



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Plan financier 2023 - 2027

Table des matières

Récapitulatif des participations communales.....	3
Services transversaux comptes de résultats.....	5 - 7
Bataillon Sarine comptes de résultats.....	8 - 9
HMS comptes de résultats.....	10 - 12
SASDS comptes de résultats.....	13 - 14
SAS comptes de résultats.....	15 - 16
Centre de coordination comptes de résultats.....	17
PasserPartout Sarine comptes de résultats.....	18
Commission des indemnités forfaitaires comptes de résultats.....	19
CODEMS comptes de résultats.....	20
Comptes de résultats par nature.....	22
Budget des investissements.....	24 - 25
Total RSS répartition par commune.....	27
HMS répartition par commune.....	28
Bataillon Sarine répartition par commune.....	29
SASDS répartition par commune.....	30
SAS répartition par commune.....	31
Centre de coordination répartition par commune.....	32
PasserPartout Sarine répartition par commune.....	33
Commission des indemnités forfaitaires répartition par commune.....	24
CODEMS répartition par commune.....	35

Récapitulatif des participations communales

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
	Réseau santé de la Sarine					
412	Home médicalisé de la Sarine (HMS)					
4140.4612.12	Résultat reporté sur l'exercice suivant (négatif = perte)	-217 700	-286 300	-394 000	230 100	239 000
150	Bataillon Sarine					
1509.4612.01	Subventions communales	2 555 500	2 610 800	2 654 700	2 688 000	2 790 500
421	Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)					
4219.4612.01	Subventions communales	6 727 900	7 257 900	7 739 000	8 239 300	8 728 500
422	Service d'ambulances (SAS)					
4229.4612.01	Subventions communales	1 497 600	1 556 400	1 603 600	1 815 500	1 924 600
490	Centre de coordination					
4900.4612.01	Subventions communales	524 400	535 300	554 500	542 500	550 000
533	Passepartout Sarine					
5339.4612.01	Subventions communales	56 200	57 000	57 800	58 400	59 000
579	Commission des indemnités forfaitaires					
5799.4612.01	Subventions communales	5 574 900	5 877 500	6 179 500	6 480 500	6 782 000
950	Commission des établissements médico-sociaux (CODEMS)					
9500.4612.01	Subventions communales	10 613 600	14 003 800	13 559 300	14 902 700	15 037 900
	TOTAL DES PARTICIPATIONS COMMUNALES	27 550 100	31 898 700	32 348 400	34 726 900	35 872 500

Villars-sur-Glâne, le 3 novembre 2022



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Comptes de résultats par
établissements 2023 - 2027**

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
0	Administration générale	-	-	-	-	-
01	Législatif et Exécutif	-	-	-	-	-
012	Exécutif	-	-	-	-	-
0126	Comité de direction et commissions	-	-	-	-	-
30	Jetons de présence, frais comité et AD	71 000	71 000	71 000	71 000	71 000
49	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	-71 000	-71 000	-71 000	-71 000	-71 000
02	Services transversaux	-	-	-	-	-
020	Direction générale (DG)	-	-	-	-	-
0200	Direction générale (DG)	-	-	-	-	-
30	Charges du personnel DG	262 300	262 300	262 300	262 300	262 300
39	Imp. RH et formation : formation	4 600	4 600	4 600	5 200	5 200
46	Encaissement jetons de présence	-3 500	-3 500	-3 500	-3 500	-3 500
49	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	-263 400	-263 400	-263 400	-264 000	-264 000
021	Finances	-	-	-	-	-
0210	Finances	-	-	-	-	-
30	Charges du personnel Finances	480 500	487 700	495 000	502 400	509 900
31	Honoraire et prestations de tiers	115 000	115 600	116 200	116 800	117 400
34	Inintérêts et frais bancaires	137 100	214 200	207 000	980 200	938 500
39	Imp. RH et formation : formation	10 100	10 100	10 100	11 400	11 400
49	Imp. Finances : salaires et prestations de services	-605 600	-613 400	-621 300	-630 600	-638 700
49	Imp. Finances : intérêts et charges financières	-137 100	-214 200	-207 000	-980 200	-938 500

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
022	Service RH, Juridique et Informatique	-	-	-	-	-
0220	Ressources humaines et formation	-	-	-	-	-
30	Charge du personnel RH et formation	432 200	438 700	445 300	452 000	458 800
30	Formation et perfectionnement du personnel	160 000	160 000	160 000	180 000	180 000
30	Recrutement du personnel	20 000	20 000	20 000	25 000	25 000
30	Santé et sécurité au travail	30 000	30 000	30 000	35 000	35 000
30	Manifestations en faveur du personnel	19 000	19 000	19 000	20 000	20 000
33	Amortissement étude plan de mobilité RSS	1 700	4 200	4 200	4 200	4 200
33	Amortissement concept santé au travail	-	-	-	-	-
39	Imp. RH et formation : formation	6 800	6 800	6 800	7 700	7 700
49	Imp. RH : salaires et prestations de services	-509 700	-518 700	-525 300	-543 900	-550 700
49	Imp. RH et formation : formation	-160 000	-160 000	-160 000	-180 000	-180 000
0221	Affaires juridiques, administratives et communication	-	-	-	-	-
30	Charge du personnel aff. juridique, admin. et com.	370 800	376 400	382 000	387 700	393 500
31	Frais de communication	48 000	48 200	48 400	48 600	48 800
31	Matériel de bureau et autres frais d'administration	83 000	83 400	83 800	84 200	84 600
39	Imp. RH et formation : formation	4 000	4 000	4 000	4 500	4 500
46	Participation de l'association CO	-48 800	-49 500	-50 200	-51 000	-51 800
49	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	-131 000	-131 600	-132 200	-132 800	-133 400
49	Imp. Juridique : salaires et prestations de services	-326 000	-330 900	-335 800	-341 200	-346 200
0222	Systèmes d'informatique et des télécommunications	-	-	-	-	-
30	Charge du personnel systèmes informatique et télécom.	339 200	344 300	349 500	354 700	360 000
31	Télécommunications	130 000	130 700	131 400	132 100	132 800
31	Matériel informatique	50 000	50 300	50 600	50 900	51 200
31	Logiciels	350 000	351 800	353 600	355 400	357 200
33	Amortissement systèmes d'informatique et télécommunications	128 300	209 100	243 900	206 500	195 000



Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
39	Imp. RH et formation : formation	5 000	5 000	5 000	5 600	5 600
49	Imp. Informatique : matériel et marchandises	-658 300	-741 900	-779 500	-744 900	-736 200
49	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	-344 200	-349 300	-354 500	-360 300	-365 600
0225	Maintenance et véhicules	-	-	-	-	-
30	Charge de personnel maintenance et véhicules	363 800	369 300	374 800	310 400	315 100
31	Achat mobilier, machine et outillage	28 000	28 100	28 200	28 300	28 400
31	Electricité, chauffage, eau et élimination déchets	402 000	404 000	538 000	458 700	461 000
31	Honoraires et prestations de tiers, service technique	12 000	12 100	12 200	12 300	12 400
31	Primes assurances et taxes	65 000	65 300	65 600	65 900	66 200
31	Entretien et réparation	240 000	241 200	242 400	243 600	244 800
31	Frais véhicules HMS	22 000	22 100	22 200	22 300	22 400
31	Frais véhicules SASDS	90 000	90 500	91 000	91 500	92 000
33	Amortissement immeuble	702 100	702 100	702 100	1 679 700	1 679 700
33	Amortissement investissements HMS	87 900	86 300	86 300	683 600	677 700
33	Amortissement HMS non pris par Codems	35 100	23 000	23 000	19 400	2 100
33	Amortissement véhicules	22 600	22 400	22 400	20 500	23 400
39	Imp. RH et formation : formation	3 000	3 000	3 000	3 400	3 400
42	Prestations aux résidents	-40 000	-40 000	-40 000	-45 000	-45 000
43	Activation de prestations propres	-65 200	-66 200	-67 200		
44	Location de parking	-20 000	-20 000	-20 000	-22 000	-22 000
49	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	-751 000	-755 300	-891 600	-819 600	-824 200
49	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	-301 600	-306 100	-310 600	-313 800	-318 500
49	Imp. Maintenance et véhicules: loyers et frais d'utilisation	-48 000	-48 000	-48 000	-36 000	-36 000
49	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	-847 700	-833 800	-833 800	-2 403 200	-2 382 900

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
1	Ordre et sécurité publics, défense	-	-	-	-	-
15	Service du feu	-	-	-	-	-
150	Bataillon Sarine	-	-	-	-	-
1500	Bataillon Sarine - Services généraux, autres	1 710 200	1 738 300	1 761 600	1 778 400	1 796 300
30	Indemnité de fonction	541 000	541 000	541 000	541 000	541 000
30	Charge de personnel Bataillon Sarine	1 054 700	1 070 500	1 086 600	1 102 900	1 119 400
31	Entretien et autres charges	49 300	50 000	50 800	51 600	52 400
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	5 000	5 000	5 000	5 100	5 100
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	78 000	87 900	92 400	88 300	87 200
39	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	26 300	26 300	26 300	26 400	26 400
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	29 800	30 200	30 700	31 200	31 600
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	26 100	26 400	26 800	27 200	27 500
39	Imp. RH : salaires et prestations de services	13 100	13 300	13 500	14 000	14 200
39	Imp. RH et formation : formation	11 100	11 100	11 100	12 500	12 500
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	51 800	52 600	53 400	54 200	55 000
39	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
43	Autres revenus d'exploitation	-187 000	-187 000	-187 000	-187 000	-187 000
1501	Bataillon Sarine - Immeubles PA	1 105 000	1 115 200	1 118 700	1 129 600	1 208 500
31	Loyer et entretien des casernes	1 105 000	1 105 000	1 105 000	1 105 000	1 085 000
33	Amortissements planifiés des bâtiments		5 000	5 000	11 100	74 700
39	Imp. Finances : intérêts et charges financières		5 200	8 700	13 500	48 800
1502	Bataillon Sarine - Interventions	548 000	548 000	548 000	548 000	548 000
30	Soldes d'intervention et frais de piquets	848 000	848 000	848 000	848 000	848 000
31	Frais d'intervention	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
31	Charges liées à la mutualisation des frais d'intervention	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
42	Revenus d'intervention	-390 000	-390 000	-390 000	-390 000	-390 000
1503	Bataillon Sarine - Formation	1 134 000	1 134 000	1 134 000	1 134 000	1 134 000
30	Soldes d'exercices et cours	1 047 000	1 047 000	1 047 000	1 047 000	1 047 000
31	Frais des formations	87 000	87 000	87 000	87 000	87 000
1504	Bataillon Sarine - Véhicules, engins, matériel et équipement	1 062 300	1 079 300	1 096 400	1 102 000	1 107 700
30	Salaires du personnel lié à l'entretien	24 000	24 400	24 800	25 200	25 600
31	Carburants, entretiens, acquisition matériel	1 038 300	1 043 500	1 048 700	1 053 900	1 059 200
33	Amortissements planifiés des véhicules, engins, matériel et équipements		11 400	22 900	22 900	22 900
1504	Bataillon Sarine - Véhicules, engins, matériel et équipement	-3 004 000	-3 004 000	-3 004 000	-3 004 000	-3 004 000
31	Charges liées à la mutualisation des frais de fonctionnement	64 000	64 000	64 000	64 000	64 000
35	Attributions au fonds spécial enveloppes ECAB	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000
42	Revenus liés à la mutualisation des frais de fonctionnement	-44 000	-44 000	-44 000	-44 000	-44 000
45	Prélèvements sur le fonds spécial enveloppes ECAB	-80 000	-80 000	-80 000	-80 000	-80 000
46	Taxes d'exemption	-2 700 000	-2 700 000	-2 700 000	-2 700 000	-2 700 000
46	Enveloppes et subventions	-324 000	-324 000	-324 000	-324 000	-324 000
1509	Bataillon Sarine - Subventions communales	-2 555 500	-2 610 800	-2 654 700	-2 688 000	-2 790 500
46	Subventions communales	-2 555 500	-2 610 800	-2 654 700	-2 688 000	-2 790 500

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
4	Santé	-	-	-	-	-
41	HMS et Foyer de jour	-	-	-	-	-
412	Home médicalisé de la Sarine (HMS)	-	-	-	-	-
4120	HMS - Soins	-	-	-	-	-
30	Charge de personnel HMS soins	7 159 800	7 267 200	7 126 200	9 033 100	9 168 600
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	1 900	2 100	2 200	2 100	2 100
39	Imp. RH et formation : formation	38 000	38 000	38 000	42 800	42 800
39	Imputations internes : service ressources humaines	3 800	3 900	3 900	4 100	4 100
42	Taxes de soins et frais accompagnements	-7 203 500	-7 311 200	-7 170 300	-9 082 100	-9 217 600
4122	HMS - Matériel soins	-	-	-	-	-
31	Matériel de soins selon LIMA (CHF 0.80)	31 500	31 500	31 500	42 000	42 000
42	Remboursement matériel de soins LIMA par le canton	-31 500	-31 500	-31 500	-42 000	-42 000
4123	HMS - Cuisine	1 426 900	1 443 300	1 459 900	1 816 700	1 837 000
30	Charge de personnel HMS cuisine	916 900	930 700	944 700	1 128 900	1 145 800
31	Marchandise cuisine	510 000	512 600	515 200	687 800	691 200
4124	HMS - Restaurant	-12 800	-12 200	-11 600	-	-
30	Charge de personnel restaurant				170 000	170 000
31	Marchandise restaurant	38 000	38 600	39 200	150 000	150 000
42	Recettes restaurant	-50 800	-50 800	-50 800	-320 000	-320 000
4125	HMS - Intendance	-3 132 800	-3 120 300	-3 107 600	-4 237 000	-4 221 900
30	Charge de personnel HMS intendance	720 700	731 500	742 500	843 600	856 300

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
31	Articles et produits de nettoyage	84 000	84 400	84 800	112 200	112 800
31	Honoraires et prestations de tiers, service de maison	268 000	269 300	270 600	357 000	358 800
42	Taxe de pension	-4 178 500	-4 178 500	-4 178 500	-5 518 800	-5 518 800
42	Prestation mercerie-lingerie-blanchissage résidents	-12 000	-12 000	-12 000	-16 000	-16 000
49	Prestation interne blanchisserie SAS	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
4126	HMS - Maintenance	799 600	795 100	908 500	874 200	864 800
39	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	552 000	556 300	666 500	610 600	615 100
39	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	212 500	215 800	219 000	221 200	224 600
39	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	721 300	719 700	719 700	2 056 000	2 050 100
39	Imp. Maintenance et véhicules : amort .non CODEMS	35 100	23 000	23 000	19 400	2 100
39	Imp. CODEMS : participation aux amortissements	-721 300	-719 700	-719 700	-2 033 000	-2 027 100
4127	HMS - Non soins (Direction/autres frais)	1 008 600	1 029 500	1 023 800	1 082 800	1 093 400
30	Charge de personnel HMS Direction	311 500	316 200	320 900	325 700	330 600
31	Frais d'administration et autres frais d'exploitation	33 000	33 200	33 400	33 600	33 800
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	33 000	33 200	33 300	33 500	33 600
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	135 500	152 700	160 400	153 300	151 500
39	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	26 300	26 300	26 300	26 400	26 400
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	163 600	165 900	167 700	170 200	172 300
39	Imp. RH : salaires et prestations de services	177 400	180 500	182 800	189 200	191 700
39	Imp. RH et formation : formation	11 000	11 000	11 000	12 400	12 400
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	105 700	107 300	108 700	110 500	112 000
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	70 500	71 500	72 600	73 800	74 900
39	Imp. CdC : salaires et prestions de services	-	-	-	-	-
43	Autres produits	-50 000	-50 000	-50 000	-15 000	-15 000
49	Imp. CODEMS : participation aux amortissements	-21 900	-31 300	-56 300	-43 800	-43 800
4128	HMS - Non soins (frais div. expl. & animation)	104 500	105 000	105 500	106 000	106 500

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
31	Autre matériel de soins et divers frais	46 500	46 700	46 900	47 100	47 300
31	Frais d'animation	58 000	58 300	58 600	58 900	59 200
4129	HMS - Non soins (frais financiers et locations)	23 700	45 900	15 500	127 200	81 200
39	Imp. Finances : intérêts et charges financières	119 900	184 600	174 400	836 900	761 200
49	Imputations internes : Frais financiers CODEMS	-96 200	-138 700	-158 900	-709 700	-680 000
413	HMS - Foyer de jour	-	-	-	-	-
4130	HMS - Foyer de jour (soins)	-41 700	-42 900	-43 600	-43 700	-43 900
30	Charge de personnel Foyer de jour	211 500	214 700	217 900	221 200	224 500
39	Imp. RH et formation : formation	1 000	1 000	1 000	1 100	1 100
42	Participations assureurs et hôtes Foyer de jour	-104 000	-104 000	-104 000	-104 000	-104 000
46	Subvention soins Foyer de jour	-150 200	-154 600	-158 500	-162 000	-165 500
4131	HMS - Foyer de jour (hors soins)	41 700	42 900	43 600	43 700	43 900
31	Frais hors soins foyer de jour	31 500	31 700	31 900	32 100	32 300
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	6 500	7 300	7 700	7 400	7 300
39	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	14 000	14 000	14 000	14 000	14 000
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	4 000	4 100	4 100	4 200	4 200
39	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	6 700	6 800	6 900	7 000	7 100
39	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	-	-	-	-	-
42	Participation repas & collations Foyer de jour	-21 000	-21 000	-21 000	-21 000	-21 000
416	Subventions communales	-217 700	-286 300	-394 000	230 100	239 000
46	HMS - Report sur l'exercice suivant	-217 700	-286 300	-394 000	230 100	239 000

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
42	Soins ambulatoires	-	-	-	-	-
421	Service d'aide et de soins à domicile	-	-	-	-	-
4210	SASDS - Soins	4 718 600	5 127 300	5 564 100	6 019 900	6 482 800
30	Charge de personnel SASDS soins	14 369 100	15 584 600	16 818 400	18 070 700	19 341 800
31	Achat matériel courant	110 000	110 600	111 200	111 800	112 400
31	Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
31	Frais poursuites et encaissements	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000
39	Imp. RH et formation : formation	49 000	49 000	49 000	55 100	55 100
42	Facturation recettes OPAS	-7 905 000	-8 505 000	-9 105 000	-9 705 000	-10 305 000
42	Facturation économie familiale et autre recettes	-102 500	-110 000	-117 500	-125 000	-132 500
62	Subventions cantonales soins	-1 819 000	-2 018 900	-2 209 000	-2 404 700	-2 606 000
4211	SASDS - Ergothérapie	-66 200	-49 000	-41 600	-33 800	-26 100
30	Charge du personnel Ergothérapie	472 600	489 700	497 000	504 500	512 100
31	Achat de matériel et autre frais	19 700	19 800	19 900	20 000	20 100
39	Imp. RH et formation : formation	1 500	1 500	1 500	1 700	1 700
42	Facturation ergothérapie	-560 000	-560 000	-560 000	-560 000	-560 000
4212	SASDS - Diététique	81 400	117 800	120 300	122 900	125 500
30	Charge du personnel Diététique	114 900	166 600	169 100	171 600	174 200
31	Achat de matériel et autre frais	1 500	2 200	2 200	2 200	2 200
39	Imp. RH et formation : formation	1 000	1 000	1 000	1 100	1 100
42	Facturation diététique	-36 000	-52 000	-52 000	-52 000	-52 000
4215	SASDS - Direction et administration	1 333 200	1 398 700	1 431 500	1 436 200	1 447 200
30	Charge de personnel SASDS Dir. et adm.	416 900	433 200	439 700	446 300	453 000
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	314 700	354 800	372 700	356 200	352 000

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
39	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	47 400	47 400	47 400	47 500	47 500
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	171 800	173 800	176 300	178 600	181 200
39	Imp. RH : salaires et prestations de services	256 200	260 700	264 000	273 300	276 600
39	Imp. RH et formation : formation	2 100	2 100	2 100	2 400	2 400
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	43 000	43 600	44 300	45 000	45 700
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	122 100	124 100	126 000	127 900	129 800
42	Prestations pour tierces organisations	-54 000	-54 000	-54 000	-54 000	-54 000
4216	SASDS - Charges d'exploitation	660 900	663 100	664 700	694 100	699 100
30	Charge du personnel SASDS exploitations	29 100	29 500	29 900	30 300	30 800
31	Frais d'administration et autres frais	159 000	159 800	160 600	161 400	162 200
31	Loyers	258 500	258 500	258 500	191 500	191 500
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	53 000	53 200	53 500	53 700	54 000
39	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000
39	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	34 200	34 700	35 200	35 600	36 100
39	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000	12 000	12 000	-	-
39	Imp. Finances : intérêts et charges financières	4 000	4 500	4 400	4 700	4 700
39	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	22 600	22 400	22 100	128 400	131 300
42	Autres produits	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500
4219	SASDS - Subventions communales	-6 727 900	-7 257 900	-7 739 000	-8 239 300	-8 728 500
46	Subventions communales	-6 727 900	-7 257 900	-7 739 000	-8 239 300	-8 728 500

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
422	Service d'ambulances de la Sarine	-	-	-	-	-
4220	SAS - Soins	-121 400	-115 400	-108 600	-100 900	7 600
30	Charge du personnel SAS soins	3 692 600	3 748 000	3 804 200	3 861 300	4 019 200
31	Matériel et pharmacie	121 000	121 600	122 200	122 800	123 400
42	Facturation interventions et transferts	-3 605 000	-3 655 000	-3 705 000	-3 755 000	-3 805 000
46	Refacturation salaires ambulanciers SMUR	-330 000	-330 000	-330 000	-330 000	-330 000
4221	SAS - Non soins (Direction-administration)	1 140 900	1 162 300	1 178 400	1 189 700	1 201 000
30	Charge du personnel SAS Direct. et adm.	523 700	531 600	539 600	547 700	555 900
31	Frais d'administration et autres frais	11 600	11 700	11 800	11 900	12 000
31	Frais de poursuites et pertes sur débiteurs	194 000	194 000	194 000	194 000	194 000
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	15 000	15 100	15 100	15 200	15 300
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	72 900	82 200	86 300	82 500	81 500
39	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	26 300	26 300	26 300	26 400	26 400
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	95 700	96 900	98 200	99 700	100 900
39	Imp. RH : salaires et prestations de services	52 400	53 300	54 000	55 900	56 600
39	Imp. RH et formation : formation	10 300	10 300	10 300	11 600	11 600
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	34 600	35 100	35 600	36 200	36 700
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	48 200	48 900	49 600	50 500	51 200
39	Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	48 200	48 900	49 600	50 100	50 900
4222	SAS - Non soins (frais généraux)	395 600	426 700	450 700	643 300	632 300
31	Entretien et réparations mobilier	55 900	56 200	56 500	56 800	57 100
31	Frais de véhicules	173 000	173 900	174 800	175 700	176 600
33	Amortissement autres immobilisations	249 100	277 300	279 100	255 600	249 700
39	Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	94 900	94 900	121 300	104 900	104 900
39	Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
39	Imp. Finances : intérêts et charges financières	13 200	19 900	19 500	125 100	123 800

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
39	Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	68 700	68 700	68 700	199 400	199 400
39	Imputations internes : Blanchissage	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000
42	Atures produits	-30 200	-30 200	-30 200	-30 200	-30 200
43	Taxes kilométriques	-250 000	-255 000	-260 000	-265 000	-270 000
4223	SAS secteur événements particuliers - prestations externes	82 500	82 800	83 100	83 400	83 700
31	Frais événements particuliers	18 000	18 300	18 600	18 900	19 200
36	Dispositif sanitaire en cas de places sinistrées	64 500	64 500	64 500	64 500	64 500
4229	SAS - Subventions communales	-1 497 600	-1 556 400	-1 603 600	-1 815 500	-1 924 600
46	Subventions communales	-1 497 600	-1 556 400	-1 603 600	-1 815 500	-1 924 600

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
49	Santé publique, non mentionné ailleurs	-	-	-	-	-
490	Centre de coordination	-	-	-	-	-
4900	Centre de coordination	524 400	535 300	554 500	542 500	550 000
30	Charge de personnel Centre de coordination	503 900	511 500	529 200	537 100	545 200
31	Loyer administration Cdc	18 600	18 600	18 600		-
33	Amortissement Projet concept communal pour personnes âgées	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	7 000	7 000	7 100	7 100	7 100
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	28 700	32 300	34 000	32 500	32 100
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	2 600	2 600	2 600	2 600	2 600
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	1 800	1 800	1 800	1 900	1 900
39	Imp. RH : salaires et prestations de services	6 900	7 000	7 100	7 400	7 500
39	Imp. RH et formation : formation	1 500	1 500	1 500	1 700	1 700
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	9 500	9 600	9 800	9 900	10 100
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	17 200	17 500	17 700	18 000	18 300
49	Imp. CC : salaires et prestations de services	-73 300	-74 100	-74 900	-75 700	-76 500
49	Imp. CC : loyer et frais d'utilisation	-12 000	-12 000	-12 000	-12 000	-12 000
4909	Centre de coordination - Subventions communales	-524 400	-535 300	-554 500	-542 500	-550 000
46	Subventions communales	-524 400	-535 300	-554 500	-542 500	-550 000

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
5	Prévoyance sociale	-	-	-	-	-
53	Vieillesse et survivants	-	-	-	-	-
533	Passepartout de la Sarine	-	-	-	-	-
5330	Passepartout de la Sarine	56 200	57 000	57 800	58 400	59 000
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	1 900	2 100	2 200	2 100	2 100
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	42 300	42 900	43 600	44 300	44 900
39	Imp. Maintenance et véhicules :loyers et frais d'utilisation	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
5339	Subventions communales Passepartout	-56 200	-57 000	-57 800	-58 400	-59 000
46	Subventions communales	-56 200	-57 000	-57 800	-58 400	-59 000

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
57	Indemnités forfaitaires (IF)	-	-	-	-	-
579	Indemnités forfaitaires versées	-	-	-	-	-
5790	Gestion des indemnités forfaitaires	5 574 900	5 877 500	6 179 500	6 480 500	6 782 000
37	Indemnités forfaitaires versées, année en cours	5 400 000	5 700 000	6 000 000	6 300 000	6 600 000
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	9 000	9 000	9 100	9 100	9 200
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	9 000	10 100	10 700	10 200	10 100
39	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	13 200	13 200	13 200	13 200	13 200
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	7 300	7 400	7 500	7 600	7 700
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	17 900	18 200	18 400	18 700	19 000
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	17 200	17 500	17 700	18 000	18 300
39	Imp. CC : salaires et prestations de services	73 300	74 100	74 900	75 700	76 500
39	Imp. CC : loyer et frais d'utilisation	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
5799	Subventions aux indemnités forfaitaires	-5 574 900	-5 877 500	-6 179 500	-6 480 500	-6 782 000
46	Subvention communales	-5 574 900	-5 877 500	-6 179 500	-6 480 500	-6 782 000

Plan financier comptes de résultats par établissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
9	Finances	-	-	-	-	-
95	Quotes-parts, autres	-	-	-	-	-
950	Commission des établissements médico-sociaux	-	-	-	-	-
9500	Commission des établissements médico-sociaux	10 613 600	14 003 800	13 559 300	14 902 700	15 037 900
37	Frais financiers, EMS de la Sarine	7 261 000	10 587 000	10 084 000	9 563 000	9 721 000
37	Frais financiers, EMS hors Sarine	1 200 000	1 225 000	1 250 000	1 275 000	1 300 000
37	Rattrapage retards d'amortissement des EMS de la Sarine	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000
39	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	9 000	9 000	9 100	9 100	9 200
39	Imp. Informatique : matériel et marchandises	9 000	10 100	10 700	10 200	10 100
39	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000
39	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	121 200	121 300	121 300	121 500	121 500
39	Imp. Finances : salaires et prestations de services	135 400	137 100	138 900	141 000	142 800
39	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	43 400	44 100	44 700	45 400	46 100
39	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	17 200	17 500	17 700	18 000	18 300
39	Imp. Maintenance et véhicules :loyers et frais d'utilisation	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
39	Imputations internes : frais financiers HMS	96 200	138 700	158 900	709 700	680 000
39	Imput. internes : participation CODEMS aux amortissements	743 200	751 000	776 000	2 076 800	2 070 900
46	Subventions des autres districts	-650 000	-665 000	-680 000	-695 000	-710 000
9509	Subventions communales Codems	-10 613 600	-14 003 800	-13 559 300	-14 902 700	-15 037 900
46	Subventions communales	-10 613 600	-14 003 800	-13 559 300	-14 902 700	-15 037 900



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Comptes de fonctionnement par
natures 2023 - 2027**



Plan financier comptes de fonctionnement par natures 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
	Total des charges par nature	58 815 000	64 239 400	65 529 100	71 601 600	73 756 900
30	Charges de personnel	35 506 700	37 064 600	38 335 600	42 056 600	43 739 600
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation *	6 326 900	6 351 300	6 507 100	6 766 800	6 771 900
33	Amortissement du patrimoine administratif	1 238 800	1 352 800	1 400 900	2 915 500	2 941 400
34	Charges financières	137 100	214 200	207 000	980 200	938 500
35	Attributions au fonds spécial enveloppes ECAB	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000
36	Dispositif sanitaire en cas d'évènements majeurs	64 500	64 500	64 500	64 500	64 500
37	Frais financiers des EMS, rattrapage des retards des amortissements des EMS et amortissement du prêt relatif au rattrapage des frais financiers des EMS	10 061 000	13 412 000	12 934 000	12 438 000	12 621 000
37	Indemnités forfaitaires	5 400 000	5 700 000	6 000 000	6 300 000	6 600 000
	Total des produits par nature	31 047 200	32 054 400	32 786 700	37 104 800	38 123 400
42	Facturation et encaissements des taxes	24 369 500	25 150 700	25 667 300	29 865 600	30 658 600
43	Revenus divers	552 200	558 200	564 200	467 000	472 000
44	Revenus financiers	20 000	20 000	20 000	22 000	22 000
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000
46	Subventions cantonales, encaissements des frais financiers des EMS des districts hors Sarine et refacturation des salaires (SMUR et ass. des CO)	6 025 500	6 245 500	6 455 200	6 670 200	6 890 800
	EXCEDENT DES CHARGES POUR LE RESEAU SANTE DE LA SARINE	27 767 800	32 185 000	32 742 400	34 496 800	35 633 500
	Report à nouveau des résultats du HMS	-217 700	-286 300	-394 000	230 100	239 000
	MONTANTS A CHARGE DES COMMUNES POUR LE RESEAU SANTE SARINE	27 550 100	31 898 700	32 348 400	34 726 900	35 872 500

Villars-sur-Glâne, le 3 novembre 2022



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Investissements 2023 à 2027



Investissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
	TOTAL INVESTISSEMENTS RSS	1 063 000	869 000	663 000	2 435 000	510 000
0220	0220 Ressources humaines et formation	25 000	-	-	-	-
	Mise en place du plan de mobilité du RSS	25 000				
0222	0222 Informatique et télécommunications	355 000	200 000	150 000	75 000	150 000
	Matériel informatique pour les casernes de pompiers	200 000				
	Flux RH pour création dossier du personnel informatisé	40 000				
	Modernisation de l'infrastructure informatique	75 000	200 000		75 000	
	Remplacement des postes de travail	40 000				50 000
	Remplacement tablettes			150 000		
	Evolutions logiciels					100 000
0225	0225 Maintenance et véhicules	25 000	20 000	20 000	20 000	120 000
	Achat véhicules pour le SASDS	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000
	Achat d'un bus					100 000
1500	1500 Bataillon Sarine - Services généraux, autres	380 000	280 000	200 000	2 100 000	-
	Remplacement d'un véhicule léger de fonction pour le Bataillon Sarine	30 000				
	Achat d'un véhicule d'exploitation pour le Bataillon Sarine	50 000	80 000			
	Installation de garage pour la caserne de Fribourg	100 000				
	Concours et étude projets nouvelles casernes	200 000	200 000	200 000		
	Nouvelle caserne à Marly (montant après déduction subv. ECAB)				2 100 000	



Investissements 2023 à 2027

N° compte	Désignation du compte	2023	2024	2025	2026	2027
4220	4220 Service d'ambulances de la Sarine	278 000	369 000	293 000	240 000	240 000
	Remplacement ambulances		240 000	240 000	240 000	240 000
	Remplacement brancards		53 000	53 000		
	Remplacement et mise à jour des Corpuls	45 000				
	Renouvellement d'un appareil de réanimation	21 000	21 000			
	Achat de 5 Hamilton T-1	212 000				
	Remplacement TPH		55 000			

Villars-sur-Glâne, le 3 novembre 2022



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

**Répartitions par service du RSS et par
commune 2023 à 2027**

Répartition selon clé de répartition pour le RSS

Communes	population légale	IPF	Valeur Ecab	Montants à charges des communes				
	Au 31.12.2021	2023	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Autigny	788	77.80	0.727%	187 241	216 602	219 659	235 720	243 504
Avry	1 909	139.73	2.142%	518 456	599 994	608 459	653 059	674 615
Belfaux	3 356	80.86	2.320%	792 706	918 428	931 364	1 000 123	1 033 092
Chénens	838	76.91	0.676%	197 493	228 624	231 848	248 876	257 088
Corminboeuf	2 873	125.89	2.596%	752 074	871 148	883 421	948 547	979 824
Cottens (FR)	1 494	83.02	1.211%	356 809	413 108	418 932	449 725	464 562
Ferpicloz	259	122.18	0.259%	67 635	78 293	79 397	85 226	88 039
Fribourg / Freiburg	37 555	130.93	36.836%	9 963 967	11 537 767	11 700 402	12 561 194	12 975 531
Givisiez	3 172	121.05	4.715%	846 177	976 816	990 647	1 062 126	1 097 281
Granges-Paccot	3 837	117.63	4.327%	999 320	1 155 823	1 172 143	1 257 754	1 299 295
Grolley	2 098	82.97	1.621%	499 987	579 015	587 175	630 399	651 191
Marly	8 299	90.20	6.752%	2 012 594	2 330 528	2 363 378	2 537 272	2 620 963
Matran	1 637	119.95	1.866%	428 524	495 630	502 628	539 337	557 151
Neyruz (FR)	2 805	95.26	2.010%	683 969	792 591	803 751	863 156	891 605
Pierrafortscha	157	145.89	0.255%	44 143	50 955	51 676	55 404	57 237
Ponthaux	767	71.71	0.590%	178 374	206 512	209 424	224 814	232 231
Le Mouret	3 194	82.67	2.773%	764 601	884 914	897 397	963 207	994 997
Treyvaux	1 534	74.46	1.399%	361 687	418 391	424 297	455 316	470 351
Villars-sur-Glâne	12 297	157.99	10.938%	3 417 115	3 961 135	4 016 883	4 314 398	4 456 541
Villarsel-sur-Marly	71	102.00	0.092%	18 084	20 887	21 182	22 715	23 467
Hauterive (FR)	2 686	88.53	2.654%	655 093	757 732	768 430	824 575	851 807
La Brillaz	2 110	82.48	1.619%	502 185	581 572	589 768	633 188	654 072
La Sonnaz	1 318	88.34	1.023%	317 755	368 020	373 206	400 698	413 912
Gibloux	7 677	86.62	6.678%	1 853 325	2 145 154	2 175 410	2 335 034	2 412 092
Prez	2 412	85.57	2.010%	579 876	671 319	680 785	730 801	754 913
Bois-d'Amont	2 315	80.98	1.909%	550 910	637 744	646 737	694 233	717 140
Totaux Sarine	107 458	2 611.62	100%	27 550 100	31 898 700	32 348 400	34 726 900	35 872 500

Villars-sur-Glâne, le 3 novembre 2022

Répartition selon clé de répartition pour le Home médicalisé de la Sarine

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2023	2024	2025	2026	2027
	Au 31.12.2021	IPF 2023	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	788	77.80	61 306	-	-	-	-	-	-	-
Avry	1 909	139.73	266 745	-	-	-	-	-	-	-
Belfaux	3 356	80.86	271 366	-	-	-	-	-	-	-
Chénens	838	76.91	64 451	-	-	-	-	-	-	-
Corminboeuf	2 873	125.89	361 682	-	-	-	-	-	-	-
Cottens (FR)	1 494	83.02	124 032	-	-	-	-	-	-	-
Ferpicloz	259	122.18	31 645	-	-	-	-	-	-	-
Fribourg / Freiburg	37 555	130.93	4 917 076	-	-	-	-	-	-	-
Givisiez	3 172	121.05	383 971	-	-	-	-	-	-	-
Granges-Paccot	3 837	117.63	451 346	-	-	-	-	-	-	-
Grolley	2 098	82.97	174 071	-	-	-	-	-	-	-
Marly	8 299	90.20	748 570	-	-	-	-	-	-	-
Matran	1 637	119.95	196 358	-	-	-	-	-	-	-
Neyruz (FR)	2 805	95.26	267 204	-	-	-	-	-	-	-
Pierrafortscha	157	145.89	22 905	-	-	-	-	-	-	-
Ponthaux	767	71.71	55 002	-	-	-	-	-	-	-
Le Mouret	3 194	82.67	264 048	-	-	-	-	-	-	-
Treyvaux	1 534	74.46	114 222	-	-	-	-	-	-	-
Villars-sur-Glâne	12 297	157.99	1 942 803	-	-	-	-	-	-	-
Villarsel-sur-Marly	71	102.00	7 242	-	-	-	-	-	-	-
Hauterive (FR)	2 686	88.53	237 792	-	-	-	-	-	-	-
La Brillaz	2 110	82.48	174 033	-	-	-	-	-	-	-
La Sonnaz	1 318	88.34	116 432	-	-	-	-	-	-	-
Gibloux	7 677	86.62	664 982	-	-	-	-	-	-	-
Prez	2 412	85.57	206 395	-	-	-	-	-	-	-
Bois-d'Amont	2 315	80.98	187 469	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	107 458		12 313 145	-	-	-	-	-	-	-

Répartition selon clé de répartition pour Bataillon Sarine

Communes	population légale	Valeur Ecab	Participation financière		2 555 500	2 610 800	2 654 700	2 688 000	2 790 500
	Au 31.12.2021	2022	Selon population légale, 50 %	Selon ECAB à 50 %	2023	2024	2025	2026	2027
Autigny	788	0.727%	9 370	9 294	18 664	19 068	19 388	19 631	20 380
Avry	1 909	2.142%	22 699	27 366	50 065	51 149	52 009	52 661	54 669
Belfaux	3 356	2.320%	39 905	29 638	69 543	71 048	72 242	73 149	75 938
Chénens	838	0.676%	9 964	8 633	18 598	19 000	19 320	19 562	20 308
Corminboeuf	2 873	2.596%	34 162	33 174	67 336	68 793	69 950	70 827	73 528
Cottens (FR)	1 494	1.211%	17 765	15 474	33 239	33 958	34 529	34 962	36 295
Ferpicloz	259	0.259%	3 080	3 314	6 394	6 532	6 642	6 725	6 982
Fribourg / Freiburg	37 555	36.836%	446 555	470 669	917 224	937 072	952 829	964 781	1 001 571
Givisiez	3 172	4.715%	37 717	60 251	97 968	100 088	101 771	103 047	106 977
Granges-Paccot	3 837	4.327%	45 625	55 286	100 911	103 094	104 828	106 143	110 190
Grolley	2 098	1.621%	24 947	20 708	45 655	46 643	47 427	48 022	49 853
Marly	8 299	6.752%	98 681	86 277	184 958	188 961	192 138	194 548	201 967
Matran	1 637	1.866%	19 465	23 838	43 304	44 241	44 985	45 549	47 286
Neyruz (FR)	2 805	2.010%	33 353	25 686	59 039	60 317	61 331	62 100	64 468
Pierrafortscha	157	0.255%	1 867	3 264	5 131	5 242	5 330	5 397	5 602
Ponthaux	767	0.590%	9 120	7 539	16 660	17 020	17 306	17 523	18 192
Le Mouret	3 194	2.773%	37 979	35 433	73 412	75 000	76 262	77 218	80 163
Treyvaux	1 534	1.399%	18 240	17 877	36 117	36 899	37 519	37 990	39 438
Villars-sur-Glâne	12 297	10.938%	146 220	139 765	285 985	292 173	297 086	300 813	312 284
Villarsel-sur-Marly	71	0.092%	844	1 179	2 023	2 067	2 102	2 128	2 209
Hauterive (FR)	2 686	2.654%	31 938	33 910	65 849	67 273	68 405	69 263	71 904
La Brillaz	2 110	1.619%	25 089	20 690	45 779	46 770	47 557	48 153	49 989
La Sonnaz	1 318	1.023%	15 672	13 072	28 744	29 366	29 860	30 234	31 387
Gibloux	7 677	6.678%	91 285	85 331	176 616	180 438	183 472	185 773	192 857
Prez	2 412	2.010%	28 680	25 684	54 364	55 541	56 474	57 183	59 363
Bois-d'Amont	2 315	1.909%	27 527	24 397	51 924	53 048	53 940	54 616	56 699
Totaux Sarine	107 458	100	1 277 750	1 277 750	2 555 500	2 610 800	2 654 700	2 688 000	2 790 500

Répartition selon clé de répartition pour le service d'aide et de soins à domicile de la Sarine

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2023	2024	2025	2026	2027
	Au 31.12.2021	IPF 2023	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	788	77.80	61 306	37 002	8 374	45 377	48 951	52 196	55 570	58 870
Avry	1 909	139.73	266 745	89 641	36 437	126 079	136 011	145 026	154 402	163 569
Belfaux	3 356	80.86	271 366	157 588	37 069	194 657	209 991	223 911	238 386	252 540
Chénens	838	76.91	64 451	39 350	8 804	48 154	51 947	55 391	58 972	62 473
Corminboeuf	2 873	125.89	361 682	134 908	49 406	184 314	198 833	212 013	225 719	239 121
Cottens (FR)	1 494	83.02	124 032	70 154	16 943	87 097	93 958	100 186	106 663	112 996
Ferpicloz	259	122.18	31 645	12 162	4 323	16 485	17 783	18 962	20 188	21 386
Fribourg / Freiburg	37 555	130.93	4 917 076	1 763 477	671 672	2 435 149	2 626 982	2 801 115	2 982 197	3 159 262
Givisiez	3 172	121.05	383 971	148 948	52 450	201 399	217 264	231 666	246 642	261 286
Granges-Paccot	3 837	117.63	451 346	180 175	61 654	241 829	260 879	278 172	296 155	313 738
Grolley	2 098	82.97	174 071	98 516	23 778	122 294	131 928	140 673	149 767	158 660
Marly	8 299	90.20	748 570	389 698	102 255	491 952	530 707	565 885	602 468	638 239
Matran	1 637	119.95	196 358	76 869	26 823	103 691	111 860	119 275	126 985	134 525
Neyruz (FR)	2 805	95.26	267 204	131 715	36 500	168 215	181 466	193 495	206 004	218 235
Pierrafortscha	157	145.89	22 905	7 372	3 129	10 501	11 328	12 079	12 860	13 624
Ponthaux	767	71.71	55 002	36 016	7 513	43 529	46 958	50 071	53 308	56 473
Le Mouret	3 194	82.67	264 048	149 981	36 069	186 050	200 707	214 011	227 846	241 374
Treyvaux	1 534	74.46	114 222	72 032	15 603	87 635	94 539	100 805	107 322	113 694
Villars-sur-Glâne	12 297	157.99	1 942 803	577 432	265 387	842 819	909 214	969 482	1 032 156	1 093 439
Villarsel-sur-Marly	71	102.00	7 242	3 334	989	4 323	4 664	4 973	5 294	5 609
Hauterive (FR)	2 686	88.53	237 792	126 127	32 482	158 609	171 104	182 446	194 240	205 773
La Brillaz	2 110	82.48	174 033	99 080	23 773	122 853	132 530	141 315	150 451	159 384
La Sonnaz	1 318	88.34	116 432	61 890	15 905	77 794	83 923	89 485	95 270	100 927
Gibloux	7 677	86.62	664 982	360 490	90 836	451 327	486 881	519 154	552 716	585 533
Prez	2 412	85.57	206 395	113 261	28 194	141 454	152 598	162 713	173 231	183 517
Bois-d'Amont	2 315	80.98	187 469	108 706	25 608	134 314	144 895	154 499	164 487	174 254
			-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	107 458		12 313 145	5 045 925	1 681 975	6 727 900	7 257 900	7 739 000	8 239 300	8 728 500

Répartition selon clé de répartition pour le service d'ambulances de la Sarine

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2023	2024	2025	2026	2027
	Au 31.12.2021	IPF 2023	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	788	77.80	61 306	8 237	1 864	10 101	10 497	10 816	12 245	12 981
Avry	1 909	139.73	266 745	19 954	8 111	28 065	29 166	30 051	34 022	36 066
Belfaux	3 356	80.86	271 366	35 078	8 251	43 330	45 031	46 397	52 527	55 684
Chénens	838	76.91	64 451	8 759	1 960	10 719	11 140	11 478	12 994	13 775
Corminboeuf	2 873	125.89	361 682	30 030	10 997	41 027	42 638	43 931	49 736	52 725
Cottens (FR)	1 494	83.02	124 032	15 616	3 771	19 387	20 149	20 760	23 503	24 915
Ferpicloz	259	122.18	31 645	2 707	962	3 669	3 813	3 929	4 448	4 716
Fribourg / Freiburg	37 555	130.93	4 917 076	392 542	149 511	542 053	563 336	580 420	657 116	696 605
Givisiez	3 172	121.05	383 971	33 155	11 675	44 830	46 591	48 003	54 347	57 613
Granges-Paccot	3 837	117.63	451 346	40 106	13 724	53 830	55 943	57 640	65 257	69 178
Grolley	2 098	82.97	174 071	21 929	5 293	27 222	28 291	29 149	33 001	34 984
Marly	8 299	90.20	748 570	86 745	22 761	109 506	113 806	117 257	132 752	140 729
Matran	1 637	119.95	196 358	17 111	5 971	23 081	23 987	24 715	27 981	29 662
Neyruz (FR)	2 805	95.26	267 204	29 319	8 125	37 444	38 914	40 094	45 392	48 120
Pierrafortscha	157	145.89	22 905	1 641	696	2 337	2 429	2 503	2 834	3 004
Ponthaux	767	71.71	55 002	8 017	1 672	9 689	10 070	10 375	11 746	12 452
Le Mouret	3 194	82.67	264 048	33 385	8 029	41 414	43 040	44 345	50 205	53 222
Treyvaux	1 534	74.46	114 222	16 034	3 473	19 507	20 273	20 888	23 648	25 069
Villars-sur-Glâne	12 297	157.99	1 942 803	128 534	59 074	187 608	194 974	200 887	227 432	241 099
Villarsel-sur-Marly	71	102.00	7 242	742	220	962	1 000	1 030	1 167	1 237
Hauterive (FR)	2 686	88.53	237 792	28 075	7 230	35 306	36 692	37 805	42 800	45 372
La Brillaz	2 110	82.48	174 033	22 055	5 292	27 346	28 420	29 282	33 151	35 144
La Sonnaz	1 318	88.34	116 432	13 776	3 540	17 317	17 997	18 542	20 992	22 254
Gibloux	7 677	86.62	664 982	80 244	20 220	100 463	104 408	107 574	121 789	129 108
Prez	2 412	85.57	206 395	25 211	6 276	31 487	32 723	33 716	38 171	40 465
Bois-d'Amont	2 315	80.98	187 469	24 197	5 700	29 898	31 072	32 014	36 244	38 422
			-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	107 458		12 313 145	1 123 200	374 400	1 497 600	1 556 400	1 603 600	1 815 500	1 924 600

Répartition selon clé de répartition pour le centre de coordination

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2023	2024	2025	2026	2027
	Au 31.12.2021	IPF 2023	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	788	77.80	61 306	2 884	653	3 537	3 610	3 740	3 659	3 710
Avry	1 909	139.73	266 745	6 987	2 840	9 827	10 031	10 391	10 166	10 307
Belfaux	3 356	80.86	271 366	12 283	2 889	15 172	15 488	16 043	15 696	15 913
Chénens	838	76.91	64 451	3 067	686	3 753	3 831	3 969	3 883	3 937
Corminboeuf	2 873	125.89	361 682	10 515	3 851	14 366	14 665	15 191	14 862	15 067
Cottens (FR)	1 494	83.02	124 032	5 468	1 321	6 789	6 930	7 178	7 023	7 120
Ferpicloz	259	122.18	31 645	948	337	1 285	1 312	1 359	1 329	1 348
Fribourg / Freiburg	37 555	130.93	4 917 076	137 453	52 353	189 805	193 751	200 700	196 357	199 071
Givisiez	3 172	121.05	383 971	11 610	4 088	15 698	16 024	16 599	16 240	16 464
Granges-Paccot	3 837	117.63	451 346	14 044	4 806	18 849	19 241	19 931	19 500	19 769
Grolley	2 098	82.97	174 071	7 679	1 853	9 532	9 730	10 079	9 861	9 997
Marly	8 299	90.20	748 570	30 375	7 970	38 345	39 142	40 546	39 668	40 217
Matran	1 637	119.95	196 358	5 991	2 091	8 082	8 250	8 546	8 361	8 477
Neyruz (FR)	2 805	95.26	267 204	10 266	2 845	13 111	13 384	13 864	13 564	13 751
Pierrafortscha	157	145.89	22 905	575	244	818	836	865	847	858
Ponthaux	767	71.71	55 002	2 807	586	3 393	3 463	3 588	3 510	3 558
Le Mouret	3 194	82.67	264 048	11 690	2 811	14 502	14 803	15 334	15 002	15 209
Treyvaux	1 534	74.46	114 222	5 614	1 216	6 831	6 973	7 223	7 066	7 164
Villars-sur-Glâne	12 297	157.99	1 942 803	45 007	20 685	65 693	67 058	69 463	67 960	68 900
Villarsel-sur-Marly	71	102.00	7 242	260	77	337	344	356	349	353
Hauterive (FR)	2 686	88.53	237 792	9 831	2 532	12 363	12 620	13 072	12 789	12 966
La Brillaz	2 110	82.48	174 033	7 723	1 853	9 576	9 775	10 125	9 906	10 043
La Sonnaz	1 318	88.34	116 432	4 824	1 240	6 064	6 190	6 412	6 273	6 360
Gibloux	7 677	86.62	664 982	28 098	7 080	35 178	35 909	37 197	36 392	36 896
Prez	2 412	85.57	206 395	8 828	2 198	11 026	11 255	11 658	11 406	11 564
Bois-d'Amont	2 315	80.98	187 469	8 473	1 996	10 469	10 687	11 070	10 830	10 980
			-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	107 458		12 313 145	393 300	131 100	524 400	535 300	554 500	542 500	550 000

Répartition selon clé de répartition pour le PassePartout Sarine

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2023	2024	2025	2026	2027
	Au 31.12.2021	IPF 2023	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	788	77.80	61 306	309	70	379	384	390	394	398
Avry	1 909	139.73	266 745	749	304	1 053	1 068	1 083	1 094	1 106
Belfaux	3 356	80.86	271 366	1 316	310	1 626	1 649	1 672	1 690	1 707
Chénens	838	76.91	64 451	329	74	402	408	414	418	422
Corminboeuf	2 873	125.89	361 682	1 127	413	1 540	1 562	1 583	1 600	1 616
Cottens (FR)	1 494	83.02	124 032	586	142	728	738	748	756	764
Ferpicloz	259	122.18	31 645	102	36	138	140	142	143	145
Fribourg / Freiburg	37 555	130.93	4 917 076	14 731	5 611	20 341	20 631	20 921	21 138	21 355
Givisiez	3 172	121.05	383 971	1 244	438	1 682	1 706	1 730	1 748	1 766
Granges-Paccot	3 837	117.63	451 346	1 505	515	2 020	2 049	2 078	2 099	2 121
Grolley	2 098	82.97	174 071	823	199	1 022	1 036	1 051	1 062	1 072
Marly	8 299	90.20	748 570	3 255	854	4 109	4 168	4 226	4 270	4 314
Matran	1 637	119.95	196 358	642	224	866	878	891	900	909
Neyruz (FR)	2 805	95.26	267 204	1 100	305	1 405	1 425	1 445	1 460	1 475
Pierrafortscha	157	145.89	22 905	62	26	88	89	90	91	92
Ponthaux	767	71.71	55 002	301	63	364	369	374	378	382
Le Mouret	3 194	82.67	264 048	1 253	301	1 554	1 576	1 598	1 615	1 632
Treyvaux	1 534	74.46	114 222	602	130	732	742	753	761	769
Villars-sur-Glâne	12 297	157.99	1 942 803	4 823	2 217	7 040	7 141	7 241	7 316	7 391
Villarsel-sur-Marly	71	102.00	7 242	28	8	36	37	37	38	38
Hauterive (FR)	2 686	88.53	237 792	1 054	271	1 325	1 344	1 363	1 377	1 391
La Brillaz	2 110	82.48	174 033	828	199	1 026	1 041	1 055	1 066	1 077
La Sonnaz	1 318	88.34	116 432	517	133	650	659	668	675	682
Gibloux	7 677	86.62	664 982	3 011	759	3 770	3 824	3 877	3 918	3 958
Prez	2 412	85.57	206 395	946	236	1 182	1 198	1 215	1 228	1 240
Bois-d'Amont	2 315	80.98	187 469	908	214	1 122	1 138	1 154	1 166	1 178
			-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	107 458		12 313 145	42 150	14 050	56 200	57 000	57 800	58 400	59 000

Répartition selon clé de répartition pour la commission des indemnités forfaitaires

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2023	2024	2025	2026	2027
	Au 31.12.2021	IPF 2023	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	788	77.80	61 306	30 661	6 939	37 600	39 641	41 678	43 708	45 742
Avry	1 909	139.73	266 745	74 279	30 193	104 472	110 142	115 802	121 442	127 092
Belfaux	3 356	80.86	271 366	130 581	30 716	161 297	170 052	178 790	187 499	196 222
Chénens	838	76.91	64 451	32 606	7 295	39 902	42 067	44 229	46 383	48 541
Corminboeuf	2 873	125.89	361 682	111 788	40 939	152 727	161 017	169 290	177 536	185 796
Cottens (FR)	1 494	83.02	124 032	58 131	14 039	72 170	76 088	79 997	83 894	87 797
Ferpicloz	259	122.18	31 645	10 078	3 582	13 660	14 401	15 141	15 878	16 617
Fribourg / Freiburg	37 555	130.93	4 917 076	1 461 260	556 564	2 017 823	2 127 349	2 236 657	2 345 603	2 454 731
Givisiez	3 172	121.05	383 971	123 422	43 462	166 884	175 942	184 982	193 993	203 018
Granges-Paccot	3 837	117.63	451 346	149 297	51 088	200 385	211 262	222 117	232 936	243 773
Grolley	2 098	82.97	174 071	81 633	19 703	101 336	106 836	112 326	117 797	123 278
Marly	8 299	90.20	748 570	322 913	84 731	407 643	429 770	451 853	473 862	495 908
Matran	1 637	119.95	196 358	63 695	22 226	85 921	90 585	95 239	99 878	104 525
Neyruz (FR)	2 805	95.26	267 204	109 142	30 245	139 387	146 953	154 504	162 029	169 568
Pierrafortscha	157	145.89	22 905	6 109	2 593	8 701	9 174	9 645	10 115	10 586
Ponthaux	767	71.71	55 002	29 844	6 226	36 069	38 027	39 981	41 929	43 879
Le Mouret	3 194	82.67	264 048	124 278	29 888	154 166	162 534	170 885	179 209	187 546
Treyvaux	1 534	74.46	114 222	59 688	12 929	72 616	76 558	80 492	84 412	88 340
Villars-sur-Glâne	12 297	157.99	1 942 803	478 474	219 906	698 380	736 288	774 120	811 827	849 597
Villarsel-sur-Marly	71	102.00	7 242	2 763	820	3 582	3 777	3 971	4 164	4 358
Hauterive (FR)	2 686	88.53	237 792	104 512	26 916	131 427	138 561	145 681	152 777	159 885
La Brillaz	2 110	82.48	174 033	82 100	19 699	101 799	107 324	112 839	118 335	123 840
La Sonnaz	1 318	88.34	116 432	51 283	13 179	64 462	67 961	71 453	74 934	78 420
Gibloux	7 677	86.62	664 982	298 711	75 269	373 980	394 280	414 539	434 730	454 956
Prez	2 412	85.57	206 395	93 851	23 362	117 212	123 575	129 924	136 253	142 592
Bois-d'Amont	2 315	80.98	187 469	90 076	21 220	111 296	117 337	123 366	129 375	135 394
			-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	107 458		12 313 145	4 181 175	1 393 725	5 574 900	5 877 500	6 179 500	6 480 500	6 782 000

Répartition selon clé de répartition pour la commission des établissements médico-sociaux

Communes	population légale	IPF		Participation financière		2023	2024	2025	2026	2027
	Au 31.12.2021	IPF 2023	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %					
Autigny	788	77.80	61 306	58 373	13 211	71 584	94 449	91 451	100 512	101 424
Avry	1 909	139.73	266 745	141 414	57 482	198 895	262 426	254 097	279 272	281 805
Belfaux	3 356	80.86	271 366	248 603	58 478	307 081	405 169	392 308	431 177	435 088
Chénens	838	76.91	64 451	62 077	13 889	75 965	100 230	97 049	106 664	107 632
Corminboeuf	2 873	125.89	361 682	212 824	77 940	290 764	383 640	371 463	408 266	411 970
Cottens (FR)	1 494	83.02	124 032	110 672	26 728	137 400	181 288	175 533	192 925	194 675
Ferpicloz	259	122.18	31 645	19 186	6 819	26 005	34 312	33 223	36 514	36 846
Fribourg / Freiburg	37 555	130.93	4 917 076	2 781 974	1 059 597	3 841 570	5 068 646	4 907 760	5 394 001	5 442 937
Givisiez	3 172	121.05	383 971	234 973	82 743	317 716	419 201	405 895	446 110	450 157
Granges-Paccot	3 837	117.63	451 346	284 235	97 262	381 497	503 355	487 377	535 665	540 524
Grolley	2 098	82.97	174 071	155 414	37 511	192 925	254 550	246 470	270 889	273 347
Marly	8 299	90.20	748 570	614 768	161 312	776 079	1 023 975	991 473	1 089 704	1 099 590
Matran	1 637	119.95	196 358	121 265	42 314	163 578	215 829	208 978	229 683	231 766
Neyruz (FR)	2 805	95.26	267 204	207 787	57 581	265 368	350 131	339 018	372 606	375 987
Pierrafortscha	157	145.89	22 905	11 630	4 936	16 566	21 857	21 164	23 260	23 472
Ponthaux	767	71.71	55 002	56 817	11 852	68 670	90 604	87 728	96 420	97 295
Le Mouret	3 194	82.67	264 048	236 603	56 901	293 504	387 255	374 963	412 112	415 851
Treyvaux	1 534	74.46	114 222	113 635	24 614	138 249	182 408	176 618	194 117	195 878
Villars-sur-Glâne	12 297	157.99	1 942 803	910 929	418 661	1 329 590	1 754 288	1 698 604	1 866 895	1 883 832
Villarsel-sur-Marly	71	102.00	7 242	5 259	1 561	6 820	8 999	8 713	9 576	9 663
Hauterive (FR)	2 686	88.53	237 792	198 972	51 242	250 214	330 138	319 659	351 329	354 516
La Brillaz	2 110	82.48	174 033	156 303	37 503	193 806	255 712	247 595	272 126	274 594
La Sonnaz	1 318	88.34	116 432	97 634	25 090	122 724	161 925	156 785	172 319	173 882
Gibloux	7 677	86.62	664 982	568 692	143 299	711 991	939 415	909 597	999 716	1 008 785
Prez	2 412	85.57	206 395	178 674	44 477	223 151	294 430	285 085	313 330	316 172
Bois-d'Amont	2 315	80.98	187 469	171 489	40 398	211 887	279 568	270 694	297 514	300 213
			-	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-
Totaux Sarine	107 458		12 313 145	7 960 200	2 653 400	10 613 600	14 003 800	13 559 300	14 902 700	15 037 900