 706.62
			-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	105 631		11 839 332.78	7 392 940.64	2 464 313.55	9 857 254.20	9 458 000.01	399 254.19