



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Etats financiers 2020

Table des matières

Récapitulation des participations communales.....	4
Services transversaux comptes de fonctionnement.....	5 - 8
HMS comptes de fonctionnement.....	9 - 16
SASDS comptes de fonctionnement.....	17 - 20
SAS comptes de fonctionnement.....	21 - 23
Centre de coordination comptes de fonctionnement.....	24
PassePartout Sarine comptes de fonctionnement.....	25
Commission des indemnités forfaitaires comptes de fonctionnement.....	25
CODEMS comptes de fonctionnement.....	26
Rattrapage des frais financiers comptes de fonctionnement.....	26
Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service.....	27 - 30
Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature.....	31 - 33
Comptes d'investissements.....	35 - 37
Bilan.....	39 - 42
Tableau des investissements.....	44 - 47
Tableau flux de trésorerie.....	49
HMS répartition par commune.....	51
SASDS répartition par commune.....	52
SAS répartition par commune.....	53
Centre de coordination répartition par commune.....	54
PassePartout Sarine répartition par commune.....	55
Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	56
CODEMS répartition par commune.....	57
Rattrapage des frais financiers répartition par commune.....	58
Total RSS.....	59



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Comptes de fonctionnement 2020



Récapitulatif des participations communales

	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)						
4140.4612.12 Report sur exercice suivant	53 271.44		87 400.00		193 242.97	
421 Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)						
4140.4612.01 Subventions communales		4 998 220.58		5 418 600.00		4 568 962.12
422 Service d'ambulances de la Sarine (SAS)						
4229.4612.01 Subventions communales		1 199 016.47		1 508 500.00		1 243 178.22
490 Centre de coordination						
4900.4612.01 Subventions communales		454 853.73		439 300.00		383 499.19
533 PassePartout Sarine						
5339.4612.01 Subventions communales		55 543.96		57 300.00		55 862.26
579 Commission des indemnités forfaitaires *						
5799.4612.01 Subventions communales		4 657 272.24		4 429 000.00		-
950 Commission des établissements médico-sociaux						
5339.4612.01 Subventions communales		9 610 138.02		9 122 800.00		9 867 107.90
961 Rattrapage des frais financiers des EMS						
9610.4632.01 Subventions communales		677 755.00		677 300.00		686 905.50
Total Réseau santé de la Sarine		21 652 800.00		21 652 800.00		16 805 515.19

* Dès le 1er janvier 2020 la Commission des indemnités forfaitaires a été intégrée au RSS

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0 Administration générale	4 099 723.81	4 099 723.81	4 546 800.00	4 546 800.00	4 003 508.01	4 003 508.01
01 Législatif et Exécutif	52 345.46	52 345.46	45 300.00	45 300.00	47 230.65	47 230.65
012 Exécutif	52 345.46	52 345.46	45 300.00	45 300.00	47 230.65	47 230.65
0126.3000.01 Jetons de présence et honoraires commission	48 010.00		44 000.00		44 132.50	
0126.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	557.30		800.00		481.95	
0126.3170.01 Frais d'assemblées et autres frais	3 778.16		500.00		2 616.20	
0126.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF						11 807.66
0126.4911.01 Imp.Comité et commissions : salaires et prest. de services		52 345.46		45 300.00		35 422.99
02 Services transversaux	4 047 378.35	4 047 378.35	4 501 500.00	4 501 500.00	3 956 277.36	3 956 277.36
020 Direction générale (DG)	335 645.15	335 645.15	337 400.00	337 400.00	345 934.56	345 934.56
0200.3010.01 RSS Salaires du personnel	278 659.48		278 700.00		287 802.96	
0200.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	5 160.00		4 900.00		4 860.00	
0200.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	273.80		500.00		268.65	
0200.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	25 893.86		25 600.00		25 862.12	
0200.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	20 481.26		20 500.00		20 151.84	
0200.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	458.28		600.00		474.53	
0200.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 552.87		3 100.00		3 946.80	
0200.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel			1 500.00		600.01	
0200.3099.01 Autres charges du personnel	1 165.60		2 000.00		1 967.65	
0200.4210.02 Refacturation des charges à la COMIF						24 797.02
0200.4612.15 Encaissement jetons de présence		4 490.60		5 000.00		4 590.00
0200.4912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services		331 154.55		332 400.00		316 547.54
021 Finances	841 783.37	841 783.37	915 000.00	915 000.00	811 071.91	811 071.91
0210.3010.01 RSS Salaire du personnel	447 418.20		438 200.00		445 136.75	
0210.3010.33 Civilistes	8 251.20		18 000.00			
0210.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	4 575.00		3 600.00		6 480.00	
0210.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	340.55		500.00		277.15	
0210.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	42 117.60		40 300.00		41 385.24	
0210.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	32 841.30		32 200.00		31 795.90	
0210.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	921.70		900.00		925.96	
0210.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 704.50		4 900.00		6 242.34	
0210.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel			1 000.00		653.04	
0210.3099.01 Autres charges du personnel	920.10		1 500.00		783.05	

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0210.3100.01	Matériel de bureau et autres frais d'administration	107 428.79		110 000.00		80 595.16	
0210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, finances	41 074.76		70 000.00		69 708.25	
0210.3400.01	Frais bancaires	6 840.42		12 000.00		6 888.12	
0210.3406.01	Intérêts bancaires	143 349.25		181 900.00		120 200.95	
0210.4210.02	Refacturation des charges à la COMIF						31 828.69
0210.4903.01	Imp. Finances : matériel et marchandises		107 428.79		110 000.00		80 595.16
0210.4913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services		584 164.91		611 100.00		571 559.00
0210.4943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières		150 189.67		193 900.00		127 089.06
022	Service RH, Juridique et Informatique	2 869 949.83	2 869 949.83	3 249 100.00	3 249 100.00	2 799 270.89	2 799 270.89
0220	Ressources humaines	386 469.27	386 469.27	491 500.00	491 500.00	460 169.48	460 169.48
0220.3010.01	RSS Salaires du personnel	262 044.20		328 600.00		328 104.90	
0220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	3 525.00		3 600.00		3 600.00	
0220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	732.95		500.00		426.65	
0220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	24 653.80		30 200.00		29 824.00	
0220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	19 260.20		24 200.00		22 966.65	
0220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	535.30		700.00		661.05	
0220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 340.90		3 700.00		4 501.65	
0220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	11 246.25		3 000.00		546.73	
0220.3091.01	Recrutement du personnel	17 292.57		25 000.00		8 868.95	
0220.3099.01	Autres charges du personnel	551.00		1 300.00		1 099.55	
0220.3099.03	Santé et sécurité au travail	7 132.00		45 000.00		45 000.00	
0220.3099.04	Manifestations en faveur du personnel	1 576.05		15 000.00		14 569.35	
0220.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, ressources humaines	34 579.05					
0220.3300.01	Amortissement étude plan de mobilité RSS			3 600.00			
0220.3300.02	Amortissement concept santé au travail			7 100.00			
0220.4914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services		386 469.27		491 500.00		460 169.48
0221	Juridique	69 852.30	69 852.30	87 300.00	87 300.00	68 468.65	68 468.65
0221.3010.01	RSS Salaires du personnel	59 162.10		73 600.00		58 103.40	
0221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	5 569.25		6 800.00		5 292.80	
0221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	4 176.90		5 400.00		4 067.30	
0221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	121.85		200.00		120.85	
0221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	754.20		800.00		797.30	
0221.3099.01	Autres charges du personnel	68.00		500.00		87.00	
0221.4210.02	Refacturation des charges à la COMIF						4 645.66
0221.4612.02	Participation de l'association CO		25 198.60		32 700.00		18 515.27
0221.4915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services		44 653.70		54 600.00		45 307.72

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0222	Informatique	634 226.58	634 226.58	648 900.00	648 900.00	596 490.25	596 490.25
0222.3010.01	RSS Salaires du personnel	158 113.35		160 100.00		146 672.05	
0222.3010.33	Civilistes					1 051.80	
0222.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	2 160.00					
0222.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	421.85		500.00		465.20	
0222.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	14 507.95		14 700.00		13 595.20	
0222.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	9 899.85		11 800.00		10 448.05	
0222.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	325.70		300.00		305.10	
0222.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 069.05		1 800.00		2 081.05	
0222.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel			500.00		1 149.50	
0222.3099.01	Autres charges du personnel	26.80		500.00		71.90	
0222.3113.03	Matériel informatique	32 717.06		38 000.00		32 274.70	
0222.3118.01	Logiciels	258 233.88		250 000.00		232 624.61	
0222.3300.01	Amortissement hardware et serveur	57 547.47		65 500.00		57 547.47	
0222.3300.02	Amortissement software	98 203.62		105 200.00		98 203.62	
0222.4612.07	Participation Commission IF coût informatique du personnel						8 739.40
0222.4612.08	Participation Com. IF coût informatique logiciel et matériel						9 523.38
0222.4906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises		446 702.03		458 700.00		411 127.03
0222.4916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services		187 524.55		190 200.00		167 100.44
0225	Maintenance et véhicules	1 779 401.68	1 779 401.68	2 021 400.00	2 021 400.00	1 674 142.51	1 674 142.51
0225.3010.01	RSS Salaires du personnel	274 499.53		314 100.00		259 066.67	
0225.3010.33	RSS Civilistes			18 000.00			
0225.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	1 556.70		4 200.00		1 440.00	
0225.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	273.80		500.00		179.10	
0225.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	26 216.73		28 800.00		23 866.02	
0225.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	20 040.65		23 100.00		19 503.75	
0225.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	571.22		600.00		544.88	
0225.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 550.90		3 500.00		3 591.95	
0225.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel			500.00		2 265.47	
0225.3099.01	Autres charges du personnel	683.00		1 000.00		884.90	
0225.3100.01	Achat de mobilier, machine HMS	7 172.75		15 000.00		12 175.53	
0225.3111.01	Matériel d'atelier, outillage HMS	7 684.10		13 000.00		9 921.20	
0225.3120.01	Electricité	114 515.75		126 000.00		100 101.50	
0225.3120.02	Chauffage à distance	159 513.88		194 000.00		162 517.40	
0225.3120.03	Eau	8 074.95		20 500.00		3 478.15	
0225.3120.04	Elimination déchets et eaux usées	42 967.30		41 500.00		28 862.40	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0225.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service technique	13 028.99		12 000.00		7 615.75
0225.3134.01	Primes assurances du bâtiment	28 171.50		41 000.00		28 091.25
0225.3134.02	Primes assurances choses	13 254.20		17 000.00		11 712.69
0225.3137.01	Taxes et redevances radio-TV	15 095.43		15 000.00		
0225.3144.01	Entretien et réparation d'immeuble	199 476.52		275 000.00		165 448.75
0225.3150.01	Entretien et réparation mobilier HMS	78 840.91		80 000.00		40 184.70
0225.3151.01	Frais véhicules HMS	17 147.06		26 000.00		12 497.41
0225.3151.10	Frais utilisation véhicules privés SASDS	30 799.70		30 000.00		31 437.45
0225.3151.12	Frais véhicules Antenne II	5 032.62		8 000.00		5 675.92
0225.3151.13	Frais véhicules Antenne III	1 574.94		4 000.00		3 084.80
0225.3151.15	Frais véhicules Antenne V	19 109.98		20 000.00		20 521.50
0225.3151.17	Frais véhicules Antenne VII	2 648.88		4 000.00		1 135.53
0225.3151.20	Frais véhicules vélos électriques	3 826.65		5 000.00		4 106.21
0225.3300.02	Amortissement immeuble	537 180.00		537 200.00		537 180.00
0225.3300.03	Amortissement investissements HMS	81 470.15		79 900.00		123 726.62
0225.3300.04	Amortissement HMS non pris par Codems	54 045.58		54 100.00		41 947.70
0225.3300.21	Amortissement véhicules	11 377.31		8 900.00		11 377.31
0225.4220.15	Participations des résidents aux véhicules du HMS		3 412.70			1 498.00
0225.4260.01	Prestations aux résidents, tél. - TV		44 866.80		40 000.00	29 828.00
0225.4470.01	Location de parking		22 147.50		26 000.00	27 458.20
0225.4612.21	Refacturation loyer et charges à la Commission IF					12 000.00
0225.4907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises		632 480.12		829 000.00	537 783.94
0225.4917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services		340 421.52		394 300.00	311 342.74
0225.4927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation		52 000.00		52 000.00	40 000.00
0225.4957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements		684 073.04		680 100.00	714 231.63

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4	Santé	35 480 481.31	35 480 481.31	35 467 300.00	35 467 300.00	30 188 582.52	30 188 582.52
41	HMS et Foyer de jour	16 814 172.94	16 814 172.94	16 738 000.00	16 738 000.00	12 679 828.16	12 679 828.16
412	Home médicalisé de la Sarine (HMS)	16 557 093.40	16 590 465.84	16 448 700.00	16 448 700.00	12 399 590.56	12 399 590.56
4120	HMS - Soins	7 678 600.76	7 623 600.76	7 255 300.00	7 255 300.00	7 099 294.50	7 059 294.50
4120.3010.15	HMS Salaires du personnel tertiaire	1 632 649.97		1 777 800.00		1 505 281.23	
4120.3010.16	HMS Salaires du personnel secondaire II	797 710.10		842 500.00		832 677.16	
4120.3010.17	HMS Salaires du personnel autres	3 116 511.07		3 007 500.00		2 854 071.17	
4120.3010.24	HMS Apprentis soins	98 273.83		111 200.00		99 638.69	
4120.3010.33	HMS Civilistes soins	4 979.90					
4120.3010.34	HMS Stagiaires soins	12 358.55				6 000.00	
4120.3010.51	HMS Salaires du personnel animation tertiaire	80 499.56		83 500.00		84 267.14	
4120.3010.52	HMS Salaires du personnel animation secondaire II	146 072.00		124 700.00		121 535.64	
4120.3010.53	HMS Salaires du personnel animation autres	92 807.95		62 700.00		78 284.42	
4120.3010.55	HMS Apprentis animation	22 351.25		12 300.00		10 213.80	
4120.3010.56	HMS Civilistes animation	5 468.30		18 000.00			
4120.3010.57	HMS Stagiaires animation	8 486.00				12 381.95	
4120.3010.90	Indemnité journalière CM/LAA		31 842.05				
4120.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	45 737.50		60 000.00		45 885.00	
4120.3042.01	Indemnités de collations & repas	18 285.00		17 000.00		16 709.50	
4120.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	563 222.48		552 800.00		507 505.08	
4120.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	423 621.78		433 600.00		379 511.87	
4120.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	12 179.99		12 400.00		11 571.87	
4120.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	76 474.14		67 100.00		76 530.77	
4120.3064.01	Rentes transitoires, personnel de soins	19 035.00					
4120.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	25 029.10		41 500.00		30 467.73	
4120.3090.02	Ecole professionnelle Santé (frais apprentis)	16 934.00		20 000.00		15 844.90	
4120.3099.01	Autres charges du personnel			2 000.00		5 200.00	
4120.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, soins	383 504.00				225 005.35	
4120.3130.03	Convention psychiatrie RFSM	3 000.00		3 000.00		3 000.00	
4120.3158.01	Entretien logiciel RAI (SPS)	2 890.65				3 062.95	
4120.3811.00	Charges COVID-19	70 518.64					
4120.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises			1 900.00			
4120.3914.23	Imputations internes : service ressources humaines			3 800.00			
4120.4220.01	Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		4 255 232.00		4 796 500.00		4 491 182.00
4120.4220.02	Taxes des frais d'accompagnement RAI		2 507 482.00		2 458 800.00		2 568 112.50
4120.4220.19	Correctif des comptes		829 044.71			174 648.28	

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4122	HMS - Pharmacie	152 113.71	128 191.54	109 000.00	109 000.00	162 457.72	106 549.60
4122.3106.05	Frais effectifs	20 739.14		25 000.00		24 016.60	
4122.3106.06	Matériel de soins selon LIMA (forfait 2.20)	131 374.57		84 000.00		138 441.12	
4122.4220.08	Remboursement matériel de soins LIMA par le canton		128 191.54		109 000.00		106 549.60
4123	HMS - Cuisine	1 719 717.93	426 933.88	1 675 000.00	366 900.00	1 293 186.16	0.00
4123.3010.01	HMS Salaires du personnel	717 361.28		753 300.00		611 224.20	
4123.3010.24	HMS Apprentis cuisine	12 557.00		14 700.00		16 692.50	
4123.3010.33	HMS Civilistes Cuisine	1 733.50		18 000.00			
4123.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	8 370.00		8 900.00		8 580.00	
4123.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			500.00		236.80	
4123.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	69 432.04		70 500.00		57 562.77	
4123.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	56 412.48		55 400.00		46 442.40	
4123.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 511.56		1 600.00		1 314.51	
4123.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	9 404.05		8 600.00		8 672.86	
4123.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	8 400.00		8 000.00		1 795.81	
4123.3090.02	Ecole professionnelle (frais apprentis)	445.00		2 000.00		1 565.90	
4123.3099.01	Autres charges du personnel	3 029.45		2 000.00		3 106.88	
4123.3101.51	Salle à manger / étages - Non-food	5 020.04		24 500.00		9 086.18	
4123.3105.51	Salle à manger / étages - Food	494 156.02		612 000.00		414 190.24	
4123.3105.52	Salle à manger / étages - Boissons	83 672.36		72 000.00		59 085.63	
4123.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, cuisine	235 319.16		3 000.00		29 545.31	
4123.3150.01	Entretien mobilier et appareils de cuisine	12 893.99		20 000.00		24 084.17	
4123.4250.07	Livraisons repas appartements Rose d'Automne		61 516.00		71 200.00		
4123.4908.01	Imp. Cuisine : matériel et marchandises		147 657.00		174 500.00		
4123.4918.01	Imp. Cuisine : salaires et prest. Services		217 760.88		121 200.00		
4124	HMS - Restaurant	302 483.75	171 788.84	370 300.00	330 000.00	378 862.23	327 911.90
4124.3010.01	HMS Salaires du personnel	145 867.45		172 900.00		193 456.31	
4124.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	13 794.64		15 900.00		18 366.29	
4124.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	10 771.39		12 700.00		14 142.27	
4124.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	301.95		400.00		402.47	
4124.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 868.45		1 900.00		2 767.35	
4124.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel					143.60	
4124.3099.01	Autres charges du personnel			500.00			
4124.3101.51	Restaurant Achat de marchandises - Non-food	5 520.95		10 000.00		8 009.80	
4124.3105.20	Achat Wending machines snacks et café	5 686.80		5 000.00		3 426.86	

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4124.3105.51	Restaurant Achat de marchandises - Food	54 129.08		90 000.00		81 137.53	
4124.3105.52	Restaurant Achat de marchandises - Boissons	17 712.90		40 000.00		37 929.65	
4124.3111.01	Entretien machines cafétéria/restaurant	2 649.50		3 000.00		2 050.30	
4124.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, restaurant	32 209.66					
4124.3137.01	Taxe d'exploitation cafétéria/restaurant	871.85		1 000.00		949.00	
4124.3137.02	TVA s/ventes cafétéria/restaurant	11 028.35		17 000.00		16 080.80	
4124.3400.03	Frais bancaires cartes de crédit	70.78					
4124.4250.01	Recettes cafétéria/restaurant		145 776.11		300 000.00		291 253.20
4124.4250.02	Ventes par cartes/chèques		8 949.85		8 000.00		11 909.00
4124.4250.03	Ventes Selecta et machine à café				11 000.00		7 049.85
4124.4250.06	Refacturation repas restaurant		17 062.88		11 000.00		17 699.85
4125	HMS - Intendance	999 066.65	4 010 163.40	956 200.00	4 079 000.00	882 881.03	4 109 950.01
4125.3010.01	HMS Salaires du personnel	722 189.60		698 500.00		628 692.61	
4125.3010.24	HMS Apprentis exploitation Intendance	9 749.60		11 000.00		14 183.25	
4125.3010.90	Indemnité journalière CM/LAA		2 193.25				
4125.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	1 800.00		2 900.00		2 880.00	
4125.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			500.00		420.30	
4125.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	69 668.81		65 100.00		58 554.42	
4125.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	47 656.31		51 300.00		43 339.92	
4125.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	1 470.51		1 500.00		1 345.77	
4125.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	9 251.86		7 900.00		8 875.67	
4125.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel			1 000.00		1 559.87	
4125.3090.02	Ecole professionnelle (frais apprentis)	470.00		2 000.00		670.00	
4125.3099.01	Autres charges du personnel			500.00			
4125.3101.01	Articles de ménage	26 791.60		35 000.00		35 634.60	
4125.3101.02	Matériel de nettoyage	5 014.00		7 000.00		4 250.70	
4125.3101.03	Produits de lessive	31 730.75		30 000.00		25 996.90	
4125.3101.04	Produits de nettoyage	31 699.50		31 000.00		25 116.95	
4125.3112.01	Textiles et substituts textiles	4 291.93		10 000.00		12 264.42	
4125.3112.02	Mercerie	1 136.99		1 000.00		174.65	
4125.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, service de maison	36 145.19				18 921.00	
4125.4220.03	Taxe de pension		3 934 895.00		4 024 000.00		3 988 035.00
4125.4220.08	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage pour tiers		224.15		5 000.00		74 742.60
4125.4220.11	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage résidents		6 551.00		5 000.00		5 979.80
4125.4220.13	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage (fact. personnel)						26 192.61
4125.4510.03	Dissolution réserve pour autres droits du personnel		21 300.00				
4125.4980.02	Prestation interne blanchisserie SAS		15 000.00		15 000.00		15 000.00
4125.4980.03	Prestation interne blanchisserie Rose d'Automne		30 000.00		30 000.00		

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4126	HMS - Maintenance	1 185 492.21	555 470.00	1 317 900.00	553 900.00	1 225 832.22	597 726.00
4126.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	375 119.39		464 000.00		380 103.12	
4126.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	200 857.09		245 900.00		206 054.78	
4126.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	555 470.15		553 900.00		597 726.62	
4126.3957.02	Imp. Maintenance et véhicules : amort. Non CODEMS	54 045.58		54 100.00		41 947.70	
4126.4980.52	Imp. CODEMS : participation aux amortissements		555 470.00		553 900.00		597 726.00
4127	HMS - Non soins (Direction/autres frais)	837 974.38	118 415.97	817 900.00	67 900.00	900 730.27	91 910.95
4127.3010.01	HMS Salaire du personnel	125 797.23		125 300.00		123 972.43	
4127.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 560.20		1 000.00		517.80	
4127.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	11 634.21		11 500.00		11 171.97	
4127.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	9 148.08		9 200.00		8 661.33	
4127.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	228.37		300.00		221.50	
4127.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 587.20		1 400.00		1 705.66	
4127.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel			500.00		601.30	
4127.3099.01	Autres charges du personnel	2 486.75		2 500.00		1 592.55	
4127.3100.02	Communications	21 488.76		28 000.00		20 799.03	
4127.3100.03	Frais de port, taxes	8 013.85		9 000.00		8 756.90	
4127.3103.01	Journaux, revues spécialisées	516.60		1 000.00		996.10	
4127.3130.11	Cotisation AFIPA / AFRIDEMS / ARODEMS	12 497.20		13 000.00		12 957.20	
4127.3170.01	Frais de représentation	6 098.88		7 500.00		6 650.49	
4127.3181.02	Pertes sur débiteurs	14 990.90				1 421.15	
4127.3181.03	Attribution à la provision pour pertes sur débiteurs					10 000.00	
4127.3601.01	Subventions soins du canton : correction année précédente	832.29				24 236.67	
4127.3810.00	Pertes extraordinaires	9 100.07				7 632.80	
4127.3811.00	Charges COVID-19	44 979.08					
4127.3903.01	Imp. Finances : matériel et marchandises	33 570.85		35 000.00		32 897.98	
4127.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	102 093.78		102 300.00		106 565.12	
4127.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	9 945.62		8 800.00		9 446.13	
4127.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	77 171.34		77 600.00		82 275.07	
4127.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	151 666.29		166 600.00		178 947.24	
4127.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	151 667.84		174 500.00		200 259.80	
4127.3915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services	7 144.59		8 700.00		9 990.68	
4127.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	33 754.40		34 200.00		38 453.37	
4127.4220.05	Participation résidents, travaux de gestion		240.00		500.00		720.00
4127.4309.01	Autres produits		26 542.90		15 000.00		25 812.45
4127.4309.03	Autre prestations médicales annexes		34 132.60		2 500.00		
4127.4390.21	Produits extraordinaires		7 608.47				15 486.50
4127.4980.52	Imp. CODEMS : participation aux amortissements		49 892.00		49 900.00		49 892.00

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4128	HMS - Non soins (frais div. expl. & animation)	84 440.80	1 234.05	148 000.00	3 000.00	155 024.47	4 565.60
4128.3010.33	Civilistes	1 052.10					
4128.3010.60	Salaires aumônier, part hors soins	8 993.15		9 000.00		8 978.70	
4128.3106.01	Autre matériel de soins (HC)	30 069.02		80 000.00		75 516.98	
4128.3109.01	Décoration florale	2 211.45		4 000.00		3 367.45	
4128.3130.01	Frais d'animation	40 347.48		50 000.00		55 074.34	
4128.3134.01	Primes assurances RC	1 767.60		5 000.00		2 283.40	
4128.3137.01	Taxes et redevances radio-TV					9 803.60	
4128.4250.25	Recettes animation		491.05		2 000.00		2 977.00
4128.4309.11	Produits d'hygiène et cosmétique		743.00		1 000.00		1 588.60
4129	HMS - Non soins (frais financiers et locations)	93 635.04	91 809.00	134 400.00	103 800.00	108 078.99	101 682.00
4129.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	93 635.04		134 400.00		108 078.99	
4129.4980.50	Imputations internes : Frais financiers CODEMS		91 809.00		103 800.00		101 682.00
413	HMS - Foyer de jour	257 079.54	223 707.10	289 300.00	289 300.00	280 237.60	280 237.60
4130	HMS - Foyer de jour (soins)	208 824.39	212 502.10	223 600.00	268 300.00	216 130.31	258 948.10
4130.3010.01	HMS Salaires du personnel	176 270.19		173 000.00		181 753.11	
4130.3010.33	HMS Civilistes Foyer de jour			18 000.00		1 811.60	
4130.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.					191.20	
4130.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	16 775.52		15 900.00		16 722.98	
4130.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	13 141.40		12 700.00		12 752.35	
4130.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	365.10		400.00		381.80	
4130.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 272.18		1 900.00		2 517.27	
4130.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel			1 200.00			
4130.3099.01	Autres charges du personnel			500.00			
4130.4220.06	Participation assureurs maladie Foyer de jour		20 486.40		42 000.00		38 421.00
4130.4220.09	Participations hôtes soins Foyer de jour		33 200.00		62 000.00		63 080.00
4130.4631.02	Subvention soins Foyer de jour		158 815.70		164 300.00		157 447.10
4131	HMS - Foyer de jour (hors soins)	48 255.15	11 205.00	65 700.00	21 000.00	64 107.29	21 289.50
4131.3101.01	Frais administratifs Foyer de jour	2 024.80		3 000.00		2 347.90	
4131.3101.02	Produits d'entretien Foyer de jour	1 172.90		1 500.00		1 656.59	
4131.3105.01	Facturation repas Foyer de jour	11 205.00		21 000.00		21 289.50	
4131.3130.01	Animation Foyer de jour	3 652.45		6 000.00		6 413.30	

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4131.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	6 500.00		6 500.00		6 500.00	
4131.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	10 000.00		14 000.00		12 000.00	
4131.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	3 800.00		3 800.00		3 800.00	
4131.3917.01	Imp Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	5 900.00		5 900.00		6 100.00	
4131.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	4 000.00		4 000.00		4 000.00	
4131.4250.05	Participation repas & collations Foyer de jour		11 205.00		21 000.00		21 289.50
415	HMS - Rose d'Automne	3 450 296.73	3 462 858.40	3 577 300.00	3 579 900.00	0.00	0.00
4150	HMS - Rose d'Automne (soins)	2 303 533.40	2 113 533.40	2 214 900.00	2 214 900.00	0.00	0.00
4150.3010.15	RdA Salaires du personnel tertiaire	301 535.54		444 000.00			
4150.3010.16	RdA Salaires du personnel secondaire II	221 859.15		242 900.00			
4150.3010.17	RdA Salaires du personnel autres	1 071 913.20		1 047 400.00			
4150.3010.24	RdA Apprentis soins			30 000.00			
4150.3010.34	RdA Stagiaires soins	1 612.85					
4150.3010.52	RdA Salaires du personnel animation secondaire II			66 000.00			
4150.3010.90	Indemnité journalière CM/LAA		8 039.40				
4150.3040.01	RdA Allocations d'employeur pour enfants	29 688.10					
4150.3042.01	Indemnités de collations & repas	8 314.50		8 400.00			
4150.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	152 053.56		168 000.00			
4150.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	112 994.23		134 500.00			
4150.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 253.40		3 800.00			
4150.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	20 595.12		20 400.00			
4150.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel			12 500.00			
4150.3106.05	Instruments, ustensiles LIMA			10 000.00			
4150.3106.06	Matériel de soins selon LIMA			25 500.00			
4150.3130.03	Convention psychiatrie RFSM			1 500.00			
4150.3811.00	Charges COVID-19	33 923.81					
4150.4220.01	Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		1 300 584.00		1 310 000.00		
4150.4220.02	Taxes des frais d'accompagnement RAI		804 910.00		869 400.00		
4150.4220.08	Remboursement matériel de soins LIMA par le canton				35 500.00		
4150.4220.19	Correctif des comptes	345 789.94					
4151	HMS - Rose d'Automne (non soins)	1 146 763.33	1 349 325.00	1 362 400.00	1 365 000.00	0.00	0.00
4151.3010.01	RdA Salaires du personnel intendance	262 141.70		368 000.00			
4151.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	2 880.00		18 000.00			
4151.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			500.00			
4151.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	24 644.30		33 800.00			

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4151.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	19 410.60		27 000.00		
4151.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	539.30		800.00		
4151.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 338.20		4 100.00		
4151.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel			1 000.00		
4151.3099.01	Autres charges du personnel			1 500.00		
4151.3100.02	Communications	6 685.50		10 000.00		
4151.3100.03	Frais de port, taxes	1 209.65		2 000.00		
4151.3101.01	Articles de ménage	6 697.90		7 000.00		
4151.3101.02	Matériel de nettoyage	1 253.50		1 500.00		
4151.3101.03	Produits de lessive	1 000.00		1 000.00		
4151.3101.04	Produits de nettoyage	10 566.00		10 000.00		
4151.3103.01	Journaux, revues spécialisées			2 000.00		
4151.3106.01	Autre matériel de soins (non LIMA)	10 023.00		25 000.00		
4151.3109.01	Décoration florale			500.00		
4151.3109.51	Autres frais d'exploitation	2 000.00		10 000.00		
4151.3130.02	Frais d'animation	13 505.50		18 000.00		
4151.3130.11	Cotisations AFIPA / AFRIDEMS / ARODEMS / taxes diverses	3 938.40		8 500.00		
4151.3134.01	Primes assurances RC	1 789.35		3 000.00		
4151.3181.02	Pertes sur débiteurs			20 000.00		
4151.3811.00	Charges COVID-19	14 993.03				
4151.3903.01	Imp. Finances : matériel et marchandises	14 823.61		15 000.00		
4151.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	16 481.23		17 900.00		
4151.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	108 418.05		190 800.00		
4151.3908.01	Imp. Cuisine : matériel et marchandises	147 657.00		174 500.00		
4151.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	1 046.91		1 100.00		
4151.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	9 683.19		9 700.00		
4151.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	37 740.71		41 600.00		
4151.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	38 282.57		53 300.00		
4151.3915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services	4 465.37		5 500.00		
4151.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	18 752.46		19 000.00		
4151.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	55 864.15		55 700.00		
4151.3918.01	Imp. Cuisine : salaires et prest. Services	217 760.88		121 200.00		
4151.3919.01	Imp. CdC : salaires et prestations de services	20 206.98		20 000.00		
4151.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	38 964.29		33 900.00		
4151.3980.03	Imputations internes : blanchissage	30 000.00		30 000.00		
4151.4220.03	Taxe de pension		1 349 325.00		1 340 000.00	
4151.4260.01	Prestations aux résidents				15 000.00	
4151.4309.01	Autres produits				10 000.00	
414	Utilisation du résultat	53 271.44	0.00	87 400.00	0.00	193 242.97
						0.00

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4140.4612.12 Report sur l'exercice suivant	53 271.44		87 400.00		193 242.97	

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
42	Soins ambulatoires	18 144 098.03	18 144 098.03	18 223 500.00	18 223 500.00	17 125 255.17	17 125 255.17
421	Service d'aide et de soins à domicile	13 153 006.68	13 153 006.68	13 237 800.00	13 237 800.00	12 300 099.77	12 300 099.77
4210	SASDS - Soins	11 209 692.16	7 766 324.65	11 237 000.00	7 464 500.00	10 389 560.61	7 366 384.80
4210.3010.15	SASDS Salaires du personnel tertiaire	4 401 916.73		4 628 900.00		4 074 024.00	
4210.3010.16	SASDS Salaires du personnel secondaire II	3 236 157.50		3 285 600.00		3 148 915.23	
4210.3010.17	SASDS Salaires du personnel autres	926 988.56		1 142 000.00		978 569.78	
4210.3010.24	SASDS Apprentis soins	28 548.31		21 600.00		16 656.85	
4210.3010.34	SASDS Stagiaires soins	5 477.90					
4210.3010.90	Indemnité journalière CM/LAA		16 375.65				
4210.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	94 580.85		86 500.00		79 470.00	
4210.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	314 935.51		290 000.00		283 371.30	
4210.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	821 520.88		833 300.00		756 021.88	
4210.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	630 856.12		665 700.00		567 793.81	
4210.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	17 793.37		18 700.00		17 110.97	
4210.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	111 446.33		101 200.00		114 016.93	
4210.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	16 893.75		35 000.00		23 951.73	
4210.3090.02	Ecole professionnelle (frais apprentis)	450.00		4 000.00		3 656.20	
4210.3099.01	Autres charges du personnel	66.00		6 000.00		598.75	
4210.3106.01	Achat matériel courant	138 470.17		90 000.00		96 310.00	
4210.3106.03	Remboursement matériel à des tiers	293.10		10 000.00		2 485.00	
4210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins	461 211.38		10 000.00		177 527.90	
4210.3181.00	Frais de poursuites et d'encaissements	116.65		1 000.00		784.50	
4210.3181.01	Pertes s/produits OPAS	1 618.55		7 500.00		47 734.43	
4210.3181.02	Pertes s/produits non-OPAS	350.50				561.35	
4210.4221.01	Evaluations et conseils OPAS 7		782 596.60		675 000.00		675 894.80
4210.4221.02	Facturation examens et soins OPAS 7		2 362 300.18		2 042 000.00		2 106 859.70
4210.4221.03	Facturation soins de base complexe OPAS 7		2 961 333.32		2 918 000.00		2 962 863.80
4210.4221.05	Autres recettes de prestations OPAS		4 982.00		5 000.00		5 878.40
4210.4221.06	Facturation économie familiale		91 455.85		152 000.00		141 778.35
4210.4221.08	Autres recettes de prestations non-OPAS		1 428.15		2 500.00		1 672.85
4210.4221.30	Facturation prestations diététiques				30 000.00		
4210.4260.03	Participation aux frais administratifs		3 096.90		6 000.00		5 100.15
4210.4260.04	Participation aux frais de déplacement		14 184.20		30 000.00		21 935.35
4210.4290.01	Frais récupérés s/enc. et poursuites		1 164.55				1 617.10
4210.4290.02	Pertes récupérées s/débiteurs		371.80				
4210.4631.01	Subventions cantonales soins		1 527 035.45		1 604 000.00		1 442 784.30

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4211	SASDS - Ergothérapie	278 186.14	327 515.60	260 000.00	315 000.00	202 513.00	295 759.35
4211.3010.14	SASDS Salaires du personnel	213 369.20		201 600.00		151 912.45	
4211.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	14 820.90		14 000.00		12 993.05	
4211.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	20 189.35		18 500.00		13 837.45	
4211.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	15 764.20		14 800.00		10 633.75	
4211.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	439.55		400.00		316.00	
4211.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 734.80		2 200.00		2 084.10	
4211.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	160.00		1 500.00		1 510.00	
4211.3099.01	Autres charges du personnel	1 105.35		1 000.00		487.30	
4211.3101.01	Achat de matériel courant Ergothérapie	9 138.39		6 000.00		8 738.90	
4211.3181.02	Pertes sur débiteurs	464.40					
4211.4220.10	Facturation ergothérapie		323 738.75		310 000.00		290 745.40
4211.4250.12	Produits vente matériel ergothérapie		3 776.85		5 000.00		5 013.95
4215	SASDS - Direction et administration	1 008 436.12	40 924.40	1 083 800.00	28 700.00	1 079 278.46	44 090.00
4215.3010.01	SASDS Salaires du personnel	263 528.13		281 200.00		277 349.80	
4215.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	4 440.00		6 500.00		5 835.00	
4215.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	69.55		500.00		312.15	
4215.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	24 776.78		25 800.00		25 262.90	
4215.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	19 369.91		20 700.00		19 414.50	
4215.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	532.73		600.00		576.90	
4215.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 359.58		3 100.00		3 805.60	
4215.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	2 032.70		1 000.00		6 893.60	
4215.3099.01	Autres charges du personnel	524.85		1 000.00		759.55	
4215.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	215 592.95		215 900.00		199 216.52	
4215.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	9 945.64		8 800.00		9 446.13	
4215.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	68 263.86		68 500.00		72 937.63	
4215.3913.01	Imp. Finances : salaires et prest. de services	154 656.23		158 400.00		162 826.00	
4215.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	153 116.52		200 700.00		199 701.44	
4215.3915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services	7 591.13		9 300.00		9 990.68	
4215.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	80 635.56		81 800.00		84 950.06	
4215.4250.20	Prestations pour tierces organisations		35 774.40		25 000.00		38 730.00
4215.4260.07	Refacturation location évolutive		1 680.00		1 700.00		1 680.00
4215.4612.15	Encaissement jetons de présence		3 470.00		2 000.00		3 680.00
4216	SASDS - Charges d'exploitation	656 692.26	20 021.45	657 000.00	11 000.00	628 747.70	24 903.50
4216.3010.01	SASDS Salaires du personnel	18 713.30		22 400.00		16 668.20	

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 761.20		2 100.00		1 541.20	
4216.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	1 375.60		1 600.00		1 377.80	
4216.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	38.55		100.00		35.15	
4216.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	238.40		200.00		232.50	
4216.3099.01 Autres charges du personnel	619.35		1 500.00		30.40	
4216.3103.01 Abonnements, littérature	1 786.35		2 000.00		1 071.45	
4216.3109.01 Téléphones, fax et Internet	46 848.21		55 000.00		46 684.24	
4216.3109.02 Taxes postales	11 439.40		15 000.00		12 697.90	
4216.3109.51 Autres frais d'exploitation	2 098.35		3 000.00		2 974.30	
4216.3110.01 Mobiliers, machines et appareils /. 1'000.00	17 568.50		20 000.00		15 414.96	
4216.3120.01 Entretien et nettoyage administration (refacturation)	1 916.65		2 000.00		2 301.90	
4216.3120.02 Eau, énergies et combustibles	4 611.50		6 000.00		4 291.60	
4216.3120.03 Frais de fonctionnement St-Nicolas de Flüe 2	15 703.00		14 000.00		10 497.75	
4216.3130.12 Cotisations AFAS	73 133.00		75 000.00		72 979.00	
4216.3130.21 Publicités et relations publiques	8 576.60		14 000.00		14 269.20	
4216.3132.07 Frais de traductions			500.00			
4216.3134.11 Ass. incendie, mobilier, machine, matériel	396.90		1 000.00		398.30	
4216.3134.12 Ass. RC entreprise	9 334.45		9 500.00		8 765.84	
4216.3137.11 Taxes et redevances diverses			1 000.00		380.00	
4216.3150.01 Entretien meubles et appareils de bureau	5 434.95		5 000.00		1 252.50	
4216.3160.00 Loyer administration	40 808.40		48 000.00		40 854.65	
4216.3160.01 Loyer Antenne I, Pérolles	23 742.30		23 900.00		23 693.15	
4216.3160.02 Loyer Antenne II, Marly	43 080.00		44 000.00		41 100.00	
4216.3160.03 Loyer Antenne III, Beaumont	43 611.00		45 000.00		53 211.00	
4216.3160.04 Loyer Antenne IV, Granges-Paccot	28 655.60		29 200.00		28 752.00	
4216.3160.05 Loyer Antenne V, Neyruz	29 254.65		31 000.00		29 439.40	
4216.3160.07 Loyer Antenne VII, Schoenberg	24 829.05		25 000.00		24 823.45	
4216.3810.00 Pertes extraordinaires	6 811.05				3 901.60	
4216.3811.00 Charges COVID-19	44 865.23					
4216.3903.01 Imp. Finances : matériel et marchandises	28 142.12		30 000.00		27 472.06	
4216.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	62 992.77		71 000.00		65 961.41	
4216.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	31 758.08		34 900.00		49 593.98	
4216.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
4216.3943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières	3 170.44		3 200.00		2 703.50	
4216.3957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	11 377.31		8 900.00		11 377.31	
4216.4260.05 Remboursement des frais kilométriques par le personnel SASDS		1 351.05		1 000.00		937.60
4216.4260.06 Participations aux frais du Quadrant		10 987.80		10 000.00		10 899.00
4216.4309.01 Autres produits		1 169.55				
4216.4390.21 Produits extraordinaires		6 513.05				13 066.90

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4219 SASDS - Subventions communales	0.00	4 998 220.58	0.00	5 418 600.00	0.00	4 568 962.12
4219.4612.01 Subventions communales soins		4 998 220.58		5 418 600.00		4 568 962.12

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
422	Service d'ambulances de la Sarine	4 991 091.35	4 991 091.35	4 985 700.00	4 985 700.00	4 825 155.40	4 825 155.40
4220	SAS - Soins	3 376 904.17	3 456 059.98	3 444 400.00	3 207 000.00	3 262 099.16	3 285 030.35
4220.3010.01	SAS Salaires du personnel	2 661 044.09		2 702 900.00		2 524 771.88	
4220.3010.90	Indemnité journalière CM/LAA		2 536.35				
4220.3030.02	Honoraires médecins			30 000.00		20 000.00	
4220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	22 320.00		25 000.00		22 560.00	
4220.3042.01	Indemnités de collation et repas	20 803.50		19 000.00		18 710.50	
4220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	785.90		500.00		40.70	
4220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	258 938.02		248 100.00		235 695.83	
4220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	205 160.95		198 700.00		180 253.41	
4220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	5 575.55		5 600.00		5 334.92	
4220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	35 072.44		30 100.00		35 525.30	
4220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	35 180.69		37 500.00		41 443.13	
4220.3099.01	Autres charges du personnel	1 751.10		2 000.00		1 830.50	
4220.3099.05	Vêtements de travail	17 895.90		25 000.00		12 509.60	
4220.3106.01	Pharmacie / O2	21 948.85		30 000.00		27 666.60	
4220.3106.02	Matériel d'intervention	42 474.60		40 000.00		23 959.11	
4220.3106.03	Matériel à usage unique	47 952.58		50 000.00		51 207.68	
4220.3130.01	Honoraires et prestations de tiers, SAS					60 590.00	
4220.4221.20	Facturation, intervention d'urgence		2 360 554.55		2 250 000.00		2 322 025.25
4220.4221.21	Facturation, transferts interhospitaliers		741 895.00		600 000.00		612 760.00
4220.4221.22	Prestations externes		21 258.40		27 000.00		24 060.00
4220.4309.01	Autres produits		9 382.68		5 000.00		5 752.10
4220.4614.01	Refacturation salaires ambulanciers SMUR		320 433.00		325 000.00		320 433.00
4221	SAS - Non soins (Direction-administration)	948 412.62	0.00	915 600.00	0.00	884 703.22	0.00
4221.3010.01	SAS Salaires du personnel	351 314.00		301 200.00		275 945.28	
4221.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	5 700.00		7 200.00		7 200.00	
4221.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	402.25		500.00		103.60	
4221.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	28 913.15		27 600.00		21 565.04	
4221.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	22 720.03		22 100.00		16 576.49	
4221.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	573.03		600.00		492.02	
4221.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 941.22		3 400.00		3 242.55	
4221.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel			10 000.00		2 945.51	
4221.3099.01	Autres charges du personnel			500.00		254.35	
4221.3099.03	Frais de représentation	1 758.80		4 000.00		2 869.45	
4221.3100.02	Communications	15 197.94		20 000.00		15 859.24	
4221.3100.03	Frais de port, taxes, compte postal	9 376.55		9 000.00		7 985.15	

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4221.3103.01	Journaux, revues spécialisées	290.00		500.00		516.60	
4221.3137.01	Reconnaissance IAS	2 532.20		2 500.00		9 839.00	
4221.3181.01	Frais de poursuites, encaissements	42 395.02		24 000.00		28 679.93	
4221.3181.02	Pertes sur débiteurs	101 474.15		90 000.00		89 742.50	
4221.3181.03	Attribution à la provision pour pertes sur débiteurs					30 000.00	
4221.3903.01	Imp. Finances : matériel et marchandises	19 846.32		20 000.00		15 296.96	
4221.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	62 780.77		68 600.00		61 273.58	
4221.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	5 234.55		4 400.00		4 723.07	
4221.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	63 810.11		64 000.00		68 268.91	
4221.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	92 753.05		95 300.00		80 253.40	
4221.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	37 512.71		52 200.00		55 267.72	
4221.3915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services	7 591.13		9 300.00		9 990.68	
4221.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	26 253.44		26 600.00		26 218.21	
4221.3917.01	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	46 042.20		52 100.00		49 593.98	
4222	SAS - Non soins (frais généraux)	552 936.51	336 014.90	500 000.00	270 200.00	514 294.89	296 946.83
4222.3101.01	Produits de nettoyage	5 081.40		7 500.00		4 226.95	
4222.3101.02	Désinfection	3 405.15		3 000.00		2 978.55	
4222.3109.51	Autres charges d'exploitation					646.70	
4222.3111.01	Matériel d'atelier, outillage	359.30		1 000.00		611.15	
4222.3113.01	Réseau radio Polycom	7 948.52		9 000.00		6 235.60	
4222.3134.03	Primes assurances, RC	2 333.60		2 200.00		2 191.46	
4222.3134.04	Taxes et redevances radio-TV			1 200.00		1 200.00	
4222.3150.01	Entretien et réparations mobilier	18 366.15		22 000.00		50 265.54	
4222.3150.02	Investissements mobilier (amort. direct)	1 967.55		8 000.00		1 789.66	
4222.3151.32	Frais véhicule VW T5 MESA 58	7 839.92		6 000.00		9 264.12	
4222.3151.33	Frais véhicule Chevrolet I MESA 54					7 625.87	
4222.3151.35	Frais véhicule VW T5 II MESA 57	9 061.76		13 200.00		15 624.49	
4222.3151.36	Frais véhicule MESA 56	55 984.53		31 000.00		30 332.94	
4222.3151.37	Frais véhicule Mercedes I MESA 54	50 957.70		31 000.00		45 398.49	
4222.3151.38	Frais véhicule Mercedes I MESA 55	24 503.53		31 000.00		40 647.60	
4222.3151.40	Frais véhicule nouveau MESA 62	8 357.85		13 200.00		10 850.99	
4222.3151.41	Frais véhicule Mercedes III nouveau MESA 58			15 000.00			
4222.3300.02	Amortissement autres immobilisations	113 753.94		116 100.00		109 393.11	
4222.3810.00	Pertes extraordinaires	1 593.65				805.69	
4222.3811.00	Charges COVID-19	72 872.15					
4222.3907.01	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	75 949.91		89 000.00		79 719.41	
4222.3943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières	14 419.90		22 400.00		16 306.57	
4222.3957.01	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	63 180.00		63 200.00		63 180.00	
4222.3980.01	Imputations internes : Blanchissage	15 000.00		15 000.00		15 000.00	
4222.4290.01	Frais récupérés s/enc. et poursuites		12 434.45		10 000.00		13 076.70

Comptes de fonctionnement

	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4222.4290.02 Pertes récupérées s/débiteurs		34 282.30		10 000.00		15 156.85
4222.4309.02 Taxes kilométriques		284 731.00		250 000.00		263 783.40
4222.4309.05 Téléalarme		150.00		200.00		200.00
4222.4390.21 Produits extraordinaires		4 417.15				4 729.88
4223 SAS secteur événements particuliers	112 838.05	0.00	125 700.00	0.00	164 058.13	0.00
4223.3010.01 SAS Salaires du personnel					35 523.75	
4223.3030.03 Appui psychologique	5 320.00		6 200.00		1 692.00	
4223.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants					1 050.00	
4223.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.					3 201.75	
4223.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension					2 460.60	
4223.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents					73.05	
4223.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie					482.20	
4223.3090.01 Formation EVP			8 500.00		5 010.25	
4223.3106.02 Matériel d'intervention	1 535.30		5 000.00		2 636.30	
4223.3151.41 Frais véhicule poste sanitaire mobile					6 128.23	
4223.3611.01 Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs	105 982.75		106 000.00		105 800.00	
4229 SAS - Subventions communales	0.00	1 199 016.47	0.00	1 508 500.00	0.00	1 243 178.22
4229.4612.01 Subventions communales		1 199 016.47		1 508 500.00		1 243 178.22

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
49	Santé publique, non mentionné ailleurs	522 210.34	522 210.34	505 800.00	505 800.00	383 499.19	383 499.19
490	Centre de coordination	522 210.34	522 210.34	505 800.00	505 800.00	383 499.19	383 499.19
4900	Centre de coordination	522 210.34	67 356.61	505 800.00	66 500.00	383 499.19	0.00
4900.3010.01	Centre de coordination Salaires du personnel	375 862.58		365 500.00		281 464.34	
4900.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	6 255.00		2 900.00			
4900.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	3 740.70		3 000.00		2 622.30	
4900.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	36 715.34		33 500.00		25 668.70	
4900.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	28 667.91		26 900.00		20 005.51	
4900.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	774.26		700.00		586.24	
4900.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 973.44		4 100.00		3 867.17	
4900.3090.01	Formation et perfectionnement	190.00		1 500.00		409.97	
4900.3099.01	Autres charges du personnel	215.05		500.00		177.00	
4900.3100.01	Dépenses administratives diverses					102.50	
4900.3130.21	Publicités et relations publiques	2 175.54		2 000.00		4 037.14	
4900.3160.00	Loyer administration CC	15 019.20		16 000.00			
4900.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	25 673.95		26 000.00		24 214.98	
4900.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	3 044.32		3 100.00		3 133.32	
4900.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	3 324.61		3 200.00		3 180.43	
4900.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services	5 889.63		7 000.00		4 940.52	
4900.3915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services	312.58		400.00		349.67	
4900.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	9 376.23		9 500.00		8 739.40	
4900.4919.01	Imp. CdC : salaires et prestations de services		67 356.61		66 500.00		
4909	Centre de coordination - Subventions communales	0.00	454 853.73	0.00	439 300.00	0.00	383 499.19
4900.4612.01	Subventions communales		454 853.73		439 300.00		383 499.19

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
5	Prévoyance sociale	4 712 816.20	4 712 816.20	4 486 300.00	4 486 300.00	55 862.26	55 862.26
53	Vieillesse et survivants	55 543.96	55 543.96	57 300.00	57 300.00	55 862.26	55 862.26
533	Passepartout de la Sarine	55 543.96	55 543.96	57 300.00	57 300.00	55 862.26	55 862.26
5330	Passepartout de la Sarine	55 543.96	0.00	57 300.00	0.00	55 862.26	0.00
5330.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	2 044.17		1 900.00		1 890.00	
5330.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	41 499.79		43 400.00		41 972.26	
5330.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
5339	Subventions communales Passepartout	0.00	55 543.96	0.00	57 300.00	0.00	55 862.26
5339.4612.01	Subventions communales soins		55 543.96		57 300.00		55 862.26
57	Indemnités forfaitaires (IF)	4 657 272.24	4 657 272.24	4 429 000.00	4 429 000.00	0.00	0.00
579	Indemnités forfaitaires versées	4 657 272.24	4 657 272.24	4 429 000.00	4 429 000.00	0.00	0.00
5790	Gestion des indemnités forfaitaires	4 657 272.24	0.00	4 429 000.00	0.00	0.00	0.00
5790.3707.01	Indemnités forfaitaires versées, année en cours	4 526 132.90		4 300 000.00			
5790.3903.01	Imp. Finances : matériel et marchandises	5 588.84		5 000.00			
5790.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	7 767.59		8 900.00			
5790.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	13 086.37		11 100.00			
5790.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	24 207.97		24 200.00			
5790.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	7 809.92		6 700.00			
5790.3915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services	4 152.79		5 100.00			
5790.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	9 376.23		9 500.00			
5790.3919.01	Imp. CdC : salaires et prestations de services	47 149.63		46 500.00			
5790.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00			
5799	Subventions aux indemnités forfaitaires	0.00	4 657 272.24	0.00	4 429 000.00	0.00	0.00
5799.4612.01	Subventions communales		4 657 272.24		4 429 000.00		

Comptes de fonctionnement

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
9	Finances	10 997 788.62	10 997 788.62	10 450 100.00	10 450 100.00	11 254 320.35	11 254 320.35
95	Quotes-parts, autres	10 320 033.62	10 320 033.62	9 772 800.00	9 772 800.00	10 567 414.85	10 567 414.85
950	Commission des établissements médico-sociaux	10 320 033.62	10 320 033.62	9 772 800.00	9 772 800.00	10 567 414.85	10 567 414.85
9500	Commission des établissements médico-sociaux	10 320 033.62	709 895.60	9 772 800.00	650 000.00	10 567 414.85	700 306.95
9500.3706.01	Frais financiers, EMS de la Sarine	7 504 530.05		7 725 000.00		7 604 950.50	
9500.3707.01	Frais financiers, EMS hors Sarine	1 171 372.10		1 100 000.00		1 093 064.20	
9500.3840.01	Provision rattrapage retards d'amortissement des EMS	709 989.05				865 659.81	
9500.3903.01	Imp. Finances : matériel et marchandises	5 457.05		5 000.00		4 928.16	
9500.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	7 767.59		8 900.00		11 466.83	
9500.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	13 086.37		11 100.00		11 807.66	
9500.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	84 973.76		85 300.00		89 932.61	
9500.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	90 914.31		92 100.00		100 579.67	
9500.3915.01	Imp. Juridique : salaires et prestations de services	13 396.11		16 300.00		14 986.01	
9500.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	9 376.23		9 500.00		8 739.40	
9500.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
9500.3980.50	Imputations internes : frais financiers HMS	91 809.00		103 800.00		101 682.00	
9500.3980.52	Imput. internes : participation CODEMS aux amortissements	605 362.00		603 800.00		647 618.00	
9500.4612.00	Subventions des autres districts		709 895.60		650 000.00		700 306.95
9500	Subventions communales CODEMS	0.00	9 610 138.02	0.00	9 122 800.00	0.00	9 867 107.90
9500.4612.01	Subventions communales		9 610 138.02		9 122 800.00		9 867 107.90
96	Administration de la dette	677 755.00	677 755.00	677 300.00	677 300.00	686 905.50	686 905.50
961	Rattrapage des frais financiers des EMS	677 755.00	677 755.00	677 300.00	677 300.00	686 905.50	686 905.50
9610	Rattrapage des frais financiers des EMS	677 755.00	0.00	677 300.00	0.00	686 905.50	0.00
9610.3300.01	Amortissement prêt rattrapage financier	650 000.00		650 000.00		650 000.00	
9610.3406.01	Intérêts passifs du prêt	27 755.00		27 300.00		36 905.50	
9610	Subventions communales rattrapage des frais financiers des EMS	0.00	677 755.00	0.00	677 300.00	0.00	686 905.50
9610.4612.01	Subventions communales		677 755.00		677 300.00		686 905.50



Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service

	Comptes 2020	Budget 2020	Comptes 2019
Home médicalisé de la Sarine			
<u>Secteurs des soins</u>			
Taxes des soins et frais d'accompagnement	7 591 758.71	7 255 300.00	6 884 646.22
Charges de personnel	-7 576 240.07	-7 255 300.00	-6 924 646.22
Charges COVID-19	- 70 518.64	0.00	0.00
Résultat secteur des soins	- 55 000.00	0.00	- 40 000.00
<u>Pharmacie</u>			
Remboursement par la Canton / autres prestations	128 191.54	109 000.00	106 549.60
Matériel de soins LIMA / frais de gestion	- 152 113.71	- 109 000.00	- 162 457.72
Résultat pharmacie	- 23 922.17	0.00	- 55 908.12
<u>Pension</u>			
Produits d'exploitation	4 256 034.51	4 484 200.00	4 441 458.01
Charges du personnel	-2 780 801.02	-2 724 000.00	-2 655 636.75
Autres charges d'exploitation	-1 993 397.14	-2 383 000.00	-2 229 587.20
Dissolution réserve	21 300.00	0.00	0.00
Charges COVID-19	- 44 979.08	0.00	0.00
Participation CODEMS	697 171.00	707 600.00	749 300.00
Résultats extraordinaires	- 2 323.89	0.00	- 16 382.97
Résultat pension	153 004.38	84 800.00	289 151.09
<u>Foyer de jour de la Sarine</u>			
Participations et subventions	223 707.10	289 300.00	280 237.60
Charges de personnel	- 218 524.39	- 233 300.00	- 226 030.31
Autres charges d'exploitation	- 38 555.15	- 56 000.00	- 54 207.29
Résultat Foyer de jour de la Sarine	- 33 372.44	0.00	0.00



Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service

	Comptes 2020	Budget 2020	Comptes 2019
<i>Rose d'Automne</i>			
Taxes des soins, frais d'accompagnement et produits d'exploitation	3 109 029.06	3 559 900.00	0.00
Charges de personnel	-2 632 537.57	-2 959 700.00	0.00
Autres charges d'exploitation	- 415 012.98	- 597 600.00	0.00
Charges COVID-19	- 48 916.84	0.00	0.00
<i>Résultat Rose d'Automne</i>	12 561.67	2 600.00	0.00
<i>Résultat Home médicalisé de la Sarine</i>	53 271.44	87 400.00	193 242.97
<i>Service d'aide et de soins à domicile de la Sarine</i>			
Produits d'exploitation	6 603 325.60	6 215 200.00	6 273 669.35
Suventions cantonales et communales	1 527 035.45	1 604 000.00	1 442 784.30
Charges de personnel	-12 138 623.91	-12 281 800.00	-11 380 830.70
Autres charges d'exploitation	- 953 141.89	- 956 000.00	- 919 269.07
Charges COVID-19	- 44 865.23	0.00	0.00
Résultats extraordinaires	8 049.40	0.00	14 684.00
<i>Résultat service d'aide et de soins à domicile de la Sarine</i>	-4 998 220.58	-5 418 600.00	-4 568 962.12
<i>Service d'ambulances de la Sarine</i>			
Produits d'exploitation (nets)	3 577 664.48	3 281 200.00	3 351 704.80
Charges de personnel	-3 975 072.66	-4 001 100.00	-3 827 046.88
Autres charges d'exploitation	- 731 559.64	- 788 600.00	- 771 760.33
Charges COVID-19	- 72 872.15	0.00	0.00
Résultats extraordinaires	2 823.50	0.00	3 924.19
<i>Résultat service des ambulances de la Sarine</i>	-1 199 016.47	-1 508 500.00	-1 243 178.22



Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service

	Comptes 2020	Budget 2020	Comptes 2019
Centre de coordination			
Charges de personnel	- 411 985.04	- 395 300.00	- 355 144.57
Autres charges d'exploitation	- 42 868.69	- 44 000.00	- 28 354.62
Résultat du centre de coordination	- 454 853.73	- 439 300.00	- 383 499.19
Passepartout de la Sarine			
Charges du personnel	- 53 499.79	- 55 400.00	- 53 972.26
Autres charges d'exploitation	- 2 044.17	- 1 900.00	- 1 890.00
Résultat Passepartout	- 55 543.96	- 57 300.00	- 55 862.26
Commission des indemnités forfaitaires *			
Indemnités forfaitaires versées	-4 526 132.90	-4 300 000.00	
Charges du personnel	- 105 782.91	- 103 100.00	
Autres charges d'exploitation	- 25 356.43	- 25 900.00	
Résultat commission des indemnités forfaitaires	-4 657 272.24	-4 429 000.00	
Commission des établissements médico-sociaux			
Facturation frais financiers	709 895.60	650 000.00	700 306.95
Charges du personnel	- 211 746.78	- 214 300.00	- 226 045.35
Autres charges d'exploitation	- 25 224.64	- 25 900.00	- 28 394.99
Charges financières	-9 373 073.15	-9 532 600.00	-9 447 314.70
Provision rattrapage des retards d'amortissements des EMS	- 709 989.05	0.00	- 865 659.81
Résultat CODEMS	-9 610 138.02	-9 122 800.00	-9 867 107.90

Récapitulatif des comptes de fonctionnement par service

	Comptes 2020	Budget 2020	Comptes 2019
Rattrapage des frais financiers des EMS			
Charges financières	- 677 755.00	- 677 300.00	- 686 905.50
Résultat rattrapage des frais financiers des EMS	- 677 755.00	- 677 300.00	- 686 905.50
Résultats positifs du HMS à reporter sur l'exercice suivant	- 53 271.44	- 87 400.00	- 193 242.97
MONTANT TOTAL A CHARGE DES COMMUNES	-21 652 800.00	-21 652 800.00	-16 805 515.19

* Dès le 1er janvier 2020 la Commission des indemnités forfaitaires a été intégrée au RSS



Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
3	Charges	54 830 761.86		54 863 100.00		45 134 381.89	
30	Charges du personnel	28 923 303.06		30 233 000.00		25 195 633.72	
300	Autorités et commissions	48 010.00		44 000.00		44 132.50	
301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	23 714 203.68		24 850 600.00		20 714 548.00	
304	Allocations d'employeur pour enfants	238 748.15		234 200.00		189 840.00	
3049	Dédommagements pour véhicule privé et transports publics	338 357.96		313 500.00		302 425.95	
3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	2 253 556.77		2 269 600.00		1 892 985.59	
3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	1 723 771.15		1 804 100.00		1 432 299.50	
3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	48 511.27		51 200.00		42 795.54	
3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	305 529.83		275 400.00		285 487.02	
309	Autres charges du personnel	252 614.25		390 400.00		291 119.62	
31	Charges de biens et services et autres charges d'expl.	4 632 816.33		3 992 400.00		3 856 749.77	
310	Charges de matières et de marchandises	1 501 323.52		1 788 500.00		1 402 571.07	
311	Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	332 589.78		345 000.00		311 571.59	
312	Eau, énergie, combustible	347 303.03		404 000.00		312 050.70	
313	Prestations de service et honoraires *	1 484 473.79		402 900.00		849 339.08	
314	Tavaux d'entretien	199 476.52		275 000.00		165 448.75	
315	Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	357 239.32		372 400.00		364 971.07	
316	Loyers, leasing, taxes d'utilisations	249 000.20		262 100.00		241 873.65	
318	Pertes sur créances	161 410.17		142 500.00		208 923.86	
33	Amortissements du patrimoine administratif	953 578.07		977 600.00		979 375.83	
330	Amortissement des immobilisations corporelles du PA	953 578.07		977 600.00		979 375.83	
34	Charges financières	14 030 050.50		13 996 200.00		9 512 009.27	
340	Charges d'intérêts	178 015.45		221 200.00		163 994.57	
341	Amortissement prêt rattrapage frais financiers	650 000.00		650 000.00		650 000.00	
370	Frais financiers EMS	8 675 902.15		8 825 000.00		8 698 014.70	
371	Indemnités forfaitaires	4 526 132.90		4 300 000.00		0.00	
36	Charges de transferts	105 982.75		106 000.00		105 800.00	
361	Dispositif sanitaire en cas d'évènements majeurs	105 982.75		106 000.00		105 800.00	



Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
38	Charges extraordinaires	1 010 478.05		0.00		902 236.57	
381	Pertes extraordinaires	18 337.06		0.00		36 576.76	
382	Charges COVID-19	282 151.94		0.00		0.00	
384	Provision rattrapage des retards d'amortissements des EMS	709 989.05		0.00		865 659.81	
39	Imputations internes	5 174 553.10		5 557 900.00		4 582 576.73	
390	Imputations internes	5 174 553.10		5 557 900.00		4 582 576.73	



Récapitulatif des comptes de fonctionnement par nature

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4	Revenus		33 231 233.30		33 297 700.00		28 522 109.67
42	Taxes		24 888 503.35		24 647 100.00		20 903 635.51
421	Emoluments pour actes administratifs		0.00		0.00		73 079.03
422	Taxes, subventions aux frais de pension et facturation OPAS		24 479 531.36		24 069 200.00		20 334 403.38
425	Recettes sur ventes		284 552.14		454 200.00		395 922.35
426	Remboursement		76 166.75		103 700.00		70 380.10
429	Autres taxes		48 253.10		20 000.00		29 850.65
43	Revenus divers		356 851.73		283 700.00		297 136.55
430	Revenus d'exploitation divers		356 851.73		283 700.00		297 136.55
44	Revenus financiers		22 147.50		26 000.00		27 458.20
447	Revenus des immeuble PA		22 147.50		26 000.00		27 458.20
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		21 300.00		0.00		0.00
451	Prélèvements sur les financements spéciaux du capital propre		21 300.00		0.00		0.00
46	Revenus de transferts		2 749 338.95		2 783 000.00		2 678 019.40
461	Dédommagements des collectivités locales		1 063 487.80		1 014 700.00		1 077 788.00
463	Subventions des collectivités publiques et des tiers		1 685 851.15		1 768 300.00		1 600 231.40
48	Produits extraordinaires		18 538.67		0.00		33 283.28
481	Produits extraordinaires		18 538.67		0.00		33 283.28
49	Imputations internes		5 174 553.10		5 557 900.00		4 582 576.73
498	Transferts		5 174 553.10		5 557 900.00		4 582 576.73
	Résultats positifs du HMS à reporter sur l'exercice suivant		53 271.44		87 400.00		193 242.97
	MONTANT A CHARGE DES COMMUNES		21 652 800.00		21 652 800.00		16 805 515.19

* La rubrique 313 "Prestations de service et honoraires" est composée pour plus de 80 % de personnel temporaire, dès le budget 2022 ces dépenses seront classées avec les charges de personnel dans le compte 303 "Travailleurs temporaires".



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Comptes d'investissements 2020

Comptes d'investissements

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
	Total des investissements	6 166 628.01	67 500.00	7 650 700.00	0.00	821 329.47	65 000.00
0	Administration générale	5 752 334.24	2 500.00	7 445 000.00	0.00	88 438.46	0.00
02	Services transversaux	5 752 334.24	2 500.00	7 445 000.00	0.00	88 438.46	0.00
020	Direction générale (DG)	40 000.00	0.00	40 000.00	0.00	40 000.00	0.00
0200.5200.10	Projet concept communal pr les personnes âgées (2ème étape/AD 18.12.19)	40 000.00		40 000.00			
4900.5200.09	Projet concept communal pr personnes âgées (étape 1, deuxième partie)					40 000.00	
022	Service RH, informatique et maintenance et véhicules	5 712 334.24	2 500.00	7 405 000.00	0.00	48 438.46	0.00
0220	Ressources humaines	0.00	0.00	0.00	0.00	5 071.35	0.00
0222.5200.05	Projet d'un concept et d'une directive MSST (AD 7.12.17)					5 071.35	
0222	Informatique	87 288.09	0.00	60 000.00	0.00	43 367.11	0.00
0222.5200.11	Investissement 2019 Hardware pour le RSS (AD 12.12.18)	7 297.63				24 702.00	
0222.5200.12	Investissement 2019 Software pour le RSS (AD 12.12.18)	19 147.15				18 665.11	
0222.5200.14	Investissement 2020 Software pour le RSS (AD 18.12.19)	60 843.31		60 000.00			
0225	Maintenance et véhicules	5 625 046.15	2 500.00	7 345 000.00	0.00	0.00	0.00
0225.5040.11	Achat du bâtiment de la Rose d'Automne (AD 25.09.19)	4 202 152.10		4 205 000.00			
0225.5040.12	Etudes et établissement devis rénovation agrand. HMS et SAS	1 380 155.65		3 100 000.00			
0225.5060.17	Achat 2019 d'un véhicule électrique pour le SASDS (AD 12.12.18)	21 394.20					
0225.5060.28	Achat 2020 d'un véhicule électrique pour le SASDS (AD 18.12.19)	21 344.20	2 500.00	40 000.00			

Comptes d'investissements

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4	Santé	414 293.77	65 000.00	205 700.00	0.00	732 891.01	65 000.00
41	HMS et Foyer de jour	66 573.00	0.00	76 000.00	0.00	569 667.01	0.00
412	HMS - Cuisine	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4123.5060.01	Achat de 2 fours (AD 02.12.2015)						
4126	HMS - Maintenance	7 444.80	0.00	0.00	0.00	443 661.36	0.00
4126.5040.03	Travaux en relation avec le chauffage au sol (AD 14.12.16)					22 970.70	
4126.5040.04	Divers travaux de rénovation du bâtiment (AD 14.12.16)					23 457.00	
4126.5040.06	Appel malade et téléphonie IP (AD 31.05.17)					16 124.30	
4126.5040.07	Appel malade et téléphonie IP (crédit compl.) (AD 7.12.17)					62 529.05	
4126.5040.09	Honoraires MEP (mandat d'étude parallèle) (AD 7.12.17)	7 444.80				318 580.31	
4127	HMS - Non soins (Direction/autres frais)	3 238.05	0.00	0.00	0.00	87 277.10	0.00
4127.5060.07	Achat vêtements de travail soins (AD 14.12.16)					32 000.00	
4127.5060.12	Achat de 2 matelas anti escars (AD 12.12.18)					6 728.55	
4127.5060.15	Achat de 2 centrales de repassages (AD 12.12.18)					15 498.00	
4127.5060.16	Achat de 7 chariots de ménage (AD 12.12.18)					19 897.10	
4127.5060.20	Vêtements de travail autre personnel intendance et cuisine (AD 12.12.18)	3 238.05				13 153.45	
4151	HMS - Rose d'Automne	55 890.15	0.00	76 000.00	0.00	38 728.55	0.00
4151.5060.21	Achat de linge plat pour la RdA (AD 18.12.19)	20 818.80		30 000.00		32 000.00	
4151.5060.22	Remplacement et complément du matériel de cuisine de la RdA (AD 18.12.19)	35 071.35		33 000.00			
4151.5060.23	Vêtements de travail personnel RdA (AD 18.12.19)			13 000.00		6 728.55	
42	Soins ambulatoires	347 720.77	65 000.00	129 700.00	0.00	163 224.00	65 000.00
421	Aide et soins à domicile	0.00	0.00	0.00	0.00	17 168.00	0.00
4216.5060.10	Achat de 2 voitures de service (AD 7.12.17)					17 168.00	



Comptes d'investissements

		Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
422	Service d'ambulances de la Sarine	347 720.77	65 000.00	129 700.00	0.00	146 056.00	65 000.00
4220.5060.03	Achat de 2 ambulances (AD 02.12.2015)					5 150.40	
4220.5060.18	Remplacement MESA 62 (AD 12.12.18)	46 150.00	65 000.00			62 823.10	
4220.5060.19	Remplacement MESA 57 avec brancard (AD 12.12.18)	204 457.16					
4220.5060.29	Remplacement MESA 56 suite à l'incendie de ce dernier					78 082.50	65 000.00
4220.5060.24	Remplacement du matériel d'intubation (5 pièces / AD 18.12.19)	45 772.50		60 000.00			
4220.5060.25	Remplacement de 2 appareils de massage cardiaque (AD 18.12.19)	36 183.41		38 500.00			
4220.5060.26	Achat de 5 pousse-seringues (AD 18.12.19)	15 157.70		17 000.00			
4220.5060.27	Achat d'un moniteur pour le MESA 62 (AD 18.12.19)			14 200.00			



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Comptes de bilan 2020



Bilan

	31.12.2020	31.12.2019
Actif		
Patrimoine financier		
Disponibilités et placements à court terme		
Caisses	12 596.76	8 963.46
Compte postal	14 732.23	4 378.78
Banques	1 975 753.40	2 535 620.75
Total disponibilités et placements à court terme	2 003 082.39	2 548 962.99
Créances résultant de prestations envers des tiers		
Débiteurs résidents HMS	1 122 120.30	994 157.30
Débiteurs patients SAS	966 297.97	1 086 960.56
Débiteurs SASDS	1 059 189.57	1 217 197.82
Débiteurs frais financiers autres districts	171 562.00	185 960.20
Provision pour pertes sur débiteurs	-260 000.00	-260 000.00
Total créances résultant de prestations envers des tiers	3 059 169.84	3 224 275.88
Comptes courants avec tiers		
CODEMS, rattrapage frais financiers	1 076 496.60	1 726 496.60
Débiteurs divers	71 041.25	64 925.07
Total comptes courants avec tiers	1 147 537.85	1 791 421.67
Actifs de régularisation		
Actifs de régularisation	808 786.80	314 482.81
Fonds "en transit" frais financiers CODEMS	697 170.00	749 300.00
Total actifs de régularisation	1 505 956.80	1 063 782.81



Bilan

	31.12.2020	31.12.2019
Stocks de marchandises		
Stock de marchandises cuisine et restaurant	29 300.00	21 400.00
Stock matériel de bureau	13 300.00	18 000.00
Stock matériel maintenance et intendance	43 500.00	32 000.00
Stock médicaments et matériel de soins	19 750.00	12 422.00
Stock matériel d'intervention	30 100.00	26 600.00
Total stocks de marchandises	135 950.00	110 422.00
Total patrimoine financier	7 851 696.88	8 738 865.35
Patrimoine administratif		
Immeubles		
Immeuble HMS	9 470 362.66	8 556 762.21
Immeuble Rose d'Automne	4 202 152.10	-
Bâtiments SAS	548 390.00	611 570.00
Total immeubles	14 220 904.76	9 168 332.21
Biens meubles PA		
Investissements RSS	527 799.47	506 370.82
Investissements HMS	734 561.96	860 841.14
Investissements SAS	903 407.97	732 264.24
Investissement SASDS	86 349.76	57 488.67
Total biens meubles PA	2 252 119.16	2 156 964.87
Total patrimoine administratif	16 473 023.92	11 325 297.08
Total Actif	24 324 720.80	20 064 162.43



Bilan

	31.12.2020	31.12.2019
Passif		
Capitaux de tiers		
Engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers		
Créanciers/fournisseurs	1 404 825.78	1 321 647.61
Total engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers	1 404 825.78	1 321 647.61
Engagements envers des tiers		
C/c Commission IF	-	1 076 421.00
C/c SPS	-	45 528.36
Fonds déposés (par résident argent de poche)	4 545.00	13 169.70
Fonds, dépôts en faveur du personnel HMS	11 887.45	6 848.65
Fonds, dépôts en faveur du personnel SASDS	6 391.30	3 998.55
Fonds, dépôts en faveur du personnel SAS	332.45	332.45
Total engagements envers des tiers	23 156.20	1 146 298.71
Passifs de régularisation		
Passifs de régularisation	2 079 127.92	270 676.20
Total passifs de régularisation	2 079 127.92	270 676.20
Provisions à court terme		
Provision heures supplémentaires et vacances	146 174.17	107 548.32
Provision mise en place du Réseau Santé de la Sarine	37 797.35	37 797.35
Provision à court terme, déménagement	15 289.00	15 289.00
Provision à court terme pour autres droits du personnel	78 700.00	100 000.00
Total provisions à court terme	277 960.52	260 634.67



Bilan

	31.12.2020	31.12.2019
Engagements financiers à long terme		
BCF, avances à terme fixe	8 965 720.00	5 173 200.00
Crédit Suisse, avances à terme fixe	4 000 000.00	4 000 000.00
UBS, avances à terme fixe	3 036 000.00	4 117 500.00
Total engagements financiers à long terme	16 001 720.00	13 290 700.00
Provisions à long terme		
Provision pour retards d'amortissements des EMS	3 869 558.36	3 159 569.31
Total provisions à long terme	3 869 558.36	3 159 569.31
Total capitaux de tiers	23 656 348.78	19 449 526.50
Capital propre		
Réserves		
Avances des communes, réserve s/construction	76 856.75	76 856.75
Réserve (don) Antenne VII Schönberg FASDS	5 267.00	5 267.00
Réserve pour véhicules	2 685.75	2 685.75
Réserve pour animation	40 758.14	40 726.04
Réserve pour construction	36 615.85	36 615.85
Réserve diff. Codems	118 908.16	118 908.16
Réserve foyer de jour	10 355.70	9 923.15
Réserve charges extraordinaires ex-CS	10 000.00	10 000.00
Résultats reportés HMS	313 653.23	120 410.26
Résultat annuel du HMS	53 271.44	193 242.97
Total réserves	668 372.02	614 635.93
Total Capital propre	668 372.02	614 635.93
Total Passif	24 324 720.80	20 064 162.43



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Tableau des investissements 2020

Tableau des investissements

	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2020	Statut	Amort. [ans]	Amortissement 2020	Valeur au 31.12.2020
HMS Immeuble CODEMS (3%)	1404.1404.01							
Immobilisations de longue durée								
Immeuble 4ème étage (1994)					Terminé	33	-214 000.00	1 712 000.00
Agrandissement home (amort. dès 10 ans)					Terminé	33	-260 000.00	5 720 000.00
Etude sur optimisation du bâtiment	4126.5040.01	2.12.15/8.6.16	110 000.00	104 342.15	Terminé	33	-	104 342.15
Etudes liées phase préliminaire	4126.5040.02	14.12.16	196 000.00	98 437.60	Terminé	33	-	98 437.60
Travaux de chauffage au sol	4126.5040.03	14.12.16	117 000.00	72 393.70	En cours	33	-	72 393.70
Divers travaux de rénovation	4126.5040.04	14.12.16	102 500.00	47 755.95	En cours	33	-	47 755.95
Honoraires MEP	4126.5040.09	07.12.17	430 000.00	335 277.61	En cours	33	-	335 277.61
Adaptation du parking suite plan mobilité	4126.5040.10	07.12.17	60 000.00	-	En cours	33	-	-
Immeuble Rose d'automne yc frais d'achat	0225.5040.11	25.09.19	2 030 000.00	2 027 152.10	Terminé	33	-	2 027 152.10
Terrain Rose d'automne	0225.5040.11	25.09.19	2 175 000.00	2 175 000.00	Terminé	33	-	2 175 000.00
Etudes et établissement d'un devis pour la rénovation	0225.5040.12	18.12.19	3 100 000.00	1 380 155.65	En cours	33	-	1 380 155.65
Total Immeuble HMS CODEMS							-474 000.00	13 672 514.76
SAS Immeuble (3%)	1404.1404.02							
Immobilisations de longue durée								
Bâtiment des garages					Terminé	33	-53 580.00	426 340.00
Bâtiment pour bureaux et studios					Terminé	33	-9 600.00	122 050.00
Total Immeuble SAS							-63 180.00	548 390.00
HMS Informatique CODEMS	1406.1406.01							
A court terme (15%) Software								
Adaptation des outils informatiques	0222.5200.01	02.12.15	145 500.00	145 500.00	Terminé	4	-36 375.00	-
Total							-36 375.00	-
A très court terme (25%) hardware								
Hardware (budget 2015)					Terminé	4	-13 516.65	-
Total							-13 516.65	-
Total informatique HMS CODEMS							-49 891.65	-
RSS Informatique	1406.1406.02							
A court terme (15%) Software								
Software 2016	0222.5200.01	02.12.15	214 500.00	241 195.30	Terminé	7	-35 687.20	107 061.61
Software 2017	0222.5200.03	14.12.16	65 500.00	53 865.22	Terminé	7	-7 695.03	30 780.13
Software 2018	0222.5200.06	07.12.17	85 000.00	82 904.74	Terminé	7	-11 843.53	59 217.68

Tableau des investissements

	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2020	Statut	Amort. [ans]	Amortissement 2020	Valeur au 31.12.2020
Wedo pour organe de coordination	0222.5200.07	07.12.17	45 100.00	46 220.00	Terminé	7	-6 602.86	33 014.28
Software 2019	0222.5200.12	12.12.18	49 000.00	37 812.26	En cours	7		37 812.26
Investissement 2020 Software pour le RSS	0222.5200.14	18.12.19	60 000.00	60 843.31	Terminé	7		60 843.31
Total							-61 828.62	328 729.27
A très court terme (25%) hardware								
Hardware 2016	0222.5200.01	02.12.15	75 000.00	75 000.00	Terminé	4	-18 750.00	-
Hardware 2017	0222.5200.03	14.12.16	109 000.00	100 616.40	Terminé	4	-25 280.82	25 280.82
Hardware 2019	0222.5200.11	12.12.18	32 000.00	31 999.63	Terminé	4		31 999.63
Total							-44 030.82	57 280.45
Total informatique RSS							-105 859.44	386 009.72
HMS autres immobilisations CODEMS								
A court terme (7%)								
Matelas anti escarres	4217.5060.12	12.12.18	11 000.00	6 728.55	Terminé	15	-448.57	6 279.98
Total							-448.57	6 279.98
A court terme (10%)								
Investissement annuel 2012					Terminé	10	-4 000.00	-
Investissement annuel 2013					Terminé	10	-10 800.00	33 000.00
Achat d'un four de régénération	4123.5006.01	02.12.15	21 500.00	21 570.60	Terminé	10	-2 157.00	12 942.60
Achat d'un four à pâtisserie	41235060.01	02.12.15	16 500.00	16 653.60	Terminé	10	-1 665.00	9 993.60
Achat de 3 verticalisateurs	4127.5060.02	02.12.15	21 000.00	21 385.30	Terminé	10	-2 139.00	12 829.30
Machine à laver le linge	4127.5060.06	14.12.16	27 000.00	23 706.00	Terminé	10	-2 370.60	16 594.20
Calandre pour lingerie	4127.5060.05	14.12.16	18 000.00	16 200.00	Terminé	10	-1 620.00	11 340.00
Etudes + Appel malade et téléphonie IP	4126.5040.05/06/07	14.12.16/31.05.17/7.17	478 000.00	500 683.31	Terminé	10	-50 068.33	400 546.65
2 centrales de repassage	4127.5060.15	12.12.18	15 500.00	15 498.00	Terminé	10	-1 549.80	13 948.20
Chariots de ménage	4127.5060.16	12.12.18	24 000.00	19 897.10	Terminé	10	-1 989.71	17 907.39
Remplacement matériel cuisine RDA	4151.5060.22	18.12.19	33 000.00	35 017.35	Terminé	10		35 071.35
Total							-78 359.44	564 173.29
A très court terme (15%)								
Achat d'un nouveau véhicule	4127.50.09	07.07.17	18 000.00	18 635.00	Terminé	7	-2 662.14	13 310.72
Total							-2 662.14	13 310.72
Total autres Immobilisations HMS CODEMS							-81 470.15	583 763.99

Tableau des investissements

	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisé au 31.12.2020	Statut	Amort. [ans]	Amortissement 2020	Valeur au 31.12.2020
HMS autres immobilisations NON CODEMS								
A court terme (10%)								
Reprise valeur au 31.12.2016					Terminé	10	-40 000.00	82 000.00
Chaises roulantes					Terminé	10	-1 947.70	11 685.55
Achat de linge plat pour la RDA	4151.5060.21	18.12.19	30 000.00	20 818.80	Terminé	10	-	20 818.80
Total							-41 947.70	114 504.35
A très court terme (25%)								
Achat vêtements de travail soins	4127.5060.07	14.12.16	32 000.00	32 000.00	Terminé	4	-8 000.00	24 000.00
Achat vêtements de travail autres	4127.5060.20	12.12.18	16 500.00	16 391.50	Terminé	4	-4 097.88	12 293.63
Vêtement de travail pour la RDA	4151.5060.23	18.12.19	13 000.00		En cours	4		
Total							-12 097.88	36 293.63
Total autres Immobilisations HMS NON CODEMS							-54 045.58	150 797.98
SASDS autres immobilisations								
A très court terme (15%)								
Reprise valeur au 31.12.2016					Terminé	7	-3 836.17	11 508.50
Achat de 2 voitures de services (2017)	4216.5060.08	14.12.16	30 000.00	21 720.00	Terminé	7	-3 102.86	12 411.43
Achat de 2 voitures de services (2018)	4216.5060.10	07.07.17	30 000.00	31 068.00	Terminé	7	-4 438.29	22 191.42
Achat d'un véhicule électrique (2019)	0225.5060.17	12.12.18	40 000.00	21 394.20	Terminé	7		21 394.20
Achat d'un véhicule électrique (2020)	0225.5060.28	18.12.19	40 000.00	18 844.20	Terminé	7		18 844.20
Total							-11 377.31	86 349.76
Total autres Immobilisations SASDS							-11 377.31	86 349.76
SAS autres immobilisations								
A court terme (15%)								
Achat ambulances	4220.5060.01	02.12.15	630 000.00	648 187.80	Terminé	7	-92 598.26	462 991.28
Remplacement des monitorings d'interventions	4220.5060.11	07.12.17	129 000.00	117 563.95	Terminé	7	-16 794.85	83 974.25
Véhicule MESA 62	4220.5060.18	18.12.18	65 000.00	62 823.10	Vendu pour CHF 65'000	7		
Véhicule MESA 62	4220.5060.18			46 150.00	Terminé	7		46 150.00
Remplacement MESA 56	4220.5060.29	Dépense urgente		13 082.50	Terminé	3	-4 360.83	8 721.67
Véhicule MESA 57 avec brancard	4220.5060.19	18.12.18	270 000.00	204 457.16	En cours	7		204 457.16
Remplacement du matériel d'intubation (5 pièces)	4220.5060.24	18.12.19	60 000.00	45 772.50	Terminé	7		45 772.50

Tableau des investissements

	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisé au 31.12.2020	Statut	Amort. [ans]	Amortissement 2020	Valeur au 31.12.2020
Remplacement de 2 appareils de massage cardiaque	4220.5060.25	18.12.19	38 500.00	36 183.41	Terminé	7		36 183.41
Achat de 5 pousse-seringues	4220.5060.26	18.12.19	17 000.00	15 157.70	Terminé	7		15 157.70
Achat d'un moniteur pour le MESA 62	4220.5060.27	18.12.19	annulé					
Total							-113 753.94	903 407.97
Total autres Immobilisations SAS							-113 753.94	903 407.97
RSS autres immobilisations	1406.1406.09							
A court termes (15%)								
Etude plan mobilité RSS	4126.5010.01	02.12.15	25 000.00	16 718.40	En cours	7		16 718.40
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.08	07.12.17	40 000.00	40 000.00	Terminé	7		40 000.00
Projet de mise en place d'un concept MSST	0222.5200.05	07.12.17	50 000.00	5 071.35	En cours	7		5 071.35
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.09	18.12.18	40 000.00	40 000.00	Terminé	7		40 000.00
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.10	18.12.19	40 000.00	40 000.00	Terminé	7		40 000.00
Total							-	141 789.75
Total autres Immobilisations RSS							-	141 789.75
TOTAL							-953 578.07	16 473 023.92



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Tableau de flux de trésorerie 2020

Tableau des flux de trésorerie

Activité d'exploitation	2020	2019
Perte nette (résultat du compte de résultats)	-21 599 528.56	-16 612 272.22
+ amortissements du patrimoine administratif et subventions d'investissements planifiées, non planifiées, supplémentaires.	953 578.07	979 375.83
+ Acomptes des communes sur budget	21 652 800.00	17 037 600.00
+ Réévaluations Emprunt PA et participations PA		
- Augmentation/+ diminution des créances ou des engagements courants	808 989.86	355 002.35
Augmentation/+ diminution des marchandises et approvisionnements et - travaux en cours	-25 528.00	23 883.00
- Augmentation/+ diminution des actifs de régularisation	-442 173.99	-14 327.83
+ Pertes / - bénéfices sur la vente du PA ou pertes / bénéfices de change	-2 176.90	
+ Augmentation/- diminution des engagements courants (CC, créanciers)	-1 039 964.34	37 572.57
+ Augmentation/- diminution des provisions	727 314.90	752 981.90
+ Augmentation/- diminution des passifs de régularisation	1 808 451.72	-89 969.00
+ Attribution/- prélèvements d'engagement pour les financements spéciaux fonds, préfinancement et divers Comptes de réserve du capital propre	464.65	1 160.80
Cash flow provenant de l'activité d'exploitation	2 842 227.41	2 471 007.40

Activités d'investissement	2020	2019
Dépenses	-6 166 628.01	-782 600.92
dont:		
- Immobilisations corporelles	-6 166 628.01	-782 600.92
- Installations de services		
- Prêts et participations		
- Propres subventions d'investissement		
- Subventions d'investissement redistribuées		
Recettes	67 500.00	65 000.00
dont:		
- Diminution d'immobilisations corporelles	67 500.00	65 000.00
- Remboursements de prêts et de participations		
- Subventions acquises		
- Subventions à redistribuer		
Cash Drain provenant de l'activité d'investissement	-6 099 128.01	-717 600.92

Excédent de financement **-3 256 900.60** **1 753 406.48**

Activité de financement	2020	2019
Augmentation/- diminution des engagements + financiers à long terme	2 711 020.00	-1 341 480.00
Augmentation/- diminution des engagements + financiers à court terme		
diminution/- augmentation des immobilisations + corporelles et financières du PF (à court terme)		
diminution/- augmentation des immobilisations + corporelles et financières du PF (à long terme)		
Cash Drain provenant de l'activité de financement	2 711 020.00	-1 341 480.00

Changement du fonds "Argent" **-545 880.60** **411 926.48**



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Répartitions par communes

HMS : Répartition 2020 selon clé de répartition

Comptes 2020								
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2020	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2019	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	1 038	83.99	87 181.62	-	-	-		-
Autigny	796	71.49	56 906.04	-	-	-		-
Avry	1 925	130.93	252 040.25	-	-	-		-
Belfaux	3 280	81.29	266 631.20	-	-	-		-
Chénens	842	75.33	63 427.86	-	-	-		-
Corminboeuf	2 717	124.82	339 135.94	-	-	-		-
Cottens (FR)	1 504	80.05	120 395.20	-	-	-		-
Ependes (FR)	1 085	79.33	86 073.05	-	-	-		-
Ferpicloz	266	171.09	45 509.94	-	-	-		-
Fribourg / Freiburg	38 098	113.04	4 306 597.92	-	-	-		-
Givisiez	3 177	132.58	421 206.66	-	-	-		-
Granges-Paccot	3 773	136.67	515 655.91	-	-	-		-
Grolley	1 939	81.26	157 563.14	-	-	-		-
Marly	8 138	92.08	749 347.04	-	-	-		-
Matran	1 493	126.46	188 804.78	-	-	-		-
Neyruz (FR)	2 664	96.16	256 170.24	-	-	-		-
Pierrafortscha	160	139.62	22 339.20	-	-	-		-
Ponthaux	750	69.24	51 930.00	-	-	-		-
Le Mouret	3 135	79.31	248 636.85	-	-	-		-
Senèdes	150	65.05	9 757.50	-	-	-		-
Treyvaux	1 483	70.06	103 898.98	-	-	-		-
Villars-sur-Glâne	12 228	177.44	2 169 736.32	-	-	-		-
Villarsel-sur-Marly	72	79.36	5 713.92	-	-	-		-
Hauterive (FR)	2 531	88.88	224 955.28	-	-	-		-
La Brillaz	2 052	83.21	170 746.92	-	-	-		-
La Sonnaz	1 173	87.21	102 297.33	-	-	-		-
Gibloux	7 606	86.19	655 561.14	-	-	-		-
Prez	2 246	83.85	188 327.10	-	-	-		-
Totaux Sarine	106 321		11 866 547.33	-	-	-	-	-

SASDS : Répartition 2020 selon clé de répartition

Comptes 2020						4 998 220.58		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2020	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2019	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	1 038	83.99	87 181.62	36 597.80	9 180.28	45 778.10	45 516.10	262.00
Autigny	796	71.49	56 906.04	28 065.37	5 992.24	34 057.60	37 038.30	-2 980.70
Avry	1 925	130.93	252 040.25	67 871.64	26 540.00	94 411.65	102 462.75	-8 051.10
Belfaux	3 280	81.29	266 631.20	115 646.23	28 076.44	143 722.65	156 444.60	-12 721.95
Chénens	842	75.33	63 427.86	29 687.23	6 678.99	36 366.25	40 206.60	-3 840.35
Corminboeuf	2 717	124.82	339 135.94	95 795.98	35 711.23	131 507.20	141 913.25	-10 406.05
Cottens (FR)	1 504	80.05	120 395.20	53 028.03	12 677.69	65 705.70	71 694.00	-5 988.30
Ependes (FR)	1 085	79.33	86 073.05	38 254.93	9 063.55	47 318.45	51 649.60	-4 331.15
Ferpicloz	266	171.09	45 509.94	9 378.63	4 792.23	14 170.85	15 817.00	-1 646.15
Fribourg / Freiburg	38 098	113.04	4 306 597.92	1 343 259.15	453 487.56	1 796 746.70	1 962 481.90	-165 735.20
Givisiez	3 177	132.58	421 206.66	112 014.65	44 353.34	156 368.00	169 467.20	-13 099.20
Granges-Paccot	3 773	136.67	515 655.91	133 028.42	54 298.90	187 327.30	202 483.65	-15 156.35
Grolley	1 939	81.26	157 563.14	68 365.26	16 591.50	84 956.75	90 152.85	-5 196.10
Marly	8 138	92.08	749 347.04	286 929.57	78 906.73	365 836.30	400 545.35	-34 709.05
Matran	1 493	126.46	188 804.78	52 640.19	19 881.27	72 521.45	79 556.40	-7 034.95
Neyruz (FR)	2 664	96.16	256 170.24	93 927.30	26 974.89	120 902.20	126 696.90	-5 794.70
Pierrafortscha	160	139.62	22 339.20	5 641.28	2 352.33	7 993.60	8 476.05	-482.45
Ponthaux	750	69.24	51 930.00	26 443.50	5 468.26	31 911.75	34 473.30	-2 561.55
Le Mouret	3 135	79.31	248 636.85	110 533.82	26 181.62	136 715.45	149 582.15	-12 866.70
Senèdes	150	65.05	9 757.50	5 288.70	1 027.47	6 316.15	7 326.90	-1 010.75
Treyvaux	1 483	70.06	103 898.98	52 287.61	10 940.63	63 228.25	68 159.15	-4 930.90
Villars-sur-Glâne	12 228	177.44	2 169 736.32	431 134.78	228 474.64	659 609.40	709 495.05	-49 885.65
Villarsel-sur-Marly	72	79.36	5 713.92	2 538.58	601.68	3 140.25	3 984.30	-844.05
Hauterive (FR)	2 531	88.88	224 955.28	89 237.99	23 687.94	112 925.95	121 208.55	-8 282.60
La Brillaz	2 052	83.21	170 746.92	72 349.41	17 979.76	90 329.15	97 947.85	-7 618.70
La Sonnaz	1 173	87.21	102 297.33	41 357.63	10 771.98	52 129.60	57 513.85	-5 384.25
Gibloux	7 606	86.19	655 561.14	268 172.32	69 031.01	337 203.35	359 098.95	-21 895.60
Prez	2 246	83.85	188 327.10	79 189.46	19 830.97	99 020.45	107 207.60	-8 187.15
Totaux Sarine	106 321		11 866 547.33	3 748 665.44	1 249 555.15	4 998 220.50	5 418 600.15	-420 379.65

SAS : Répartition 2020 selon clé de répartition

Comptes 2020						1 199 016.47		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2020	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2019	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	1 038	83.99	87 181.62	8 779.40	2 202.25	10 981.65	12 671.35	-1 689.70
Autigny	796	71.49	56 906.04	6 732.56	1 437.47	8 170.05	10 311.20	-2 141.15
Avry	1 925	130.93	252 040.25	16 281.64	6 366.65	22 648.30	28 524.90	-5 876.60
Belfaux	3 280	81.29	266 631.20	27 742.22	6 735.22	34 477.45	43 553.10	-9 075.65
Chénens	842	75.33	63 427.86	7 121.63	1 602.22	8 723.85	11 193.25	-2 469.40
Corminboeuf	2 717	124.82	339 135.94	22 980.37	8 566.72	31 547.10	39 507.65	-7 960.55
Cottens (FR)	1 504	80.05	120 395.20	12 720.82	3 041.23	15 762.05	19 959.10	-4 197.05
Ependes (FR)	1 085	79.33	86 073.05	9 176.92	2 174.24	11 351.15	14 378.90	-3 027.75
Ferpicloz	266	171.09	45 509.94	2 249.83	1 149.60	3 399.45	4 403.35	-1 003.90
Fribourg / Freiburg	38 098	113.04	4 306 597.92	322 232.65	108 786.53	431 019.15	546 341.10	-115 321.95
Givisiez	3 177	132.58	421 206.66	26 871.05	10 639.86	37 510.90	47 178.45	-9 667.55
Granges-Paccot	3 773	136.67	515 655.91	31 912.01	13 025.69	44 937.70	56 370.00	-11 432.30
Grolley	1 939	81.26	157 563.14	16 400.05	3 980.11	20 380.15	25 097.90	-4 717.75
Marly	8 138	92.08	749 347.04	68 831.15	18 928.83	87 760.00	111 509.00	-23 749.00
Matran	1 493	126.46	188 804.78	12 627.78	4 769.29	17 397.10	22 147.95	-4 750.85
Neyruz (FR)	2 664	96.16	256 170.24	22 532.10	6 470.97	29 003.05	35 271.50	-6 268.45
Pierrafortscha	160	139.62	22 339.20	1 353.28	564.30	1 917.60	2 359.65	-442.05
Ponthaux	750	69.24	51 930.00	6 343.50	1 311.77	7 655.25	9 597.10	-1 941.85
Le Mouret	3 135	79.31	248 636.85	26 515.81	6 280.67	32 796.50	41 642.60	-8 846.10
Senèdes	150	65.05	9 757.50	1 268.70	246.48	1 515.20	2 039.75	-524.55
Treyvaux	1 483	70.06	103 898.98	12 543.20	2 624.53	15 167.75	18 975.05	-3 807.30
Villars-sur-Glâne	12 228	177.44	2 169 736.32	103 424.35	54 808.48	158 232.85	197 518.40	-39 285.55
Villarsel-sur-Marly	72	79.36	5 713.92	608.98	144.34	753.30	1 109.20	-355.90
Hauterive (FR)	2 531	88.88	224 955.28	21 407.18	5 682.47	27 089.65	33 743.60	-6 653.95
La Brillaz	2 052	83.21	170 746.92	17 355.80	4 313.14	21 668.95	27 268.00	-5 599.05
La Sonnaz	1 173	87.21	102 297.33	9 921.23	2 584.07	12 505.30	16 011.45	-3 506.15
Gibloux	7 606	86.19	655 561.14	64 331.50	16 559.76	80 891.25	99 970.60	-19 079.35
Prez	2 246	83.85	188 327.10	18 996.65	4 757.22	23 753.90	29 845.85	-6 091.95
Totaux Sarine	106 321		11 866 547.33	899 262.35	299 754.12	1 199 016.60	1 508 499.95	-309 483.35

Centre de coordination : Répartition 2020 selon clé de répartition

Comptes 2020						454 853.73		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2020	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2019	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	1 038	83.99	87 181.62	3 330.51	835.43	4 165.95	3 690.10	475.85
Autigny	796	71.49	56 906.04	2 554.04	545.31	3 099.35	3 002.80	96.55
Avry	1 925	130.93	252 040.25	6 176.53	2 415.22	8 591.75	8 306.90	284.85
Belfaux	3 280	81.29	266 631.20	10 524.17	2 555.04	13 079.20	12 683.35	395.85
Chénens	842	75.33	63 427.86	2 701.63	607.81	3 309.45	3 259.65	49.80
Corminboeuf	2 717	124.82	339 135.94	8 717.73	3 249.83	11 967.55	11 505.30	462.25
Cottens (FR)	1 504	80.05	120 395.20	4 825.72	1 153.71	5 979.45	5 812.40	167.05
Ependes (FR)	1 085	79.33	86 073.05	3 481.32	824.81	4 306.15	4 187.35	118.80
Ferpicloz	266	171.09	45 509.94	853.48	436.11	1 289.60	1 282.35	7.25
Fribourg / Freiburg	38 098	113.04	4 306 597.92	122 240.79	41 268.79	163 509.60	159 103.50	4 406.10
Givisiez	3 177	132.58	421 206.66	10 193.68	4 036.29	14 230.00	13 739.15	490.85
Granges-Paccot	3 773	136.67	515 655.91	12 106.00	4 941.37	17 047.35	16 415.90	631.45
Grolley	1 939	81.26	157 563.14	6 221.45	1 509.88	7 731.35	7 308.95	422.40
Marly	8 138	92.08	749 347.04	26 111.49	7 180.76	33 292.25	32 473.25	819.00
Matran	1 493	126.46	188 804.78	4 790.42	1 809.26	6 599.70	6 449.85	149.85
Neyruz (FR)	2 664	96.16	256 170.24	8 547.68	2 454.80	11 002.50	10 271.65	730.85
Pierrafortscha	160	139.62	22 339.20	513.37	214.07	727.45	687.15	40.30
Ponthaux	750	69.24	51 930.00	2 406.44	497.63	2 904.05	2 794.85	109.20
Le Mouret	3 135	79.31	248 636.85	10 058.92	2 382.61	12 441.55	12 127.00	314.55
Senèdes	150	65.05	9 757.50	481.29	93.50	574.80	594.00	-19.20
Treyvaux	1 483	70.06	103 898.98	4 758.34	995.63	5 753.95	5 525.85	228.10
Villars-sur-Glâne	12 228	177.44	2 169 736.32	39 234.62	20 791.91	60 026.50	57 520.60	2 505.90
Villarsel-sur-Marly	72	79.36	5 713.92	231.02	54.75	285.75	323.00	-37.25
Hauterive (FR)	2 531	88.88	224 955.28	8 120.94	2 155.68	10 276.60	9 826.70	449.90
La Brillaz	2 052	83.21	170 746.92	6 584.02	1 636.21	8 220.25	7 940.90	279.35
La Sonnaz	1 173	87.21	102 297.33	3 763.67	980.28	4 743.95	4 662.80	81.15
Gibloux	7 606	86.19	655 561.14	24 404.52	6 282.04	30 686.55	29 113.10	1 573.45
Prez	2 246	83.85	188 327.10	7 206.49	1 804.68	9 011.15	8 691.60	319.55
Totaux Sarine	106 321		11 866 547.33	341 140.30	113 713.43	454 853.75	439 300.00	15 553.75

PasserPartout : Répartition 2020 selon clé de répartition

Comptes 2020						55 543.96		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2020	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2019	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	1 038	83.99	87 181.62	406.70	102.02	508.70	481.30	27.40
Autigny	796	71.49	56 906.04	311.88	66.59	378.45	391.65	-13.20
Avry	1 925	130.93	252 040.25	754.24	294.93	1 049.15	1 083.50	-34.35
Belfaux	3 280	81.29	266 631.20	1 285.15	312.01	1 597.15	1 654.35	-57.20
Chénens	842	75.33	63 427.86	329.91	74.22	404.15	425.15	-21.00
Corminboeuf	2 717	124.82	339 135.94	1 064.56	396.85	1 461.40	1 500.70	-39.30
Cottens (FR)	1 504	80.05	120 395.20	589.29	140.88	730.15	758.15	-28.00
Ependes (FR)	1 085	79.33	86 073.05	425.12	100.72	525.85	546.20	-20.35
Ferpicloz	266	171.09	45 509.94	104.22	53.25	157.50	167.25	-9.75
Fribourg / Freiburg	38 098	113.04	4 306 597.92	14 927.30	5 039.49	19 966.80	20 752.65	-785.85
Givisiez	3 177	132.58	421 206.66	1 244.79	492.89	1 737.70	1 792.00	-54.30
Granges-Paccot	3 773	136.67	515 655.91	1 478.31	603.41	2 081.70	2 141.20	-59.50
Grolley	1 939	81.26	157 563.14	759.73	184.38	944.10	953.35	-9.25
Marly	8 138	92.08	749 347.04	3 188.58	876.87	4 065.45	4 235.65	-170.20
Matran	1 493	126.46	188 804.78	584.98	220.94	805.90	841.30	-35.40
Neyruz (FR)	2 664	96.16	256 170.24	1 043.79	299.77	1 343.55	1 339.80	3.75
Pierrafortscha	160	139.62	22 339.20	62.69	26.14	88.85	89.65	-0.80
Ponthaux	750	69.24	51 930.00	293.86	60.77	354.65	364.55	-9.90
Le Mouret	3 135	79.31	248 636.85	1 228.33	290.95	1 519.30	1 581.80	-62.50
Senèdes	150	65.05	9 757.50	58.77	11.42	70.20	77.50	-7.30
Treyvaux	1 483	70.06	103 898.98	581.06	121.58	702.65	720.75	-18.10
Villars-sur-Glâne	12 228	177.44	2 169 736.32	4 791.09	2 538.98	7 330.05	7 502.70	-172.65
Villarsel-sur-Marly	72	79.36	5 713.92	28.21	6.69	34.90	42.15	-7.25
Hauterive (FR)	2 531	88.88	224 955.28	991.68	263.24	1 254.90	1 281.75	-26.85
La Brillaz	2 052	83.21	170 746.92	804.00	199.80	1 003.80	1 035.75	-31.95
La Sonnaz	1 173	87.21	102 297.33	459.60	119.71	579.30	608.20	-28.90
Gibloux	7 606	86.19	655 561.14	2 980.13	767.12	3 747.25	3 797.35	-50.10
Prez	2 246	83.85	188 327.10	880.01	220.38	1 100.40	1 133.70	-33.30
Totaux Sarine	106 321		11 866 547.33	41 657.97	13 885.99	55 543.95	57 300.05	-1 756.10

Commission IF : Répartition 2020 selon clé de répartition

Comptes 2020						4 657 272.24		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2020	Solde à facturer
	Au 31.12.2019	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	1 038	83.99	87 181.62	34 101.32	8 554.06	42 655.40	37 203.50	5 451.90
Autigny	796	71.49	56 906.04	26 150.92	5 583.49	31 734.40	30 274.00	1 460.40
Avry	1 925	130.93	252 040.25	63 241.85	24 729.60	87 971.45	83 749.95	4 221.50
Belfaux	3 280	81.29	266 631.20	107 757.54	26 161.23	133 918.80	127 873.10	6 045.70
Chénens	842	75.33	63 427.86	27 662.15	6 223.39	33 885.55	32 863.65	1 021.90
Corminboeuf	2 717	124.82	339 135.94	89 261.35	33 275.23	122 536.60	115 995.60	6 541.00
Cottens (FR)	1 504	80.05	120 395.20	49 410.78	11 812.90	61 223.65	58 600.50	2 623.15
Ependes (FR)	1 085	79.33	86 073.05	35 645.41	8 445.29	44 090.70	42 216.80	1 873.90
Ferpicloz	266	171.09	45 509.94	8 738.87	4 465.33	13 204.20	12 928.35	275.85
Fribourg / Freiburg	38 098	113.04	4 306 597.92	1 251 630.14	422 553.38	1 674 183.55	1 604 073.45	70 110.10
Givisiez	3 177	132.58	421 206.66	104 373.69	41 327.82	145 701.50	138 517.45	7 184.05
Granges-Paccot	3 773	136.67	515 655.91	123 954.03	50 594.96	174 549.00	165 504.00	9 045.00
Grolley	1 939	81.26	157 563.14	63 701.79	15 459.73	79 161.50	73 688.25	5 473.25
Marly	8 138	92.08	749 347.04	267 356.98	73 524.19	340 881.15	327 393.65	13 487.50
Matran	1 493	126.46	188 804.78	49 049.39	18 525.09	67 574.50	65 027.00	2 547.50
Neyruz (FR)	2 664	96.16	256 170.24	87 520.15	25 134.83	112 655.00	103 558.20	9 096.80
Pierrafortscha	160	139.62	22 339.20	5 256.47	2 191.87	7 448.35	6 928.05	520.30
Ponthaux	750	69.24	51 930.00	24 639.68	5 095.25	29 734.95	28 177.40	1 557.55
Le Mouret	3 135	79.31	248 636.85	102 993.87	24 395.67	127 389.55	122 263.95	5 125.60
Senèdes	150	65.05	9 757.50	4 927.94	957.38	5 885.30	5 988.75	-103.45
Treyvaux	1 483	70.06	103 898.98	48 720.86	10 194.33	58 915.20	55 711.25	3 203.95
Villars-sur-Glâne	12 228	177.44	2 169 736.32	401 725.38	212 889.49	614 614.85	579 919.80	34 695.05
Villarsel-sur-Marly	72	79.36	5 713.92	2 365.41	560.64	2 926.05	3 256.65	-330.60
Hauterive (FR)	2 531	88.88	224 955.28	83 150.71	22 072.09	105 222.80	99 072.20	6 150.60
La Brillaz	2 052	83.21	170 746.92	67 414.17	16 753.29	84 167.45	80 059.60	4 107.85
La Sonnaz	1 173	87.21	102 297.33	38 536.46	10 037.18	48 573.65	47 010.10	1 563.55
Gibloux	7 606	86.19	655 561.14	249 879.23	64 322.14	314 201.35	293 516.65	20 684.70
Prez	2 246	83.85	188 327.10	73 787.63	18 478.22	92 265.85	87 628.25	4 637.60
Totaux Sarine	106 321		11 866 547.33	3 492 954.18	1 164 318.06	4 657 272.30	4 429 000.10	228 272.20

CODEMS : Répartition 2020 selon clé de répartition

Comptes 2020						9 610 138.02		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2020	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2019	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	1 038	83.99	87 181.62	70 367.02	17 651.04	88 018.05	76 631.30	11 386.75
Autigny	796	71.49	56 906.04	53 961.61	11 521.36	65 482.95	62 358.00	3 124.95
Avry	1 925	130.93	252 040.25	130 497.61	51 028.78	181 526.40	172 507.15	9 019.25
Belfaux	3 280	81.29	266 631.20	222 354.38	53 982.90	276 337.30	263 391.45	12 945.85
Chénens	842	75.33	63 427.86	57 080.00	12 841.78	69 921.80	67 692.20	2 229.60
Corminboeuf	2 717	124.82	339 135.94	184 188.06	68 662.42	252 850.50	238 926.35	13 924.15
Cottens (FR)	1 504	80.05	120 395.20	101 957.62	24 375.55	126 333.15	120 704.60	5 628.55
Ependes (FR)	1 085	79.33	86 073.05	73 553.20	17 426.59	90 979.80	86 957.70	4 022.10
Ferpicloz	266	171.09	45 509.94	18 032.40	9 214.07	27 246.45	26 629.65	616.80
Fribourg / Freiburg	38 098	113.04	4 306 597.92	2 582 700.30	871 925.91	3 454 626.20	3 304 050.85	150 575.35
Givisiez	3 177	132.58	421 206.66	215 371.91	85 278.68	300 650.60	285 316.20	15 334.40
Granges-Paccot	3 773	136.67	515 655.91	255 775.32	104 401.14	360 176.45	340 903.15	19 273.30
Grolley	1 939	81.26	157 563.14	131 446.69	31 900.68	163 347.35	151 782.10	11 565.25
Marly	8 138	92.08	749 347.04	551 682.90	151 714.91	703 397.80	674 361.50	29 036.30
Matran	1 493	126.46	188 804.78	101 211.92	38 225.95	139 437.85	133 941.80	5 496.05
Neyruz (FR)	2 664	96.16	256 170.24	180 595.14	51 864.95	232 460.10	213 307.90	19 152.20
Pierrafortscha	160	139.62	22 339.20	10 846.55	4 522.86	15 369.40	14 270.30	1 099.10
Ponthaux	750	69.24	51 930.00	50 843.23	10 513.89	61 357.10	58 039.50	3 317.60
Le Mouret	3 135	79.31	248 636.85	212 524.68	50 339.72	262 864.40	251 837.75	11 026.65
Senèdes	150	65.05	9 757.50	10 168.65	1 975.53	12 144.20	12 335.60	-191.40
Treyvaux	1 483	70.06	103 898.98	100 534.01	21 035.68	121 569.70	114 753.30	6 816.40
Villars-sur-Glâne	12 228	177.44	2 169 736.32	828 947.96	439 290.91	1 268 238.85	1 194 511.75	73 727.10
Villarsel-sur-Marly	72	79.36	5 713.92	4 880.95	1 156.86	6 037.80	6 707.95	-670.15
Hauterive (FR)	2 531	88.88	224 955.28	171 578.94	45 545.08	217 124.00	204 067.70	13 056.30
La Brillaz	2 052	83.21	170 746.92	139 107.07	34 569.90	173 676.95	164 905.80	8 771.15
La Sonnaz	1 173	87.21	102 297.33	79 518.81	20 711.40	100 230.20	96 830.80	3 399.40
Gibloux	7 606	86.19	655 561.14	515 618.10	132 726.75	648 344.85	604 581.95	43 762.90
Prez	2 246	83.85	188 327.10	152 258.51	38 129.23	190 387.75	180 495.55	9 892.20
Totaux Sarine	106 321		11 866 547.33	7 207 603.52	2 402 534.51	9 610 137.95	9 122 799.85	487 338.10

Rattrapage frais financiers : Répartition 2020 selon clé de répartition

Comptes 2020						677 755.00		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2020	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2019	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	1 038	83.99	87 181.62	4 962.63	1 244.84	6 207.45	5 689.30	518.15
Autigny	796	71.49	56 906.04	3 805.64	812.54	4 618.20	4 629.60	-11.40
Avry	1 925	130.93	252 040.25	9 203.34	3 598.80	12 802.15	12 807.35	-5.20
Belfaux	3 280	81.29	266 631.20	15 681.54	3 807.14	19 488.70	19 554.85	-66.15
Chénens	842	75.33	63 427.86	4 025.57	905.67	4 931.25	5 025.65	-94.40
Corminboeuf	2 717	124.82	339 135.94	12 989.86	4 842.42	17 832.30	17 738.50	93.80
Cottens (FR)	1 504	80.05	120 395.20	7 190.56	1 719.09	8 909.65	8 961.40	-51.75
Ependes (FR)	1 085	79.33	86 073.05	5 187.34	1 229.01	6 416.35	6 455.95	-39.60
Ferpicloz	266	171.09	45 509.94	1 271.73	649.82	1 921.55	1 977.05	-55.50
Fribourg / Freiburg	38 098	113.04	4 306 597.92	182 144.94	61 492.58	243 637.50	245 301.20	-1 663.70
Givisiez	3 177	132.58	421 206.66	15 189.10	6 014.28	21 203.40	21 182.60	20.80
Granges-Paccot	3 773	136.67	515 655.91	18 038.56	7 362.89	25 401.45	25 309.50	91.95
Grolley	1 939	81.26	157 563.14	9 270.28	2 249.80	11 520.05	11 268.70	251.35
Marly	8 138	92.08	749 347.04	38 907.44	10 699.69	49 607.15	50 066.30	-459.15
Matran	1 493	126.46	188 804.78	7 137.97	2 695.88	9 833.85	9 944.20	-110.35
Neyruz (FR)	2 664	96.16	256 170.24	12 736.47	3 657.78	16 394.25	15 836.55	557.70
Pierrafortscha	160	139.62	22 339.20	764.95	318.97	1 083.95	1 059.45	24.50
Ponthaux	750	69.24	51 930.00	3 585.72	741.49	4 327.20	4 309.00	18.20
Le Mouret	3 135	79.31	248 636.85	14 988.30	3 550.21	18 538.50	18 697.10	-158.60
Senèdes	150	65.05	9 757.50	717.14	139.32	856.45	915.85	-59.40
Treyvaux	1 483	70.06	103 898.98	7 090.16	1 483.54	8 573.70	8 519.60	54.10
Villars-sur-Glâne	12 228	177.44	2 169 736.32	58 461.56	30 980.99	89 442.55	88 683.60	758.95
Villarsel-sur-Marly	72	79.36	5 713.92	344.23	81.59	425.80	498.00	-72.20
Hauterive (FR)	2 531	88.88	224 955.28	12 100.61	3 212.07	15 312.65	15 150.50	162.15
La Brillaz	2 052	83.21	170 746.92	9 810.53	2 438.04	12 248.55	12 243.05	5.50
La Sonnaz	1 173	87.21	102 297.33	5 608.06	1 460.67	7 068.75	7 188.95	-120.20
Gibloux	7 606	86.19	655 561.14	36 363.97	9 360.55	45 724.50	44 885.70	838.80
Prez	2 246	83.85	188 327.10	10 738.03	2 689.06	13 427.10	13 400.45	26.65
Totaux Sarine	106 321		11 866 547.33	508 316.25	169 438.75	677 754.95	677 299.95	455.00

Total 2020 Réseau Santé de la Sarine

Comptes 2020						21 652 800.00		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2020	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2019	IPF 2020	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Arconciel	1 038	83.99	87 181.62	158 545.39	39 769.91	198 315.30	181 883.00	4 527.45
Autigny	796	71.49	56 906.04	121 582.02	25 959.01	147 541.00	148 005.60	-3 578.10
Avry	1 925	130.93	252 040.25	294 026.86	114 973.99	409 000.85	409 442.55	-9 455.70
Belfaux	3 280	81.29	266 631.20	500 991.22	121 629.99	622 621.20	625 154.85	-15 413.25
Chénens	842	75.33	63 427.86	128 608.11	28 934.09	157 542.20	160 666.20	-5 259.05
Corminboeuf	2 717	124.82	339 135.94	414 997.91	154 704.70	569 702.60	567 087.40	-11 402.65
Cottens (FR)	1 504	80.05	120 395.20	229 722.81	54 921.05	284 643.85	286 490.15	-7 423.15
Ependes (FR)	1 085	79.33	86 073.05	165 724.23	39 264.21	204 988.45	206 392.50	-5 386.55
Ferpicloz	266	171.09	45 509.94	40 629.17	20 760.41	61 389.60	63 205.00	-2 376.70
Fribourg / Freiburg	38 098	113.04	4 306 597.92	5 819 135.27	1 964 554.24	7 783 689.50	7 842 104.70	-207 326.80
Givisiez	3 177	132.58	421 206.66	485 258.88	192 143.16	677 402.05	677 193.05	-15 146.15
Granges-Paccot	3 773	136.67	515 655.91	576 292.65	235 228.37	811 521.00	809 127.45	-16 971.70
Grolley	1 939	81.26	157 563.14	296 165.24	71 876.07	368 041.30	360 252.10	-4 027.45
Marly	8 138	92.08	749 347.04	1 243 008.11	341 831.98	1 584 840.10	1 600 584.70	-44 321.75
Matran	1 493	126.46	188 804.78	228 042.65	86 127.67	314 170.30	317 908.40	-9 123.85
Neyruz (FR)	2 664	96.16	256 170.24	406 902.63	116 857.98	523 760.60	506 282.50	-2 231.75
Pierrafortscha	160	139.62	22 339.20	24 438.60	10 190.54	34 629.15	33 870.30	-364.70
Ponthaux	750	69.24	51 930.00	114 555.92	23 689.07	138 245.00	137 755.70	-2 846.55
Le Mouret	3 135	79.31	248 636.85	478 843.75	113 421.45	592 265.20	597 732.35	-16 335.15
Senèdes	150	65.05	9 757.50	22 911.18	4 451.11	27 362.30	29 278.30	-1 665.25
Treyvaux	1 483	70.06	103 898.98	226 515.24	47 395.92	273 911.15	272 364.90	-5 324.25
Villars-sur-Glâne	12 228	177.44	2 169 736.32	1 867 719.72	989 775.40	2 857 495.15	2 835 151.90	-52 142.90
Villarsel-sur-Marly	72	79.36	5 713.92	10 997.37	2 606.54	13 603.90	15 921.25	-1 575.05
Hauterive (FR)	2 531	88.88	224 955.28	386 588.05	102 618.55	489 206.60	484 350.95	-8 362.90
La Brillaz	2 052	83.21	170 746.92	313 425.00	77 890.16	391 315.15	391 400.90	-8 862.50
La Sonnaz	1 173	87.21	102 297.33	179 165.46	46 665.29	225 830.75	229 826.15	-7 274.60
Gibloux	7 606	86.19	655 561.14	1 161 749.77	299 049.38	1 460 799.15	1 434 964.30	-18 766.90
Prez	2 246	83.85	188 327.10	343 056.80	85 909.76	428 966.55	428 402.95	-9 355.25
Totaux Sarine	106 321		11 866 547.33	16 239 600.00	5 413 200.00	21 652 799.95	21 652 800.10	-0.15