



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Etats financiers 2019

Table des matières

Récapitulation des participations communales.....	4
Services transversaux comptes de fonctionnement.....	5 - 8
HMS comptes de fonctionnement.....	9 - 15
SASDS comptes de fonctionnement.....	16 - 19
SAS comptes de fonctionnement.....	20 - 23
Centre de coordination comptes de fonctionnement.....	24
PassePartout Sarine comptes de fonctionnement.....	25
CODEMS comptes de fonctionnement.....	26
Rattrapage des frais financiers comptes de fonctionnement.....	26
Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service.....	27 - 29
Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature.....	30 - 31
Comptes d'investissements.....	33 - 34
Bilan.....	36 - 39
Tableau des investissements.....	41 - 44
Tableau flux de trésorerie.....	46
Commission des indemnités forfaitaires comptes de fonctionnement.....	48
Récapitulation des participations communales pour le RSS et la Commission des indemnités forfaitaires.....	50
HMS répartition par commune.....	51
SASDS répartition par commune.....	52
SAS répartition par commune.....	53
Centre de coordination répartition par commune.....	54
PassePartout Sarine répartition par commune.....	55
CODEMS répartition par commune.....	56
Rattrapage des frais financiers répartition par commune.....	57
Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	58
Total RSS et Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	59



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Comptes de fonctionnement 2019



Récapitulatif des participations communales

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)						
4140.4612.01 Subventions communales						
4140.4612.12 Report sur exercice suivant	193 242.97		17 100.00		92 135.43	
421 Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)						
4140.4612.01 Subventions communales		4 568 962.12		4 960 300.00		4 289 486.80
422 Service d'ambulances de la Sarine (SAS)						
4229.4612.01 Subventions communales		1 243 178.22		1 498 100.00		1 329 563.96
490 Centre de coordination						
4900.4612.01 Subventions communales		383 499.19		408 300.00		246 781.36
533 PassePartout Sarine						
5339.4612.01 Subventions communales		55 862.26		57 000.00		43 525.96
950 Commission des établissements médico-sociaux						
5339.4612.01 Subventions communales		9 867 107.90		9 427 500.00		8 927 230.81
961 Rattrapage des frais financiers des EMS						
9610.4632.01 Subventions communales		686 905.50		686 400.00		696 132.00
Total Réseau santé de la Sarine		16 805 515.19		17 037 600.00		15 532 720.89

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0 Administration générale	4 003 508.01	4 003 508.01	4 262 900.00	4 262 900.00	2 382 156.02	2 382 156.02
01 Législatif et Exécutif	47 230.65	47 230.65	42 000.00	42 000.00	43 981.95	43 981.95
012 Exécutif	47 230.65	47 230.65	42 000.00	42 000.00	43 981.95	43 981.95
0126.3000.01 Jetons de présence et honoraires commission	44 132.50		40 000.00		43 162.00	
0126.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	481.95		1 500.00		762.85	
0126.3170.01 Frais de déplacement et autres frais	2 616.20		500.00		57.10	
0126.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF		11 807.66		10 500.00		10 995.49
0126.4911.01 Imp.Comité et commissions : salaires et prest. de services		35 422.99		31 500.00		32 986.46
02 Services transversaux	3 956 277.36	3 956 277.36	4 220 900.00	4 220 900.00	2 338 174.07	2 338 174.07
020 Direction générale (DG)	345 934.56	345 934.56	331 300.00	331 300.00	340 560.35	340 560.35
0200.3010.01 RSS Salaires du personnel	287 802.96		275 800.00		278 763.18	
0200.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	4 860.00		3 600.00		4 965.00	
0200.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	268.65		500.00		337.45	
0200.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	25 862.12		25 200.00		24 642.84	
0200.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	20 151.84		19 300.00		19 513.30	
0200.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	474.53		600.00		462.01	
0200.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 946.80		3 800.00		3 824.48	
0200.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	600.01		1 000.00		856.94	
0200.3099.01 Autres charges du personnel	1 967.65		1 500.00		1 817.43	
0200.3800.01 Charges de personnel extraordinaires					5 377.72	
0200.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF		24 797.02		23 900.00		24 181.04
0200.4612.15 Encaissement jetons de présence		4 590.00		4 000.00		5 640.80
0200.4912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services		316 547.54		303 400.00		310 738.51
021 Finances	811 071.91	811 071.91	916 100.00	916 100.00	616 621.63	616 621.63
0210.3010.01 RSS Salaire du personnel	445 136.75		445 400.00		453 096.78	
0210.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	6 480.00		6 800.00		6 660.00	
0210.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	277.15		500.00		359.20	
0210.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	41 385.24		40 700.00		40 248.07	
0210.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	31 795.90		31 200.00		31 228.81	
0210.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	925.96		900.00		934.14	
0210.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	6 242.34		6 200.00		6 161.95	
0210.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	653.04		1 000.00		791.33	
0210.3099.01 Autres charges du personnel	783.05		1 000.00		732.73	
0210.3100.01 Matériel de bureau et autres frais d'administration	80 595.16		97 000.00			

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, finances	69 708.25		70 000.00		62 795.40	
0210.3400.01	Frais bancaires	6 888.12		8 000.00			
0210.3406.01	Intérêts bancaires	120 200.95		207 400.00			
0210.3800.01	Charges de personnel extraordinaires					13 613.22	
0210.4210.02	Refacturation des charges à la COMIF		31 828.69		36 600.00		32 671.44
0210.4903.01	Imp. Finances : matériel et marchandises		80 595.16		92 000.00		
0210.4913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services		571 559.00		572 100.00		583 950.19
0210.4943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières		127 089.06		215 400.00		
022	Service RH, Juridique et Informatique	2 799 270.89	2 799 270.89	2 973 500.00	2 973 500.00	1 380 992.09	1 380 992.09
0220	Ressources humaines	460 169.48	460 169.48	484 300.00	484 300.00	461 203.95	461 203.95
0220.3010.01	RSS Salaires du personnel	328 104.90		322 300.00		316 574.64	
0220.3010.33	Civilistes					504.00	
0220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	3 600.00		3 600.00		3 600.00	
0220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	426.65		500.00		348.65	
0220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	29 824.00		29 500.00		28 326.18	
0220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	22 966.65		22 600.00		22 160.05	
0220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	661.05		700.00		642.58	
0220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 501.65		4 400.00		4 343.23	
0220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	546.73		3 000.00		1 558.22	
0220.3091.01	Recrutement du personnel	8 868.95		25 000.00		28 444.45	
0220.3099.01	Autres charges du personnel	1 099.55		1 000.00		942.73	
0220.3099.03	Santé et sécurité au travail	45 000.00		45 000.00		25 000.00	
0220.3099.04	Manifestations en faveur du personnel	14 569.35		15 000.00		24 236.55	
0220.3100.01	Matériel de bureau et autres frais d'administration			1 000.00			
0220.3300.01	Amortissement étude plan de mobilité RSS			3 600.00			
0220.3300.02	Amortissement concept santé au travail			7 100.00			
0220.3800.01	Charges de personnel extraordinaires					4 522.67	
0220.4914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services		460 169.48		484 300.00		461 203.95
0221	Juridique	68 468.65	68 468.65	96 700.00	96 700.00	84 726.70	84 726.70
0221.3010.01	RSS Salaires du personnel	58 103.40		81 700.00		71 945.50	
0221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	5 292.80		7 500.00		6 448.25	
0221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	4 067.30		5 700.00		5 036.20	
0221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	120.85		200.00		149.65	
0221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	797.30		1 100.00		987.10	
0221.3099.01	Autres charges du personnel	87.00		500.00		160.00	
0221.4210.02	Refacturation des charges à la COMIF		4 645.66		5 600.00		5 020.59

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0221.4612.02	Participation de l'association CO		18 515.27		36 300.00		30 741.90
0221.4915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services		45 307.72		54 800.00		48 964.21
0222	Informatique	596 490.25	596 490.25	625 900.00	625 900.00	597 940.29	597 940.29
0222.3010.01	RSS Salaires du personnel	146 672.05		151 100.00		162 209.00	
0222.3010.33	Civilistes	1 051.80		6 000.00		4 731.80	
0222.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	465.20		500.00		478.10	
0222.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	13 595.20		13 800.00		14 537.65	
0222.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	10 448.05		10 600.00		11 058.85	
0222.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	305.10		300.00		337.45	
0222.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 081.05		2 100.00		2 225.65	
0222.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	1 149.50		500.00		53.13	
0222.3099.01	Autres charges du personnel	71.90		500.00		103.60	
0222.3113.03	Matériel informatique	32 274.70		38 000.00		26 799.25	
0222.3118.01	Logiciels	232 624.61		245 000.00		243 812.05	
0222.3300.01	Amortissement hardware et serveur	57 547.47		59 500.00		57 040.59	
0222.3300.02	Amortissement software	98 203.62		98 000.00		74 553.17	
0222.4612.07	Participation Commission IF coût informatique du personnel		8 739.40		9 000.00		9 550.17
0222.4612.08	Participation Com. IF coût informatique logiciel et matériel		9 523.38		9 600.00		8 038.77
0222.4906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises		411 127.03		430 900.00		344 274.64
0222.4916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services		167 100.44		176 400.00		186 185.06
0222.4980.20	Subvention Codems achat hardware HMS						13 516.65
0222.4980.21	Subvention Codems achat software HMS						36 375.00
0225	Maintenance et véhicules	1 674 142.51	1 674 142.51	1 766 600.00	1 766 600.00	237 121.15	237 121.15
0225.3010.01	RSS Salaire du personnel	259 066.67		272 900.00		196 091.28	
0225.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	1 440.00				480.00	
0225.3042.01	Indemnités de collations et repas					11.50	
0225.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	179.10		500.00		111.00	
0225.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	23 866.02		25 000.00		17 650.92	
0225.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	19 503.75		19 100.00		14 451.84	
0225.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	544.88		600.00		409.63	
0225.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 591.95		3 700.00		2 702.22	
0225.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	2 265.47		500.00		231.35	
0225.3099.01	Autres charges du personnel	884.90		1 000.00		200.00	
0225.3100.01	Achat de mobilier, machine HMS	12 175.53		15 000.00			
0225.3111.01	Matériel d'atelier, outillage HMS	9 921.20		14 000.00			
0225.3120.01	Electricité	100 101.50		108 000.00			

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0225.3120.02 Chauffage à distance	162 517.40		163 000.00			
0225.3120.03 Eau	3 478.15		10 500.00			
0225.3120.04 Elimination déchets et eaux usées	28 862.40		34 500.00			
0225.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, service technique	7 615.75		12 000.00			
0225.3134.01 Primes d'assurances du bâtiment	28 091.25		33 500.00			
0225.3134.02 Primes assurances choses	11 712.69		10 000.00			
0225.3144.01 Entretien et réparation d'immeuble	165 448.75		205 000.00			
0225.3150.01 Entretien et réparation mobilier HMS	40 184.70		40 000.00			
0225.3151.01 Frais véhicules HMS	12 497.41		15 000.00			
0225.3151.10 Frais utilisation véhicules privés SASDS	31 437.45		22 000.00			
0225.3151.12 Frais véhicules Antenne II	5 675.92		8 000.00			
0225.3151.13 Frais véhicules Antenne III	3 084.80		4 000.00			
0225.3151.15 Frais véhicules Antenne V	20 521.50		20 000.00			
0225.3151.17 Frais véhicules Antenne VII	1 135.53		4 000.00			
0225.3151.20 Frais véhicules vélos électriques	4 106.21		5 000.00			
0225.3300.02 Amortissement immeuble	537 180.00		537 200.00			
0225.3300.03 Amortissement investissements HMS	123 726.62		121 500.00			
0225.3300.04 Amortissement HMS non pris par CODEMS	41 947.70		49 900.00			
0225.3300.21 Amortissement véhicules	11 377.31		11 200.00			
0225.3800.01 Charges de personnel extraordinaires					4 781.41	
0225.4220.15 Participations des résidents aux véhicules du HMS		1 498.00		500.00		
0225.4260.01 Prestations aux résidents, tél. - TV		29 828.00		30 000.00		
0225.4470.01 Location de parking		27 458.20		18 500.00		
0225.4612.21 Refacturation loyer et charges à la Commission IF		12 000.00		12 000.00		
0225.4907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises		537 783.94		610 500.00		
0225.4917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services		311 342.74		323 300.00		237 121.15
0225.4927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation		40 000.00		52 000.00		
0225.4957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements		714 231.63		719 800.00		

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4 Santé	30 188 582.52	30 188 582.52	30 966 000.00	30 966 000.00	29 355 864.94	29 355 864.94
41 HMS et Foyer de jour	12 679 828.16	12 679 828.16	12 784 600.00	12 784 600.00	12 767 711.87	12 767 711.87
412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)	12 399 590.56	12 399 590.56	12 476 500.00	12 476 500.00	12 485 251.42	12 485 251.42
4120 HMS - Soins	7 099 294.50	7 059 294.50	7 196 400.00	7 196 400.00	6 892 384.09	6 892 384.09
4120.3010.15 HMS Salaires du personnel tertiaire	1 505 281.23		1 777 400.00		1 487 439.19	
4120.3010.16 HMS Salaires du personnel secondaire II	832 677.16		835 300.00		781 590.97	
4120.3010.17 HMS Salaires du personnel autres	2 854 071.17		2 998 700.00		2 921 552.10	
4120.3010.24 HMS Apprentis soins	99 638.69		92 000.00		95 831.50	
4120.3010.34 HMS Stagiaires soins	6 000.00					
4120.3010.51 HMS Personnel animation tertiaire	84 267.14		87 800.00		18 977.00	
4120.3010.52 HMS Personnel animation secondaire II	121 535.64		75 000.00		114 645.70	
4120.3010.53 HMS Personnel animation autres	78 284.42		112 600.00		111 121.70	
4120.3010.55 HMS Apprentis animation	10 213.80		14 000.00		37 753.20	
4120.3010.56 HMS Civilistes animation					2 091.00	
4120.3010.57 HMS Stagiaires animation	12 381.95				9 600.00	
4120.3010.91 Allocations initiation au travail (SYNA)						4 195.30
4120.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	45 885.00		68 600.00		60 457.50	
4120.3042.01 Indemnités de collations & repas	16 709.50		17 000.00		16 675.00	
4120.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	507 505.08		548 300.00		498 872.98	
4120.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	379 511.87		412 100.00		381 843.19	
4120.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	11 571.87		12 500.00		11 593.82	
4120.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	76 530.77		82 200.00		76 699.07	
4120.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	30 467.73		40 000.00		20 557.47	
4120.3090.02 Ecole professionnelle Santé (frais apprentis)	15 844.90		16 000.00		16 592.14	
4120.3099.01 Autres charges du personnel	5 200.00		2 000.00		2 200.00	
4120.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, soins	225 005.35				190 831.10	
4120.3130.03 Convention psychiatrie RFSM	3 000.00		3 000.00		3 000.00	
4120.3158.01 Entretien logiciel RAI (SPS)	3 062.95				2 610.65	
4120.3800.01 Charges de personnel extraordinaires					26 079.31	
4120.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises			1 900.00			
4120.3980.23 Imputations internes : service ressources humaines					3 769.50	
4120.4220.01 Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		4 491 182.00		4 430 000.00		4 549 573.00
4120.4220.02 Taxes des frais d'accompagnement RAI		2 568 112.50		2 766 400.00		2 312 536.48
4120.4220.19 Correctif des comptes	174 648.28					
4120.4390.21 Produits extraordinaires						26 079.31

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4122 HMS - Pharmacie	162 457.72	106 549.60	91 000.00	91 000.00	272 928.86	278 102.26
4122.3106.01 Médicaments LS (liste spéc.) et LMT (liste médic. avec tarif)					88 091.35	
4122.3106.05 Frais effectifs	24 016.60				10 831.75	
4122.3106.06 Matériel de soins selon LIMA (forfait 2.20)	138 441.12		91 000.00		137 036.91	
4122.3130.10 Frais de gestion pharmacie Hôpital Cantonal					24 897.60	
4122.3604.01 Pot commun AFIPA					9 394.60	
4122.3910.01 Frais administratifs EMS					2 676.65	
4122.4220.04 Forfait médicament et matériel						105 336.00
4122.4220.07 Forfait assistance pharmaceutique						24 897.60
4122.4220.08 Remboursement matériel de soins LIMA par le canton		106 549.60		91 000.00		147 868.66
4123 HMS - Cuisine	1 293 186.16	0.00	1 321 300.00	0.00	1 389 443.47	0.00
4123.3010.01 HMS Salaires du personnel	611 224.20		648 100.00		637 460.48	
4123.3010.24 HMS Apprentis exploitation Cuisine	16 692.50		20 200.00		31 382.70	
4123.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	8 580.00		11 900.00		8 730.00	
4123.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	236.80		500.00			
4123.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	57 562.77		61 100.00		60 039.40	
4123.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	46 442.40		45 400.00		46 705.93	
4123.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	1 314.51		1 400.00		1 393.57	
4123.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	8 672.86		9 200.00		9 191.88	
4123.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	1 795.81		1 500.00		231.47	
4123.3090.02 Ecole professionnelle (frais apprentis)	1 565.90		2 000.00		2 159.15	
4123.3099.01 Autres charges du personnel	3 106.88		2 000.00		135.00	
4123.3101.51 Salle à manger / étages - Non-food	9 086.18		18 000.00		20 291.67	
4123.3105.51 Salle à manger / étages - Food	414 190.24		450 000.00		457 184.58	
4123.3105.52 Salle à manger / étages - Boissons	59 085.63		25 000.00		33 719.49	
4123.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, cuisine	29 545.31				28 879.32	
4123.3150.01 Entretien meubles et appareils de bureau cuisine	24 084.17		25 000.00		20 879.53	
4123.3800.01 Charges de personnel extraordinaires					31 059.30	
4124 HMS - Restaurant	378 862.23	327 911.90	369 400.00	331 300.00	399 080.39	320 962.80
4124.3010.01 HMS Salaire du personnel	193 456.31		179 100.00		204 373.16	
4124.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	18 366.29		16 400.00		18 315.98	
4124.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	14 142.27		12 500.00		14 306.41	
4124.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	402.47		400.00		425.10	
4124.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 767.35		2 500.00		2 804.03	
4124.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	143.60				511.94	
4124.3099.01 Autres charges du personnel			500.00			

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4124.3101.51	Achat de marchandises - Non-food	8 009.80		5 000.00		5 761.80	
4124.3105.20	Achat Selecta et machine à café	3 426.86		7 000.00		3 876.21	
4124.3105.51	Achat de marchandises - Food	81 137.53		85 000.00		87 749.74	
4124.3105.52	Achat de marchandises - Boissons	37 929.65		40 000.00		35 340.34	
4124.3111.01	Entretien machines cafétéria/restaurant	2 050.30		3 000.00		3 001.35	
4124.3137.01	Taxe d'exploitation cafétéria/restaurant	949.00		1 000.00		1 025.00	
4124.3137.02	TVA s/ventes cafétéria/restaurant	16 080.80		17 000.00		15 786.90	
4124.3800.01	Charges de personnel extraordinaires					5 802.43	
4124.4250.01	Recettes cafétéria/restaurant		291 253.20		300 000.00		290 522.20
4124.4250.02	Ventes par cartes/chèques		11 909.00		8 000.00		8 004.85
4124.4250.03	Ventes Selecta et machine à café		7 049.85		12 000.00		11 020.35
4124.4250.04	Ventes à emporter cuisine				300.00		38.20
4124.4250.06	Refacturation repas restaurant		17 699.85		11 000.00		11 377.20
4125	HMS - Intendance	882 881.03	4 109 950.01	963 400.00	4 030 000.00	919 086.14	4 097 437.65
4125.3010.01	HMS Salaires du personnel	628 692.61		693 600.00		652 697.40	
4125.3010.24	HMS Apprentis exploitation Intendance	14 183.25		16 900.00		24 191.80	
4125.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	2 880.00		3 600.00		4 560.00	
4125.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	420.30		500.00		132.80	
4125.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	58 554.42		65 000.00		60 884.75	
4125.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	43 339.92		48 600.00		47 131.63	
4125.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 345.77		1 500.00		1 413.07	
4125.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	8 875.67		9 700.00		9 320.25	
4125.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	1 559.87				1 868.62	
4125.3090.02	Ecole professionnelle (frais apprentis)	670.00		2 000.00		725.85	
4125.3099.01	Autres charges du personnel			500.00			
4125.3101.01	Articles de ménage	35 634.60		39 000.00		40 266.38	
4125.3101.02	Matériel de nettoyage	4 250.70		8 000.00		678.66	
4125.3101.03	Produits de lessive	25 996.90		40 000.00		27 246.70	
4125.3101.04	Produits de nettoyage	25 116.95		21 000.00		28 109.51	
4125.3112.01	Textiles et substituts textiles	12 264.42		12 000.00		4 197.89	
4125.3112.02	Mercerie	174.65		1 500.00		33.30	
4125.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service de maison	18 921.00				11 849.55	
4125.3800.01	Charges de personnel extraordinaires					3 777.98	
4125.4220.03	Taxe de pension		3 988 035.00		3 947 500.00		3 997 063.00
4125.4220.08	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage pour tiers		74 742.60		62 500.00		80 495.65
4125.4220.11	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage résidents		5 979.80		5 000.00		4 879.00
4125.4220.13	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage (fact. Personnel)		26 192.61				
4125.4980.02	Prestation interne blanchisserie SAS		15 000.00		15 000.00		15 000.00

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018		
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	
4126	HMS - Maintenance	1 225 832.22	597 726.00	1 308 000.00	595 500.00	1 301 365.04	705 944.55
4126.3100.01	Achat de mobilier, machine					10 268.35	
4126.3111.01	Matériel d'atelier, outillage					12 693.70	
4126.3120.01	Electricité					85 104.55	
4126.3120.02	Chauffage à distance					137 319.00	
4126.3120.03	Eau					3 438.10	
4126.3120.04	Élimination déchets et eaux usées					29 013.45	
4126.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service technique					11 738.25	
4126.3144.01	Entretien et réparation d'immeuble					132 486.11	
4126.3150.01	Entretien et réparation mobilier					33 073.19	
4126.3151.01	Frais véhicules HMS					7 528.69	
4126.3300.02	Amortissement immeuble					504 000.00	
4126.3300.03	Amortissement investissement					120 745.60	
4126.3300.04	Amortissement HMS non pris par Codems					41 953.70	
4126.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	380 103.12		445 000.00			
4126.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	206 054.78		217 600.00		172 002.35	
4126.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	597 726.62		595 500.00			
4126.3957.02	Imp. Maintenance et véhicules : amort. Non CODEMS	41 947.70		49 900.00			
4126.4220.15	Participations des résidents aux véhicules du HMS						387.50
4126.4260.01	Prestations aux résidents, tél. - TV						30 849.15
4126.4470.01	Location de parking						21 955.90
4126.4612.21	Refacturation loyer et charges à la Commission IF						12 000.00
4126.4980.02	Refacturation interne foyer de jour eau-électricité						4 000.00
4126.4980.03	Refacturation interne loyer et charges à la CODEMS						12 000.00
4126.4980.52	Imp. CODEMS : participation aux amortissements		597 726.00		595 500.00		624 752.00
4127	HMS - Non soins (Direction/autres frais)	900 730.27	91 910.95	881 300.00	71 400.00	902 833.66	44 258.37
4127.3010.01	HMS Salaires du personnel	123 972.43		124 100.00		131 098.58	
4127.3010.33	HMS Civilistes administration (non soins)					1 480.80	
4127.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	517.80		500.00		802.60	
4127.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	11 171.97		11 400.00		11 665.69	
4127.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	8 661.33		8 700.00		9 193.39	
4127.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	221.50		300.00		236.72	
4127.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 705.66		1 700.00		1 801.92	
4127.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	601.30		500.00		636.94	
4127.3099.01	Autres charges du personnel	1 592.55		500.00		490.08	
4127.3100.01	Matériel de bureau, imprimés					22 655.37	
4127.3100.02	Communications	20 799.03		30 000.00		27 131.69	
4127.3100.03	Frais de port, taxes	8 756.90		9 000.00		8 531.65	

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4127.3103.01	Journaux, revues spécialisées	996.10		1 000.00		113.00	
4127.3109.01	Autres frais de bureau et administration					19 647.63	
4127.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, divers hors soins					324.70	
4127.3130.11	Cotisations AFIPA / AFRIDEMS / ARODEMS	12 957.20		13 000.00			
4127.3134.01	Primes assurances du bâtiment					22 319.05	
4127.3134.02	Primes assurances choses					11 061.50	
4127.3170.01	Frais de représentation	6 650.49		5 000.00		5 247.51	
4127.3181.02	Pertes sur débiteurs	1 421.15				1 674.00	
4127.3181.03	Attribution à la provision pour pertes sur débiteurs	10 000.00					
4127.3601.01	Subventions soins du canton : correction année précédente	24 236.67				36 404.85	
4127.3800.01	Charges de personnel extraordinaires					11 074.18	
4127.3810.00	Pertes extraordinaires	7 632.80					
4127.3903.01	Imp. Finances : matériel et marchandises	32 897.98		37 000.00			
4127.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	106 565.12		107 400.00		51 423.67	
4127.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	9 446.13		8 400.00		8 796.38	
4127.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	82 275.07		78 800.00		80 950.27	
4127.3913.01	Imp. Finances : salaires et prest. de services	178 947.24		193 800.00		187 607.58	
4127.3914.01	Imp. RH : salaires et prest. de services	200 259.80		198 600.00		201 466.26	
4127.3915.01	Imp. Juridique : salaires et prest. de services	9 990.68		12 100.00		10 796.96	
4127.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prest. de services	38 453.37		39 500.00		38 200.69	
4127.4220.05	Participation résidents, travaux de gestion		720.00		1 500.00		720.00
4127.4309.01	Autres produits		25 812.45		15 000.00		23 145.04
4127.4309.03	Autre prestations médicales annexes				5 000.00		2 676.66
4127.4390.21	Produits extraordinaires		15 486.50				17 716.67
4127.4980.52	Imp. CODEMS : participation aux amortissements		49 892.00		49 900.00		
4128	HMS - Non soins (frais div. expl. & animation)	155 024.47	4 565.60	148 000.00	3 000.00	154 586.07	2 180.70
4128.3010.33	Civilistes					762.40	
4128.3010.60	Salaires aumônier, part hors soins	8 978.70		9 000.00		9 618.70	
4128.3099.01	Autres charges du personnel					1 000.00	
4128.3106.01	Autre matériel de soins (HC)	75 516.98		70 000.00		75 399.54	
4128.3109.01	Décoration florale	3 367.45		4 000.00		3 393.30	
4128.3130.01	Frais d'animation	55 074.34		50 000.00		49 423.38	
4128.3134.01	Primes assurances RC	2 283.40		5 000.00		5 317.65	
4128.3137.01	Taxes et redevances radio-TV	9 803.60		10 000.00		9 671.10	
4128.4250.25	Recettes animation		2 977.00		2 000.00		908.00
4128.4309.11	Produits d'hygiène et cosmétique		1 588.60		1 000.00		1 272.70

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4129	HMS - Non soins (frais financiers et locations)	108 078.99	101 682.00	180 600.00	157 900.00	161 408.27	143 981.00
4129.3400.01	Intérêt du capital et frais bancaires					7 186.97	
4129.3406.01	Intérêts hypothécaires					154 221.30	
4129.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	108 078.99		180 600.00			
4129.4980.50	Imputations internes : Frais financiers CODEMS		101 682.00		157 900.00		143 981.00
413	HMS - Foyer de jour	280 237.60	280 237.60	308 100.00	308 100.00	282 460.45	282 460.45
4130	HMS - Foyer de jour (soins)	216 130.31	258 948.10	230 200.00	275 100.00	218 528.75	261 454.45
4130.3010.01	HMS Salaires du personnel	181 753.11		172 800.00		175 660.08	
4130.3010.33	HMS Civilistes Foyer de jour	1 811.60		24 000.00		8 362.40	
4130.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	191.20		1 000.00			
4130.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	16 722.98		15 800.00		15 742.25	
4130.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	12 752.35		12 100.00		12 296.52	
4130.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	381.80		400.00		365.36	
4130.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 517.27		2 400.00		2 409.90	
4130.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel			1 200.00		57.64	
4130.3099.01	Autres charges du personnel			500.00			
4130.3800.01	Charges de personnel extraordinaires					3 634.60	
4130.4220.06	Participation assureurs maladie Foyer de jour		38 421.00		45 000.00		42 966.00
4130.4220.09	Participations hôtes soins Foyer de jour		63 080.00		55 000.00		62 150.00
4130.4631.02	Subvention soins Foyer de jour		157 447.10		175 100.00		156 338.45
4131	HMS - Foyer de jour (hors soins)	64 107.29	21 289.50	77 900.00	33 000.00	63 931.70	21 006.00
4131.3101.01	Frais administratifs Foyer de jour	2 347.90		3 000.00		3 026.55	
4131.3101.02	Produits d'entretien Foyer de jour	1 656.59		1 500.00		1 500.00	
4131.3105.01	Facturation repas Foyer de jour	21 289.50		21 000.00		21 006.00	
4131.3130.01	Animation Foyer de jour	6 413.30		6 000.00		5 872.35	
4131.3144.01	Entretien et réparation d'immeuble Foyer de jour					9 000.00	
4131.3150.01	Entretien et achat mobilier Foyer de jour					3 426.80	
4131.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	6 500.00		6 500.00		6 000.00	
4131.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	12 000.00		14 000.00			
4131.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	3 800.00		3 800.00		4 000.00	
4131.3917.01	Imp Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	6 100.00		6 100.00		6 100.00	
4131.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	4 000.00		16 000.00		4 000.00	
4131.4250.05	Participation repas & collations Foyer de jour		21 289.50		21 000.00		21 006.00
4131.4980.51	Imputations internes : Frais financiers CODEMS				12 000.00		

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
414 Utilisation du résultat	193 242.97	0.00	17 100.00	0.00	92 135.43	0.00
4140.4612.12 Report sur l'exercice suivant	193 242.97		17 100.00		92 135.43	

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
42	Soins ambulatoires	17 125 255.17	17 125 255.17	17 773 100.00	17 773 100.00	16 341 371.71	16 341 371.71
421	Service d'aide et de soins à domicile	12 300 099.77	12 300 099.77	12 821 500.00	12 821 500.00	11 654 958.30	11 654 958.30
4210	SASDS - Soins	10 389 560.61	7 366 384.80	10 746 600.00	7 531 500.00	9 648 727.48	6 880 722.42
4210.3010.15	SASDS Salaires du personnel tertiaire	4 074 024.00		4 342 000.00		3 965 278.77	
4210.3010.16	SASDS Salaires du personnel secondaire II	3 148 915.23		3 146 200.00		2 883 400.44	
4210.3010.17	SASDS Salaire du personnel autres	978 569.78		1 149 900.00		925 554.51	
4210.3010.24	SASDS Apprentis soins	16 656.85		17 200.00		44 490.00	
4210.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	79 470.00		82 300.00		90 585.00	
4210.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	283 371.30		275 000.00		269 198.05	
4210.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	756 021.88		792 000.00		706 373.64	
4210.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	567 793.81		604 700.00		550 702.67	
4210.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	17 110.97		18 100.00		16 248.88	
4210.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	114 016.93		118 700.00		108 152.46	
4210.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	23 951.73		30 000.00		41 678.81	
4210.3090.02	Ecole professionnelle (frais apprentis)	3 656.20		6 000.00		1 768.25	
4210.3099.01	Autres charges du personnel	598.75		6 000.00		3 695.55	
4210.3106.01	Achat matériel courant OPAS	96 310.00		100 000.00		12 653.92	
4210.3106.02	Achat matériel courant non-OPAS					15 923.78	
4210.3106.03	Remboursement matériel à des tiers	2 485.00				279.00	
4210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins	177 527.90		50 000.00		12 743.75	
4210.3181.00	Frais de poursuites et d'encaissements	784.50		1 000.00			
4210.3181.01	Pertes s/ produits	47 734.43		7 500.00			
4210.3181.02	Pertes s/ produits non-OPAS	561.35					
4210.3800.01	Ajustement provision sur heures supplémentaires et vacances						168 726.05
4210.4221.01	Evaluations et conseils OPAS 7		675 894.80		738 000.00		640 459.00
4210.4221.02	Facturation examens et soins OPAS 7		2 106 859.70		2 141 000.00		1 929 469.32
4210.4221.03	Facturation soins de base complexe OPAS 7		2 962 863.80		2 909 000.00		2 776 485.30
4210.4221.05	Autres recettes de prestations OPAS		5 878.40		5 000.00		6 967.15
4210.4221.06	Facturation économie familiale		141 778.35		190 000.00		
4210.4221.08	Autres recettes de prestations non-OPAS		1 672.85		2 500.00		
4210.4260.03	Participation aux frais administratifs		5 100.15		6 000.00		
4210.4260.04	Participation aux frais de déplacement		21 935.35		30 000.00		
4210.4290.01	Frais récupérés s/enc. et poursuites		1 617.10				
4210.4631.01	Subventions cantonales soins		1 442 784.30		1 510 000.00		1 358 615.60

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4211 SASDS - Ergothérapie	202 513.00	295 759.35	283 700.00	292 000.00	169 174.03	201 983.39
4211.3010.14 SASDS Salaires du personnel	151 912.45		226 500.00		131 678.21	
4211.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	12 993.05		10 000.00		9 077.55	
4211.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	13 837.45		20 700.00		12 280.58	
4211.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	10 633.75		15 900.00		8 283.02	
4211.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	316.00		500.00		285.02	
4211.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 084.10		3 100.00		1 880.10	
4211.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	1 510.00		1 000.00			
4211.3099.01 Autres charges du personnel	487.30		1 000.00		862.50	
4211.3101.01 Achat de matériel courant ergothérapie	8 738.90		5 000.00		4 827.05	
4211.3800.01 Ajustement provision sur heures supplémentaires et vacances						6 454.94
4211.4220.10 Facturation ergothérapie		290 745.40		290 000.00		191 217.60
4211.4250.12 Produits vente matériel ergothérapie		5 013.95		2 000.00		4 310.85
4214 SASDS - Economie familiale	0.00	0.00	0.00	0.00	136 370.90	225 335.35
4214.3010.17 SASDS Salaires du personnel autres					111 494.45	
4214.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.					1 691.35	
4214.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.					10 015.60	
4214.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension					8 018.50	
4214.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents					232.45	
4214.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie					1 533.05	
4214.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel					159.39	
4214.3099.01 Autres charges du personnel					1.00	
4214.3181.00 Frais de poursuites et d'encaissements					956.65	
4214.3181.01 Pertes s/produits					2 268.46	
4214.4221.06 Facturation économie familiale						184 785.65
4214.4221.08 Autres recettes de prestations non-OPAS						1 906.00
4214.4260.03 Participation aux frais administratifs						5 544.15
4214.4260.04 Participation aux frais de déplacement						30 642.15
4214.4290.01 Frais récupérés s/enc. et poursuites						2 457.40
4215 SASDS - Direction et administration	1 079 278.46	44 090.00	1 126 500.00	27 700.00	1 113 766.20	28 500.00
4215.3010.01 SASDS Salaires du personnel	277 349.80		274 300.00		279 205.25	
4215.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	5 835.00		4 900.00		5 100.00	
4215.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	312.15		500.00		124.35	
4215.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	25 262.90		25 100.00		25 513.30	
4215.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	19 414.50		19 200.00		20 961.00	

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4215.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	576.90		600.00		592.10	
4215.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 805.60		3 800.00		3 905.85	
4215.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	6 893.60		1 000.00		1 076.34	
4215.3099.01	Autres charges du personnel	759.55		1 000.00		732.73	
4215.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	199 216.52		215 400.00		201 850.72	
4215.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	9 446.13		8 400.00		8 796.39	
4215.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	72 937.63		69 900.00		71 639.37	
4215.3913.01	Imp. Finances : salaires et prest. de services	162 826.00		167 000.00		177 004.26	
4215.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	199 701.44		227 600.00		205 235.76	
4215.3915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services	9 990.68		12 100.00		10 796.96	
4215.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	84 950.06		95 700.00		101 231.82	
4215.4250.20	Prestations pour tierces organisations		38 730.00		25 000.00		23 650.00
4215.4260.07	Refacturation location évolutive		1 680.00		1 700.00		1 680.00
4215.4612.15	Encaissement jetons de présence		3 680.00		1 000.00		3 170.00
4216	SASDS - Charges d'exploitation	628 747.70	24 903.50	664 700.00	10 000.00	586 919.69	28 930.34
4216.3010.01	SASDS Salaires du personnel	16 668.20		21 200.00		16 571.60	
4216.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 541.20		1 900.00		1 485.15	
4216.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	1 377.80		1 500.00		1 159.95	
4216.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	35.15		100.00		34.40	
4216.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	232.50		300.00		227.40	
4216.3099.01	Autres charges du personnel	30.40		1 000.00		66.65	
4216.3100.01	Frais et matériel de bureau					20 485.99	
4216.3100.02	Dépenses administratives diverses			1 300.00		1 306.00	
4216.3103.01	Abonnements, littérature	1 071.45		2 000.00		1 450.20	
4216.3109.01	Téléphones, fax et Internet	46 684.24		65 000.00		56 965.40	
4216.3109.02	Taxes postales	12 697.90		15 000.00		12 506.35	
4216.3109.51	Autres frais d'exploitation	2 974.30		3 000.00		855.04	
4216.3110.01	Mobiliers, machines et appareils ./.. 1'000.00	15 414.96		20 000.00		19 508.95	
4216.3120.01	Entretien et nettoyage administration (refacturation)	2 301.90		2 000.00		2 042.98	
4216.3120.02	Eau, énergies et combustibles	4 291.60		6 000.00		3 227.80	
4216.3120.03	Frais de fonctionnement St-Nicolas de Flüe 2	10 497.75		14 000.00		11 941.00	
4216.3130.12	Cotisations AFAS	72 979.00		75 000.00		72 885.00	
4216.3130.21	Publicités et relations publiques	14 269.20		14 000.00		8 250.25	
4216.3132.07	Frais de traductions					435.10	
4216.3134.11	Ass. incendie, mobilier, machine, matériel	398.30		1 000.00		396.90	
4216.3134.12	Ass. RC entreprise	8 765.84		5 000.00		5 686.44	
4216.3137.11	Taxes et redevances diverses	380.00		1 000.00		1 667.65	
4216.3150.01	Entretien meubles et appareils de bureau	1 252.50		5 000.00		6 054.15	
4216.3151.00	Frais utilisation véhicules privés					20 666.50	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216.3151.12 Frais véhicules Antenne II					5 879.65	
4216.3151.13 Frais véhicules Antenne III					3 339.13	
4216.3151.15 Frais véhicules Antenne V					24 554.12	
4216.3151.17 Frais véhicules Antenne VII					3 866.23	
4216.3151.20 Frais véhicules vélos électriques					3 696.10	
4216.3160.00 Loyer administration	40 854.65		47 500.00		40 731.95	
4216.3160.01 Loyer Antenne I, Pérolles	23 693.15		23 900.00		23 625.50	
4216.3160.02 Loyer Antenne II, Marly	41 100.00		33 000.00		32 400.00	
4216.3160.03 Loyer Antenne III, Beaumont	53 211.00		53 000.00		53 211.00	
4216.3160.04 Loyer Antenne IV, Granges-Paccot	28 752.00		28 500.00		29 185.60	
4216.3160.05 Loyer Antenne V	29 439.40		29 500.00		30 119.05	
4216.3160.07 Loyer Antenne VII, Schoenberg	24 823.45		25 000.00		24 507.15	
4216.3161.02 Loc. (leasing) mobilier, machines et appareils					4 945.60	
4216.3300.21 Amortissement autres immobilisations					8 419.02	
4216.3400.01 Intérêts et frais bancaires, c/c					3 037.74	
4216.3810.00 Pertes extraordinaires	3 901.60				15.60	
4216.3903.01 Imp. Finances : matériel et marchandises	27 472.06		30 000.00			
4216.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	65 961.41		63 000.00			
4216.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	49 593.98		49 800.00		29 509.40	
4216.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00			
4216.3943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières	2 703.50		3 000.00			
4216.3957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	11 377.31		11 200.00			
4216.4260.05 Remboursement des frais kilométriques par le personnel SASDS		937.60		1 000.00		1 187.40
4216.4260.06 Participations aux frais du Quadrant		10 899.00		9 000.00		10 328.20
4216.4309.01 Autres produits						1 195.60
4216.4390.21 Produits extraordinaires		13 066.90				16 219.14
4219 SASDS - Subventions communales	0.00	4 568 962.12	0.00	4 960 300.00	0.00	4 289 486.80
4219.4612.01 Subventions communales soins		4 568 962.12		4 960 300.00		4 289 486.80

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
422	Service d'ambulances de la Sarine	4 825 155.40	4 825 155.40	4 951 600.00	4 951 600.00	4 686 413.41	4 686 413.41
4220	SAS - Soins	3 262 099.16	3 285 030.35	3 402 600.00	3 180 000.00	3 379 745.83	3 077 072.80
4220.3010.01	SAS Salaires du personnel	2 524 771.88		2 637 500.00		2 553 903.57	
4220.3030.02	Honoraires médecins	20 000.00		20 000.00		20 000.00	
4220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	22 560.00		27 400.00		26 880.00	
4220.3042.01	Indemnités de collation et repas	18 710.50		19 000.00		18 696.70	
4220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	40.70		1 000.00		1 435.95	
4220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	235 695.83		241 300.00		229 132.69	
4220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	180 253.41		184 600.00		179 314.70	
4220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	5 334.92		5 500.00		5 317.31	
4220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	35 525.30		36 200.00		35 075.93	
4220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	41 443.13		37 500.00		14 700.25	
4220.3099.01	Autres charges du personnel	1 830.50		2 000.00		2 153.50	
4220.3099.05	Vêtements de travail	12 509.60		30 000.00		14 555.10	
4220.3106.01	Pharmacie / O2	27 666.60		30 000.00		21 820.90	
4220.3106.02	Matériel d'intervention	23 959.11		20 000.00		69 654.74	
4220.3106.03	Matériel à usage unique	51 207.68		50 000.00			
4220.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, SAS	60 590.00		60 600.00		140 705.75	
4220.3800.01	Charges de personnel extraordinaires					46 398.74	
4220.4221.20	Facturation, intervention d'urgence		2 322 025.25		2 170 000.00		2 095 493.80
4220.4221.21	Facturation, transferts interhospitaliers		612 760.00		660 000.00		630 920.00
4220.4221.22	Prestations externes		24 060.00		25 000.00		24 880.00
4220.4309.01	Autres produits		5 752.10		5 000.00		5 346.00
4220.4614.01	Refacturation salaires ambulanciers SMUR		320 433.00		320 000.00		320 433.00
4221	SAS - Non soins (Direction-administration)	884 703.22	0.00	824 200.00	0.00	720 054.65	0.00
4221.3010.01	SAS Salaires du personnel	275 945.28		237 800.00		180 597.13	
4221.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	7 200.00		3 600.00		3 750.00	
4221.3042.01	Indemnités de collation et repas					238.05	
4221.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	103.60		1 000.00		190.20	
4221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	21 565.04		21 800.00		15 990.43	
4221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	16 576.49		16 600.00		12 596.03	
4221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	492.02		500.00		350.79	
4221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 242.55		3 300.00		2 457.26	
4221.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	2 945.51		3 000.00		743.35	
4221.3099.01	Autres charges du personnel	254.35		500.00		501.73	
4221.3099.03	Frais de représentation	2 869.45		3 000.00		3 070.38	
4221.3100.01	Matériel de bureau et autres frais d'administration					14 454.56	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4221.3100.02	Communications	15 859.24		25 000.00		19 965.10
4221.3100.03	Frais de port, taxes, compte postal	7 985.15		9 000.00		8 669.60
4221.3103.01	Journaux, revues spécialisées	516.60		500.00		510.15
4221.3137.01	Reconnaissance IAS	9 839.00		7 500.00		2 500.00
4221.3181.01	Frais de poursuites, encaissements	28 679.93		28 000.00		22 265.25
4221.3181.02	Pertes sur débiteurs	89 742.50		80 000.00		89 916.00
4221.3181.03	Attribution à la provision pour pertes sur débiteurs	30 000.00				
4221.3903.01	Imp. Finances : matériel et marchandises	15 296.96		20 000.00		
4221.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	61 273.58		61 900.00		55 067.26
4221.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	4 723.07		4 200.00		4 398.20
4221.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	68 268.91		65 500.00		66 983.91
4221.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	80 253.40		89 400.00		95 030.21
4221.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	55 267.72		53 300.00		46 120.39
4221.3915.01	Imp Juridique : salaires et prestations de services	9 990.68		12 100.00		10 796.96
4221.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	26 218.21		26 900.00		33 382.31
4221.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	49 593.98		49 800.00		29 509.40
4222	SAS - Non soins (frais généraux)	514 294.89	296 946.83	523 600.00	270 500.00	495 485.08
4222.3101.01	Produits de nettoyage	4 226.95		7 500.00		5 670.20
4222.3101.02	Désinfection	2 978.55		3 000.00		571.90
4222.3109.51	Autres charges d'exploitation	646.70				954.20
4222.3111.01	Matériel d'atelier, outillage	611.15		1 600.00		681.45
4222.3113.01	Réseau radio Polycom	6 235.60		9 000.00		2 598.11
4222.3120.01	Electricité					21 140.00
4222.3120.02	Chauffage à distance					34 330.00
4222.3120.03	Eau					1 130.65
4222.3120.04	Elimination déchets - eaux usées					2 500.00
4222.3134.01	Primes assurances, bâtiment					6 364.95
4222.3134.03	Primes assurances, RC	2 191.46		1 500.00		1 421.61
4222.3134.04	Taxes et redevances radio-TV	1 200.00		1 200.00		1 200.00
4222.3144.01	Entretien et réparations immeuble					19 343.65
4222.3144.02	Investissements immeuble (amort. direct)					1 790.15
4222.3150.01	Entretien et réparations mobilier	50 265.54		35 000.00		30 060.50
4222.3150.02	Investissements mobilier (amort. direct)	1 789.66		10 000.00		10 632.30
4222.3151.30	Frais Kubota					2 776.02
4222.3151.31	Frais véhicule Legacy MESA 62					3 859.22
4222.3151.32	Frais véhicule VW T5 MESA 58	9 264.12				5 989.17
4222.3151.33	Frais véhicule Chevrolet I MESA 54	7 625.87		20 000.00		59 981.29
4222.3151.34	Frais véhicule Chevrolet II MESA 55					43 450.65
4222.3151.35	Frais véhicule VW T5 II MESA 57	15 624.49		13 200.00		7 969.17
4222.3151.36	Frais véhicule Chevrolet III MESA 56	30 332.94		41 500.00		109 537.89
4222.3151.37	Frais véhicule Mercedes I MESA 54	45 398.49		30 000.00		90.00
4222.3151.38	Frais véhicule Mercedes II MESA 55	40 647.60		30 000.00		367.45

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4222.3151.39	Frais véhicule Mercedes (location ACT)					17 406.85	
4222.3151.40	Frais véhicules MESA 62	10 850.99		13 200.00			
4222.3300.01	Amort. planifiés, immeuble					63 180.00	
4222.3300.02	Amortissements autres immobilisations	109 393.11		108 400.00		8.00	
4222.3400.01	Int. du capital et frais bancaires					1 189.40	
4222.3406.01	Intérêts hypothécaires					24 290.30	
4222.3810.00	Pertes extraordinaires	805.69					
4222.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	79 719.41		88 500.00			
4222.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	16 306.57		31 800.00			
4222.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	63 180.00		63 200.00			
4222.3980.01	Imputations internes : Blanchissage	15 000.00		15 000.00		15 000.00	
4222.4290.01	Frais récupérés s/enc. et poursuites		13 076.70		10 000.00		9 502.36
4222.4290.02	Pertes récupérées s/débiteurs		15 156.85				16 736.60
4222.4309.02	Taxes kilométriques		263 783.40		260 000.00		246 279.40
4222.4309.05	Téléalarme		200.00		500.00		200.00
4222.4390.21	Produits extraordinaires		4 729.88				6 518.29
4223	SAS secteur événements particuliers	164 058.13	0.00	201 200.00	3 000.00	91 127.85	540.00
4223.3010.01	SAS Salaires du personnel	35 523.75		57 800.00		64 878.90	
4223.3030.03	Appui psychologique	1 692.00		6 200.00			
4223.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	1 050.00		1 800.00		1 800.00	
4223.3042.01	Indemnités de collation et repas					51.75	
4223.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			500.00		414.25	
4223.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	3 201.75		5 300.00		5 812.75	
4223.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	2 460.60		4 000.00		4 540.10	
4223.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	73.05		100.00		134.75	
4223.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	482.20		800.00		889.75	
4223.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	5 010.25		7 500.00		6 280.00	
4223.3099.01	Autres charges du personnel					25.50	
4223.3106.02	Matériel d'intervention	2 636.30		6 400.00		3 306.80	
4223.3151.41	Frais véhicule poste sanitaire mobile	6 128.23		5 000.00		2 993.30	
4223.3611.01	Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs	105 800.00		105 800.00			
4223.4309.13	Recettes véhicule poste sanitaire mobile				3 000.00		540.00

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4229 SAS - Subventions communales	0.00	1 243 178.22	0.00	1 498 100.00	0.00	1 329 563.96
4229.4612.01 Subventions communales		1 243 178.22		1 498 100.00		1 329 563.96
49 Santé publique, non mentionné ailleurs	383 499.19	383 499.19	408 300.00	408 300.00	246 781.36	246 781.36

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
490	Centre de coordination	383 499.19	383 499.19	408 300.00	408 300.00	246 781.36	246 781.36
4900	Centre de coordination	383 499.19	0.00	408 300.00	0.00	246 781.36	0.00
4900.3010.01	Centre de coordination Salaires du personnel	281 464.34		304 800.00		171 483.77	
4900.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants						
4900.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	2 622.30		1 500.00		1 610.30	
4900.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	25 668.70		27 900.00		15 507.14	
4900.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	20 005.51		21 300.00		12 110.82	
4900.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	586.24		600.00		359.88	
4900.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 867.17		4 200.00		2 373.51	
4900.3090.01	Formation et perfectionnement	409.97		1 000.00		1 120.96	
4900.3099.01	Autres charges du personnel	177.00		500.00		159.10	
4900.3100.01	Dépenses administratives diverses	102.50		1 500.00		7 046.15	
4900.3130.21	Publicités et relations publiques	4 037.14		2 000.00			
4900.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	24 214.98		26 200.00		20 004.22	
4900.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	3 133.32		3 000.00		3 069.87	
4900.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	3 180.43		3 200.00		3 125.64	
4900.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	4 940.52		4 800.00		4 612.04	
4900.3915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services	349.67		400.00		377.89	
4900.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	8 739.40		5 400.00		3 820.07	
4909	Centre de coordination - Subventions communales	0.00	383 499.19	0.00	408 300.00	0.00	246 781.36
4900.4612.01	Subventions communales		383 499.19		408 300.00		246 781.36

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
5 Prévoyance sociale	55 862.26	55 862.26	57 000.00	57 000.00	43 525.96	43 525.96
53 Vieillesse et survivants	55 862.26	55 862.26	57 000.00	57 000.00	43 525.96	43 525.96
533 Passepartout de la Sarine	55 862.26	55 862.26	57 000.00	57 000.00	43 525.96	43 525.96
5330 Passepartout de la Sarine	55 862.26	0.00	57 000.00	0.00	43 525.96	0.00
5330.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	1 890.00		1 900.00		1 890.00	
5330.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	41 972.26		43 100.00		41 635.96	
5330.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00			
5339 Subventions communales Passepartout	0.00	55 862.26	0.00	57 000.00	0.00	43 525.96
5339.4612.01 Subventions communales soins		55 862.26		57 000.00		43 525.96

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
9 Finances	11 254 320.35	11 254 320.35	10 713 900.00	10 713 900.00	10 262 481.81	10 262 481.81
95 Quotes-parts, autres	10 567 414.85	10 567 414.85	10 027 500.00	10 027 500.00	9 566 349.81	9 566 349.81
950 Commission des établissements médico-sociaux	10 567 414.85	10 567 414.85	10 027 500.00	10 027 500.00	9 566 349.81	9 566 349.81
9500 Commission des établissements médico-sociaux	10 567 414.85	700 306.95	10 027 500.00	600 000.00	9 566 349.81	639 119.00
9500.3100.01 Matériel de bureau et autres frais d'administration					2 836.95	
9500.3706.01 Frais financiers, EMS de la Sarine	7 604 950.50		7 890 000.00		6 317 097.60	
9500.3707.01 Frais financiers, EMS hors Sarine	1 093 064.20		1 100 000.00		1 138 862.20	
9500.3840.01 Provision rattrapage des retards d'amortissements des EMS	865 659.81				1 068 506.91	
9500.3903.01 Imp. Finances : matériel et marchandises	4 928.16		5 000.00			
9500.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	11 466.83		9 600.00		8 038.77	
9500.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	11 807.66		10 500.00		10 995.49	
9500.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prestations de services	89 932.61		86 200.00		88 095.09	
9500.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	100 579.67		71 800.00		75 546.54	
9500.3915.01 Imp. Juridique : salaires et prestations de services	14 986.01		18 100.00		16 195.44	
9500.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	8 739.40		9 000.00		9 550.17	
9500.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
9500.3980.50 Imputations internes : frais financiers HMS	101 682.00		157 900.00		143 981.00	
9500.3980.51 Imputations internes : frais financiers Foyer de jour			12 000.00			
9500.3980.52 Imputations internes : participation CODEMS aux amortissements	647 618.00		645 400.00		674 643.65	
9500.4612.00 Subventions des autres districts		700 306.95		600 000.00		639 119.00
9500 Subventions communales CODEMS	0.00	9 867 107.90	0.00	9 427 500.00	0.00	8 927 230.81
9500.4612.01 Subventions communales		9 867 107.90		9 427 500.00		8 927 230.81
96 Administration de la dette	686 905.50	686 905.50	686 400.00	686 400.00	696 132.00	696 132.00
961 Rattrapage des frais financiers des EMS	686 905.50	686 905.50	686 400.00	686 400.00	696 132.00	696 132.00
9610 Rattrapage des frais financiers des EMS	686 905.50	0.00	686 400.00	0.00	696 132.00	0.00
9610.3300.01 Amortissement prêt rattrapage financier	650 000.00		650 000.00		650 000.00	
9610.3406.01 Intérêts passifs du prêt	36 905.50		36 400.00		46 132.00	
9610 Subventions communales rattrapage des frais financiers des EMS	0.00	686 905.50	0.00	686 400.00	0.00	696 132.00
9610.4612.01 Subventions communales		686 905.50		686 400.00		696 132.00



Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service

	Comptes 2019	Budget 2019	Comptes 2018
Home médicalisé de la Sarine			
<u>Secteurs des soins</u>			
Taxes des soins et frais d'accompagnement	6 884 646.22	7 196 400.00	6 862 109.48
Charges de personnel	-6 924 646.22	-7 196 400.00	-6 862 109.48
Résultat secteur des soins	- 40 000.00	0.00	0.00
<u>Pharmacie</u>			
Remboursement par la Canton / autres prestations	106 549.60	91 000.00	278 102.26
Matériel de soins LIMA / frais de gestion	- 162 457.72	- 91 000.00	- 263 534.26
Versement au pot commun	0.00	0.00	- 9 394.60
Résultat pharmacie	- 55 908.12	0.00	5 173.40
<u>Pension</u>			
Produits d'exploitation	4 441 458.01	4 368 800.00	4 510 854.50
Charges du personnel	-2 655 636.75	-2 733 600.00	-2 552 084.50
Autres charges d'exploitation	-2 229 587.20	-2 421 400.00	-2 570 138.90
Participation CODEMS	749 300.00	803 300.00	768 733.00
Résultats extraordinaires	- 16 382.97	0.00	- 70 402.07
Résultat pension	289 151.09	17 100.00	86 962.03
Résultat Home médicalisé de la Sarine	193 242.97	17 100.00	92 135.43
Foyer de jour de la Sarine			
Participations et subventions	280 237.60	308 100.00	282 460.45
Charges de personnel	- 226 030.31	- 240 100.00	- 224 994.15
Autres charges d'exploitation	- 54 207.29	- 68 000.00	- 53 831.70
Résultats extraordinaires	0.00	0.00	- 3 634.60
Résultat Foyer de jour de la Sarine	0.00	0.00	0.00



Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service

	Comptes 2019	Budget 2019	Comptes 2018
Service d'aide et de soins à domicile de la Sarine			
Produits d'exploitation	6 273 669.35	6 351 200.00	5 810 729.91
Suventions cantonales et communales	1 442 784.30	1 510 000.00	1 358 615.60
Charges de personnel	-11 380 830.70	-11 856 400.00	-10 876 565.33
Autres charges d'exploitation	- 919 269.07	- 965 100.00	- 773 667.11
Résultats extraordinaires	14 684.00	0.00	191 400.13
Résultat service d'aide et de soins à domicile de la Sarine	-4 568 962.12	-4 960 300.00	-4 289 486.80
Service d'ambulances de la Sarine			
Produits d'exploitation (nets)	3 351 704.80	3 267 700.00	3 260 415.16
Charges de personnel	-3 827 046.88	-3 970 900.00	-3 826 289.75
Autres charges d'exploitation	- 771 760.33	- 794 900.00	- 723 808.92
Résultats extraordinaires	3 924.19	0.00	- 39 880.45
Résultat service des ambulances de la Sarine	-1 243 178.22	-1 498 100.00	-1 329 563.96
Centre de coordination			
Charges de personnel	- 355 144.57	- 378 600.00	- 219 730.99
Autres charges d'exploitation	- 28 354.62	- 29 700.00	- 27 050.37
Résultat du centre de coordination	- 383 499.19	- 408 300.00	- 246 781.36



Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service

	Comptes 2019	Budget 2019	Comptes 2018
Passepartout de la Sarine			
Charges du personnel	- 53 972.26	- 55 100.00	- 41 635.96
Autres charges d'exploitation	- 1 890.00	- 1 900.00	- 1 890.00
Résultat Passepartout	- 55 862.26	- 57 000.00	- 43 525.96
Commission des établissements médico-sociaux			
Facturation frais financiers	700 306.95	600 000.00	639 119.00
Charges du personnel	- 226 045.35	- 195 600.00	- 200 382.73
Autres charges d'exploitation	- 28 394.99	- 26 600.00	- 22 875.72
Charges financières	-9 447 314.70	-9 805 300.00	-8 274 584.45
Provision rattrapage des retards d'amortissements des EMS	- 865 659.81	0.00	-1 068 506.91
Résultat CODEMS	-9 867 107.90	-9 427 500.00	-8 927 230.81
Rattrapage des frais financiers des EMS			
Charges financières	- 686 905.50	- 686 400.00	- 696 132.00
Résultat rattrapage des frais financiers des EMS	- 686 905.50	- 686 400.00	- 696 132.00
Résultats positifs du HMS à reporter sur l'exercice suivant	- 193 242.97	- 17 100.00	- 92 135.43
MONTANT TOTAL A CHARGE DES COMMUNES	-16 805 515.19	-17 037 600.00	-15 532 720.89



Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
3	Charges	45 134 381.89		45 987 200.00		41 938 303.40	
30	Charges du personnel	25 195 633.72		26 627 100.00		24 653 360.77	
300	Autorités et commissions	44 132.50		40 000.00		43 162.00	
301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	20 714 548.00		21 877 200.00		20 285 948.34	
304	Allocations d'employeur pour enfants	189 840.00		218 100.00		217 567.50	
3049	Dédommagements pour véhicule privé et transports publics	302 425.95		294 500.00		286 311.80	
3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 892 985.59		1 997 200.00		1 820 249.09	
3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	1 432 299.50		1 515 700.00		1 412 612.91	
3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	42 795.54		45 800.00		41 918.68	
3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	285 487.02		299 400.00		278 966.99	
309	Autres charges du personnel	291 119.62		339 200.00		266 623.46	
31	Charges de biens et services et autres charges d'expl.	3 856 749.77		3 469 400.00		3 756 927.30	
310	Charges de matières et de marchandises	1 402 571.07		1 425 700.00		1 451 572.15	
311	Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	311 571.59		344 100.00		313 326.05	
312	Eau, énergie, combustible	312 050.70		338 000.00		331 187.53	
313	Prestations de service et honoraires	849 339.08		453 800.00		711 726.90	
314	Tavaux d'entretien	165 448.75		205 000.00		162 619.91	
315	Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	364 971.07		345 900.00		430 688.55	
316	Loyers, leasing, taxes d'utilisations	241 873.65		240 400.00		238 725.85	
318	Pertes sur créances	208 923.86		116 500.00		117 080.36	
33	Amortissements du patrimoine administratif	979 375.83	0.00	985 700.00	0.00	869 900.08	
330	Amortissement des immobilisations corporelles du PA	979 375.83		985 700.00		869 900.08	
34	Charges financières	9 512 009.27		9 902 500.00		8 342 017.51	
340	Charges d'intérêts	163 994.57		251 800.00		236 057.71	
341	Amortissement prêt rattrapage frais financiers	650 000.00		660 700.00		650 000.00	
370	Frais financiers EMS	8 698 014.70		8 990 000.00		7 455 959.80	
36	Charges de transferts	105 800.00		105 800.00			
361	Dispositif sanitaire en cas d'évènements majeurs	105 800.00		105 800.00			



Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
38	Charges extraordinaires	902 236.57				1 261 048.92	
380	Constitution provision pour vacances et heures supplémentaires	0.00				156 121.56	
381	Pertes extraordinaires	36 576.76				36 420.45	
384	Provision rattrapage des retards d'amortissements des EMS	865 659.81				1 068 506.91	
39	Imputations internes	4 582 576.73		4 896 700.00		3 055 048.82	
390	Imputations internes	4 582 576.73		4 896 700.00		3 055 048.82	
4	Revenus		28 522 109.67		28 966 700.00		26 497 717.94
42	Taxes		20 903 635.51		21 085 000.00		20 354 695.73
421	Emoluments pour actes administratifs		73 079.03		76 600.00		72 868.56
422	Taxes, subventions aux frais de pension et facturation OPAS		20 334 403.38		20 539 400.00		19 802 062.11
425	Recettes sur ventes		395 922.35		381 300.00		370 837.65
426	Remboursement		70 380.10		77 700.00		80 231.05
429	Autres taxes		29 850.65		10 000.00		28 696.36
43	Revenus divers		297 136.55		289 500.00		280 655.40
430	Revenus d'exploitation divers		297 136.55		289 500.00		280 655.40
44	Revenus financiers		27 458.20		18 500.00		21 955.90
447	Revenus des immeuble PA		27 458.20		18 500.00		21 955.90
46	Revenus de transferts		2 678 019.40		2 677 000.00		2 543 647.69
461	Dédommagements des collectivités locales		1 077 788.00		991 900.00		1 028 693.64
463	Subventions des collectivités publiques et des tiers		1 600 231.40		1 685 100.00		1 514 954.05
48	Produits extraordinaires		33 283.28	0.00	0.00	0.00	241 714.40
480	Dissolution provision pour vacances et heures supplémentaires		0.00		0.00		175 180.99
481	Produits extraordinaires		33 283.28		0.00		66 533.41
49	Imputations internes		4 582 576.73		4 896 700.00		3 055 048.82
498	Transferts		4 582 576.73		4 896 700.00		3 055 048.82
	Résultats positifs du HMS à reporter sur l'exercice suivant		193 242.97		17 100.00		92 135.43
	MONTANT A CHARGE DES COMMUNES		16 805 515.19		17 037 600.00		15 532 720.89



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Comptes d'investissements 2019

Comptes d'investissements

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
	Total des investissements	782 600.92	65 000.00	563 000.00	0.00	1 313 675.90	1 000.00
0	Administration générale	88 438.46	0.00	161 000.00	0.00	196 665.69	0.00
02	Services transversaux	88 438.46	0.00	161 000.00	0.00	196 665.69	0.00
020	Direction générale (DG)	40 000.00	0.00	40 000.00	0.00	40 000.00	0.00
0200.5200.08	Projet concept communal pr les personnes âgées (AD 7.12.17)					40 000.00	
4900.5200.09	Projet concept communal pr personnes âgées (étape 1, deuxième partie)	40 000.00		40 000.00			
022	Service RH, informatique et maintenance et véhicules	48 438.46	0.00	121 000.00	0.00	156 665.69	0.00
	Welcome						
0220	Ressources humaines	5 071.35	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0222.5200.05	Projet d'un concept et d'une directive MSST (AD 7.12.17)	5 071.35					
0222	Informatique	43 367.11	0.00	81 000.00	0.00	156 665.69	0.00
0222.5200.01	Adaptation des outils informatiques pour le RSS (AD 02.12.15)					26 020.30	
0222.5200.03	Investissement Hardware pour le réseau (AD 14.12.16)					1 520.65	
0222.5200.06	Investissement Software pour le réseau (AD 7.12.17)					82 904.74	
0222.5200.07	Programme WeDo pour l'organe de coordination (AD 7.12.17)					46 220.00	
0222.5200.11	Investissement 2019 Hardware pour le RSS (AD 12.12.18)	24 702.00		32 000.00			
0222.5200.12	Investissement 2019 Software pour le RSS (AD 12.12.18)	18 665.11		49 000.00			
0225	Maintenance et véhicules	0.00	0.00	40 000.00	0.00	0.00	0.00
0225.5060.17	Achat 2019 d'un véhicule électrique pour le SASDS (AD 12.12.18)			40 000.00			

Comptes d'investissements

		Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4	Santé	694 162.46	65 000.00	402 000.00	0.00	1 117 010.21	1 000.00
41	HMS et Foyer de jour	530 938.46	0.00	67 000.00	0.00	525 372.96	0.00
4126	HMS - Maintenance	443 661.36	0.00	0.00	0.00	506 737.96	0.00
4126.5040.02	Etudes liées à la phase préliminaire d'études du bâtiment (AD 14.12.16)					60 421.90	
4126.5040.03	Travaux en relation avec le chauffage au sol (AD 14.12.16)	22 970.70				30 172.00	
4126.5040.04	Divers travaux de rénovation du bâtiment (AD 14.12.16)	23 457.00				2 141.60	
4126.5040.06	Appel malade et téléphonie IP (AD 31.05.17)	16 124.30				295 632.36	
4126.5040.07	Appel malade et téléphonie IP (crédit compl.) (AD 7.12.17)	62 529.05				109 117.60	
4126.5040.09	Honoraires MEP (mandat d'étude parallèle) (AD 7.12.17)	318 580.31				9 252.50	
4127	HMS - Non soins (Direction/autres frais)	87 277.10	0.00	67 000.00	0.00	18 635.00	0.00
4127.5060.07	Achat vêtements de travail soins (AD 14.12.16)	32 000.00					
4127.5060.09	Achat d'un nouveau véhicule (AD 7.12.17)					18 635.00	
4127.5060.12	Achat de 2 matelas anti escares (AD 12.12.18)	6 728.55		11 000.00			
4127.5060.15	Achat de 2 centrales de repassages (AD 12.12.18)	15 498.00		15 500.00			
4127.5060.16	Achat de 7 chariots de ménage (AD 12.12.18)	19 897.10		24 000.00			
4127.5060.20	Vêtements de travail autre personnel intendance et cuisine (AD 12.12.18)	13 153.45		16 500.00			
42	Soins ambulatoires	163 224.00	65 000.00	335 000.00	0.00	591 637.25	1 000.00
421	Aide et soins à domicile	17 168.00	0.00	0.00	0.00	14 900.00	1 000.00
4216.5060.10	Achat de 2 voitures de service (AD 7.12.17)	17 168.00				14 900.00	1 000.00
422	Service d'ambulances de la Sarine	146 056.00	65 000.00	335 000.00	0.00	576 737.25	0.00
4220.5060.03	Achat de 2 ambulances (AD 02.12.2015)	5 150.40				459 173.30	
4220.5060.11	Remplacement des monitorings d'intervention (AD 7.12.17)					117 563.95	
4220.5060.18	Remplacement MESA 62 (AD 12.12.18)	62 823.10		65 000.00			
4220.5060.19	Remplacement MESA 57 avec brancard (AD 12.12.18)			270 000.00			
4220.5060.29	Remplacement MESA 56 suite à l'incendie de ce dernier	78 082.50	65 000.00				



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Comptes de bilan 2019



Bilan

	31.12.2019	31.12.2018
Actif		
Patrimoine financier		
Disponibilités et placements à court terme		
Caisses	8 963.46	9 242.13
Compte postal	4 378.78	12 290.98
Banques	2 535 620.75	2 115 503.40
Total disponibilités et placements à court terme	2 548 962.99	2 137 036.51
Créances résultant de prestations envers des tiers		
Débiteurs résidents HMS	994 157.30	867 726.70
Débiteurs patients SAS	1 086 960.56	963 154.74
Débiteurs SASDS	1 217 197.82	1 141 319.51
Débiteurs frais financiers autres districts	185 960.20	159 654.20
Provision pour pertes sur débiteurs	-260 000.00	-220 000.00
Total créances résultant de prestations envers des tiers	3 224 275.88	2 911 855.15
Comptes courants avec tiers		
CODEMS, rattrapage frais financiers	1 726 496.60	2 376 496.60
Débiteurs divers	64 925.07	82 348.15
Total comptes courants avec tiers	1 791 421.67	2 458 844.75
Actifs de régularisation		
Actifs de régularisation	314 482.81	230 829.98
Fonds "en transit" frais financiers CODEMS	749 300.00	818 625.00
Total actifs de régularisation	1 063 782.81	1 049 454.98



Bilan

	31.12.2019	31.12.2018
Stocks de marchandises		
Stock de marchandises cuisine et restaurant	21 400.00	28 800.00
Stock matériel de bureau	18 000.00	18 800.00
Stock matériel maintenance et intendance	32 000.00	37 300.00
Stock médicaments et matériel de soins	12 422.00	20 505.00
Stock matériel d'intervention	26 600.00	28 900.00
Total stocks de marchandises	110 422.00	134 305.00
Total patrimoine financier	8 738 865.35	8 691 496.39
Patrimoine administratif		
Immeubles		
Immeuble HMS	8 556 762.21	8 665 754.20
Bâtiments SAS	611 570.00	674 750.00
Total immeubles	9 168 332.21	9 340 504.20
Biens meubles PA		
Investissements RSS	506 370.82	523 791.80
Investissements HMS	860 841.14	910 476.66
Investissements SAS	732 264.24	760 601.35
Investissement SASDS	57 488.67	51 697.98
Total biens meubles PA	2 156 964.87	2 246 567.79
Total patrimoine administratif	11 325 297.08	11 587 071.99
Total Actif	20 064 162.43	20 278 568.38



Bilan

	31.12.2019	31.12.2018
Passif		
Capitaux de tiers		
Engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers		
Créanciers/fournisseurs	1 321 647.61	1 151 507.91
Total engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers	1 321 647.61	1 151 507.91
Engagements envers des tiers		
C/c Commission IF	1 076 421.00	963 989.50
C/c SPS	45 528.36	63 645.98
Fonds déposés (par résident argent de poche)	13 169.70	11 982.60
Fonds, dépôts en faveur du personnel HMS	6 848.65	4 539.50
Fonds, dépôts en faveur du personnel SASDS	3 998.55	2 623.45
Fonds, dépôts en faveur du personnel SAS	332.45	-
Total engagements envers des tiers	1 146 298.71	1 046 781.03
Passifs de régularisation		
Passifs de régularisation	270 676.20	360 645.20
Total passifs de régularisation	270 676.20	360 645.20
Provisions à court terme		
Provision heures supplémentaires et vacances	107 548.32	219 702.03
Provision mise en place du Réseau Santé de la Sarine	37 797.35	37 797.35
Provision à court terme, déménagement	15 289.00	15 289.00
Provision à court terme pour autres droits du personnel	100 000.00	100 524.20
Total provisions à court terme	260 634.67	373 312.58



Bilan

	31.12.2019	31.12.2018
Engagements financiers à long terme		
BCF, avances à terme fixe	5 173 200.00	5 455 680.00
Crédit Suisse, avances à terme fixe	4 000 000.00	4 000 000.00
UBS, avances à terme fixe	4 117 500.00	5 176 500.00
Total engagements financiers à long terme	13 290 700.00	14 632 180.00
Provisions à long terme		
Provision pour retards d'amortissements des EMS	3 159 569.31	2 293 909.50
Total provisions à long terme	3 159 569.31	2 293 909.50
Total capitaux de tiers	19 449 526.50	19 858 336.22
Capital propre		
Réserves		
Avances des communes, réserve s/construction	76 856.75	76 856.75
Réserve (don) Antenne VII Schönberg FASDS	5 267.00	5 267.00
Réserve pour véhicules	2 685.75	2 685.75
Réserve pour animation	40 726.04	40 476.04
Réserve pour construction	36 615.85	36 615.85
Réserve diff. Codems	118 908.16	118 908.16
Réserve foyer de jour	9 923.15	9 012.35
Réserve charges extraordinaires ex-CS	10 000.00	10 000.00
Résultats reportés HMS	120 410.26	28 274.83
Résultat annuel du HMS	193 242.97	92 135.43
Total réserves	614 635.93	420 232.16
Total Capital propre	614 635.93	420 232.16
Total Passif	20 064 162.43	20 278 568.38



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Tableau des investissements 2019

Tableau des investissements

	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2019	Statut	Amort. [ans]	Amortissement 2019	Valeur au 31.12.2019
HMS Immeuble CODEMS (3%)	1404.1404.01							
Immobilisations de longue durée								
Immeuble 4ème étage (1994)					Terminé	33	-214 000.00	1 926 000.00
Agrandissement home (amort. dès 10 ans)					Terminé	33	-260 000.00	5 980 000.00
Etude sur optimisation du bâtiment	4126.5040.01	2.12.15/8.6.16	110 000.00	104 342.15	Terminé	33	-	104 342.15
Etudes liés phase préliminaire	4126.5040.02	14.12.16	196 000.00	98 437.60	Terminé	33	-	98 437.15
Travaux de chauffage au sol	4126.5040.03	14.12.16	117 000.00	72 393.70	En cours	33	-	72 191.70
Divers travaux de rénovation	4126.5040.04	14.12.16	102 500.00	47 755.95	En cours	33	-	47 755.95
Honoraires MEP	4126.5040.09	07.12.17	430 000.00	327 832.81	En cours	33	-	327 832.81
Adaptation du parking suite plan mobilité	4126.5040.10	07.12.17	60 000.00	-	En cours	33	-	-
Total Immeuble HMS CODEMS							-474 000.00	8 556 762.21
SAS Immeuble (3%)	1404.1404.02							
Immobilisations de longue durée								
Bâtiment des garages					Terminé	33	-53 580.00	479 920.00
Bâtiment pour bureaux et studios					Terminé	33	-9 600.00	131 650.00
Total Immeuble SAS							-63 180.00	611 570.00
HMS Informatique CODEMS	1406.1406.01							
A court terme (15%) Software								
Adaptation des outils informatiques	0222.5200.01	02.12.15	145 500.00	145 500.00	Terminé	4	-36 375.00	36 375.00
Total							-36 375.00	36 375.00
A très court terme (25%) hardware								
Hardware (budget 2015)					Terminé	4	-13 516.65	13 516.65
Total							-13 516.65	13 516.65
Total informatique HMS CODEMS							-49 891.65	49 891.65
RSS Informatique	1406.1406.02							
A court terme (15%) Software								
Software 2016	0222.5200.01	02.12.15	214 500.00	241 195.30	Terminé	7	-35 687.20	142 748.81
Software 2017	0222.5200.03	14.12.16	65 500.00	53 865.22	Terminé	7	-7 695.03	38 475.16
Software 2018	0222.5200.06	07.12.17	85 000.00	82 904.74	Terminé	7	-11 843.53	71 061.21
Wedo pour organde de coordination	0222.5200.07	07.12.17	45 100.00	46 220.00	Terminé	7	-6 602.86	39 617.14
Software 2019	0222.5200.12	12.12.18	49 000.00	18 665.11	En cours	7	-	18 665.11
Total							-61 828.62	310 567.43

Tableau des investissements

	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2019	Statut	Amort. [ans]	Amortissement 2019	Valeur au 31.12.2019
A très court terme (25%) hardware								
Hardware 2016	0222.5200.01	02.12.15	75 000.00	75 000.00	Terminé	4	-18 750.00	18 750.00
Hardware 2017	0222.5200.03	14.12.16	109 000.00	100 616.40	Terminé	4	-25 280.82	50 561.64
Hardware 2019	0222.5200.11	12.12.18	32 000.00	24 702.00	En cours	4		24 702.00
Total							-44 030.82	94 013.64
Total informatique RSS							-105 859.44	404 581.07
HMS autres immobilisations CODEMS								
A court terme (7%)								
Matelas anti escarres	4217.5060.12	12.12.18	11 000.00	6 728.55	Terminé	15		6 728.55
Total							-	6 728.55
A court terme (10%)								
Investissement annuel 2012					Terminé	10	-42 500.00	4 000.00
Investissement annuel 2013					Terminé	10	-10 800.00	43 800.00
Achat d'un four de régénération	4123.5006.01	02.12.15	21 500.00		Terminé	10	-2 157.00	15 099.60
Achat d'un four à pâtisserie	41235060.01	02.12.15	16 500.00		Terminé	10	-1 665.00	11 658.60
Achat de 3 verticaliseurs	4127.5060.02	02.12.15	21 000.00		Terminé	10	-2 139.00	14 968.30
Machine à laver le linge	4127.5060.06	14.12.16	27 000.00		Terminé	10	-2 370.60	18 964.80
Calandre pour lingerie	4127.5060.05	14.12.16	18 000.00		Terminé	10	-1 620.00	12 960.00
Etudes + Appel malade et téléphonie IP	4126.5040.05/06/07	14.12.16/31.05.17/7.17	478 000.00	500 683.31	Terminé	10	-50 068.33	450 614.98
2 centrales de repassage	4127.5060.15	12.12.18	15 500.00	15 498.00	Terminé	10		15 498.00
Chariots de ménage	4127.5060.16	12.12.18	24 000.00	19 897.10	Terminé	10		19 897.10
Total							-113 319.93	607 461.38
A très court terme (15%)								
Achat d'un nouveau véhicule	4127.50.09	07.07.17	18 000.00	18 635.00	Terminé	7	-2 662.14	15 972.86
Total							-2 662.14	15 972.86
A très court terme (25%)								
Machine à café					Terminé	4	-5 179.55	-
Achat séchoir à linge					Terminé	4	-2 565.00	-
Total							-7 744.55	-
Total autres Immobilisations HMS CODEMS							-123 726.62	630 162.79

Tableau des investissements

	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2019	Statut	Amort. [ans]	Amortissement 2019	Valeur au 31.12.2019
HMS autres immobilisations NON CODEMS	1406.1406.05							
A court terme (10%)								
Reprise valeur au 31.12.2016					Terminé	10	-40 000.00	122 000.00
Chaises roulantes					Terminé	10	-1 947.70	13 633.25
Total							-41 947.70	135 633.25
A très court terme (25%)								
Achat vêtements de travail soins	4127.5060.07	14.12.16	32 000.00	32 000.00	Terminé	4		32 000.00
Achat vêtements de travail autres	4127.5060.20	12.12.18	16 500.00	13 153.45	En cours	4		13 153.45
Total							-	45 153.45
Total autres Immobilisations HMS NON CODEMS							-41 947.70	180 786.70
SASDS autres immobilisations	1406.1406.07							
A très court terme (15%)								
Reprise valeur au 31.12.2016					Terminé	7	-3 836.17	15 344.67
Achat de 2 voitures de services (2017)	4216.5060.08	14.12.16	30 000.00		Terminé	7	-3 102.86	15 514.29
Achat de 2 voitures de services (2018)	4216.5060.10	07.07.17	30 000.00	31 068.00	Terminé	7	-4 438.29	26 629.71
Véhicule électrique	0225.5060.17	12.12.18	40 000.00	-	En cours	7		
Total							-11 377.32	57 488.67
Total autres Immobilisations SASDS							-11 377.31	57 488.67
SAS autres immobilisations	1406.1406.08							
A court terme (15%)								
Achat ambulances	4220.5060.01	02.12.15	630 000.00	648 187.80	Terminé	7	-92 598.26	555 589.54
Remplacement des monitorings d'interventions	4220.5060.11	07.12.17	129 000.00	117 563.95	Terminé	7	-16 794.85	100 769.10
Véhicule MESA 62	4220.5060.18	18.12.18	65 000.00	62 823.10	Terminé	7		62 823.10
Remplacement MESA 56	4220.5060.29	Dépense urgente		13 082.50	Terminé	3		13 082.50
Véhicule MESA 57 avec brancard	4220.5060.19	18.12.18	270 000.00	-	En cours	7		
Total							-109 393.11	732 264.24
Total autres Immobilisations SAS							-109 393.11	732 264.24

Tableau des investissements

	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisé au 31.12.2019	Statut	Amort. [ans]	Amortissement 2019	Valeur au 31.12.2019
RSS autres immobilisations	1406.1406.09							
A court termes (15%)								
Etude plan mobilité RSS	4126.5010.01	02.12.15	25 000.00	16 718.40	En cours	7		16 718.40
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.08	07.12.17	40 000.00	40 000.00	Terminé	7		40 000.00
Projet de mise en place d'un concept MSST	0222.5200.05	07.12.17	50 000.00	5 071.35	En cours	7		5 071.35
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.09	18.12.18	40 000.00	40 000.00	Terminé	7		40 000.00
Total							-	101 789.75
Total autres Immobilisations RSS							-	101 789.75
TOTAL							-979 375.83	11 325 297.08



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Tableau de flux de trésorerie 2019

Tableau des flux de trésorerie

Activité d'exploitation	2019	2018
Perte nette (résultat du compte de résultats)	-16 612 272.22	-15 440 585.46
+ amortissements du patrimoine administratif et subventions d'investissements planifiées, non planifiées, supplémentaires.	979 375.83	869 900.08
+ Acomptes des communes sur budget	17 037 600.00	15 496 450.00
+ Réévaluations Emprunt PA et participations PA		
- Augmentation/+ diminution des créances ou des engagements courants	355 002.35	2 077 408.30
Augmentation/+ diminution des marchandises et approvisionnements et - travaux en cours	23 883.00	11 047.00
- Augmentation/+ diminution des actifs de régularisation	-14 327.83	-858 544.53
+ Pertes / - bénéfices sur la vente du PF ou pertes / bénéfices de change		
+ Augmentation/- diminution des engagements courants (CC, créanciers)	37 572.57	-164 110.05
+ Augmentation/- diminution des provisions	752 981.90	2 163 827.70
+ Augmentation/- diminution des passifs de régularisation	-89 969.00	206 041.11
+ Attribution/- prélèvements d'engagement pour les financements spéciaux fonds, préfinancement et divers Comptes de réserve du capital propre	1 160.80	
Cash flow provenant de l'activité d'exploitation	2 471 007.40	4 361 434.15

Activités d'investissement	2019	2018
Dépenses	-782 600.92	-1 313 675.90
dont:		
- Immobilisations corporelles	-782 600.92	-1 313 675.90
- Installations de services		
- Prêts et participations		
- Propres subventions d'investissement		
- Subventions d'investissement redistribuées		
Recettes	65 000.00	1 000.00
dont:		
- Diminution d'immobilisations corporelles	65 000.00	1 000.00
- Remboursements de prêts et de participations		
- Subventions acquises		
- Subventions à redistribuer		
Cash Drain provenant de l'activité d'investissement	-717 600.92	-1 312 675.90

Excédent de financement **1 753 406.48** **3 048 758.25**

Activité de financement	2019	2018
Augmentation/- diminution des engagements + financiers à long terme	-1 341 480.00	-2 431 480.00
Augmentation/- diminution des engagements + financiers à court terme		
diminution/- augmentation des immobilisations + corporelles et financières du PF (à court terme)		
diminution/- augmentation des immobilisations + corporelles et financières du PF (à long terme)		
Cash Drain provenant de l'activité de financement	-1 341 480.00	-2 431 480.00

Changement du fonds "Argent" **411 926.48** **617 278.25**



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

COMMISSION
DES INDEMNITÉS
FORFAITAIRES

Comptes de fonctionnement 2019

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
57 Indemnités forfaitaires (IF)	4 239 284.81	4 239 284.81	4 007 200.00	4 007 200.00	3 856 729.01	3 856 729.01
579 Indemnités forfaitaires versées	4 239 284.81	4 239 284.81	4 007 200.00	4 007 200.00	3 856 729.01	3 856 729.01
5790 Gestion des indemnités forfaitaires	4 239 284.81	0.00	4 007 200.00	0.00	3 856 729.01	0.00
5790.3100.01 Dépenses administratives diverses	2 223.00				6 004.86	
5790.3132.01 Participation aux coûts RSS : comité et commissions	11 807.66		10 500.00		10 995.49	
5790.3132.03 Participation aux coûts RSS : direction générale	24 797.02		23 900.00		24 181.04	
5790.3132.04 Participation aux coûts RSS : service des finances (yc frais matériel)	31 828.69		36 600.00		32 671.44	
5790.3132.05 Participation aux coûts RSS : service juridique	4 645.66		5 600.00		5 020.59	
5790.3133.01 Participation aux coûts RSS : service informatique (salaires)	8 739.40		9 000.00		9 550.17	
5790.3133.02 Participation aux coûts RSS : service informatique (licences et matériel)	9 523.38		9 600.00		8 038.77	
5790.3135.01 Participation aux coûts RSS : loyer et participation aux charges	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
5790.3707.01 Indemnités forfaitaires versées, année en cours	4 133 720.00		3 900 000.00		3 724 892.50	
5790.3840.01 Charges extraordinaires					23 374.15	
5799 Subventions aux IF	0.00	4 239 284.81	0.00	4 007 200.00	0.00	3 856 729.01
5799.4632.01 Subventions aux IF, communes Sarine		4 132 084.81		3 900 000.00		3 763 729.11
5799.4632.02 Subventions aux frais administratifs, communes Sarine		107 200.00		107 200.00		92 999.90



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Récapitulatif participations communales 2019



Récapitulatif des participations communales

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)						
4140.4612.12 Report sur exercice suivant	193 242.97		17 100.00		92 135.43	
421 Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)						
4140.4612.01 Subventions communales		4 568 962.12		4 960 300.00		4 289 486.80
422 Service d'ambulances de la Sarine (SAS)						
4229.4612.01 Subventions communales		1 243 178.22		1 498 100.00		1 329 563.96
490 Centre de coordination						
4900.4612.01 Subventions communales		383 499.19		408 300.00		246 781.36
533 PassePartout Sarine						
5339.4612.01 Subventions communales		55 862.26		57 000.00		43 525.96
950 Commission des établissements médico-sociaux						
5339.4612.01 Subventions communales		9 867 107.90		9 427 500.00		8 927 230.81
961 Rattrapage des frais financiers des EMS						
9610.4632.01 Subventions communales		686 905.50		686 400.00		696 132.00
Total Réseau santé de la Sarine		16 805 515.19		17 037 600.00		15 532 720.89
5799.4632.01 Subventions aux IF, communes Sarine		4 132 084.81		3 900 000.00		3 763 729.11
5799.4632.01 Subventions aux frais administratifs des IF		107 200.00		107 200.00		92 999.90
Total Réseau santé de la Sarine		21 044 800.00	-	21 044 800.00	-	19 389 449.90

HMS : Répartition 2019 selon clé de répartition

Comptes 2019								
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2018	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2018	IPF 2019	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	949	85.21	80 864.29	-	-	-	-	-
Autigny	796	71.76	57 120.96	-	-	-	-	-
Avry	1 921	131.00	251 651.00	-	-	-	-	-
Belfaux	3 283	81.50	267 564.50	-	-	-	-	-
Chénens	856	73.77	63 147.12	-	-	-	-	-
Corminboeuf	2 696	126.09	339 938.64	-	-	-	-	-
Corserey	419	78.95	33 080.05	-	-	-	-	-
Cottens (FR)	1 509	81.68	123 255.12	-	-	-	-	-
Ependes (FR)	1 089	79.44	86 510.16	-	-	-	-	-
Ferpicloz	273	200.29	54 679.17	-	-	-	-	-
Fribourg	38 263	109.63	4 194 772.69	-	-	-	-	-
Givisiez	3 166	136.73	432 887.18	-	-	-	-	-
Granges-Paccot	3 750	140.95	528 562.50	-	-	-	-	-
Grolley	1 892	80.92	153 100.64	-	-	-	-	-
Marly	8 193	93.07	762 522.51	-	-	-	-	-
Matran	1 506	119.32	179 695.92	-	-	-	-	-
Neyruz (FR)	2 567	95.38	244 840.46	-	-	-	-	-
Noréaz	717	82.51	59 159.67	-	-	-	-	-
Pierrafortscha	156	135.95	21 208.20	-	-	-	-	-
Ponthaux	745	68.02	50 674.90	-	-	-	-	-
Le Mouret	3 154	78.16	246 516.64	-	-	-	-	-
Prez-vers-Noréaz	1 100	86.27	94 897.00	-	-	-	-	-
Senèdes	160	68.04	10 886.40	-	-	-	-	-
Treyvaux	1 470	70.57	103 737.90	-	-	-	-	-
Villars-sur-Glâne	12 094	189.65	2 293 627.10	-	-	-	-	-
Villarsel-sur-Marly	84	75.25	6 321.00	-	-	-	-	-
Hauterive (FR)	2 498	88.60	221 322.80	-	-	-	-	-
La Brillaz	2 046	82.28	168 344.88	-	-	-	-	-
La Sonnaz	1 190	86.11	102 470.90	-	-	-	-	-
Gibloux	7 448	85.47	636 580.56	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	105 990		11 869 940.86	-	-	-	-	-

SASDS : Répartition 2019 selon clé de répartition

Comptes 2019		4 568 962.12						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2019	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2018	IPF 2019	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	949	85.21	80 864.29	30 681.75	7 781.54	38 463.30	40 387.05	-1 923.75
Autigny	796	71.76	57 120.96	25 735.17	5 496.73	31 231.90	33 847.75	-2 615.85
Avry	1 921	131.00	251 651.00	62 107.11	24 216.29	86 323.40	91 898.95	-5 575.55
Belfaux	3 283	81.50	267 564.50	106 141.40	25 747.64	131 889.05	145 878.70	-13 989.65
Chénens	856	73.77	63 147.12	27 675.00	6 076.63	33 751.65	36 802.65	-3 051.00
Corminboeuf	2 696	126.09	339 938.64	87 163.33	32 712.18	119 875.50	123 968.70	-4 093.20
Corserey	419	78.95	33 080.05	13 546.53	3 183.28	16 729.80	18 329.80	-1 600.00
Cottens (FR)	1 509	81.68	123 255.12	48 786.89	11 860.80	60 647.70	65 450.75	-4 803.05
Ependes (FR)	1 089	79.44	86 510.16	35 208.04	8 324.84	43 532.90	48 313.90	-4 781.00
Ferpicloz	273	200.29	54 679.17	8 826.26	5 261.76	14 088.00	15 885.75	-1 797.75
Fribourg	38 263	109.63	4 194 772.69	1 237 066.22	403 661.61	1 640 727.80	1 792 237.40	-151 509.60
Givisiez	3 166	136.73	432 887.18	102 358.72	41 656.59	144 015.30	158 293.00	-14 277.70
Granges-Paccot	3 750	140.95	528 562.50	121 239.80	50 863.40	172 103.20	184 018.55	-11 915.35
Grolley	1 892	80.92	153 100.64	61 169.52	14 732.82	75 902.35	82 875.65	-6 973.30
Marly	8 193	93.07	762 522.51	264 884.71	73 377.29	338 262.00	368 333.05	-30 071.05
Matran	1 506	119.32	179 695.92	48 689.90	17 292.08	65 982.00	72 586.40	-6 604.40
Neyruz (FR)	2 567	95.38	244 840.46	82 992.68	23 560.92	106 553.60	117 086.70	-10 533.10
Noréaz	717	82.51	59 159.67	23 181.05	5 692.92	28 873.95	30 446.65	-1 572.70
Pierrafortscha	156	135.95	21 208.20	5 043.58	2 040.86	7 084.45	7 607.65	-523.20
Ponthaux	745	68.02	50 674.90	24 086.31	4 876.43	28 962.75	30 746.15	-1 783.40
Le Mouret	3 154	78.16	246 516.64	101 970.75	23 722.22	125 692.95	135 868.05	-10 175.10
Prez-vers-Noréaz	1 100	86.27	94 897.00	35 563.67	9 131.91	44 695.60	49 019.55	-4 323.95
Senèdes	160	68.04	10 886.40	5 172.90	1 047.59	6 220.50	6 682.45	-461.95
Treyvaux	1 470	70.57	103 737.90	47 526.00	9 982.66	57 508.65	61 624.90	-4 116.25
Villars-sur-Glâne	12 094	189.65	2 293 627.10	391 006.42	220 714.99	611 721.40	666 511.05	-54 789.65
Villarsel-sur-Marly	84	75.25	6 321.00	2 715.77	608.27	3 324.05	3 659.10	-335.05
Hauterive (FR)	2 498	88.60	221 322.80	80 761.87	21 297.82	102 059.70	110 935.75	-8 876.05
La Brillaz	2 046	82.28	168 344.88	66 148.43	16 199.77	82 348.20	88 794.05	-6 445.85
La Sonnaz	1 190	86.11	102 470.90	38 473.43	9 860.74	48 334.15	49 884.70	-1 550.55
Gibloux	7 448	85.47	636 580.56	240 798.40	61 257.94	302 056.35	322 325.20	-20 268.85
Totaux Sarine	105 990		11 869 940.86	3 426 721.59	1 142 240.53	4 568 962.15	4 960 300.00	-391 337.85

SAS : Répartition 2019 selon clé de répartition

Comptes 2019						1 243 178.22		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2019	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2018	IPF 2019	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	949	85.21	80 864.29	8 348.26	2 117.30	10 465.55	12 197.60	-1 732.05
Autigny	796	71.76	57 120.96	7 002.33	1 495.62	8 497.95	10 222.65	-1 724.70
Avry	1 921	131.00	251 651.00	16 898.85	6 589.06	23 487.90	27 755.15	-4 267.25
Belfaux	3 283	81.50	267 564.50	28 880.23	7 005.73	35 885.95	44 058.00	-8 172.05
Chénens	856	73.77	63 147.12	7 530.15	1 653.40	9 183.55	11 115.05	-1 931.50
Corminboeuf	2 696	126.09	339 938.64	23 716.45	8 900.72	32 617.15	37 440.80	-4 823.65
Corserey	419	78.95	33 080.05	3 685.90	866.15	4 552.05	5 535.95	-983.90
Cottens (FR)	1 509	81.68	123 255.12	13 274.53	3 227.23	16 501.75	19 767.30	-3 265.55
Ependes (FR)	1 089	79.44	86 510.16	9 579.83	2 265.12	11 844.95	14 591.65	-2 746.70
Ferpicloz	273	200.29	54 679.17	2 401.55	1 431.68	3 833.25	4 797.80	-964.55
Fribourg	38 263	109.63	4 194 772.69	336 595.87	109 833.11	446 429.00	541 288.00	-94 859.00
Givisiez	3 166	136.73	432 887.18	27 850.99	11 334.43	39 185.40	47 807.35	-8 621.95
Granges-Paccot	3 750	140.95	528 562.50	32 988.38	13 839.53	46 827.90	55 576.90	-8 749.00
Grolley	1 892	80.92	153 100.64	16 643.74	4 008.68	20 652.40	25 029.95	-4 377.55
Marly	8 193	93.07	762 522.51	72 073.02	19 965.38	92 038.40	111 243.20	-19 204.80
Matran	1 506	119.32	179 695.92	13 248.13	4 705.04	17 953.15	21 922.40	-3 969.25
Neyruz (FR)	2 567	95.38	244 840.46	22 581.65	6 410.74	28 992.40	35 362.30	-6 369.90
Noréaz	717	82.51	59 159.67	6 307.38	1 549.00	7 856.40	9 195.45	-1 339.05
Pierrafortscha	156	135.95	21 208.20	1 372.32	555.30	1 927.60	2 297.65	-370.05
Ponthaux	745	68.02	50 674.90	6 553.69	1 326.84	7 880.55	9 285.90	-1 405.35
Le Mouret	3 154	78.16	246 516.64	27 745.43	6 454.63	34 200.05	41 034.60	-6 834.55
Prez-vers-Noréaz	1 100	86.27	94 897.00	9 676.59	2 484.72	12 161.30	14 804.80	-2 643.50
Senèdes	160	68.04	10 886.40	1 407.50	285.04	1 692.55	2 018.20	-325.65
Treyvaux	1 470	70.57	103 737.90	12 931.45	2 716.20	15 647.65	18 611.85	-2 964.20
Villars-sur-Glâne	12 094	189.65	2 293 627.10	106 389.74	60 054.79	166 444.55	201 298.35	-34 853.80
Villarsel-sur-Marly	84	75.25	6 321.00	738.94	165.50	904.45	1 105.10	-200.65
Hauterive (FR)	2 498	88.60	221 322.80	21 974.66	5 794.97	27 769.65	33 504.60	-5 734.95
La Brillaz	2 046	82.28	168 344.88	17 998.46	4 407.83	22 406.30	26 817.40	-4 411.10
La Sonnaz	1 190	86.11	102 470.90	10 468.31	2 683.03	13 151.35	15 066.10	-1 914.75
Gibloux	7 448	85.47	636 580.56	65 519.33	16 667.80	82 187.15	97 348.00	-15 160.85
Totaux Sarine	105 990		11 869 940.86	932 383.67	310 794.56	1 243 178.25	1 498 100.05	-254 921.80

Centre de coordination : Répartition 2019 selon clé de répartition

Comptes 2019						383 499.19		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2019	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2018	IPF 2019	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	949	85.21	80 864.29	2 575.30	653.15	3 228.45	3 324.40	-95.95
Autigny	796	71.76	57 120.96	2 160.10	461.37	2 621.45	2 786.15	-164.70
Avry	1 921	131.00	251 651.00	5 213.01	2 032.61	7 245.60	7 564.55	-318.95
Belfaux	3 283	81.50	267 564.50	8 909.06	2 161.15	11 070.20	12 007.80	-937.60
Chénens	856	73.77	63 147.12	2 322.92	510.05	2 832.95	3 029.35	-196.40
Corminboeuf	2 696	126.09	339 938.64	7 316.12	2 745.72	10 061.85	10 204.30	-142.45
Corserey	419	78.95	33 080.05	1 137.04	267.19	1 404.25	1 508.80	-104.55
Cottens (FR)	1 509	81.68	123 255.12	4 094.96	995.54	5 090.50	5 387.50	-297.00
Ependes (FR)	1 089	79.44	86 510.16	2 955.21	698.75	3 653.95	3 976.90	-322.95
Ferpicloz	273	200.29	54 679.17	740.84	441.65	1 182.50	1 307.60	-125.10
Fribourg	38 263	109.63	4 194 772.69	103 834.06	33 881.63	137 715.70	147 525.50	-9 809.80
Givisiez	3 166	136.73	432 887.18	8 591.55	3 496.48	12 088.05	13 029.65	-941.60
Granges-Paccot	3 750	140.95	528 562.50	10 176.35	4 269.26	14 445.60	15 147.20	-701.60
Grolley	1 892	80.92	153 100.64	5 134.31	1 236.61	6 370.90	6 821.80	-450.90
Marly	8 193	93.07	762 522.51	22 233.29	6 158.98	28 392.25	30 318.80	-1 926.55
Matran	1 506	119.32	179 695.92	4 086.82	1 451.42	5 538.25	5 974.85	-436.60
Neyruz (FR)	2 567	95.38	244 840.46	6 966.05	1 977.60	8 943.65	9 637.80	-694.15
Noréaz	717	82.51	59 159.67	1 945.72	477.84	2 423.55	2 506.15	-82.60
Pierrafortscha	156	135.95	21 208.20	423.34	171.30	594.65	626.20	-31.55
Ponthaux	745	68.02	50 674.90	2 021.70	409.31	2 431.00	2 530.80	-99.80
Le Mouret	3 154	78.16	246 516.64	8 558.99	1 991.14	10 550.15	11 183.80	-633.65
Prez-vers-Noréaz	1 100	86.27	94 897.00	2 985.06	766.49	3 751.55	4 035.00	-283.45
Senèdes	160	68.04	10 886.40	434.19	87.93	522.10	550.05	-27.95
Treyvaux	1 470	70.57	103 737.90	3 989.13	837.90	4 827.05	5 072.55	-245.50
Villars-sur-Glâne	12 094	189.65	2 293 627.10	32 819.41	18 525.87	51 345.30	54 862.90	-3 517.60
Villarsel-sur-Marly	84	75.25	6 321.00	227.95	51.06	279.00	301.20	-22.20
Hauterive (FR)	2 498	88.60	221 322.80	6 778.81	1 787.65	8 566.45	9 131.50	-565.05
La Brillaz	2 046	82.28	168 344.88	5 552.22	1 359.74	6 911.95	7 308.95	-397.00
La Sonnaz	1 190	86.11	102 470.90	3 229.30	827.67	4 056.95	4 106.20	-49.25
Gibloux	7 448	85.47	636 580.56	20 211.59	5 141.73	25 353.30	26 531.75	-1 178.45
Totaux Sarine	105 990		11 869 940.86	287 624.39	95 874.80	383 499.10	408 300.00	-24 800.90

PasserPartout : Répartition 2019 selon clé de répartition

Comptes 2019						55 862.26		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2019	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2018	IPF 2019	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	949	85.21	80 864.29	375.13	95.14	470.25	464.10	6.15
Autigny	796	71.76	57 120.96	314.65	67.21	381.85	388.95	-7.10
Avry	1 921	131.00	251 651.00	759.35	296.08	1 055.45	1 056.05	-0.60
Belfaux	3 283	81.50	267 564.50	1 297.73	314.80	1 612.55	1 676.35	-63.80
Chénens	856	73.77	63 147.12	338.37	74.30	412.65	422.90	-10.25
Corminboeuf	2 696	126.09	339 938.64	1 065.70	399.95	1 465.65	1 424.55	41.10
Corserey	419	78.95	33 080.05	165.63	38.92	204.55	210.65	-6.10
Cottens (FR)	1 509	81.68	123 255.12	596.49	145.02	741.50	752.10	-10.60
Ependes (FR)	1 089	79.44	86 510.16	430.47	101.78	532.25	555.20	-22.95
Ferpicloz	273	200.29	54 679.17	107.91	64.33	172.25	182.55	-10.30
Fribourg	38 263	109.63	4 194 772.69	15 124.95	4 935.35	20 060.30	20 595.00	-534.70
Givisiez	3 166	136.73	432 887.18	1 251.49	509.31	1 760.80	1 819.00	-58.20
Granges-Paccot	3 750	140.95	528 562.50	1 482.33	621.88	2 104.20	2 114.60	-10.40
Grolley	1 892	80.92	153 100.64	747.89	180.13	928.00	952.35	-24.35
Marly	8 193	93.07	762 522.51	3 238.60	897.14	4 135.75	4 232.60	-96.85
Matran	1 506	119.32	179 695.92	595.31	211.42	806.75	834.10	-27.35
Neyruz (FR)	2 567	95.38	244 840.46	1 014.71	288.07	1 302.75	1 345.45	-42.70
Noréaz	717	82.51	59 159.67	283.42	69.60	353.05	349.85	3.20
Pierrafortscha	156	135.95	21 208.20	61.67	24.95	86.60	87.40	-0.80
Ponthaux	745	68.02	50 674.90	294.49	59.62	354.10	353.30	0.80
Le Mouret	3 154	78.16	246 516.64	1 246.74	290.04	1 536.80	1 561.30	-24.50
Prez-vers-Noréaz	1 100	86.27	94 897.00	434.82	111.65	546.45	563.30	-16.85
Senèdes	160	68.04	10 886.40	63.25	12.81	76.05	76.80	-0.75
Treyvaux	1 470	70.57	103 737.90	581.08	122.05	703.15	708.15	-5.00
Villars-sur-Glâne	12 094	189.65	2 293 627.10	4 780.63	2 698.56	7 479.20	7 659.05	-179.85
Villarsel-sur-Marly	84	75.25	6 321.00	33.20	7.44	40.65	42.05	-1.40
Hauterive (FR)	2 498	88.60	221 322.80	987.43	260.40	1 247.85	1 274.80	-26.95
La Brillaz	2 046	82.28	168 344.88	808.76	198.07	1 006.85	1 020.35	-13.50
La Sonnaz	1 190	86.11	102 470.90	470.39	120.56	590.95	573.25	17.70
Gibloux	7 448	85.47	636 580.56	2 944.11	748.97	3 693.10	3 703.90	-10.80
Totaux Sarine	105 990		11 869 940.86	41 896.70	13 965.57	55 862.30	57 000.00	-1 137.70

CODEMS : Répartition 2019 selon clé de répartition

Comptes 2019						9 867 107.90		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2019	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2018	IPF 2019	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	949	85.21	80 864.29	66 260.16	16 804.98	83 065.15	76 759.25	6 305.90
Autigny	796	71.76	57 120.96	55 577.54	11 870.71	67 448.25	64 330.75	3 117.50
Avry	1 921	131.00	251 651.00	134 126.20	52 297.39	186 423.60	174 662.25	11 761.35
Belfaux	3 283	81.50	267 564.50	229 222.44	55 604.48	284 826.95	277 255.70	7 571.25
Chénens	856	73.77	63 147.12	59 766.80	13 123.05	72 889.85	69 946.75	2 943.10
Corminboeuf	2 696	126.09	339 938.64	188 237.50	70 645.07	258 882.55	235 613.80	23 268.75
Corserey	419	78.95	33 080.05	29 255.01	6 874.60	36 129.60	34 837.50	1 292.10
Cottens (FR)	1 509	81.68	123 255.12	105 359.93	25 614.52	130 974.45	124 395.05	6 579.40
Ependes (FR)	1 089	79.44	86 510.16	76 035.10	17 978.29	94 013.40	91 824.95	2 188.45
Ferpicloz	273	200.29	54 679.17	19 061.14	11 363.27	30 424.40	30 192.30	232.10
Fribourg	38 263	109.63	4 194 772.69	2 671 562.05	871 745.60	3 543 307.65	3 406 309.55	136 998.10
Givisiez	3 166	136.73	432 887.18	221 053.38	89 961.37	311 014.75	300 850.25	10 164.50
Granges-Paccot	3 750	140.95	528 562.50	261 828.86	109 844.34	371 673.20	349 743.90	21 929.30
Grolley	1 892	80.92	153 100.64	132 101.39	31 816.93	163 918.30	157 512.70	6 405.60
Marly	8 193	93.07	762 522.51	572 043.70	158 465.24	730 508.95	700 050.35	30 458.60
Matran	1 506	119.32	179 695.92	105 150.47	37 343.89	142 494.35	137 957.05	4 537.30
Neyruz (FR)	2 567	95.38	244 840.46	179 230.58	50 882.04	230 112.60	222 533.90	7 578.70
Noréaz	717	82.51	59 159.67	50 061.68	12 294.39	62 356.05	57 866.60	4 489.45
Pierrafortscha	156	135.95	21 208.20	10 892.08	4 407.43	15 299.50	14 459.05	840.45
Ponthaux	745	68.02	50 674.90	52 016.67	10 531.11	62 547.80	58 435.85	4 111.95
Le Mouret	3 154	78.16	246 516.64	220 215.53	51 230.38	271 445.90	258 229.50	13 216.40
Prez-vers-Noréaz	1 100	86.27	94 897.00	76 803.13	19 721.22	96 524.35	93 166.15	3 358.20
Senèdes	160	68.04	10 886.40	11 171.36	2 262.38	13 433.75	12 700.55	733.20
Treyvaux	1 470	70.57	103 737.90	102 636.91	21 558.51	124 195.45	117 123.75	7 071.70
Villars-sur-Glâne	12 094	189.65	2 293 627.10	844 415.53	476 654.99	1 321 070.50	1 266 764.75	54 305.75
Villarsel-sur-Marly	84	75.25	6 321.00	5 864.97	1 313.61	7 178.60	6 954.50	224.10
Hauterive (FR)	2 498	88.60	221 322.80	174 412.93	45 994.67	220 407.60	210 843.50	9 564.10
La Brillaz	2 046	82.28	168 344.88	142 853.83	34 984.95	177 838.80	168 761.15	9 077.65
La Sonnaz	1 190	86.11	102 470.90	83 087.03	21 295.21	104 382.25	94 810.40	9 571.85
Gibloux	7 448	85.47	636 580.56	520 027.03	132 292.34	652 319.35	612 608.25	39 711.10
Totaux Sarine	105 990		11 869 940.86	7 400 330.93	2 466 776.98	9 867 107.90	9 427 500.00	439 607.90

Rattrapage frais financiers : Répartition 2019 selon clé de répartition

Comptes 2019		686 905.50						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2019	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2018	IPF 2019	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	949	85.21	80 864.29	4 612.75	1 169.89	5 782.65	5 588.70	193.95
Autigny	796	71.76	57 120.96	3 869.07	826.39	4 695.45	4 683.80	11.65
Avry	1 921	131.00	251 651.00	9 337.29	3 640.72	12 978.00	12 716.85	261.15
Belfaux	3 283	81.50	267 564.50	15 957.48	3 870.94	19 828.40	20 186.50	-358.10
Chénens	856	73.77	63 147.12	4 160.71	913.57	5 074.30	5 092.70	-18.40
Corminboeuf	2 696	126.09	339 938.64	13 104.28	4 918.01	18 022.30	17 154.65	867.65
Corserey	419	78.95	33 080.05	2 036.61	478.58	2 515.20	2 536.45	-21.25
Cottens (FR)	1 509	81.68	123 255.12	7 334.70	1 783.17	9 117.90	9 057.00	60.90
Ependes (FR)	1 089	79.44	86 510.16	5 293.24	1 251.57	6 544.80	6 685.60	-140.80
Ferpicloz	273	200.29	54 679.17	1 326.95	791.06	2 118.00	2 198.25	-80.25
Fribourg	38 263	109.63	4 194 772.69	185 982.63	60 687.17	246 669.80	248 007.55	-1 337.75
Givisiez	3 166	136.73	432 887.18	15 388.78	6 262.72	21 651.50	21 904.40	-252.90
Granges-Paccot	3 750	140.95	528 562.50	18 227.40	7 646.89	25 874.30	25 464.25	410.05
Grolley	1 892	80.92	153 100.64	9 196.33	2 214.96	11 411.30	11 468.25	-56.95
Marly	8 193	93.07	762 522.51	39 823.22	11 031.67	50 854.90	50 969.45	-114.55
Matran	1 506	119.32	179 695.92	7 320.12	2 599.72	9 919.85	10 044.40	-124.55
Neyruz (FR)	2 567	95.38	244 840.46	12 477.26	3 542.19	16 019.45	16 202.30	-182.85
Noréaz	717	82.51	59 159.67	3 485.08	855.88	4 340.95	4 213.15	127.80
Pierrafortscha	156	135.95	21 208.20	758.26	306.83	1 065.10	1 052.75	12.35
Ponthaux	745	68.02	50 674.90	3 621.18	733.13	4 354.30	4 254.60	99.70
Le Mouret	3 154	78.16	246 516.64	15 330.46	3 566.44	18 896.90	18 801.25	95.65
Prez-vers-Noréaz	1 100	86.27	94 897.00	5 346.70	1 372.91	6 719.60	6 783.25	-63.65
Senèdes	160	68.04	10 886.40	777.70	157.50	935.20	924.70	10.50
Treyvaux	1 470	70.57	103 737.90	7 145.14	1 500.81	8 645.95	8 527.60	118.35
Villars-sur-Glâne	12 094	189.65	2 293 627.10	58 784.57	33 182.66	91 967.25	92 230.95	-263.70
Villarsel-sur-Marly	84	75.25	6 321.00	408.29	91.45	499.75	506.35	-6.60
Hauterive (FR)	2 498	88.60	221 322.80	12 141.88	3 201.95	15 343.85	15 351.15	-7.30
La Brillaz	2 046	82.28	168 344.88	9 944.87	2 435.50	12 380.35	12 287.20	93.15
La Sonnaz	1 190	86.11	102 470.90	5 784.16	1 482.48	7 266.65	6 903.00	363.65
Gibloux	7 448	85.47	636 580.56	36 202.04	9 209.62	45 411.65	44 602.95	808.70
Totaux Sarine	105 990		11 869 940.86	515 179.13	171 726.38	686 905.60	686 400.00	505.60

Commission IF : Répartition 2019 selon clé de répartition

Comptes 2019						4 239 284.81		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2019	Solde à facturer
	Au 31.12.2018	IPF 2019	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	949	85.21	80 864.29	28 467.88	7 220.06	35 687.95	32 626.85	3 061.10
Autigny	796	71.76	57 120.96	23 878.22	5 100.11	28 978.35	27 344.05	1 634.30
Avry	1 921	131.00	251 651.00	57 625.72	22 468.95	80 094.65	74 240.95	5 853.70
Belfaux	3 283	81.50	267 564.50	98 482.68	23 889.80	122 372.50	117 848.75	4 523.75
Chénens	856	73.77	63 147.12	25 678.09	5 638.16	31 316.25	29 731.15	1 585.10
Corminboeuf	2 696	126.09	339 938.64	80 873.99	30 351.81	111 225.80	100 148.65	11 077.15
Corserey	419	78.95	33 080.05	12 569.07	2 953.59	15 522.65	14 807.80	714.85
Cottens (FR)	1 509	81.68	123 255.12	45 266.63	11 004.97	56 271.60	52 874.65	3 396.95
Ependes (FR)	1 089	79.44	86 510.16	32 667.57	7 724.16	40 391.75	39 030.60	1 361.15
Ferpicloz	273	200.29	54 679.17	8 189.39	4 882.09	13 071.50	12 833.35	238.15
Fribourg	38 263	109.63	4 194 772.69	1 147 804.66	374 535.06	1 522 339.70	1 447 866.90	74 472.80
Givisiez	3 166	136.73	432 887.18	94 972.94	38 650.83	133 623.75	127 877.70	5 746.05
Granges-Paccot	3 750	140.95	528 562.50	112 491.64	47 193.31	159 684.95	148 660.15	11 024.80
Grolley	1 892	80.92	153 100.64	56 755.78	13 669.77	70 425.55	66 951.45	3 474.10
Marly	8 193	93.07	762 522.51	245 771.73	68 082.69	313 854.40	297 559.45	16 294.95
Matran	1 506	119.32	179 695.92	45 176.64	16 044.36	61 221.00	58 639.25	2 581.75
Neyruz (FR)	2 567	95.38	244 840.46	77 004.27	21 860.86	98 865.15	94 589.00	4 276.15
Noréaz	717	82.51	59 159.67	21 508.40	5 282.14	26 790.55	24 596.45	2 194.10
Pierrafortscha	156	135.95	21 208.20	4 679.65	1 893.60	6 573.25	6 145.90	427.35
Ponthaux	745	68.02	50 674.90	22 348.34	4 524.57	26 872.90	24 838.40	2 034.50
Le Mouret	3 154	78.16	246 516.64	94 612.97	22 010.52	116 623.50	109 761.60	6 861.90
Prez-vers-Noréaz	1 100	86.27	94 897.00	32 997.55	8 472.99	41 470.55	39 600.65	1 869.90
Senèdes	160	68.04	10 886.40	4 799.64	972.00	5 771.65	5 398.45	373.20
Treyvaux	1 470	70.57	103 737.90	44 096.72	9 262.36	53 359.10	49 783.95	3 575.15
Villars-sur-Glâne	12 094	189.65	2 293 627.10	362 793.03	204 789.11	567 582.15	538 443.90	29 138.25
Villarsel-sur-Marly	84	75.25	6 321.00	2 519.81	564.38	3 084.20	2 956.05	128.15
Hauterive (FR)	2 498	88.60	221 322.80	74 934.43	19 761.06	94 695.50	89 619.95	5 075.55
La Brillaz	2 046	82.28	168 344.88	61 375.44	15 030.86	76 406.30	71 732.65	4 673.65
La Sonnaz	1 190	86.11	102 470.90	35 697.35	9 149.23	44 846.60	40 299.55	4 547.05
Gibloux	7 448	85.47	636 580.56	223 423.39	56 837.82	280 261.20	260 391.80	19 869.40
Totaux Sarine	105 990		11 869 940.86	3 179 463.61	1 059 821.20	4 239 284.95	4 007 200.00	232 084.95

Total RSS + Commission IF : Répartition 2019 selon clé de répartition

Comptes 2019		21 044 800.00						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2019	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2018	IPF 2019	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	949	85.21	80 864.29	141 321.22	35 842.07	177 163.30	171 347.95	5 815.35
Autigny	796	71.76	57 120.96	118 537.08	25 318.14	143 855.20	143 604.10	251.10
Avry	1 921	131.00	251 651.00	286 067.51	111 541.10	397 608.60	389 894.75	7 713.85
Belfaux	3 283	81.50	267 564.50	488 891.02	118 594.55	607 485.55	618 911.80	-11 426.20
Chénens	856	73.77	63 147.12	127 472.04	27 989.16	155 461.20	156 140.55	-679.35
Corminboeuf	2 696	126.09	339 938.64	401 477.36	150 673.47	552 150.85	525 955.45	26 195.35
Corserey	419	78.95	33 080.05	62 395.78	14 662.31	77 058.10	77 766.95	-708.85
Cottens (FR)	1 509	81.68	123 255.12	224 714.15	54 631.26	279 345.40	277 684.35	1 661.05
Ependes (FR)	1 089	79.44	86 510.16	162 169.45	38 344.53	200 514.00	204 978.80	-4 464.80
Ferpicloz	273	200.29	54 679.17	40 654.05	24 235.85	64 889.90	67 397.60	-2 507.70
Fribourg	38 263	109.63	4 194 772.69	5 697 970.44	1 859 279.53	7 557 249.95	7 603 829.90	-46 579.95
Givisiez	3 166	136.73	432 887.18	471 467.85	191 871.73	663 339.60	671 581.35	-8 241.80
Granges-Paccot	3 750	140.95	528 562.50	558 434.76	234 278.59	792 713.35	780 725.55	11 987.80
Grolley	1 892	80.92	153 100.64	281 748.95	67 859.91	349 608.85	351 612.15	-2 003.35
Marly	8 193	93.07	762 522.51	1 220 068.26	337 978.38	1 558 046.65	1 562 706.90	-4 660.25
Matran	1 506	119.32	179 695.92	224 267.40	79 647.93	303 915.35	307 958.45	-4 043.10
Neyruz (FR)	2 567	95.38	244 840.46	382 267.21	108 522.41	490 789.60	496 757.45	-5 967.85
Noréaz	717	82.51	59 159.67	106 772.73	26 221.77	132 994.50	129 174.30	3 820.20
Pierrafortscha	156	135.95	21 208.20	23 230.89	9 400.26	32 631.15	32 276.60	354.55
Ponthaux	745	68.02	50 674.90	110 942.37	22 461.00	133 403.40	130 445.00	2 958.40
Le Mouret	3 154	78.16	246 516.64	469 680.86	109 265.36	578 946.20	576 440.10	2 506.15
Prez-vers-Noréaz	1 100	86.27	94 897.00	163 807.53	42 061.89	205 869.40	207 972.70	-2 103.30
Senèdes	160	68.04	10 886.40	23 826.55	4 825.26	28 651.80	28 351.20	300.60
Treyvaux	1 470	70.57	103 737.90	218 906.43	45 980.50	264 886.95	261 452.75	3 434.25
Villars-sur-Glâne	12 094	189.65	2 293 627.10	1 800 989.32	1 016 620.98	2 817 610.30	2 827 770.95	-10 160.60
Villarsel-sur-Marly	84	75.25	6 321.00	12 508.94	2 801.70	15 310.65	15 524.35	-213.65
Hauterive (FR)	2 498	88.60	221 322.80	371 992.01	98 098.51	470 090.50	470 661.25	-570.65
La Brillaz	2 046	82.28	168 344.88	304 682.00	74 616.72	379 298.75	376 721.75	2 577.00
La Sonnaz	1 190	86.11	102 470.90	177 209.96	45 418.92	222 628.90	211 643.20	10 985.70
Gibloux	7 448	85.47	636 580.56	1 109 125.89	282 156.22	1 391 282.10	1 367 511.85	23 770.25
Totaux Sarine	105 990		11 869 940.86	15 783 600.00	5 261 200.00	21 044 800.05	21 044 800.05	-