



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Etats financiers 2018
(modifiés suite à l'AD
du 29.05.2019)**

Table des matières

Récapitulation des participations communales.....	4
Services transversaux comptes de fonctionnement.....	5 - 8
HMS comptes de fonctionnement.....	9 - 15
SASDS comptes de fonctionnement.....	16 - 19
SAS comptes de fonctionnement.....	20 - 22
Centre de coordination comptes de fonctionnement.....	23
PasserPartout Sarine comptes de fonctionnement.....	24
CODEMS comptes de fonctionnement.....	25
Rattrapage des frais financiers comptes de fonctionnement.....	25
Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service.....	26 - 28
Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature.....	29 - 30
Comptes d'investissements.....	32 - 33
Bilan.....	35 - 38
Tableau flux de trésorerie.....	40
Commission des indemnités forfaitaires comptes de fonctionnement.....	42
Récapitulation des participations communales pour le RSS et la Commission des indemnités forfaitaires.....	44
HMS répartition par commune.....	45
SASDS répartition par commune.....	46
SAS répartition par commune.....	47
Centre de coordination répartition par commune.....	48
PasserPartout Sarine répartition par commune.....	49
CODEMS répartition par commune.....	50
Rattrapage des frais financiers répartition par commune.....	51
Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	52
Total RSS et Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	53



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Comptes de fonctionnement 2018

Récapitulatif des participations communales

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)						
4140.4612.01 Subventions communales						
4140.4612.12 Report sur exercice suivant	92 135.43		12 500.00		28 274.83	
421 Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)						
4140.4612.01 Subventions communales		4 289 486.80		4 683 900.00		4 333 447.75
422 Service d'ambulances de la Sarine (SAS)						
4229.4612.01 Subventions communales		1 329 563.96		1 152 900.00		1 105 488.24
490 Centre de coordination*						
4900.4612.01 Subventions communales		246 781.36		412 050.00		
533 PassePartout Sarine						
5339.4612.01 Subventions communales		43 525.96		44 100.00		40 964.21
950 Commission des établissements médico-sociaux**						
5339.4612.01 Subventions communales		7 858 723.90		8 507 300.00		
961 Rattrapage des frais financiers des EMS						
9610.4632.01 Subventions communales		696 132.00		696 200.00		705 358.35
Total Réseau santé de la Sarine		14 464 213.98		15 496 450.00		6 185 258.55

* Ouverture du Centre de coordination en 2018

** La Commission des établissements médico-sociaux a été intégrée au RSS le 1er janvier 2018

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0 Administration générale	2 382 156.02	2 382 156.02	2 453 000.00	2 453 000.00	1 862 936.93	1 862 936.93
01 Législatif et Exécutif	43 981.95	43 981.95	46 000.00	46 000.00	52 156.00	52 156.00
012 Exécutif	43 981.95	43 981.95	46 000.00	46 000.00	52 156.00	52 156.00
0126.3000.01 Jetons de présence et honoraires commission	43 162.00		44 000.00		50 557.50	
0126.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	762.85		1 500.00		1 598.50	
0126.3170.01 Frais de déplacement et autres frais	57.10		500.00			
0126.4210.01 Refacturation des charges à la CODEMS						25 556.44
0126.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF		10 995.49		11 500.00		9 909.64
0126.4980.01 Refacturation interne : jetons de présence		32 986.46		34 500.00		16 689.92
02 Services transversaux	2 338 174.07	2 338 174.07	2 407 000.00	2 407 000.00	1 810 780.93	1 810 780.93
020 Direction générale (DG)	340 560.35	340 560.35	325 700.00	325 700.00	322 215.35	322 215.35
0200.3010.01 RSS Salaires du personnel	278 763.18		271 800.00		268 913.05	
0200.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	4 965.00		3 600.00		4 500.00	
0200.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	337.45		1 000.00		644.50	
0200.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	24 642.84		24 500.00		23 928.95	
0200.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	19 513.30		19 000.00		18 824.10	
0200.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	462.01		600.00		511.28	
0200.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 824.48		3 700.00		3 643.12	
0200.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	856.94					
0200.3099.01 Autres charges du personnel	1 817.43		1 500.00		1 250.35	
0200.3800.01 Charges de personnel extraordinaires	5 377.72					
0200.4210.01 Refacturation des charges à la CODEMS						87 314.76
0200.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF		24 181.04		23 400.00		23 214.86
0200.4612.15 Encaissement jetons de présence		5 640.80		3 000.00		1 715.90
0200.4980.01 Refacturation interne : Direction générale		310 738.51		299 300.00		209 969.83
021 Finances	616 621.63	616 621.63	595 600.00	595 600.00	544 827.12	544 827.12
0210.3010.01 RSS Salaire du personnel	453 096.78		456 500.00		410 959.60	
0210.3010.33 Civilistes					12 607.45	
0210.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	6 660.00		6 800.00		5 490.00	
0210.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	359.20		500.00		456.10	
0210.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	40 248.07		41 000.00		34 188.45	
0210.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	31 228.81		32 000.00		26 297.60	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0210.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	934.14		1 000.00		869.38	
0210.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	6 161.95		6 300.00		5 146.44	
0210.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	791.33		1 000.00		738.40	
0210.3099.01 Autres charges du personnel	732.73		500.00		202.90	
0210.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, finances	62 795.40		50 000.00		47 870.80	
0210.3800.01 Charges de personnel extraordinaires	13 613.22					
0210.4210.01 Refacturation des charges à la CODEMS						55 587.65
0210.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF		32 671.44		31 900.00		31 325.23
0210.4980.01 Refacturation interne : administration financière		583 950.19		563 700.00		457 914.24
022 Service RH, Juridique et Informatique	1 380 992.09	1 380 992.09	1 485 700.00	1 485 700.00	943 738.46	943 738.46
0220 Ressources humaines	461 203.95	461 203.95	462 800.00	462 800.00	349 422.51	349 422.51
0220.3010.01 RSS Salaires du personnel	316 574.64		324 200.00		239 043.20	
0220.3010.33 Civilistes	504.00				17 554.10	
0220.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	3 600.00		3 600.00		3 600.00	
0220.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	348.65		500.00		701.30	
0220.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	28 326.18		29 200.00		21 513.50	
0220.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	22 160.05		22 700.00		16 733.15	
0220.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	642.58		700.00		546.98	
0220.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 343.23		4 400.00		3 238.58	
0220.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	1 558.22		2 000.00			
0220.3091.01 Recrutement du personnel	28 444.45		25 000.00		17 640.60	
0220.3099.01 Autres charges du personnel	942.73		500.00		360.00	
0220.3099.03 Santé et sécurité au travail	25 000.00		25 000.00			
0220.3099.04 Manifestations en faveur du personnel	24 236.55		25 000.00		24 964.90	
0220.3100.01 Matériel de bureau et autres frais d'administration					3 526.20	
0220.3800.01 Charges de personnel extraordinaires	4 522.67					
0220.4980.01 Refacturation interne : service RH		461 203.95		462 800.00		349 422.51
0221 Juridique	84 726.70	84 726.70	117 100.00	117 100.00	55 289.86	55 289.86
0221.3010.01 RSS Salaires du personnel	71 945.50		99 500.00		47 013.20	
0221.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	6 448.25		9 000.00		4 230.85	
0221.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	5 036.20		7 000.00		3 291.10	
0221.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	149.65		200.00		107.59	
0221.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	987.10		1 400.00		637.12	
0221.3099.01 Autres charges du personnel	160.00				10.00	
0221.4210.01 Refacturation des charges à la CODEMS						6 635.72

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0221.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF		5 020.59		6 800.00		6 635.71
0221.4612.02 Participation de l'association CO		30 741.90		43 900.00		22 111.30
0221.4980.01 Refacturation interne : service juridique		48 964.21		66 400.00		19 907.13
0222 Informatique	597 940.29	597 940.29	590 600.00	590 600.00	539 026.09	539 026.09
0222.3010.01 RSS Salaires du personnel	162 209.00		156 400.00		153 603.55	
0222.3010.33 Civilistes	4 731.80		12 000.00			
0222.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	478.10		500.00		489.50	
0222.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	14 537.65		14 100.00		14 125.15	
0222.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	11 058.85		11 000.00		10 986.80	
0222.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	337.45		300.00		351.38	
0222.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 225.65		2 100.00		2 126.27	
0222.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	53.13		500.00			
0222.3099.01 Autres charges du personnel	103.60		500.00		182.10	
0222.3113.03 Matériel informatique	26 799.25		34 000.00		15 386.95	
0222.3118.01 Logiciels	243 812.05		220 000.00		240 856.39	
0222.3300.01 Amortissement hardware et serveur	57 040.59		60 800.00		32 267.00	
0222.3300.02 Amortissement software	74 553.17		78 400.00		68 651.00	
0222.4309.01 Autres produits						150.00
0222.4510.01 Prélèvement sur réserve mise en place du Réseau						79 441.80
0222.4612.03 Subvention Codems achat hardware HMS						13 517.00
0222.4612.04 Subvention Codems achat software HMS						36 375.00
0222.4612.05 Participation CODEMS coût informatique du personnel						9 093.24
0222.4612.06 Participation CODEMS coût informatique logiciel et matériel						4 690.88
0222.4612.07 Participation Commission IF coût informatique du personnel		9 550.17		9 300.00		9 093.24
0222.4612.08 Participation Com. IF coût informatique logiciel et matériel		8 038.77		8 100.00		4 690.88
0222.4980.01 Refacturation interne : personnel informatique		186 185.06		188 100.00		163 678.28
0222.4980.02 Refacturation interne : informatique		344 274.64		333 700.00		218 295.77
0222.4980.20 Subvention Codems achat hardware HMS		13 516.65		15 000.00		
0222.4980.21 Subvention Codems achat software HMS		36 375.00		36 400.00		
0225 Maintenance et véhicules	237 121.15	237 121.15	315 200.00	315 200.00		
0225.3010.01 RSS Salaire du personnel	196 091.28		266 700.00			
0225.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	480.00					
0225.3042.01 Indemnités de collations et repas	11.50					
0225.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	111.00		500.00			
0225.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	17 650.92		24 000.00			
0225.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	14 451.84		18 700.00			

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0225.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	409.63		600.00			
0225.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 702.22		3 700.00			
0225.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	231.35		500.00			
0225.3099.01 Autres charges du personnel	200.00		500.00			
0225.3800.01 Charges de personnel extraordinaires	4 781.41					
0225.4980.01 Refacturation interne : service maintenance et véhicules		237 121.15		315 200.00		

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4 Santé	29 355 864.94	29 355 864.94	29 928 550.00	29 928 550.00	28 929 948.05	28 929 948.05
41 HMS et Foyer de jour	12 767 711.87	12 767 711.87	13 202 100.00	13 202 100.00	13 212 929.72	13 212 929.72
412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)	12 485 251.42	12 485 251.42	12 896 700.00	12 896 700.00	12 926 413.96	12 926 413.96
4120 HMS - Soins	6 892 384.09	6 892 384.09	7 210 800.00	7 210 800.00	7 227 753.45	7 227 753.45
4120.3010.15 HMS Salaires du personnel tertiaire	1 487 439.19		1 606 600.00		1 472 397.25	
4120.3010.16 HMS Salaires du personnel secondaire II	781 590.97		893 500.00		821 611.14	
4120.3010.17 HMS Salaires du personnel autres	2 921 552.10		3 104 100.00		3 151 062.84	
4120.3010.24 HMS Apprentis soins	95 831.50		117 000.00		105 757.90	
4120.3010.51 HMS Personnel animation tertiaire	18 977.00		86 100.00		101 428.66	
4120.3010.52 HMS Personnel animation secondaire II	114 645.70		73 300.00		75 130.64	
4120.3010.53 HMS Personnel animation autres	111 121.70		95 400.00		80 403.92	
4120.3010.55 HMS Apprentis animation	37 753.20		46 800.00		33 906.34	
4120.3010.56 HMS Civilistes animation	2 091.00				9 058.70	
4120.3010.57 HMS Stagiaires animation	9 600.00					
4120.3010.91 Allocations initiation au travail (SYNA)		4 195.30				6 406.35
4120.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	60 457.50		65 500.00		69 390.00	
4120.3042.01 Indemnités de collations & repas	16 675.00		16 800.00			
4120.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	498 872.98		542 000.00		528 961.50	
4120.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	381 843.19		421 600.00		414 252.45	
4120.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	11 593.82		12 600.00		12 021.00	
4120.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	76 699.07		82 600.00		79 992.35	
4120.3064.01 Rentes transitoires, personnel de soins					1 368.90	
4120.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	20 557.47		12 000.00		35 733.10	
4120.3090.02 Ecole professionnelle Santé (frais apprentis)	16 592.14		28 000.00			
4120.3099.01 Autres charges du personnel	2 200.00		2 000.00		4 640.00	
4120.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, soins	190 831.10				224 856.86	
4120.3130.03 Convention psychiatrie RFSM	3 000.00		3 000.00		3 000.00	
4120.3158.01 Entretien logiciel RAI (SPS)	2 610.65		1 900.00		2 779.90	
4120.3800.01 Charges de personnel extraordinaires	26 079.31					
4120.3980.23 Imputations internes : service ressources humaines	3 769.50					
4120.4220.01 Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		4 549 573.00		4 325 000.00		4 460 405.00
4120.4220.02 Taxes des frais d'accompagnement RAI		2 312 536.48		2 885 800.00		2 760 942.10
4120.4390.21 Produits extraordinaires		26 079.31				

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4122 HMS - Pharmacie	272 928.86	278 102.26	372 000.00	372 000.00	353 903.95	353 903.95
4122.3106.01 Médicaments LS (liste spéc.) et LMT (liste médic. avec tarif)	88 091.35		180 000.00		171 100.20	
4122.3106.05 Instruments, ustensiles LIMA	10 831.75		14 000.00		6 478.05	
4122.3106.06 Matériel de soins selon LIMA (HC)	137 036.91		120 000.00		121 140.35	
4122.3130.10 Frais de gestion pharmacie Hôpital Cantonal	24 897.60		52 000.00		49 831.60	
4122.3604.01 Pot commun AFIPA	9 394.60			20 000.00		16 582.35
4122.3910.01 Frais administratifs EMS	2 676.65		6 000.00		5 353.75	
4122.4220.04 Forfait médicament et matériel		105 336.00		300 000.00		287 490.00
4122.4220.07 Forfait assistance pharmaceutique		24 897.60		52 000.00		49 831.60
4122.4220.20 SPS, remboursement matériel LIMA		147 868.66				
4123 HMS - Cuisine	1 389 443.47	0.00	1 332 800.00	0.00	1 514 213.63	0.00
4123.3010.01 HMS Salaires du personnel	637 460.48		647 100.00		708 424.91	
4123.3010.24 HMS Apprentis exploitation Cuisine	31 382.70		33 800.00		34 529.80	
4123.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	8 730.00		14 100.00		15 810.00	
4123.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			500.00			
4123.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	60 039.40		61 300.00		65 814.75	
4123.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	46 705.93		45 300.00		56 375.80	
4123.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	1 393.57		1 400.00		1 562.73	
4123.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	9 191.88		9 300.00		10 179.09	
4123.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	231.47		1 000.00		2 545.90	
4123.3090.02 Ecole professionnelle (frais apprentis)	2 159.15		4 000.00			
4123.3099.01 Autres charges du personnel	135.00		2 000.00		229.65	
4123.3101.01 Articles de ménage cuisine					6 688.30	
4123.3101.02 Matériel de nettoyage cuisine					430.30	
4123.3101.03 Ustensiles de cuisine					4 539.40	
4123.3101.51 Salle à manger / étages - Non-food	20 291.67		18 000.00			
4123.3105.01 Viandes - poisson - volaille					93 477.80	
4123.3105.02 Pain et articles de boulangerie					103 335.67	
4123.3105.03 Lait - produits laitiers - œufs					86 826.98	
4123.3105.04 Epicerie					117 268.50	
4123.3105.05 Fruits et légumes					90 342.74	
4123.3105.06 Boissons pour les résidents					30 826.46	
4123.3105.51 Salle à manger / étages - Food	457 184.58		450 000.00			
4123.3105.52 Salle à manger / étages - Boissons	33 719.49		25 000.00			
4123.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, cuisine	28 879.32				61 375.05	
4123.3150.01 Entretien meubles et appareils de bureau cuisine	20 879.53		20 000.00		23 629.80	
4123.3800.01 Charges de personnel extraordinaires	31 059.30					

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4124	HMS - Restaurant	399 080.39	320 962.80	368 800.00	369 300.00	371 664.29	331 963.35
4124.3010.01	HMS Salaire du personnel	204 373.16		175 200.00		177 364.23	
4124.3010.24	HMS Apprentis Restaurant					10 067.45	
4124.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants			1 200.00		600.00	
4124.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	18 315.98		15 800.00		17 554.05	
4124.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	14 306.41		12 300.00		13 482.15	
4124.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	425.10		400.00		446.27	
4124.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 804.03		2 400.00		2 642.39	
4124.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	511.94				1 345.90	
4124.3099.01	Autres charges du personnel			500.00			
4124.3101.51	Achat de marchandises - Non-food	5 761.80		5 000.00			
4124.3105.01	Achat de marchandises repas cafétéria					54 000.00	
4124.3105.02	Achat de marchandises					70 310.60	
4124.3105.20	Achat Selecta et machine à café	3 876.21		7 000.00		3 091.35	
4124.3105.51	Achat de marchandises - Food	87 749.74		90 000.00			
4124.3105.52	Achat de marchandises - Boissons	35 340.34		35 000.00			
4124.3111.01	Entretien machines cafétéria/restaurant	3 001.35		3 000.00		3 082.15	
4124.3137.01	Taxe d'exploitation cafétéria/restaurant	1 025.00		1 000.00		1 000.00	
4124.3137.02	TVA s/ventes cafétéria/restaurant	15 786.90		20 000.00		16 677.75	
4124.3800.01	Charges de personnel extraordinaires	5 802.43					
4124.4250.01	Recettes cafétéria/restaurant		290 522.20		330 000.00		300 159.70
4124.4250.02	Ventes par cartes/chèques		8 004.85		12 000.00		7 907.80
4124.4250.03	Ventes Selecta et machine à café		11 020.35		17 000.00		12 658.40
4124.4250.04	Ventes à emporter cuisine		38.20		300.00		
4124.4250.06	Refacturation repas restaurant		11 377.20		10 000.00		11 237.45
4125	HMS - Intendance	919 086.14	4 097 437.65	977 200.00	4 042 500.00	932 994.35	4 081 154.50
4125.3010.01	HMS Salaires du personnel	652 697.40		689 800.00		623 842.22	
4125.3010.24	HMS Apprentis exploitation Intendance	24 191.80		24 000.00		24 998.35	
4125.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	4 560.00		6 500.00		3 540.00	
4125.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	132.80		500.00		304.50	
4125.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	60 884.75		64 200.00		59 584.20	
4125.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	47 131.63		50 000.00		44 580.95	
4125.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 413.07		1 500.00		1 514.82	
4125.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	9 320.25		9 800.00		8 969.18	
4125.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	1 868.62				3 611.00	
4125.3090.02	Ecole professionnelle (frais apprentis)	725.85		4 000.00			

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4125.3099.01	Autres charges du personnel		500.00			
4125.3101.01	Articles de ménage	40 266.38	39 400.00		22 714.85	
4125.3101.02	Matériel de nettoyage	678.66	8 000.00		12 527.81	
4125.3101.03	Produits de lessive	27 246.70	40 000.00		42 050.50	
4125.3101.04	Produits de nettoyage	28 109.51	21 000.00		16 659.50	
4125.3112.01	Textiles et substituts textiles	4 197.89	12 000.00		12 730.63	
4125.3112.02	Mercurie	33.30	1 500.00		886.24	
4125.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service de maison	11 849.55			54 479.60	
4125.3137.02	TVA s/prestation mercerie-lingerie-blanchissage		4 500.00			
4125.3800.01	Charges de personnel extraordinaires	3 777.98				
4125.4220.03	Taxe de pension			3 947 500.00		3 983 928.00
4125.4220.08	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage pour tiers		80 495.65		75 000.00	78 154.75
4125.4220.11	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage résidents		4 879.00		5 000.00	4 071.75
4125.4980.02	Prestation interne blanchisserie SAS		15 000.00		15 000.00	15 000.00
4126	HMS - Maintenance	1 301 365.04	705 944.55	1 401 900.00	692 100.00	1 404 657.77
4126.3010.01	HMS Personnel exploitation Maintenance				183 406.40	
4126.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.				166.50	
4126.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.				16 687.75	
4126.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension				13 790.10	
4126.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents				422.78	
4126.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie				2 511.86	
4126.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel				83.00	
4126.3099.01	Autres charges du personnel				0.15	
4126.3100.01	Achat de mobilier, machine	10 268.35	15 000.00		10 822.50	
4126.3111.01	Matériel d'atelier, outillage	12 693.70	14 000.00		8 933.80	
4126.3120.01	Electricité	85 104.55	95 000.00		81 701.80	
4126.3120.02	Chauffage à distance	137 319.00	110 000.00		133 621.60	
4126.3120.03	Eau	3 438.10	9 500.00		6 069.80	
4126.3120.04	Elimination déchets et eaux usées	29 013.45	32 000.00		29 057.95	
4126.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service technique	11 738.25	12 000.00		10 681.60	
4126.3137.02	TVA s/location de parking		1 500.00			
4126.3144.01	Entretien et réparation d'immeuble	132 486.11	175 000.00		191 943.40	
4126.3150.01	Entretien et réparation mobilier	33 073.19	35 000.00		28 613.99	
4126.3151.01	Frais véhicules HMS	7 528.69	14 000.00		8 440.79	
4126.3300.02	Amortissement immeuble	504 000.00	504 000.00		504 000.00	
4126.3300.03	Amortissement investissement	120 745.60	116 600.00		131 754.00	
4126.3300.04	Amortissement HMS non pris par Codems	41 953.70	52 100.00		41 948.00	
4126.3980.27	Imputations internes : service maintenance et véhicules	172 002.35	216 200.00			

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4126.4220.15	Participations des résidents aux véhicules du HMS	387.50		500.00		450.90
4126.4260.01	Prestations aux résidents, tél. - TV	30 849.15		30 000.00		31 637.95
4126.4470.01	Location de parking	21 955.90		25 000.00		21 311.25
4126.4612.03	Participation Codems sur amortissements					635 754.00
4126.4612.20	Refacturation loyer et charges à la CODEMS					12 000.00
4126.4612.21	Refacturation loyer et charges à la Commission IF	12 000.00				12 000.00
4126.4980.01	Refacturation loyer foyer de jour			12 000.00		12 000.00
4126.4980.02	Refacturation interne foyer de jour eau-électricité	4 000.00		4 000.00		4 000.00
4126.4980.03	Refacturation interne loyer et charges à la CODEMS	12 000.00				
4126.4980.52	Imputations internes : Participation CODEMS aux amortissements	624 752.00		620 600.00		
4127	HMS - Non soins (Direction/autres frais)	902 833.66	44 258.37	885 700.00	21 500.00	760 159.42
4127.3010.01	HMS Salaires du personnel	131 098.58		123 700.00		121 728.00
4127.3010.33	HMS Civilistes administration (non soins)	1 480.80				
4127.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	802.60		500.00		1 141.40
4127.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	11 665.69		11 100.00		10 892.35
4127.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	9 193.39		8 700.00		8 521.30
4127.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	236.72		300.00		254.62
4127.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 801.92		1 700.00		1 649.36
4127.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	636.94		500.00		
4127.3099.01	Autres charges du personnel	490.08		500.00		978.20
4127.3100.01	Matériel de bureau, imprimés	22 655.37		24 000.00		24 120.85
4127.3100.02	Communications	27 131.69		30 000.00		25 070.75
4127.3100.03	Frais de port, taxes	8 531.65		9 000.00		8 380.90
4127.3103.01	Journaux, revues spécialisées	113.00		1 000.00		87.00
4127.3109.01	Autres frais de bureau et administration	19 647.63		20 000.00		19 078.95
4127.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, divers hors soins	324.70		10 000.00		2 136.00
4127.3134.01	Primes assurances du bâtiment	22 319.05		27 000.00		26 380.55
4127.3134.02	Primes assurances choses	11 061.50		10 000.00		7 833.60
4127.3170.01	Frais de représentation	5 247.51		5 000.00		3 582.30
4127.3181.02	Pertes sur débiteurs	1 674.00				
4127.3601.01	Subventions soins du canton : correction année précédente	36 404.85				41 347.73
4127.3800.01	Charges de personnel extraordinaires	11 074.18				703.11
4127.3980.20	Imputations internes : comité de direction	8 796.38		9 200.00		6 780.28
4127.3980.21	Imputations internes : service direction générale	80 950.27		77 800.00		54 137.65
4127.3980.22	Imputations internes : service finances	187 607.58		187 900.00		153 980.44
4127.3980.23	imputations internes . service ressources humaines	201 466.26		208 200.00		157 240.13
4127.3980.24	Imputations internes . service juridique	10 796.96		14 600.00		6 635.71
4127.3980.25	Imputations internes : service informatique (personnel)	38 200.69		39 800.00		36 372.95

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4127.3980.26	Impu. internes : service informatique (logiciel et matériel)	51 423.67		65 200.00		41 125.29	
4127.4220.05	Participation résidents, travaux de gestion		720.00		1 500.00		720.00
4127.4309.01	Autres produits		23 145.04		15 000.00		18 502.02
4127.4309.03	Autre prestations médicales annexes		2 676.66		5 000.00		5 353.74
4127.4390.21	Produits extraordinaires		17 716.67				
4127.4612.15	Encaissement jetons de présence						1 000.00
4128	HMS - Non soins (frais div. expl. & animation)	154 586.07	2 180.70	138 000.00	3 500.00	134 491.20	5 244.85
4128.3010.33	Civilistes	762.40					
4128.3010.60	Salaires aumônier, part hors soins	9 618.70		9 000.00		9 878.25	
4128.3099.01	Autres charges du personnel	1 000.00				613.10	
4128.3106.01	Autre matériel de soins (HC)	75 399.54		60 000.00		58 416.15	
4128.3109.01	Décoration florale	3 393.30		4 000.00		1 983.25	
4128.3130.01	Frais d'animation	49 423.38		50 000.00		49 340.75	
4128.3134.01	Primes assurances RC	5 317.65		5 000.00		4 560.00	
4128.3137.01	Taxes et redevances radio-TV	9 671.10		10 000.00		9 699.70	
4128.4250.25	Recettes animation		908.00		2 000.00		4 334.95
4128.4309.11	Produits d'hygiène et cosmétique		1 272.70		1 500.00		909.90
4129	HMS - Non soins (frais financiers et locations)	161 408.27	143 981.00	197 000.00	185 000.00	198 301.07	171 664.00
4129.3400.01	Intérêt du capital et frais bancaires	7 186.97		12 000.00		7 607.07	
4129.3406.01	Intérêts hypothécaires	154 221.30		185 000.00		190 694.00	
4129.4612.04	Participation Codems sur intérêts						171 664.00
4129.4980.50	Imputations internes : Frais financiers CODEMS		143 981.00		185 000.00		
413	HMS - Foyer de jour	282 460.45	282 460.45	305 400.00	305 400.00	286 515.76	286 515.76
4130	HMS - Foyer de jour (soins)	218 528.75	261 454.45	227 300.00	272 400.00	210 810.11	254 711.26
4130.3010.01	HMS Salaires du personnel	175 660.08		170 600.00		168 900.84	
4130.3010.33	HMS Civilistes Foyer de jour	8 362.40		24 000.00		1 299.00	
4130.3010.55	HMS Apprentis animation Foyer de jour					8 546.00	
4130.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			1 000.00		493.25	
4130.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	15 742.25		15 400.00		16 151.50	
4130.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	12 296.52		11 900.00		12 562.85	
4130.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	365.36		400.00		410.73	
4130.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 409.90		2 300.00		2 430.94	
4130.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	57.64		1 200.00			
4130.3099.01	Autres charges du personnel			500.00		15.00	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4130.3800.01 Charges de personnel extraordinaires	3 634.60					
4130.4220.06 Participation assureurs maladie Foyer de jour		42 966.00		45 000.00		42 210.00
4130.4220.09 Participations hôtes soins Foyer de jour		62 150.00		55 000.00		57 010.00
4130.4631.02 Subvention soins Foyer de jour		156 338.45		172 400.00		155 491.26
4131 HMS - Foyer de jour (hors soins)	63 931.70	21 006.00	78 100.00	33 000.00	75 705.65	31 804.50
4131.3010.01 Salaires service de maison Foyer de jour					5 805.80	
4131.3101.01 Frais administratifs Foyer de jour	3 026.55		3 000.00		3 930.45	
4131.3101.02 Produits d'entretien Foyer de jour	1 500.00		1 500.00		1 500.00	
4131.3105.01 Facturation repas Foyer de jour	21 006.00		21 000.00		19 804.50	
4131.3130.01 Animation Foyer de jour	5 872.35		6 000.00		5 411.85	
4131.3144.01 Entretien et réparation d'immeuble Foyer de jour	9 000.00		9 000.00		9 000.00	
4131.3150.01 Entretien et achat mobilier Foyer de jour	3 426.80		5 000.00		4 900.70	
4131.3980.01 Imputations internes : loyer Foyer de jour			12 000.00		12 000.00	
4131.3980.02 Imputations internes : énergie et chauffage Foyer de jour	4 000.00		4 000.00		4 000.00	
4131.3980.22 Imputations internes : service finances	4 000.00		4 000.00		3 852.35	
4131.3980.26 Imputations internes : service informatique (logiciel et mat.)	6 000.00		6 500.00		5 500.00	
4131.3980.27 Imputations internes : service maintenance et véhicules	6 100.00		6 100.00			
4131.4250.05 Participation repas & collations Foyer de jour		21 006.00		21 000.00		19 804.50
4131.4612.05 Frais financiers Foyer de jour (CODEMS)						12 000.00
4131.4980.51 Imputations internes : Frais financiers CODEMS				12 000.00		
414 Utilisation du résultat	92 135.43	0.00	12 500.00	0.00	28 274.83	0.00
4140.4612.12 Report sur l'exercice suivant	92 135.43		12 500.00		28 274.83	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
42 Soins ambulatoires	16 341 371.71	16 341 371.71	16 314 400.00	16 314 400.00	15 717 018.33	15 717 018.33
421 Service d'aide et de soins à domicile	11 654 958.30	11 654 958.30	11 818 000.00	11 818 000.00	11 224 123.27	11 224 123.27
4210 SASDS - Soins	9 648 727.48	6 880 722.42	9 671 400.00	6 623 600.00	9 329 102.01	6 435 578.56
4210.3010.15 SASDS Salaires du personnel tertiaire	3 965 278.77		3 899 300.00		3 566 528.51	
4210.3010.16 SASDS Salaires du personnel secondaire II	2 883 400.44		2 884 200.00		2 722 386.93	
4210.3010.17 SASDS Salaire du personnel autres	925 554.51		1 059 600.00		959 103.30	
4210.3010.24 SASDS Apprentis soins	44 490.00		40 000.00		67 154.19	
4210.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	90 585.00		64 400.00		76 920.00	
4210.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	269 198.05		250 000.00		251 196.95	
4210.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	706 373.64		709 500.00		669 034.93	
4210.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	550 702.67		551 800.00		518 682.45	
4210.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	16 248.88		16 500.00		17 990.02	
4210.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	108 152.46		108 100.00		100 730.08	
4210.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	41 678.81		36 000.00		21 865.45	
4210.3090.02 Ecole professionnelle (frais apprentis)	1 768.25		4 000.00			
4210.3099.01 Autres charges du personnel	3 695.55		6 000.00		4 979.00	
4210.3106.01 Achat matériel courant OPAS	12 653.92		21 000.00		25 129.20	
4210.3106.02 Achat matériel courant non-OPAS	15 923.78		21 000.00		12 702.65	
4210.3106.03 Remboursement matériel à des tiers	279.00					
4210.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins	12 743.75				314 698.35	
4210.3800.01 Ajustement provision sur heures supplémentaires et vacances		168 726.05				
4210.4221.01 Evaluations et conseils OPAS 7		640 459.00		636 000.00		586 348.17
4210.4221.02 Facturation examens et soins OPAS 7		1 929 469.32		1 815 000.00		1 750 274.61
4210.4221.03 Facturation soins de base complexe OPAS 7		2 776 485.30		2 877 000.00		2 789 646.98
4210.4221.05 Autres recettes de prestations OPAS		6 967.15		10 000.00		6 601.50
4210.4631.01 Subventions cantonales soins		1 358 615.60		1 285 600.00		1 302 707.30
4211 SASDS - Ergothérapie	169 174.03	201 983.39	252 400.00	180 000.00	236 650.27	148 811.00
4211.3010.14 SASDS Salaires du personnel	131 678.21		203 600.00		134 802.03	
4211.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	9 077.55		6 000.00		6 735.68	
4211.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	12 280.58		18 300.00		12 133.86	
4211.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	8 283.02		14 300.00		8 909.24	
4211.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	285.02		400.00		308.40	
4211.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 880.10		2 800.00		1 826.16	
4211.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel			1 000.00			
4211.3091.01 Recrutement du personnel						

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4211.3099.01	Autres charges du personnel	862.50	1 000.00		540.60	
4211.3101.01	Achat de matériel courant ergothérapie	4 827.05	5 000.00		4 555.88	
4211.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, ergothérapie				66 838.42	
4211.3800.01	Ajustement provision sur heures supplémentaires et vacances		6 454.94			
4211.4220.10	Facturation ergothérapie		191 217.60	180 000.00		146 875.80
4211.4250.12	Produits vente matériel ergothérapie		4 310.85			1 935.20
4214	SASDS - Economie familiale	136 370.90	225 335.35	191 900.00	300 000.00	171 803.91
4214.3010.17	SASDS Salaires du personnel autres	111 494.45	153 000.00		141 582.50	
4214.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 691.35	4 000.00		2 071.20	
4214.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	10 015.60	13 800.00		12 828.45	
4214.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	8 018.50	10 700.00		10 710.65	
4214.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	232.45	300.00		326.19	
4214.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 533.05	2 100.00		1 930.92	
4214.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	159.39				
4214.3099.01	Autres charges du personnel	1.00	500.00		3.05	
4214.3181.00	Frais de poursuites et d'encaissements	956.65				
4214.3181.01	Pertes s/produits	2 268.46	7 500.00		2 350.95	
4214.4221.05	Autres recettes de prestations					140.00
4214.4221.06	Facturation économie familiale		184 785.65	260 000.00		208 908.05
4214.4221.08	Autres recettes de prestations non-OPAS		1 906.00	2 500.00		2 928.10
4214.4260.03	Participation aux frais administratifs		5 544.15	7 500.00		6 260.20
4214.4260.04	Participation aux frais de déplacement		30 642.15	30 000.00		32 195.30
4214.4290.01	Frais récupérés s/enc. et poursuites		2 457.40			270.00
4215	SASDS - Direction et administration	1 143 275.60	28 500.00	1 126 300.00	30 000.00	896 648.49
4215.3010.01	SASDS Salaires du personnel	279 205.25	267 800.00		230 507.10	
4215.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	5 100.00			3 870.00	
4215.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	124.35	500.00		173.90	
4215.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	25 513.30	24 100.00		23 612.50	
4215.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	20 961.00	18 700.00		19 191.65	
4215.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	592.10	600.00		600.34	
4215.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 905.85	3 700.00		3 554.36	
4215.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	1 076.34				
4215.3099.01	Autres charges du personnel	732.73	500.00		449.30	
4215.3980.20	Imputations internes : comité de direction	8 796.39	9 200.00		6 780.28	
4215.3980.21	Imputations internes : service direction générale	71 639.37	69 000.00		80 124.86	
4215.3980.22	Imputations internes : service finances	177 004.26	167 400.00		157 791.59	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4215.3980.23	imputations internes . service ressources humaines	205 235.76		204 300.00		139 769.00
4215.3980.24	Imputations internes . service juridique	10 796.96		14 600.00		6 635.71
4215.3980.25	Imputations internes : service informatique (personnel)	101 231.82		103 200.00		90 932.38
4215.3980.26	Imputations internes : service informatique (logiciel et mat.)	201 850.72		196 300.00		132 655.52
4215.3980.27	Imputations internes : service maintenance et véhicule	29 509.40		46 400.00		
4215.4250.20	Prestations pour tierces organisations		23 650.00		30 000.00	27 174.86
4215.4260.07	Refacturation location évolutive		1 680.00			2 520.00
4215.4612.15	Encaissement jetons de présence		3 170.00			510.00
4216	SASDS - Charges d'exploitation	557 410.29	28 930.34	576 000.00	500.00	589 918.59
4216.3010.01	SASDS Salaires du personnel	16 571.60		14 500.00		16 759.88
4216.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 485.15		1 300.00		1 747.35
4216.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	1 159.95		1 000.00		1 358.75
4216.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	34.40				45.99
4216.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	227.40		200.00		262.95
4216.3099.01	Autres charges du personnel	66.65		100.00		1 006.55
4216.3100.01	Frais et matériel de bureau	20 485.99		20 000.00		27 085.80
4216.3100.02	Dépenses administratives diverses	1 306.00		1 300.00		1 300.25
4216.3103.01	Abonnements, littérature	1 450.20		2 000.00		1 713.50
4216.3109.01	Téléphones, fax et Internet	56 965.40		60 000.00		67 214.50
4216.3109.02	Taxes postales	12 506.35		15 000.00		13 048.41
4216.3109.51	Autres frais d'exploitation	855.04		3 000.00		320.76
4216.3110.01	Mobiliers, machines et appareils ./ 1'000.00	19 508.95		20 000.00		20 546.05
4216.3120.01	Entretien et nettoyage administration (refacturation)	2 042.98		1 500.00		1 745.62
4216.3120.02	Eau, énergies et combustibles	3 227.80		9 000.00		5 142.20
4216.3120.03	Frais de fonctionnement St-Nicolas de Flüe 2	11 941.00		17 500.00		13 737.20
4216.3130.12	Cotisations AFAS	72 885.00		72 000.00		72 028.00
4216.3130.21	Publicités et relations publiques	8 250.25		10 000.00		8 107.83
4216.3132.07	Frais de traductions	435.10				
4216.3134.11	Ass. incendie, mobilier, machine, matériel	396.90		1 000.00		396.90
4216.3134.12	Ass. RC entreprise	5 686.44		5 000.00		4 344.35
4216.3137.11	Taxes et redevances diverses	1 667.65		1 000.00		542.40
4216.3150.01	Entretien meubles et appareils de bureau	6 054.15		5 000.00		2 624.65
4216.3151.00	Frais utilisation véhicules privés	20 666.50		15 000.00		17 375.60
4216.3151.12	Frais véhicules Antenne II	5 879.65		8 000.00		8 573.97
4216.3151.13	Frais véhicules Antenne III	3 339.13		4 000.00		2 812.84
4216.3151.14	Frais véhicules Antenne IV					1 498.58
4216.3151.15	Frais véhicules Antenne V	24 554.12		20 000.00		15 001.99
4216.3151.16	Frais véhicules Antenne VI					2 489.22

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216.3151.17 Frais véhicules Antenne VII	3 866.23		4 000.00		2 782.66	
4216.3151.20 Frais véhicules vélos électriques	3 696.10		5 000.00		3 469.30	
4216.3160.00 Loyer administration	40 731.95		47 500.00		40 582.60	
4216.3160.01 Loyer Antenne I, Péroilles	23 625.50		23 900.00		23 880.00	
4216.3160.02 Loyer Antenne II, Marly	32 400.00		30 000.00		33 000.00	
4216.3160.03 Loyer Antenne III, Beaumont	53 211.00		53 000.00		53 211.00	
4216.3160.04 Loyer Antenne IV, Granges-Paccot	29 185.60		28 500.00		28 080.00	
4216.3160.05 Loyer Antenne V	30 119.05		29 500.00		35 270.00	
4216.3160.06 Loyer Antenne VI, Farvagny					15 750.00	
4216.3160.07 Loyer Antenne VII, Schoenberg	24 507.15		25 000.00		24 744.00	
4216.3161.02 Loc. (leasing) mobilier, machines et appareils	4 945.60		5 000.00		5 307.20	
4216.3300.01 Amort. planifiés mobilier et équip. de bureau					4 125.00	
4216.3300.21 Amortissement autres immobilisations	8 419.02		15 200.00		7 673.00	
4216.3400.01 Intérêts et frais bancaires, c/c	3 037.74		2 000.00		3 211.74	
4216.3810.00 Pertes extraordinaires	15.60					
4216.4260.05 Remboursement des frais kilométriques par le personnel SASDS		1 187.40		500.00		1 143.45
4216.4260.06 Participations aux frais du Quadrant		10 328.20				9 000.00
4216.4309.01 Autres produits		1 195.60				
4216.4390.21 Produits extraordinaires		16 219.14				236.00
4216.4510.02 Prélèvement sur réserve pour déménagement						15 000.00
4219 SASDS - Subventions communales	0.00	4 289 486.80	0.00	4 683 900.00	0.00	4 333 447.75
4219.4612.01 Subventions communales soins		4 289 486.80		4 683 900.00		4 333 447.75

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
422	Service d'ambulances de la Sarine	4 686 413.41	4 686 413.41	4 496 400.00	4 496 400.00	4 492 895.06	4 492 895.06
4220	SAS - Soins	3 379 745.83	3 077 072.80	3 252 000.00	3 070 000.00	3 404 092.54	3 117 140.85
4220.3010.01	SAS Salaires du personnel	2 553 903.57		2 571 200.00		2 676 013.55	
4220.3030.02	Honoraires médecins	20 000.00		20 000.00		20 000.00	
4220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	26 880.00		33 700.00		34 620.00	
4220.3042.01	Indemnités de collation et repas	18 696.70		18 000.00			
4220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 435.95		1 000.00		674.90	
4220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	229 132.69		231 400.00		243 690.43	
4220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	179 314.70		180 000.00		190 385.90	
4220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	5 317.31		5 400.00		6 185.69	
4220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	35 075.93		35 300.00		36 682.68	
4220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	14 700.25		37 500.00		35 926.60	
4220.3099.01	Autres charges du personnel	2 153.50		2 000.00		1 299.20	
4220.3099.05	Vêtements de travail	14 555.10		30 000.00		30 520.50	
4220.3106.01	Pharmacie / O2	21 820.90		30 000.00		32 229.10	
4220.3106.02	Matériel d'intervention	69 654.74		55 000.00		70 379.99	
4220.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, SAS	140 705.75		1 500.00		25 484.00	
4220.3800.01	Charges de personnel extraordinaires	46 398.74					
4220.4221.20	Facturation, intervention d'urgence		2 095 493.80		2 100 000.00		2 098 408.95
4220.4221.21	Facturation, transferts interhospitaliers		630 920.00		625 000.00		659 475.00
4220.4221.22	Prestations externes		24 880.00		25 000.00		35 360.00
4220.4309.01	Autres produits		5 346.00				3 463.90
4220.4614.01	Refacturation salaires ambulanciers SMUR		320 433.00		320 000.00		320 433.00
4221	SAS - Non soins (Direction-administration)	720 054.65	0.00	745 800.00	0.00	605 674.98	0.00
4221.3010.01	SAS Salaires du personnel	180 597.13		184 400.00		111 680.90	
4221.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	3 750.00		4 300.00		3 600.00	
4221.3042.01	Indemnités de collation et repas	238.05					
4221.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	190.20		1 000.00			
4221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	15 990.43		16 600.00		10 044.71	
4221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	12 596.03		12 900.00		7 812.65	
4221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	350.79		400.00		255.39	
4221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 457.26		2 500.00		1 512.00	
4221.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	743.35					
4221.3099.01	Autres charges du personnel	501.73		500.00			
4221.3099.03	Frais de représentation	3 070.38		3 000.00		2 191.70	
4221.3100.01	Matériel de bureau et autres frais d'administration	14 454.56		18 000.00		17 177.50	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4221.3100.02 Communications	19 965.10		28 300.00		21 422.70	
4221.3100.03 Frais de port, taxes, compte postal	8 669.60		9 000.00		7 808.65	
4221.3103.01 Journaux, revues spécialisées	510.15		500.00			
4221.3137.01 Reconnaissance IAS	2 500.00		5 000.00		4 148.85	
4221.3181.01 Frais de poursuites, encaissements	22 265.25		28 000.00		18 333.10	
4221.3181.02 Pertes sur débiteurs	89 916.00		80 000.00		85 087.50	
4221.3980.20 Imputations internes : comité de direction	4 398.20		4 600.00		3 129.36	
4221.3980.21 Imputations internes : service direction générale	66 983.91		64 500.00		75 707.32	
4221.3980.22 Imputations internes : service finances	95 030.21		86 900.00		101 325.65	
4221.3980.23 imputations internes . service ressources humaines	46 120.39		46 300.00		52 413.38	
4221.3980.24 Imputations internes . service juridique	10 796.96		14 600.00		6 635.71	
4221.3980.25 Imputations internes : service informatique (personnel)	33 382.31		27 800.00		36 372.95	
4221.3980.26 Imputations internes : service informatique (logiciel et mat.)	55 067.26		60 200.00		39 014.96	
4221.3980.27 Imputations internes : service maintenance et véhicules	29 509.40		46 500.00			
4222 SAS - Non soins (frais généraux)	495 485.08	279 236.65	404 500.00	270 500.00	455 328.29	269 895.97
4222.3101.01 Produits de nettoyage	5 670.20		7 500.00		7 014.82	
4222.3101.02 Désinfection	571.90		3 000.00		2 541.90	
4222.3109.51 Autres charges d'exploitation	954.20					
4222.3111.01 Matériel d'atelier, outillage	681.45		1 600.00		1 650.65	
4222.3113.01 Réseau radio Polycor	2 598.11		9 200.00		4 803.90	
4222.3120.01 Electricité	21 140.00		23 000.00		20 425.00	
4222.3120.02 Chauffage à distance	34 330.00		30 000.00		33 405.00	
4222.3120.03 Eau	1 130.65		2 500.00		1 517.00	
4222.3120.04 Elimination déchets - eaux usées	2 500.00		2 600.00		2 500.00	
4222.3134.01 Primes assurances, bâtiment	6 364.95		6 500.00		6 364.95	
4222.3134.03 Primes assurances, RC	1 421.61		1 500.00		1 203.90	
4222.3134.04 Taxes et redevances radio-TV	1 200.00		1 200.00		1 200.00	
4222.3144.01 Entretien et réparations immeuble	19 343.65		19 000.00		17 353.60	
4222.3144.02 Investissements immeuble (amort. direct)	1 790.15		2 000.00			
4222.3150.01 Entretien et réparations mobilier	30 060.50		30 700.00		24 992.05	
4222.3150.02 Investissements mobilier (amort. direct)	10 632.30		10 000.00		44 861.80	
4222.3151.30 Frais Kubota	2 776.02		3 000.00		393.13	
4222.3151.31 Frais véhicule Legacy MESA 62	3 859.22		13 000.00		5 038.51	
4222.3151.32 Frais véhicule VW T5 MESA 58	5 989.17		10 800.00		5 899.07	
4222.3151.33 Frais véhicule Chevrolet I MESA 54	59 981.29		15 400.00		58 696.32	
4222.3151.34 Frais véhicule Chevrolet II MESA 55	43 450.65		15 400.00		50 822.48	
4222.3151.35 Frais véhicule VW T5 II MESA 57	7 969.17		15 800.00		19 388.07	
4222.3151.36 Frais véhicule Chevrolet III MESA 56	109 537.89		30 800.00		40 143.04	
4222.3151.37 Frais véhicule Mercedes I MESA 54	90.00		20 500.00			

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4222.3151.38 Frais véhicule Mercedes II MESA 55	367.45		20 500.00			
4222.3151.39 Frais véhicule Mercedes (location ACT)	17 406.85					
4222.3300.01 Amort. planifiés, immeuble	63 180.00		64 000.00		63 180.00	
4222.3300.02 Amortissements autres immobilisations	8.00					
4222.3400.01 Int. du capital et frais bancaires	1 189.40		3 000.00		1 268.10	
4222.3406.01 Intérêts hypothécaires	24 290.30		27 000.00		25 665.00	
4222.3980.01 Imputations internes : Blanchissage	15 000.00		15 000.00		15 000.00	
4222.4290.01 Frais récupérés s/enc. et poursuites		9 502.36		10 000.00		6 899.52
4222.4290.02 Pertes récupérées s/débiteurs		16 736.60				10 804.20
4222.4309.02 Taxes kilométriques		246 279.40		260 000.00		245 602.90
4222.4309.05 Téléalarme		200.00		500.00		450.00
4222.4390.21 Produits extraordinaires		6 518.29				6 139.35
4223 SAS secteur événements particuliers	91 127.85	540.00	94 100.00	3 000.00	27 799.25	370.00
4223.3010.01 SAS Salaires du personnel	64 878.90		56 700.00			
4223.3030.03 Appui psychologique			6 200.00		3 326.30	
4223.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	1 800.00		1 800.00			
4223.3042.01 SAS secteur événements particuliers	51.75					
4223.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	414.25		500.00			
4223.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	5 812.75		5 100.00			
4223.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	4 540.10		4 000.00			
4223.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	134.75		100.00			
4223.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	889.75		800.00			
4223.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	6 280.00		7 500.00		7 080.00	
4223.3099.01 Autres charges du personnel	25.50					
4223.3106.02 Matériel d'intervention	3 306.80		6 400.00		6 215.45	
4223.3151.41 Frais véhicule poste sanitaire mobile	2 993.30		5 000.00		11 177.50	
4223.4309.13 Recettes véhicule poste sanitaire mobile		540.00		3 000.00		370.00
4229 SAS - Subventions communales	0.00	1 329 563.96	0.00	1 152 900.00	0.00	1 105 488.24
4229.4612.01 Subventions communales		1 329 563.96		1 152 900.00		1 105 488.24
49 Santé publique, non mentionné ailleurs	246 781.36	246 781.36	412 050.00	412 050.00		

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
490 Centre de coordination	246 781.36	0.00	412 050.00	0.00		
4900.3010.01 Centre de coordination Salaires du personnel	171 483.77		310 300.00			
4900.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 610.30		1 500.00			
4900.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	15 507.14		28 000.00			
4900.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	12 110.82		21 700.00			
4900.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	359.88		600.00			
4900.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 373.51		4 300.00			
4900.3090.01 Formation et perfectionnement	1 120.96		750.00			
4900.3099.01 Autres charges du personnel	159.10		450.00			
4900.3100.01 Dépenses administratives diverses	7 046.15		450.00			
4900.3113.01 Entretien (maintenance) GELAEMS			30 000.00			
4900.3980.21 Imputations internes : service direction générale	3 069.87		3 000.00			
4900.3980.22 Imputations internes : service finances	3 125.64		3 000.00			
4900.3980.23 imputations internes . service ressources humaines	4 612.04		4 000.00			
4900.3980.24 Imputations internes . service juridique	377.89		500.00			
4900.3980.25 Imputations internes : service informatique (personnel)	3 820.07		1 500.00			
4900.3980.26 Imputations internes : service informatique (logiciel et mat.)	20 004.22		2 000.00			
4900 Centre de coordination - Subventions communales	0.00	246 781.36	0.00	412 050.00		
4900.4612.01 Subventions communales		246 781.36		412 050.00		

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
5 Prévoyance sociale	43 525.96	43 525.96	44 100.00	44 100.00	40 964.21	40 964.21
53 Vieillesse et survivants	43 525.96	43 525.96	44 100.00	44 100.00	40 964.21	40 964.21
533 Passepartout de la Sarine	43 525.96	0.00	44 100.00	0.00	40 964.21	0.00
5330.3980.22 Imputations internes : service finances	41 635.96		42 200.00		40 964.21	
5330.3980.26 Imputations internes : service informatique (logiciel et mat.)	1 890.00		1 900.00			
5339 Subventions communales Passepartout	0.00	43 525.96	0.00	44 100.00	0.00	40 964.21
5339.4612.01 Subventions communales soins		43 525.96		44 100.00		40 964.21

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
9 Finances	9 193 974.90	9 193 974.90	9 723 500.00	9 723 500.00	705 358.35	705 358.35
950 Commission des établissements médico-sociaux	8 497 842.90	8 497 842.90	9 027 300.00	9 027 300.00		
9500 Commission des établissements médico-sociaux	8 497 842.90	639 119.00	9 027 300.00	520 000.00		
9500.3100.01 Matériel de bureau et autres frais d'administration	2 836.95					
9500.3706.01 Frais financiers, EMS de la Sarine	6 317 097.60		6 900 000.00			
9500.3707.01 Frais financiers, EMS hors Sarine	1 138 862.20		1 050 000.00			
9500.3840.01 Provision rattrapage des retards d'amortissements des EMS	0.00					
9500.3980.20 Imputations internes : comité de direction	10 995.49		11 500.00			
9500.3980.21 Imputations internes : service direction générale	88 095.09		85 000.00			
9500.3980.22 Imputations internes : service finances	75 546.54		72 400.00			
9500.3980.24 Imputations internes : service juridique	16 195.44		22 000.00			
9500.3980.25 Imputations internes : service informatique (personnel)	9 550.17		9 300.00			
9500.3980.26 Imputations internes : service informatique (logiciel et mat.)	8 038.77		8 100.00			
9500.3980.27 Imputations internes : loyers et participation charges RSS	12 000.00					
9500.3980.50 Imputations internes : frais financiers HMS	143 981.00		185 000.00			
9500.3980.51 Imputations internes : frais financiers Foyer de jour			12 000.00			
9500.3980.52 Imputations internes : participation CODEMS aux amortissements	674 643.65		672 000.00			
9500.4612.00 Subventions des autres districts		639 119.00		520 000.00		
9500 Subventions communales CODEMS	0.00	7 858 723.90	0.00	8 507 300.00		
9500.4612.01 Subventions communales		7 858 723.90		8 507 300.00		
96 Administration de la dette	696 132.00	696 132.00	696 200.00	696 200.00	705 358.35	705 358.35
961 Rattrapage des frais financiers des EMS	696 132.00	696 132.00	696 200.00	696 200.00	705 358.35	705 358.35
9610 Rattrapage des frais financiers des EMS	696 132.00	0.00	696 200.00	0.00	705 358.35	0.00
9610.3300.01 Amortissement prêt rattrapage financier	650 000.00		650 000.00		650 000.00	
9610.3406.01 Intérêts passifs du prêt	46 132.00		46 200.00		55 358.35	
9610 Subventions communales rattrapage des frais financiers des EMS	0.00	696 132.00	0.00	696 200.00	0.00	705 358.35
9610.4612.01 Subventions communales		696 132.00		696 200.00		705 358.35

Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service

	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
Home médicalisé de la Sarine			
<u>Secteurs des soins</u>			
Taxes des soins et frais d'accompagnement	6 862 109.48	7 210 800.00	7 221 347.10
Charges de personnel	-6 862 109.48	-7 210 800.00	-7 221 347.10
Résultat secteur des soins	0.00	0.00	0.00
<u>Pharmacie</u>			
Autres prestations médicales	278 102.26	352 000.00	337 321.60
Frais de gestion pharmacie	- 263 534.26	- 372 000.00	- 353 903.95
Versement au pot commun	- 9 394.60	20 000.00	16 582.35
Résultat pharmacie	5 173.40	0.00	0.00
<u>Pension</u>			
Produits d'exploitation	4 510 854.50	4 488 300.00	4 519 660.81
Charges du personnel	-2 552 084.50	-2 555 100.00	-2 722 156.97
Autres charges d'exploitation	-2 570 138.90	-2 726 300.00	-2 534 596.17
Participation CODEMS	768 733.00	805 600.00	807 418.00
Résultats extraordinaires	- 70 402.07	0.00	- 42 050.84
Résultat pension	86 962.03	12 500.00	28 274.83
Résultat Home médicalisé de la Sarine	92 135.43	12 500.00	28 274.83
Foyer de jour de la Sarine			
Participations et subventions	282 460.45	305 400.00	286 515.76
Charges de personnel	- 224 994.15	- 237 400.00	- 220 468.26
Autres charges d'exploitation	- 53 831.70	- 68 000.00	- 66 047.50
Résultats extraordinaires	- 3 634.60	0.00	0.00
Résultat Foyer de jour de la Sarine	0.00	0.00	0.00

Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service

	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
Service d'aide et de soins à domicile de la Sarine			
Produits d'exploitation	5 810 729.91	5 841 000.00	5 585 111.27
Suventions cantonales	1 358 615.60	1 285 600.00	1 302 707.30
Charges de personnel	-10 876 565.33	-11 004 300.00	-10 477 991.95
Autres charges d'exploitation	- 773 667.11	- 806 200.00	- 743 510.37
Résultats extraordinaires	191 400.13	0.00	236.00
Résultat service d'aide et de soins à domicile de la Sarine	-4 289 486.80	-4 683 900.00	-4 333 447.75
Service d'ambulances de la Sarine			
Produits d'exploitation (nets)	3 260 415.16	3 263 500.00	3 296 179.97
Charges de personnel	-3 826 289.75	-3 758 500.00	-3 717 379.77
Autres charges d'exploitation	- 723 808.92	- 657 900.00	- 690 427.79
Résultats extraordinaires	- 39 880.45	0.00	6 139.35
Résultat service des ambulances de la Sarine	-1 329 563.96	-1 152 900.00	-1 105 488.24
Centre de coordination			
Charges de personnel	- 219 730.99	- 379 600.00	
Autres charges d'exploitation	- 27 050.37	- 32 450.00	
Résultat du centre de coordination	- 246 781.36	- 412 050.00	

Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service

	Comptes 2018	Budget 2018	Comptes 2017
Passepartout de la Sarine			
Charges du personnel	- 41 635.96	- 42 200.00	- 40 964.21
Autres charges d'exploitation	- 1 890.00	- 1 900.00	0.00
Résultat Passepartout	- 43 525.96	- 44 100.00	- 40 964.21
Commission des établissements médico-sociaux			
Facturation frais financiers	639 119.00	520 000.00	
Charges du personnel	- 200 382.73	- 200 200.00	
Autres charges d'exploitation	- 22 875.72	- 8 100.00	
Charges financières	-8 274 584.45	-8 819 000.00	
Provision rattrapage des retards d'amortissements des EMS	0.00	0.00	
Résultat CODEMS	-7 858 723.90	-8 507 300.00	
Rattrapage des frais financiers des EMS			
Charges financières	- 696 132.00	- 696 200.00	- 705 358.35
Résultat rattrapage des frais financiers des EMS	- 696 132.00	- 696 200.00	- 705 358.35
Résultats positifs du HMS à reporter sur l'exercice suivant	- 92 135.43	- 12 500.00	- 28 274.83
MONTANT TOTAL A CHARGE DES COMMUNES	-14 464 213.98	-15 496 450.00	-6 185 258.55

Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature

		Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
3	Charges	40 869 796.49		42 136 650.00		31 504 526.36	
30	Charges du personnel	24 653 360.77		25 718 000.00		23 965 857.01	
300	Autorités et commissions	43 162.00		44 000.00		50 557.50	
301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	20 285 948.34		21 177 900.00		19 722 681.63	
304	Allocations d'employeur pour enfants	217 567.50		205 500.00		221 940.00	
3049	Dédommagements pour véhicule privé et transports publics	286 311.80		270 000.00		265 249.68	
3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 820 249.09		1 901 200.00		1 788 323.73	
3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	1 412 612.91		1 475 300.00		1 396 749.64	
3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	41 918.68		44 300.00		44 731.58	
3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	278 966.99		289 500.00		269 665.85	
309	Autres charges du personnel	266 623.46		310 300.00		205 957.40	
31	Charges de biens et services et autres charges d'expl.	3 756 927.30		3 488 650.00		4 242 338.57	
310	Charges de matières et de marchandises	1 451 572.15		1 547 350.00		1 548 391.92	
311	Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	313 326.05		345 300.00		308 876.76	
312	Eau, énergie, combustible	331 187.53		332 600.00		328 923.17	
313	Prestations de service et honoraires	711 726.90		372 700.00		1 085 847.41	
314	Tavaux d'entretien	162 619.91		205 000.00		218 297.00	
315	Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	430 688.55		327 800.00		386 405.96	
316	Loyers, leasing, taxes d'utilisations	238 725.85		242 400.00		259 824.80	
318	Pertes sur créances	117 080.36		115 500.00		105 771.55	
33	Amortissements du patrimoine administratif	869 900.08	0.00	891 100.00	0.00	853 598.00	
330	Amortissement des immobilisations corporelles du PA	869 900.08	0.00	891 100.00	0.00	853 598.00	
34	Charges financières	8 342 017.51		8 875 200.00		933 804.26	
340	Charges d'intérêts	236 057.71		275 200.00		283 804.26	
341	Amortissement prêt rattrapage frais financiers	650 000.00		650 000.00		650 000.00	
370	Frais financiers EMS	7 455 959.80		7 950 000.00			
38	Charges extraordinaires	192 542.01				42 050.84	
380	Constitution provision pour vacances et heures supplémentaires	156 121.56				703.11	
381	Pertes extraordinaires	36 420.45				41 347.73	
384	Provision rattrapage des retards d'amortissements des EMS	0.00					
39	Imputations internes	3 055 048.82		3 163 700.00		1 466 877.68	
390	Imputations internes	3 055 048.82		3 163 700.00		1 466 877.68	

Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature

		Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4	Revenus		26 497 717.94		26 652 700.00		25 347 542.64
42	Taxes		20 354 695.73		20 816 700.00		20 758 887.10
421	Emoluments pour actes administratifs		72 868.56		73 600.00		246 180.01
422	Taxes, subventions aux frais de pension et facturation OPAS		19 802 062.11	0.00	20 242 800.00	0.00	20 026 763.61
425	Recettes sur ventes		370 837.65		422 300.00		385 212.86
426	Remboursement		80 231.05		68 000.00		82 756.90
429	Autres taxes		28 696.36		10 000.00		17 973.72
43	Revenus divers		280 655.40		285 000.00		274 802.46
430	Revenus d'exploitation divers		280 655.40		285 000.00		274 802.46
44	Revenus financiers		21 955.90		25 000.00		21 311.25
447	Revenus des immeuble PA		21 955.90		25 000.00		21 311.25
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		0.00		0.00		94 441.80
451	Prélèvements sur les financements spéciaux du capital propre		0.00		0.00		94 441.80
46	Revenus de transferts		2 543 647.69		2 362 300.00		2 724 847.00
461	Dédommagements des collectivités locales		1 028 693.64		904 300.00		1 266 648.44
463	Subventions des collectivités publiques et des tiers		1 514 954.05		1 458 000.00		1 458 198.56
48	Produits extraordinaires		241 714.40	0.00	0.00	0.00	6 375.35
480	Dissolution provision pour vacances et heures supplémentaires		175 180.99		0.00		0.00
481	Produits extraordinaires		66 533.41		0.00		6 375.35
49	Imputations internes		3 055 048.82		3 163 700.00		1 466 877.68
498	Transferts		3 055 048.82		3 163 700.00		1 466 877.68
	Résultats positifs du HMS à reporter sur l'exercice suivant		92 135.43		12 500.00		28 274.83
	MONTANT A CHARGE DES COMMUNES		14 464 213.98		15 496 450.00		6 185 258.55



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Comptes d'investissements 2018



Comptes d'investissements

		Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
	Total des investissements	1 313 675.90	1 000.00	1 057 100.00	0.00	551 999.92	3 050.00
0	Administration générale	196 665.69	0.00	220 100.00	0.00	190 490.97	0.00
02	Services transversaux	196 665.69	0.00	220 100.00	0.00	190 490.97	0.00
020	Direction générale (DG)	40 000.00	0.00	40 000.00	0.00	0.00	0.00
0200.5200.08	Projet concept communal pr les personnes âgées (AD 7.12.17)	40 000.00		40 000.00			
022	Service RH, Juridique et Informatique	156 665.69	0.00	180 100.00	0.00	190 490.97	0.00
0222.5200.01	Adaptation des outils informatiques pour le RSS (AD 02.12.15)	26 020.30				37 530.00	
0222.5200.02	Renouvellement matériel informatique (budget 2015)						
0222.5200.03	Investissement Hardware pour le réseau (AD 14.12.16)	1 520.65				99 095.75	
0222.5200.04	Investissement Software pour le réseau (AD 14.12.16)					53 865.22	
0222.5200.05	Projet d'un concept et d'une directive MSST (AD 7.12.17)			50 000.00			
0222.5200.06	Investissement Software pour le réseau (AD 7.12.17)	82 904.74		85 000.00			
0222.5200.07	Programme WeDo pour l'organe de coordination (AD 7.12.17)	46 220.00		45 100.00			
4	Santé	1 117 010.21	1 000.00	837 000.00	0.00	361 508.95	3 050.00
41	HMS et Foyer de jour	525 372.96	0.00	678 000.00	0.00	152 874.85	0.00
412	HMS - Cuisine	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4123.5060.01	Achat de 2 fours (AD 02.12.2015)						

Comptes d'investissements

		Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4126	HMS - Maintenance	506 737.96	0.00	660 000.00	0.00	112 968.85	0.00
4126.5010.01	Etudes plan de mobilité (AD 02.12.15)					9 136.80	
4126.5040.01	Etudes sur optimisation bâtiments (AD 02.12.15)						
4126.5040.01	Etudes sur optimisation bâtiments (AD 08.06.16)					7 128.00	
4126.5040.02	Etudes liées à la phase préliminaire d'études du bâtiment (AD 14.12.16)	60 421.90				38 015.70	
4126.5040.03	Travaux en relation avec le chauffage au sol (AD 14.12.16)	30 172.00				19 251.00	
4126.5040.04	Divers travaux de rénovation du bâtiment (AD 14.12.16)	2 141.60				22 157.35	
4126.5040.05	Etudes liées à la mise en place d'un appel malade et tél. IP (AD 14.12.16)					17 280.00	
4126.5040.06	Appel malade et téléphonie IP (AD 31.05.17)	295 632.36					
4126.5040.07	Appel malade et téléphonie IP (crédit compl.) (AD 7.12.17)	109 117.60		170 000.00			
4126.5040.09	Honoraires MEP (mandat d'étude parallèle) (AD 7.12.17)	9 252.50		430 000.00			
4126.5040.10	Adaptation du parking suite au plan de mobilité (AD 7.12.17)			60 000.00			
4127	HMS - Non soins (Direction/autres frais)	18 635.00	0.00	18 000.00	0.00	39 906.00	0.00
4127.5060.02	Achat verticalisateurs (02.12.15)						
4127.5060.04	Achat de chaises roulantes et chaises de douche (budget 2015)						
4127.5060.05	Achat d'une calandre pour la lingerie (AD 14.12.16)					16 200.00	
4127.5060.06	Achat d'une machine à laver le linge (AD 14.12.16)					23 706.00	
4127.5060.07	Achat vêtements de travail soins (AD 14.12.16)						
4127.5060.09	Achat d'un nouveau véhicule (AD 7.12.17)	18 635.00		18 000.00			
42	Soins ambulatoires	591 637.25	1 000.00	159 000.00	0.00	208 634.10	3 050.00
421	Aide et soins à domicile	14 900.00	1 000.00	30 000.00	0.00	24 770.00	3 050.00
4216.5060.08	Achat de 2 voitures de services (AD 14.12.2016)					24 770.00	3 050.00
4216.5060.10	Achat de 2 voitures de services (AD 7.12.17)	14 900.00	1 000.00	30 000.00			
422	Service d'ambulances de la Sarine	576 737.25	0.00	129 000.00	0.00	183 864.10	0.00
4220.5060.03	Achat de 2 ambulances (AD 02.12.2015)	459 173.30				183 864.10	
4220.5060.11	Remplacement des monitorings d'intervention (AD 7.12.17)	117 563.95		129 000.00			



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Comptes de bilan 2018



Bilan

	31.12.2018	31.12.2017
Actif		
Patrimoine financier		
Disponibilités et placements à court terme		
Caisses	9 242.13	5 713.43
Compte postal	12 290.98	13 992.98
Banques	2 115 503.40	1 500 051.85
Total disponibilités et placements à court terme	2 137 036.51	1 519 758.26
Créances résultant de prestations envers des tiers		
Débiteurs résidents HMS	867 726.70	835 079.20
Débiteurs patients SAS	963 154.74	994 241.07
Débiteurs SASDS	1 141 319.51	1 513 207.67
Débiteurs frais financiers autres districts	159 654.20	-
Provision pour pertes sur débiteurs	-220 000.00	-220 000.00
Total créances résultant de prestations envers des tiers	2 911 855.15	3 122 527.94
Comptes courants avec tiers		
C/c SPS	-	378 418.76
C/c CODEMS Sarine frais financiers	-	869 310.00
CODEMS, rattrapage frais financiers	2 376 496.60	3 026 496.60
Débiteurs divers	82 348.15	51 354.90
Total comptes courants avec tiers	2 458 844.75	4 325 580.26
Actifs de régularisation		
Actifs de régularisation	230 829.98	190 910.45
Fonds "en transit" frais financiers CODEMS	818 625.00	-
Total actifs de régularisation	1 049 454.98	190 910.45



Bilan

	31.12.2018	31.12.2017
Stocks de marchandises		
Stock de marchandises cuisine et restaurant	28 800.00	36 300.00
Stock matériel de bureau	18 800.00	9 900.00
Stock matériel maintenance et intendance	37 300.00	41 000.00
Stock médicaments et matériel de soins	20 505.00	35 852.00
Stock matériel d'intervention	28 900.00	22 300.00
Total stocks de marchandises	134 305.00	145 352.00
Total patrimoine financier	8 691 496.39	9 304 128.91
Patrimoine administratif		
Immeubles		
Immeuble HMS	8 665 754.20	9 067 766.20
Bâtiments SAS	674 750.00	737 930.00
Total immeubles	9 340 504.20	9 805 696.20
Biens meubles PA		
Investissements RSS	523 791.80	408 828.22
Investissements HMS	910 476.66	699 682.65
Investissements SAS	760 601.35	183 872.10
Investissement SASDS	51 697.98	46 217.00
Total biens meubles PA	2 246 567.79	1 338 599.97
Total patrimoine administratif	11 587 071.99	11 144 296.17
Total Actif	20 278 568.38	20 448 425.08



Bilan

	31.12.2018	31.12.2017
Passif		
Capitaux de tiers		
Engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers		
Créanciers/fournisseurs	1 151 507.91	833 690.49
Total engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers	1 151 507.91	833 690.49
Engagements envers des tiers		
C/c CODEMS Sarine "gestion"	-	1 041 174.74
C/c Commission IF	963 989.50	467 354.26
C/c SPS	63 645.98	
Fonds déposés (par résident argent de poche)	11 982.60	15 323.20
Fonds, dépôts en faveur du personnel HMS	4 539.50	3 477.65
Fonds, dépôts en faveur du personnel SASDS	2 623.45	1 378.65
Total engagements envers des tiers	1 046 781.03	1 528 708.50
Passifs de régularisation		
Passifs de régularisation	360 645.20	152 233.53
Montants à rembourser aux communes	-	38 641.45
Total passifs de régularisation	360 645.20	190 874.98
Provisions à court terme		
Provision heures supplémentaires et vacances	219 702.03	350 308.03
Provision mise en place du Réseau Santé de la Sarine	37 797.35	37 797.35
Provision à court terme, déménagement	15 289.00	15 289.00
Provision à court terme pour autres droits du personnel	100 524.20	100 000.00
Total provisions à court terme	373 312.58	503 394.38



Bilan

	31.12.2018	31.12.2017
Engagements financiers à long terme		
BCF, avances à terme fixe	5 455 680.00	5 738 160.00
Crédit Suisse, avances à terme fixe	4 000 000.00	1 200 000.00
UBS, avances à terme fixe	5 176 500.00	10 125 500.00
Total engagements financiers à long terme	14 632 180.00	17 063 660.00
Provisions à long terme		
Provision pour retards d'amortissements des EMS	1 225 402.59	-
Total provisions à long terme	1 225 402.59	-
Total capitaux de tiers	18 789 829.31	20 120 328.35
Capital propre		
Réserves		
Avances des communes, réserve s/construction	76 856.75	76 856.75
Réserve (don) Antenne VII Schönberg FASDS	5 267.00	5 267.00
Réserve pour véhicules	2 685.75	2 685.75
Réserve pour animation	40 476.04	40 476.04
Réserve pour construction	36 615.85	36 615.85
Réserve diff. Codems	118 908.16	118 908.16
Réserve foyer de jour	9 012.35	9 012.35
Réserve charges extraordinaires ex-CS	10 000.00	10 000.00
Résultats reportés HMS	28 274.83	-
Résultat annuel du HMS	92 135.43	28 274.83
Résultat annuel du RSS	1 068 506.91	-
Total réserves	1 488 739.07	328 096.73
Total Capital propre	1 488 739.07	328 096.73
Total Passif	20 278 568.38	20 448 425.08



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Tableau de flux de trésorerie 2018



Tableau des flux de trésorerie

Activité d'exploitation	2018	2017
Perte nette (résultat du compte de résultats)	-14 372 078.55	-6 156 983.72
+ amortissements du patrimoine administratif et subventions d'investissements planifiées, non planifiées, supplémentaires.	869 900.08	853 598.00
+ Acomptes des communes sur budget	15 496 450.00	6 223 900.00
+ Réévaluations Emprunt PA et participations PA		
- Augmentation/+ diminution des créances ou des engagements courants	2 077 408.30	150 905.81
Augmentation/+ diminution des marchandises et approvisionnements et - travaux en cours	11 047.00	-45 429.00
- Augmentation/+ diminution des actifs de régularisation	-858 544.53	-87 377.98
+ pertes / - bénéfices sur la vente du PF ou pertes / bénéfices de change		
+ Augmentation/- diminution des engagements courants (CC, créanciers)	-164 110.05	221 171.20
+ Augmentation/- diminution des provisions	1 095 320.79	-220 617.88
+ Augmentation/- diminution des passifs de régularisation	206 041.11	-501 151.18
Cash flow provenant de l'activité d'exploitation	4 361 434.15	438 015.25

Activités d'investissement	2018	2017
Dépenses	-1 313 675.90	-551 999.92
dont:		
- Immobilisations corporelles	-1 313 675.90	-551 999.92
- Installations de services		
- Prêts et participations		
- Propres subventions d'investissement		
- Subventions d'investissement redistribuées		
Recettes	1 000.00	3 050.00
dont:		
- Diminution d'immobilisations corporelles	1 000.00	3 050.00
- Remboursements de prêts et de participations		
- Subventions acquises		
- Subventions à redistribuer		
Cash Drain provenant de l'activité d'investissement	-1 312 675.90	-548 949.92

Excédent de financement 3 048 758.25 -110 934.67

Activité de financement	2018	2017
Augmentation/- diminution des engagements + financiers à long terme	-2 431 480.00	-531 480.00
Augmentation/- diminution des engagements + financiers à court terme		
diminution/- augmentation des immobilisations + corporelles et financières du PF (à court terme)		
diminution/- augmentation des immobilisations + corporelles et financières du PF (à long terme)		
Cash Drain provenant de l'activité de financement	-2 431 480.00	-531 480.00

Changement du fonds "Argent" 617 278.25 -642 414.67



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

COMMISSION
DES INDEMNITÉS
FORFAITAIRES

Comptes de fonctionnement 2018

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
57	Indemnités forfaitaires (IF)	3 856 729.01	3 856 729.01	3 893 000.00	3 893 000.00	3 671 995.64	3 671 995.64
579	Indemnités forfaitaires versées	3 856 729.01	3 856 729.01	3 893 000.00	3 893 000.00	3 671 995.64	3 671 995.64
5790	Gestion des indemnités forfaitaires	3 856 729.01	0.00	3 893 000.00	0.00	3 671 995.64	0.00
5790.3000.01	Jetons de présence et honoraires						
5790.3100.01	Dépenses administratives diverses	6 004.86		2 000.00		1 308.58	
5790.3113.03	Matériel informatique						
5790.3132.01	Participation aux coûts jetons de présence et honoraires	10 995.49		11 500.00		9 909.64	
5790.3132.03	Participation aux coûts salariaux DG	24 181.04		23 400.00		23 214.86	
5790.3132.04	Participation aux coûts salariaux, service des finances	32 671.44		31 900.00		31 325.23	
5790.3132.05	Participation aux coûts salariaux, service juridique	5 020.59		6 800.00		6 635.71	
5790.3133.01	Participation aux coûts salariaux, service informatique	9 550.17		9 300.00		9 093.24	
5790.3133.02	Participation aux coût informatiques	8 038.77		8 100.00		4 690.88	
5790.3135.01	Participation au loyer et aux charges RSS	12 000.00				12 000.00	
5790.3707.01	Indemnités fofaitaires versées, année en cours	3 724 892.50		3 800 000.00		3 573 817.50	
5790.3840.01	Charges extraordinaires	23 374.15					
5799	Subventions aux IF	0.00	3 856 729.01	0.00	3 893 000.00	0.00	3 671 995.64
5799.4632.01	Subventions aux IF, communes Sarine		3 763 729.11		3 800 000.00		3 573 817.50
5799.4632.02	Subventions aux frais administratifs, communes Sarine		92 999.90		93 000.00		98 178.14



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Récapitulatif participations communales 2018

Récapitulatif des participations communales

	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)						
4140.4612.01 Subventions communales						
4140.4612.12 Report sur exercice suivant	92 135.43		12 500.00		28 274.83	
421 Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)						
4140.4612.01 Subventions communales		4 289 486.80		4 683 900.00		4 333 447.75
422 Service d'ambulances de la Sarine (SAS)						
4229.4612.01 Subventions communales		1 329 563.96		1 152 900.00		1 105 488.24
490 Centre de coordination*						
4900.4612.01 Subventions communales		246 781.36		412 050.00		
533 PassePartout Sarine						
5339.4612.01 Subventions communales		43 525.96		44 100.00		40 964.21
950 Commission des établissements médico-sociaux**						
5339.4612.01 Subventions communales		7 858 723.90		8 507 300.00		
961 Rattrapage des frais financiers des EMS						
9610.4632.01 Subventions communales		696 132.00		696 200.00		705 358.35
Total Réseau santé de la Sarine		14 464 213.98		15 496 450.00		6 185 258.55
5799.4632.01 Subventions aux IF, communes Sarine		3 763 729.11		3 800 000.00		3 573 817.50
5799.4632.01 Subventions aux frais administratifs des IF		92 999.90		93 000.00		98 178.14
Total Réseau santé de la Sarine		18 320 942.99	-	19 389 450.00	-	9 857 254.19
CODEMS					-	8 985 600.00

* Ouverture du Centre de coordination en 2018

** La Commission des établissements médico-sociaux a été intégrée au RSS le 1er janvier 2018

HMS : Répartition 2018 selon clé de répartition

Comptes 2018								
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2017	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2017	IPF 2018	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	916	83.90	76 852.40	-	-	-	-	-
Autigny	793	72.65	57 611.45	-	-	-	-	-
Avry	1 880	130.69	245 697.20	-	-	-	-	-
Belfaux	3 338	81.29	271 346.02	-	-	-	-	-
Chénens	858	71.96	61 741.68	-	-	-	-	-
Corminboeuf	2 563	124.95	320 246.85	-	-	-	-	-
Corserey	422	74.72	31 531.84	-	-	-	-	-
Cottens (FR)	1 497	82.22	123 083.34	-	-	-	-	-
Ependes (FR)	1 111	78.84	87 591.24	-	-	-	-	-
Ferpicloz	283	244.83	69 286.89	-	-	-	-	-
Fribourg	38 422	109.60	4 211 051.20	-	-	-	-	-
Givisiez	3 199	135.41	433 176.59	-	-	-	-	-
Granges-Paccot	3 686	137.61	507 230.46	-	-	-	-	-
Grolley	1 899	81.35	154 483.65	-	-	-	-	-
Marly	8 201	94.20	772 534.20	-	-	-	-	-
Matran	1 523	116.83	177 932.09	-	-	-	-	-
Neyruz (FR)	2 593	93.84	243 327.12	-	-	-	-	-
Noréaz	695	81.90	56 920.50	-	-	-	-	-
Pierrafortscha	154	138.40	21 313.60	-	-	-	-	-
Ponthaux	727	67.91	49 370.57	-	-	-	-	-
Le Mouret	3 134	77.44	242 696.96	-	-	-	-	-
Prez-vers-Noréaz	1 109	85.62	94 952.58	-	-	-	-	-
Senèdes	158	70.97	11 213.26	-	-	-	-	-
Treyvaux	1 448	71.06	102 894.88	-	-	-	-	-
Villars-sur-Glâne	12 114	189.39	2 294 270.46	-	-	-	-	-
Villarsel-sur-Marly	85	70.18	5 965.30	-	-	-	-	-
Hauterive (FR)	2 496	87.05	217 276.80	-	-	-	-	-
La Brillaz	2 028	81.72	165 728.16	-	-	-	-	-
La Sonnaz	1 129	85.09	96 066.61	-	-	-	-	-
Gibloux	7 306	83.63	611 000.78	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	105 767		11 814 394.68	-	-	-	-	-

SASDS : Répartition 2018 selon clé de répartition

Comptes 2018		4 289 486.80						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2018	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2017	IPF 2018	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	916	83.90	76 852.40	27 861.97	6 975.76	34 837.75	37 962.70	-3 124.95
Autigny	793	72.65	57 611.45	24 120.68	5 229.29	29 349.95	32 047.55	-2 697.60
Avry	1 880	130.69	245 697.20	57 183.96	22 301.50	79 485.45	86 158.10	-6 672.65
Belfaux	3 338	81.29	271 346.02	101 531.95	24 629.60	126 161.55	138 343.55	-12 182.00
Chénens	858	71.96	61 741.68	26 097.79	5 604.18	31 701.95	34 093.90	-2 391.95
Corminboeuf	2 563	124.95	320 246.85	77 958.78	29 068.24	107 027.00	112 031.75	-5 004.75
Corserey	422	74.72	31 531.84	12 835.98	2 862.09	15 698.05	16 633.80	-935.75
Cottens (FR)	1 497	82.22	123 083.34	45 534.25	11 172.06	56 706.30	61 002.10	-4 295.80
Ependes (FR)	1 111	78.84	87 591.24	33 793.29	7 950.50	41 743.80	45 884.35	-4 140.55
Ferpicloz	283	244.83	69 286.89	8 608.01	6 289.05	14 897.05	15 940.20	-1 043.15
Fribourg	38 422	109.60	4 211 051.20	1 168 682.07	382 229.67	1 550 911.75	1 713 518.05	-162 606.30
Givisiez	3 199	135.41	433 176.59	97 303.99	39 318.67	136 622.65	148 382.20	-11 759.55
Granges-Paccot	3 686	137.61	507 230.46	112 117.07	46 040.41	158 157.50	169 152.75	-10 995.25
Grolley	1 899	81.35	154 483.65	57 761.89	14 022.21	71 784.10	80 381.40	-8 597.30
Marly	8 201	94.20	772 534.20	249 449.84	70 121.56	319 571.40	348 697.70	-29 126.30
Matran	1 523	116.83	177 932.09	46 325.09	16 150.58	62 475.70	68 750.65	-6 274.95
Neyruz (FR)	2 593	93.84	243 327.12	78 871.29	22 086.37	100 957.65	110 119.10	-9 161.45
Noréaz	695	81.90	56 920.50	21 139.82	5 166.57	26 306.40	26 980.90	-674.50
Pierrafortscha	154	138.40	21 313.60	4 684.22	1 934.60	6 618.80	6 954.10	-335.30
Ponthaux	727	67.91	49 370.57	22 113.16	4 481.28	26 594.45	28 915.55	-2 321.10
Le Mouret	3 134	77.44	242 696.96	95 326.89	22 029.17	117 356.05	129 204.45	-11 848.40
Prez-vers-Noréaz	1 109	85.62	94 952.58	33 732.46	8 618.68	42 351.15	43 546.10	-1 194.95
Senèdes	158	70.97	11 213.26	4 805.89	1 017.81	5 823.70	6 326.70	-503.00
Treyvaux	1 448	71.06	102 894.88	44 043.82	9 339.59	53 383.40	58 403.90	-5 020.50
Villars-sur-Glâne	12 114	189.39	2 294 270.46	368 471.57	208 246.87	576 718.45	631 210.50	-54 492.05
Villarsel-sur-Marly	85	70.18	5 965.30	2 585.45	541.46	3 126.90	3 177.30	-50.40
Hauterive (FR)	2 496	87.05	217 276.80	75 920.84	19 721.83	95 642.65	101 841.15	-6 198.50
La Brillaz	2 028	81.72	165 728.16	61 685.68	15 042.85	76 728.55	82 024.65	-5 296.10
La Sonnaz	1 129	85.09	96 066.61	34 340.80	8 719.80	43 060.60	45 534.50	-2 473.90
Gibloux	7 306	83.63	611 000.78	222 226.62	55 459.46	277 686.10	300 680.40	-22 994.30
			-	-	-	-		-
Totaux Sarine	105 767		11 814 394.68	3 217 115.10	1 072 371.70	4 289 486.80	4 683 900.05	-394 413.25

SAS : Répartition 2018 selon clé de répartition

Comptes 2018		1 329 563.96						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2018	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2017	IPF 2018	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	916	83.90	76 852.40	8 636.06	2 162.20	10 798.25	9 344.20	1 454.05
Autigny	793	72.65	57 611.45	7 476.42	1 620.86	9 097.30	7 888.20	1 209.10
Avry	1 880	130.69	245 697.20	17 724.67	6 912.55	24 637.20	21 207.05	3 430.15
Belfaux	3 338	81.29	271 346.02	31 470.72	7 634.16	39 104.90	34 052.05	5 052.85
Chénens	858	71.96	61 741.68	8 089.24	1 737.07	9 826.30	8 391.90	1 434.40
Corminboeuf	2 563	124.95	320 246.85	24 164.01	9 009.96	33 173.95	27 575.60	5 598.35
Corserey	422	74.72	31 531.84	3 978.62	887.13	4 865.75	4 094.25	771.50
Cottens (FR)	1 497	82.22	123 083.34	14 113.74	3 462.88	17 576.60	15 015.10	2 561.50
Ependes (FR)	1 111	78.84	87 591.24	10 474.53	2 464.33	12 938.85	11 294.00	1 644.85
Ferpicloz	283	244.83	69 286.89	2 668.13	1 949.35	4 617.45	3 923.55	693.90
Fribourg	38 422	109.60	4 211 051.20	362 243.23	118 475.43	480 718.65	421 767.10	58 951.55
Givisiez	3 199	135.41	433 176.59	30 160.22	12 187.17	42 347.40	36 522.95	5 824.45
Granges-Paccot	3 686	137.61	507 230.46	34 751.67	14 270.63	49 022.30	41 635.45	7 386.85
Grolley	1 899	81.35	154 483.65	17 903.80	4 346.31	22 250.10	19 785.15	2 464.95
Marly	8 201	94.20	772 534.20	77 319.16	21 734.79	99 053.95	85 828.80	13 225.15
Matran	1 523	116.83	177 932.09	14 358.87	5 006.01	19 364.90	16 922.35	2 442.55
Neyruz (FR)	2 593	93.84	243 327.12	24 446.85	6 845.86	31 292.70	27 104.80	4 187.90
Noréaz	695	81.90	56 920.50	6 552.47	1 601.42	8 153.90	6 641.10	1 512.80
Pierrafortscha	154	138.40	21 313.60	1 451.91	599.65	2 051.55	1 711.70	339.85
Ponthaux	727	67.91	49 370.57	6 854.17	1 389.01	8 243.20	7 117.30	1 125.90
Le Mouret	3 134	77.44	242 696.96	29 547.40	6 828.14	36 375.55	31 802.50	4 573.05
Prez-vers-Noréaz	1 109	85.62	94 952.58	10 455.67	2 671.43	13 127.10	10 718.50	2 408.60
Senèdes	158	70.97	11 213.26	1 489.63	315.48	1 805.10	1 557.25	247.85
Treyvaux	1 448	71.06	102 894.88	13 651.77	2 894.89	16 546.65	14 375.60	2 171.05
Villars-sur-Glâne	12 114	189.39	2 294 270.46	114 210.99	64 547.94	178 758.95	155 366.80	23 392.15
Villarsel-sur-Marly	85	70.18	5 965.30	801.38	167.83	969.20	782.05	187.15
Hauterive (FR)	2 496	87.05	217 276.80	23 532.33	6 112.95	29 645.30	25 067.30	4 578.00
La Brillaz	2 028	81.72	165 728.16	19 120.02	4 662.66	23 782.70	20 189.65	3 593.05
La Sonnaz	1 129	85.09	96 066.61	10 644.23	2 702.78	13 347.00	11 207.90	2 139.10
Gibloux	7 306	83.63	611 000.78	68 881.09	17 190.14	86 071.25	74 009.80	12 061.45
			-	-	-	-		-
Totaux Sarine	105 767		11 814 394.68	997 172.97	332 390.99	1 329 564.00	1 152 899.95	176 664.05

Centre de coordination : Répartition 2018 selon clé de répartition

Comptes 2018		246 781.36						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2018	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2017	IPF 2018	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	916	83.90	76 852.40	1 602.95	401.33	2 004.25	3 339.65	-1 335.40
Autigny	793	72.65	57 611.45	1 387.70	300.85	1 688.55	2 819.25	-1 130.70
Avry	1 880	130.69	245 697.20	3 289.89	1 283.04	4 572.95	7 579.45	-3 006.50
Belfaux	3 338	81.29	271 346.02	5 841.30	1 416.98	7 258.30	12 170.30	-4 912.00
Chénens	858	71.96	61 741.68	1 501.45	322.42	1 823.85	2 999.30	-1 175.45
Corminboeuf	2 563	124.95	320 246.85	4 485.10	1 672.34	6 157.45	9 855.60	-3 698.15
Corserey	422	74.72	31 531.84	738.48	164.66	903.15	1 463.30	-560.15
Cottens (FR)	1 497	82.22	123 083.34	2 619.66	642.75	3 262.40	5 366.45	-2 104.05
Ependes (FR)	1 111	78.84	87 591.24	1 944.18	457.41	2 401.60	4 036.50	-1 634.90
Ferpicloz	283	244.83	69 286.89	495.23	361.82	857.05	1 402.30	-545.25
Fribourg	38 422	109.60	4 211 051.20	67 236.24	21 990.31	89 226.55	150 740.85	-61 514.30
Givisiez	3 199	135.41	433 176.59	5 598.06	2 262.07	7 860.15	13 053.40	-5 193.25
Granges-Paccot	3 686	137.61	507 230.46	6 450.28	2 648.78	9 099.05	14 880.65	-5 781.60
Grolley	1 899	81.35	154 483.65	3 323.14	806.72	4 129.85	7 071.30	-2 941.45
Marly	8 201	94.20	772 534.20	14 351.27	4 034.21	18 385.50	30 675.50	-12 290.00
Matran	1 523	116.83	177 932.09	2 665.16	929.17	3 594.35	6 048.10	-2 453.75
Neyruz (FR)	2 593	93.84	243 327.12	4 537.60	1 270.67	5 808.25	9 687.35	-3 879.10
Noréaz	695	81.90	56 920.50	1 216.21	297.24	1 513.45	2 373.55	-860.10
Pierrafortscha	154	138.40	21 313.60	269.49	111.30	380.80	611.75	-230.95
Ponthaux	727	67.91	49 370.57	1 272.21	257.82	1 530.00	2 543.75	-1 013.75
Le Mouret	3 134	77.44	242 696.96	5 484.32	1 267.38	6 751.70	11 366.30	-4 614.60
Prez-vers-Noréaz	1 109	85.62	94 952.58	1 940.68	495.85	2 436.55	3 830.80	-1 394.25
Senèdes	158	70.97	11 213.26	276.49	58.56	335.05	556.55	-221.50
Treyvaux	1 448	71.06	102 894.88	2 533.91	537.32	3 071.25	5 137.90	-2 066.65
Villars-sur-Glâne	12 114	189.39	2 294 270.46	21 198.79	11 980.79	33 179.60	55 528.55	-22 348.95
Villarsel-sur-Marly	85	70.18	5 965.30	148.74	31.15	179.90	279.50	-99.60
Hauterive (FR)	2 496	87.05	217 276.80	4 367.85	1 134.63	5 502.50	8 959.10	-3 456.60
La Brillaz	2 028	81.72	165 728.16	3 548.88	865.44	4 414.30	7 215.85	-2 801.55
La Sonnaz	1 129	85.09	96 066.61	1 975.68	501.66	2 477.35	4 005.75	-1 528.40
Gibloux	7 306	83.63	611 000.78	12 785.07	3 190.68	15 975.75	26 451.35	-10 475.60
			-	-	-	-		-
Totaux Sarine	105 767		11 814 394.68	185 086.02	61 695.34	246 781.45	412 049.95	-165 268.50

PasserPartout : Répartition 2018 selon clé de répartition

Comptes 2018						43 525.96		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2018	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2017	IPF 2018	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	916	83.90	76 852.40	282.72	70.78	353.50	357.45	-3.95
Autigny	793	72.65	57 611.45	244.76	53.06	297.80	301.75	-3.95
Avry	1 880	130.69	245 697.20	580.25	226.30	806.55	811.20	-4.65
Belfaux	3 338	81.29	271 346.02	1 030.26	249.92	1 280.20	1 302.55	-22.35
Chénens	858	71.96	61 741.68	264.82	56.87	321.70	321.00	0.70
Corminboeuf	2 563	124.95	320 246.85	791.06	294.96	1 086.00	1 054.80	31.20
Corserey	422	74.72	31 531.84	130.25	29.04	159.30	156.60	2.70
Cottens (FR)	1 497	82.22	123 083.34	462.04	113.36	575.40	574.35	1.05
Ependes (FR)	1 111	78.84	87 591.24	342.90	80.67	423.60	432.00	-8.40
Ferpicloz	283	244.83	69 286.89	87.35	63.82	151.15	150.10	1.05
Fribourg	38 422	109.60	4 211 051.20	11 858.76	3 878.53	15 737.30	16 133.15	-395.85
Givisiez	3 199	135.41	433 176.59	987.36	398.97	1 386.35	1 397.05	-10.70
Granges-Paccot	3 686	137.61	507 230.46	1 137.67	467.18	1 604.85	1 592.60	12.25
Grolley	1 899	81.35	154 483.65	586.12	142.29	728.40	756.80	-28.40
Marly	8 201	94.20	772 534.20	2 531.20	711.53	3 242.75	3 283.05	-40.30
Matran	1 523	116.83	177 932.09	470.07	163.88	633.95	647.30	-13.35
Neyruz (FR)	2 593	93.84	243 327.12	800.32	224.11	1 024.45	1 036.80	-12.35
Noréaz	695	81.90	56 920.50	214.51	52.43	266.95	254.05	12.90
Pierrafortscha	154	138.40	21 313.60	47.53	19.63	67.15	65.45	1.70
Ponthaux	727	67.91	49 370.57	224.39	45.47	269.85	272.25	-2.40
Le Mouret	3 134	77.44	242 696.96	967.29	223.53	1 190.85	1 216.50	-25.65
Prez-vers-Noréaz	1 109	85.62	94 952.58	342.29	87.45	429.75	410.00	19.75
Senèdes	158	70.97	11 213.26	48.77	10.33	59.10	59.55	-0.45
Treyvaux	1 448	71.06	102 894.88	446.92	94.77	541.70	549.90	-8.20
Villars-sur-Glâne	12 114	189.39	2 294 270.46	3 738.93	2 113.11	5 852.05	5 943.00	-90.95
Villarsel-sur-Marly	85	70.18	5 965.30	26.23	5.49	31.75	29.90	1.85
Hauterive (FR)	2 496	87.05	217 276.80	770.38	200.12	970.50	958.85	11.65
La Brillaz	2 028	81.72	165 728.16	625.93	152.64	778.55	772.30	6.25
La Sonnaz	1 129	85.09	96 066.61	348.46	88.48	436.95	428.70	8.25
Gibloux	7 306	83.63	611 000.78	2 254.96	562.75	2 817.70	2 831.00	-13.30
			-	-	-	-		-
Totaux Sarine	105 767		11 814 394.68	32 644.47	10 881.49	43 526.10	44 100.00	-573.90

CODEMS : Répartition 2018 selon clé de répartition

Comptes 2018		7 858 723.90						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2018	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2017	IPF 2018	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	916	83.90	76 852.40	51 045.63	12 780.21	63 825.85	68 951.10	-5 125.25
Autigny	793	72.65	57 611.45	44 191.25	9 580.53	53 771.80	58 207.50	-4 435.70
Avry	1 880	130.69	245 697.20	104 766.14	40 858.35	145 624.50	156 487.75	-10 863.25
Belfaux	3 338	81.29	271 346.02	186 015.63	45 123.63	231 139.25	251 271.40	-20 132.15
Chénens	858	71.96	61 741.68	47 813.48	10 267.37	58 080.85	61 924.30	-3 843.45
Corminboeuf	2 563	124.95	320 246.85	142 827.46	53 255.62	196 083.10	203 481.65	-7 398.55
Corserey	422	74.72	31 531.84	23 516.66	5 243.60	28 760.25	30 211.75	-1 451.50
Cottens (FR)	1 497	82.22	123 083.34	83 422.83	20 468.21	103 891.05	110 797.25	-6 906.20
Ependes (FR)	1 111	78.84	87 591.24	61 912.33	14 566.03	76 478.35	83 339.05	-6 860.70
Ferpicloz	283	244.83	69 286.89	15 770.65	11 522.10	27 292.75	28 951.95	-1 659.20
Fribourg	38 422	109.60	4 211 051.20	2 141 130.19	700 278.97	2 841 409.15	3 112 238.10	-270 828.95
Givisiez	3 199	135.41	433 176.59	178 269.62	72 035.33	250 304.95	269 504.45	-19 199.50
Granges-Paccot	3 686	137.61	507 230.46	205 408.51	84 350.16	289 758.65	307 229.70	-17 471.05
Grolley	1 899	81.35	154 483.65	105 824.95	25 689.94	131 514.90	145 995.60	-14 480.70
Marly	8 201	94.20	772 534.20	457 014.44	128 468.98	585 483.40	633 334.55	-47 851.15
Matran	1 523	116.83	177 932.09	84 871.72	29 589.31	114 461.05	124 870.80	-10 409.75
Neyruz (FR)	2 593	93.84	243 327.12	144 499.26	40 464.21	184 963.45	200 007.70	-15 044.25
Noréaz	695	81.90	56 920.50	38 730.04	9 465.62	48 195.65	49 005.05	-809.40
Pierrafortscha	154	138.40	21 313.60	8 581.91	3 544.36	12 126.25	12 630.60	-504.35
Ponthaux	727	67.91	49 370.57	40 513.29	8 210.10	48 723.40	52 518.90	-3 795.50
Le Mouret	3 134	77.44	242 696.96	174 647.39	40 359.42	215 006.80	234 672.15	-19 665.35
Prez-vers-Noréaz	1 109	85.62	94 952.58	61 800.88	15 790.19	77 591.05	79 092.20	-1 501.15
Senèdes	158	70.97	11 213.26	8 804.81	1 864.71	10 669.55	11 491.10	-821.55
Treyvaux	1 448	71.06	102 894.88	80 692.22	17 110.96	97 803.20	106 078.15	-8 274.95
Villars-sur-Glâne	12 114	189.39	2 294 270.46	675 072.91	381 526.91	1 056 599.80	1 146 458.50	-89 858.70
Villarsel-sur-Marly	85	70.18	5 965.30	4 736.77	992.00	5 728.75	5 770.90	-42.15
Hauterive (FR)	2 496	87.05	217 276.80	139 093.77	36 132.16	175 225.95	184 972.60	-9 746.65
La Brillaz	2 028	81.72	165 728.16	113 013.69	27 559.85	140 573.55	148 980.15	-8 406.60
La Sonnaz	1 129	85.09	96 066.61	62 915.41	15 975.45	78 890.85	82 703.65	-3 812.80
Gibloux	7 306	83.63	611 000.78	407 139.07	101 606.70	508 745.75	546 121.50	-37 375.75
			-	-	-	-		-
Totaux Sarine	105 767		11 814 394.68	5 894 042.93	1 964 680.98	7 858 723.85	8 507 300.05	-648 576.20

Rattrapage frais financiers : Répartition 2018 selon clé de répartition

Comptes 2018		696 132.00						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2018	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2017	IPF 2018	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	916	83.90	76 852.40	4 521.66	1 132.08	5 653.75	5 642.65	11.10
Autigny	793	72.65	57 611.45	3 914.50	848.65	4 763.15	4 763.45	-0.30
Avry	1 880	130.69	245 697.20	9 280.27	3 619.26	12 899.55	12 806.25	93.30
Belfaux	3 338	81.29	271 346.02	16 477.41	3 997.09	20 474.50	20 562.95	-88.45
Chénens	858	71.96	61 741.68	4 235.36	909.49	5 144.85	5 067.60	77.25
Corminboeuf	2 563	124.95	320 246.85	12 651.77	4 717.42	17 369.20	16 652.05	717.15
Corserey	422	74.72	31 531.84	2 083.12	464.48	2 547.60	2 472.40	75.20
Cottens (FR)	1 497	82.22	123 083.34	7 389.66	1 813.09	9 202.75	9 067.15	135.60
Ependes (FR)	1 111	78.84	87 591.24	5 484.24	1 290.27	6 774.50	6 820.10	-45.60
Ferpicloz	283	244.83	69 286.89	1 396.98	1 020.64	2 417.60	2 369.30	48.30
Fribourg	38 422	109.60	4 211 051.20	189 663.01	62 031.27	251 694.30	254 691.85	-2 997.55
Givisiez	3 199	135.41	433 176.59	15 791.26	6 380.95	22 172.20	22 055.05	117.15
Granges-Paccot	3 686	137.61	507 230.46	18 195.25	7 471.80	25 667.05	25 142.30	524.75
Grolley	1 899	81.35	154 483.65	9 374.06	2 275.64	11 649.70	11 947.65	-297.95
Marly	8 201	94.20	772 534.20	40 482.70	11 379.88	51 862.60	51 829.30	33.30
Matran	1 523	116.83	177 932.09	7 518.00	2 621.04	10 139.05	10 218.90	-79.85
Neyruz (FR)	2 593	93.84	243 327.12	12 799.86	3 584.35	16 384.20	16 367.75	16.45
Noréaz	695	81.90	56 920.50	3 430.74	838.47	4 269.20	4 010.35	258.85
Pierrafortscha	154	138.40	21 313.60	760.19	313.96	1 074.15	1 033.65	40.50
Ponthaux	727	67.91	49 370.57	3 588.70	727.26	4 315.95	4 297.90	18.05
Le Mouret	3 134	77.44	242 696.96	15 470.40	3 575.07	19 045.45	19 204.55	-159.10
Prez-vers-Noréaz	1 109	85.62	94 952.58	5 474.37	1 398.71	6 873.10	6 472.55	400.55
Senèdes	158	70.97	11 213.26	779.94	165.18	945.10	940.40	4.70
Treyvaux	1 448	71.06	102 894.88	7 147.78	1 515.70	8 663.50	8 680.95	-17.45
Villars-sur-Glâne	12 114	189.39	2 294 270.46	59 798.49	33 795.96	93 594.45	93 821.10	-226.65
Villarsel-sur-Marly	85	70.18	5 965.30	419.59	87.87	507.45	472.25	35.20
Hauterive (FR)	2 496	87.05	217 276.80	12 321.04	3 200.62	15 521.65	15 137.35	384.30
La Brillaz	2 028	81.72	165 728.16	10 010.84	2 441.27	12 452.10	12 191.90	260.20
La Sonnaz	1 129	85.09	96 066.61	5 573.10	1 415.12	6 988.20	6 768.10	220.10
Gibloux	7 306	83.63	611 000.78	36 064.70	9 000.40	45 065.10	44 692.20	372.90
			-	-	-	-		-
Totaux Sarine	105 767		11 814 394.68	522 099.00	174 033.00	696 131.95	696 199.95	-68.00

Commission IF : Répartition 2018 selon clé de répartition

Comptes 2018		3 856 729.01						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2018	Solde à facturer
	Au 31.12.2017	IPF 2018	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	916	83.90	76 852.40	25 051.04	6 271.99	31 323.00	31 552.50	-229.50
Autigny	793	72.65	57 611.45	21 687.20	4 701.72	26 388.90	26 636.15	-247.25
Avry	1 880	130.69	245 697.20	51 414.79	20 051.55	71 466.35	71 609.90	-143.55
Belfaux	3 338	81.29	271 346.02	91 288.60	22 144.77	113 433.35	114 983.55	-1 550.20
Chénens	858	71.96	61 741.68	23 464.83	5 038.79	28 503.60	28 337.00	166.60
Corminboeuf	2 563	124.95	320 246.85	70 093.67	26 135.60	96 229.25	93 114.60	3 114.65
Corserey	422	74.72	31 531.84	11 540.98	2 573.34	14 114.30	13 825.10	289.20
Cottens (FR)	1 497	82.22	123 083.34	40 940.39	10 044.93	50 985.30	50 701.60	283.70
Ependes (FR)	1 111	78.84	87 591.24	30 383.95	7 148.39	37 532.35	38 136.55	-604.20
Ferpicloz	283	244.83	69 286.89	7 739.57	5 654.56	13 394.15	13 248.60	145.55
Fribourg	38 422	109.60	4 211 051.20	1 050 776.06	343 667.28	1 394 443.35	1 424 181.95	-29 738.60
Givisiez	3 199	135.41	433 176.59	87 487.18	35 351.89	122 839.05	123 327.10	-488.05
Granges-Paccot	3 686	137.61	507 230.46	100 805.80	41 395.49	142 201.30	140 590.45	1 610.85
Grolley	1 899	81.35	154 483.65	51 934.41	12 607.53	64 541.95	66 808.60	-2 266.65
Marly	8 201	94.20	772 534.20	224 283.34	63 047.14	287 330.50	289 818.35	-2 487.85
Matran	1 523	116.83	177 932.09	41 651.45	14 521.18	56 172.65	57 141.75	-969.10
Neyruz (FR)	2 593	93.84	243 327.12	70 914.12	19 858.12	90 772.25	91 524.90	-752.65
Noréaz	695	81.90	56 920.50	19 007.06	4 645.33	23 652.40	22 425.05	1 227.35
Pierrafortscha	154	138.40	21 313.60	4 211.64	1 739.42	5 951.05	5 779.85	171.20
Ponthaux	727	67.91	49 370.57	19 882.21	4 029.17	23 911.40	24 033.00	-121.60
Le Mouret	3 134	77.44	242 696.96	85 709.55	19 806.69	105 516.25	107 387.60	-1 871.35
Prez-vers-Noréaz	1 109	85.62	94 952.58	30 329.26	7 749.16	38 078.40	36 193.15	1 885.25
Senèdes	158	70.97	11 213.26	4 321.03	915.12	5 236.15	5 258.40	-22.25
Treyvaux	1 448	71.06	102 894.88	39 600.33	8 397.33	47 997.65	48 542.10	-544.45
Villars-sur-Glâne	12 114	189.39	2 294 270.46	331 297.20	187 237.26	518 534.45	524 627.45	-6 093.00
Villarsel-sur-Marly	85	70.18	5 965.30	2 324.60	486.83	2 811.45	2 640.80	170.65
Hauterive (FR)	2 496	87.05	217 276.80	68 261.34	17 732.13	85 993.45	84 644.75	1 348.70
La Brillaz	2 028	81.72	165 728.16	55 462.34	13 525.21	68 987.55	68 174.35	813.20
La Sonnaz	1 129	85.09	96 066.61	30 876.22	7 840.07	38 716.30	37 845.75	870.55
Gibloux	7 306	83.63	611 000.78	199 806.62	49 864.27	249 670.90	249 909.00	-238.10
			-	-	-	-		-
Totaux Sarine	105 767		11 814 394.68	2 892 546.76	964 182.25	3 856 729.00	3 892 999.90	-36 270.90

Total RSS + Commission IF : Répartition 2018 selon clé de répartition

Comptes 2018		18 320 942.99						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2018	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2017	IPF 2018	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	916	83.90	76 852.40	119 002.03	29 794.34	148 796.35	157 150.25	-8 353.90
Autigny	793	72.65	57 611.45	103 022.50	22 334.96	125 357.45	132 663.90	-7 306.45
Avry	1 880	130.69	245 697.20	244 239.98	95 252.54	339 492.50	356 659.75	-17 167.25
Belfaux	3 338	81.29	271 346.02	433 655.87	105 196.14	538 852.00	572 686.30	-33 834.30
Chénens	858	71.96	61 741.68	111 466.97	23 936.18	135 403.15	141 135.00	-5 731.85
Corminboeuf	2 563	124.95	320 246.85	332 971.84	124 154.15	457 126.00	463 766.05	-6 640.05
Corserey	422	74.72	31 531.84	54 824.08	12 224.35	67 048.45	68 857.20	-1 808.75
Cottens (FR)	1 497	82.22	123 083.34	194 482.58	47 717.27	242 199.85	252 524.05	-10 324.20
Ependes (FR)	1 111	78.84	87 591.24	144 335.43	33 957.60	178 293.05	189 942.60	-11 649.55
Ferpicloz	283	244.83	69 286.89	36 765.91	26 861.32	63 627.25	65 986.00	-2 358.75
Fribourg	38 422	109.60	4 211 051.20	4 991 589.57	1 632 551.46	6 624 141.00	7 093 271.10	-469 130.10
Givisiez	3 199	135.41	433 176.59	415 597.71	167 935.05	583 532.75	614 242.20	-30 709.45
Granges-Paccot	3 686	137.61	507 230.46	478 866.25	196 644.45	675 510.70	700 223.85	-24 713.15
Grolley	1 899	81.35	154 483.65	246 708.36	59 890.63	306 599.00	332 746.50	-26 147.50
Marly	8 201	94.20	772 534.20	1 065 431.94	299 498.10	1 364 930.05	1 443 467.25	-78 537.20
Matran	1 523	116.83	177 932.09	197 860.36	68 981.18	266 841.55	284 599.90	-17 758.35
Neyruz (FR)	2 593	93.84	243 327.12	336 869.29	94 333.70	431 203.00	455 848.40	-24 645.40
Noréaz	695	81.90	56 920.50	90 290.84	22 067.09	112 357.95	111 690.05	667.90
Pierrafortscha	154	138.40	21 313.60	20 006.89	8 262.91	28 269.80	28 787.10	-517.30
Ponthaux	727	67.91	49 370.57	94 448.12	19 140.11	113 588.25	119 698.65	-6 110.40
Le Mouret	3 134	77.44	242 696.96	407 153.24	94 089.40	501 242.65	534 854.05	-33 611.40
Prez-vers-Noréaz	1 109	85.62	94 952.58	144 075.60	36 811.47	180 887.05	180 263.30	623.75
Senèdes	158	70.97	11 213.26	20 526.55	4 347.19	24 873.75	26 189.95	-1 316.20
Treyvaux	1 448	71.06	102 894.88	188 116.75	39 890.56	228 007.30	241 768.50	-13 761.20
Villars-sur-Glâne	12 114	189.39	2 294 270.46	1 573 788.87	889 448.83	2 463 237.70	2 612 955.90	-149 718.20
Villarsel-sur-Marly	85	70.18	5 965.30	11 042.76	2 312.64	13 355.40	13 152.75	202.65
Hauterive (FR)	2 496	87.05	217 276.80	324 267.54	84 234.44	408 502.00	421 581.10	-13 079.10
La Brillaz	2 028	81.72	165 728.16	263 467.38	64 249.93	327 717.30	339 548.80	-11 831.50
La Sonnaz	1 129	85.09	96 066.61	146 673.90	37 243.36	183 917.25	188 494.35	-4 577.10
Gibloux	7 306	83.63	611 000.78	949 158.12	236 874.40	1 186 032.50	1 244 695.20	-58 662.70
			-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	105 767		11 814 394.68	13 740 707.24	4 580 235.75	18 320 943.00	19 389 450.00	-1 068 507.00